

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 24.../08./2023... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 136.000.000 TL'den 160.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 24.000.000 TL nominal değerli B grubu paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Ahmet Afif TOPBAŞ'ın sahip olduğu 8.387.005 TL nominal değerli toplam 8.387.005 adet, Mahmud Muhammed TOPBAŞ'ın sahip olduğu 1.692.116 TL nominal değerli toplam 1.692.116 adet, Musa TOPBAŞ'ın sahip olduğu 1.676.572 TL nominal değerli toplam 1.676.572 adet, Halil ERDOĞMUŞ'un sahip olduğu 1.073.359 TL nominal değerli toplam 1.073.359 adet, Fatma Hande TOPBAŞ'ın sahip olduğu 750.000 TL nominal değerli toplam 750.000 adet, Fatma Zehra ÜLKER'in sahip olduğu 750.000 TL nominal değerli toplam 750.000 adet ve Kamal Anthony HATOUM'ın sahip olduğu 1.670.948 TL nominal değerli toplam 1.670.948 adet B grubu paylar olmak üzere toplam 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet B grubu payların halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.kurumsal.ebebek.com ve halka arzda satışa aracılık edecek Ünlü Menkul Değerler A.Ş.'nin www.unlumenkul.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda www.kap.org.tr yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

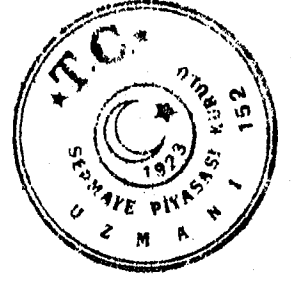
Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

25 Ağustos 2023

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının

geleceğe yönelik açıklamalarımın öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



25 Ağustos 2023

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large signature on the left and several smaller ones below it.

2

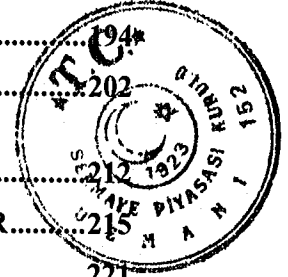
EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Çolu, Cad. No: 37, D:1
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 498 33 84
Kozyatağı V.D. 336 0554 272 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

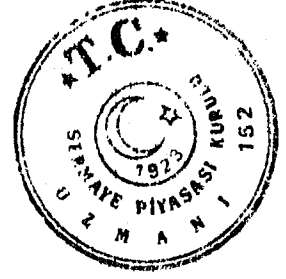
İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	12
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	13
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	14
2. ÖZET.....	18
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	33
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	34
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	37
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	50
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	66
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	136
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	138
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	141
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	156
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	159
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	160
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	161
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	162
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	175
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	176
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	186
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	187
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	193
21. DİĞER BİLGİLER.....	194
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	202
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	215
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	221
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	221
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	266
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	268
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	271
29. SULANMA ETKİSİ.....	273
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	274

25 Ağustos 2023



31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	278
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	279
33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	287
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	290
35. EKLER.....	291



25 Ağustos 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

4

[Handwritten signature]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirneçolu Cad. No: 37 D: 4
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 428 35 64
Kozyatağı V.D. 336 055 4272 Tic. Sic. No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

ÜN LÜ Menkul
Değerler A.Ş.

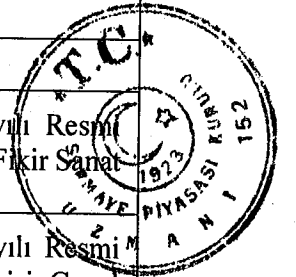
KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
32/34 sayılı Tebliğ	28 Şubat 2008 tarih ve 26801 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karara İlişkin 2008-32/34 sayılı Tebliğ
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
a.d.	Anlamli değil
Akbank	Akbank T.A.Ş
Albaraka	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Amazon	Amazon UK Services Ltd. tarafından işletilen elektronik ticaret platformu
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirketi
AVM	Alışveriş Merkezi
Atık Yönetimi Yönetmeliği	02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği
Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği	21 Aralık 2019 tarih 30985 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği
Batı Ege	Batı Ege Kozmetik İthalat Pazarlama Anonim Şirketi
Beymen A.Ş.	Beymen Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş
Borçlar Kanunu veya TBK	4 Şubat 2001 tarih ve 27836 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
BT	Bilgi Teknolojileri
BTK	Türkiye Cumhuriyeti Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
Borsa İstanbul veya BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
COVID-19	Koronavirüs hastalığı 2019; Şiddetli akut solunum sendromu koronavirüsü 2 (SARS-CoV-2)’nin neden olduğu bulaşıcı bir hastalık
CRM	Müşteri ilişkileri yönetimi
Cumhurbaşkanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı
Çevre Kanunu	11 Ağustos 1983 tarih ve 18132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu



KISALTMA	TANIM
Çevre Bakanlığı	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
ÇED	Çevresel etki değerlendirme
ÇED Yönetmeliği	25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin Yönetmeliği	10 Eylül 2014 tarih ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Ebebek UK	Ebebek UK Retail Services Ltd
Ebebek USA	Ebebek USA Retail Services Inc.
Ebebek Almanya	Ebebek Deutschland Retail Services GmbH
Emlak Katılım	Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
Esas Sözleşme	Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi
ERP	Kurumsal Kaynak Planlaması
Euro veya EUR	Euro (Avrupa Birliği Para Birimi)
EY	Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
ETBİS Tebliği	11 Ağustos 2017 tarih ve 30151 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ
FÜK	Fiyat Ürün Komitesi
FSEK	13 Aralık 1951 tarih ve 7981 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5846 sayılı Fikir Sanat Eserleri Kanunu
282 Seri No'lu Tebliğ	19 Ocak 2012 tarih ve 28178 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gelir Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 282)
Gebze Depo	Şirket'in Gebze/Kocaeli adresinde bulunan 39.450m ² büyüklüğündeki Merkez Ekol Yonca adlı deposu
Grup Çalışanları	Ebebek Mağazacılık A.Ş. ile Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri'nin Türkiye'de ikamet sahibi olan tüm çalışanları
GSYH	Gayri Safi Yurt içi Hasıla
GVK	6 Ocak 1961 tarih ve 10700 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu

5 Ağustos 2023

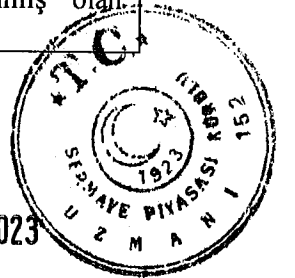


ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

6

KISALTMA	TANIM
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Ahmet Afif TOPBAŞ, Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Halil ERDOĞMUŞ, Fatma Hande TOPBAŞ, Fatma Zehra ÜLKER, Kamal Anthony HATOUM.
Halka Arz Edilecek Paylar	Mevcut Paylar ve Yeni Paylar olmak üzere toplam 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet B grubu pay
Hepsiburada	D-Market Elektronik Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.
Instagram	Meta Inc adlı şirketin sahibi olduğu ücretsiz fotoğraf ve video paylaşma uygulaması.
İş Kanunu	10 Haziran 2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	30.06.2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6361 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İstanbul Deri OSB	İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi
ISO 9001	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10 Ağustos 2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği	22 Haziran 2013 tarih ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kar Payı Tebliği	23 Ocak 2014 tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
KDV	Katma Değer Vergisi
Konsorsiyum Lideri	Ünlü Menkul Değerler A.Ş.
Konsorsiyum Üyeleri	Ünlü Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde oluşturulan ve halka arz süresince talep toplama konusunda yetkilendirilmiş olan aracı kurumlar

25 Ağustos 2023

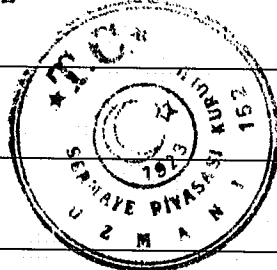


EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
 İçerenköy Mah. Değirnen Yolu Cad. No: 37 D/1
 Ataşehir / İSTANBUL
 Tel: (0216) 325 7 325 / Fax: (0216) 428 33 54
 Kozyatağı V.D. 336 055 272 Tic. Sicil No: 43912
 Mersis No: 0836 0554 2720 0018

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.
 ENLÜ Co

KISALTMA	TANIM
Kurumsal Yönetim Tebliği	3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	21 Haziran 2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	7 Nisan 2016 tarih ve 29677 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Kuveyt Türk	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Merkez Ofis	İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No:37 D:6 Ataşehir/İstanbul adresinde bulunan merkezi
Mevcut Paylar	Şirket’in mevcut ortaklarından Halka Arz Eden Pay Sahipleri’nin sahip olduğu toplam 16.000.000 TL nominal değerli 16.000.000 adet B grubu paylar
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	Merkezi Kayıt Sistemi
Nielsen veya NielsenIQ	Nielsen Araştırma Hizmetleri Limited Şirketi
Nielsen Sektör Raporu	Nielsen tarafından hazırlanan 6 Ocak 2023 tarihli anne-bebek perakendeciliği pazarı araştırma raporu ile 3 Ocak 2023 tarihli Kullanım & Tutum araştırma raporu
N11	Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. tarafından işletilen elektronik ticaret platformu
NUTS	Türkiye İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflandırması (Fransızca: <i>nomenclature d'unités territoriales statistiques</i>)
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OSB Kanunu	15.04.2000 tarih ve 24021 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
ÖDA	Özel Durum Açıklaması
Pazarama	Topkapı Danışmanlık Elektronik Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.
PwC	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Resmi Gazete	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Resmi Gazetesi

25 Ağustos 2023



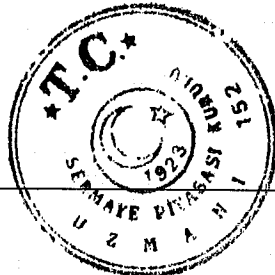
KISALTMA	TANIM
SAP	Sipariş Yönetim Sistemi
SAP EWM	SAP Genişletilmiş Depo Yönetim Sistemi
Shopify	Shopify Inc. adlı Kanada merkezli şirket tarafından işletilen ve çevrimiçi mağazalar ve perakende satış noktası sistemleri için kullanılan e-ticaret platformu
SPK / Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SSHY	13 Haziran 2014 tarih ve 29029 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
Şirket/İhraççı/ Ebebek	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TAKBİS	Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCK	12 Ekim 2004 tarih ve 25611 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
TCKN	Türkiye Cumhuriyeti kimlik numarası
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL veya Türk Lirası	Türkiye Cumhuriyeti resmi para birimi
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TTK veya Türk Ticaret Kanunu	14 Şubat 2011 tarih ve 27846 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
Topbaş ailesi	Mustafa Latif TOPBAŞ, Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Ahmet Afif TOPBAŞ ve Fatma Hande TOPBAŞ
Tuna Çocuk	Tuna Çocuk Gereçleri A.Ş.
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
USD veya ABD Doları	Amerikan Doları

25 Ağustos 2023

9

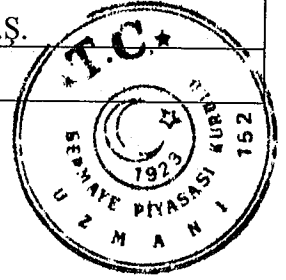
UNLÜ Menkul

KISALTMA	TANIM
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
Ünlü Menkul	Ünlü Menkul Değerler A.Ş.
Vakıf Katılım	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
vb.	Ve benzeri
Vodafone	Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.
VUK	10 Ocak 1961 tarih ve 10703 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Yapı Kredi	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Yeni Paylar	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 136.000.000 TL'den 160.000.000 TL'ye artırılması yoluyla ihraç edilecek toplam 24.000.000 TL nominal değerli 24.000.000 adet B grubu paylar
Youtube	ABD merkezli Google LLC adlı şirketin sahip olduğu çevrimiçi video paylaşım ve sosyal medya platformu
Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar	Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar	Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere tüm gerçek kişiler ile burada tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişiler
Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar	Merkezi Türkiye'de bulunan; - Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları



25 Ağustos 2023

KISALTMA	TANIM
	sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri; - Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20.maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, - Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, - Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar.
Ziraat Katılım	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.
Ziraat Bankası	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirneri Yolu Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 527 Fax: (0216) 428 53 55
Kozyatağı V.D. 336 055 4272 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0335 0554 2720 0013

[Handwritten signature]

11 *[Handwritten signature]*

[Handwritten signature] ÜNLÜ Menkul
Değerler A.Ş.

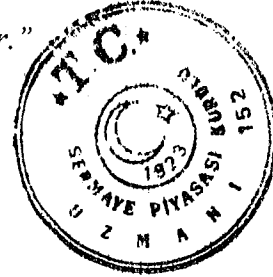
I. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 13.07.2023 tarih ve E-18454353-100.06-18362 sayılı yazısında;

- 1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasının (b) bendindeki dönem karı şartı ile ilgili olarak aynı maddedin 3. fıkrası çerçevesinde izahnamede açıklanan faaliyetleri, finansal yapısı ve halka arz gelirinin kullanım yerine ilişkin bilgiler dikkate alınarak, aynı bentteki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,
- 2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,
- 3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım-Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından 31/12/2022 tarihli finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında Şirketin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması, diğer taraftan Şirketin Borsamızda işlem görmeye başlaması öncesinde 30/06/2023 tarihli finansal tablolarının yayımlanması durumunda Şirketin Formu tekrar doldurması ve Formun yeniden değerlendirilmesi gerektiği,
- 4) Borsa görüşünde "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması,

hususlarının Kurulunuza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmiştir.



25 Ağustos 2023

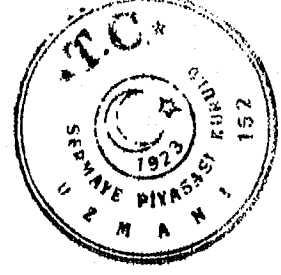
[Handwritten signatures]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Çolu Cad. No: 37/3/6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 25 Fax: (0216) 325 33 53
Kozyatağı V.D. 336 055 4772 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0013

[Handwritten signatures]

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek yoktur.



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmentepe Yolu Cad. No: 37 D: 4
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 335 Faks: (0216) 428 33654
Kozyatağı V.D. 336 055 4272 Tic. Sicil No: 439323
Mersis No: 0336 0554 2720 0013

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

13

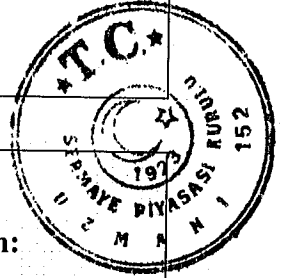
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ÜNİTÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Halil Soyadı: ERDOĞMUŞ Unvanı: CEO İmza: _____ Tarih: 14/08/2023	İZAHNAMENİN TAMAMI
Adı: Tolga Soyadı: KOYUNCU Unvanı: Mali ve İdari İşler Direktörü İmza: _____ Tarih: 14/08/2023	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Halil ERDOĞMUŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Halil Soyadı: ERDOĞMUŞ İmza: _____ Tarih: 14/08/2023	İZAHNAMENİN TAMAMI



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

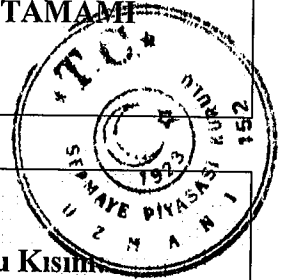
[Handwritten signature]

Halka Arz Eden Kamal Anthony HATOUM	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Halil Soyadı: ERDOĞMUŞ Görev: Vekil İmza: Tarih: 14/08/2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

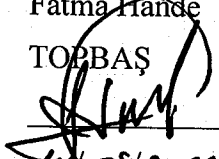
Halka Arz Eden Mahmud Muhammed TOPBAŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Mahmud Muhammed Soyadı: TOPBAŞ İmza: Tarih: 14/08/2023	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Musa TOPBAŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Musa Soyadı: TOPBAŞ İmza: Tarih: 14/08/2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

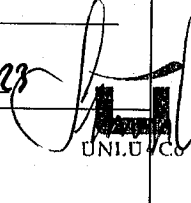
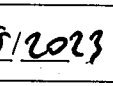
Halka Arz Eden Ahmet Afif TOPBAŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Ahmet Afif Soyadı: TOPBAŞ İmza: Tarih: 14/08/2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

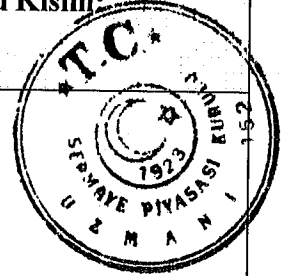


25 Ağustos 2023

Halka Arz Eden Fatma Hande TOPBAŞ	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Fatma Hande Soyadı: TOPBAŞ İmza:  Tarih: <u>14/08/2023</u>	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Fatma Zehra ÜLKER	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Fatma Zehra Soyadı: ÜLKER İmza:  Tarih: <u>14/08/2023</u>	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Simge Soyadı: ÜNDÜZ Unvanı: Yönetici Direktör İmza:  Tarih: <u>14/08/2023</u>	ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş. İZAHNAMENİN TAMAMI
Adı: E. Alper Soyadı: ÇELİK Unvanı: Direktör İmza:  Tarih: <u>14/08/2023</u>	



25 Ağustos 2023

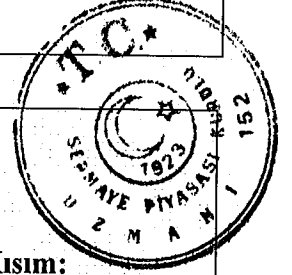
İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Gökhan Soyadı: Yüksel Görev: Başdenetçi	31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara ve 31 Mart 2023 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Özel Bağımsız Denetçi Raporu

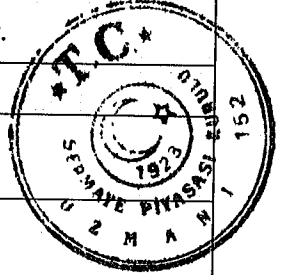
İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı: Zeynep Soyadı: Okuyan Özdemir Görev: Başdenetçi	31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

6 Ocak 2023 Tarihli Anne-Bebek Perakendeciliği Pazarı Araştırma Raporu ve 3 Ocak 2023 Tarihli Kullanım & Tutum Araştırma Raporunu Hazırlayan Kuruluş Nielsen Araştırma Hizmetleri Limited Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım: 25 Ağustos 2023
Adı: Didem Şekerel Soyadı: ERDOĞAN Görev: Genel Müdür	6 Ocak 2023 Tarihli Anne-Bebek Perakendeciliği Pazarı Araştırma Raporu 3 Ocak 2023 Tarihli Kullanım & Tutum Araştırma Raporu



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	<ul style="list-style-type: none">İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.
B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adres: İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No:37 D:6 Ataşehir/İSTANBUL
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	<p>Şirket, anne-bebek ürünleri perakende satış pazarında faaliyet göstermektedir. Ürün gamı, 4 ana kategori ve 11 alt kategoride yaklaşık 12.158 farklı ürün içermektedir. Ana kategoriler, hızlı tüketim ürünleri, tamamlayıcı ürünler, bebek araç ve gereçleri ve tekstil ürünlerinden oluşmaktadır. Alt kategoriler ise emzirme ürünleri, beslenme gereçleri, güvenlik ürünleri, banyo ve sağlık, tekstil, bebek bezi, bebek mamaları, bebek bakım ve temizlik ürünleri, bebek araç-gereçleri ve mobilya ürünleri, oyuncak-eğlence-eğitim ve ıslak mendil kategorileridir. Şirketin hedef müşteri kitlesi, bebek sahibi olmayı düşünen, bebek bekleyen anne-baba adayları ve bebeğini büyüten anne ve babalar ile 0-4 yaş arası bebeklerin yakınlarıdır. Şirket, hedef müşteri kitlesini "bebeveyn" olarak adlandırmaktadır.</p> <p>Şirket, ürünlerin satışını iki ana satış kanalı vasıtasıyla yürütmektedir. Bunlar, tamamını Şirket'in işlettiği ebebek perakende mağazaları ve e-ticaret kanalıdır. Ebebek perakende mağazaları Türkiye sınırları içerisinde ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 200, 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ise 205 adettir. E-ticaret kanalında satışlar Şirket web sitesi www.ebebek.com ve</p>



25 Ağustos 2023

üçüncü taraf e-ticaret platformları üzerinden sürdürülmektedir. Bu iki ana satış kanalına ek olarak, 2022 yılında Birleşik Krallık'ta Shopify tabanlı www.ebebek.co.uk web sitesi üzerinden satışlar başlatılmıştır. Şirket, Türkiye satış kanalları arasında fiyat farkı gözetmemekte ve satış sonrası desteği Bebeveyn Sadakat Merkezi (BSM) adlı birimiyle sağlamaktadır. 2022 yılında, Şirket'in kendi işlettiği perakende mağazalarına gelen müşteri sayısı yaklaşık 38,5 milyona ulaşmıştır (2021 yılında 26,7 milyon, 2020 yılında 21,7 milyon). 2023'ün ik çeyreğinde mağazalara gelen müşteri sayısı 11.5 milyon adetken 2022'nin aynı döneminde ziyaretçi sayısı 7.9 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında, pazaryeri hariç, Şirket'in e-ticaret kanalındaki toplam ziyaretçi sayısı yaklaşık 136,4 milyona ulaşmıştır (2021 yılında 141,8 milyon, 2020 yılında 111,4). 2023 yılının ilk çeyreğinde e-ticaret kanalındaki toplam ziyaretçi sayısı 37,9 milyon iken 2022 yılının ilk çeyreğinde 42,3 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılının Şubat ayında gerçekleşen Kahramanmaraş Depremi sonrası kampanyaların durdurulması sonucu azalan e-ticaret trafiği 2022 yılına göre ziyaretçi azalışının sebebidir. Şirket'in e-ticaret kanalının bir nevi e-katalog fonksiyonu görerek mağazaya olan ziyaretçi sayısını artırıcı etkisi olduğu gözlemlenmektedir. Şirket, mağaza sayısını hızla büyütme performansı göstermiştir.

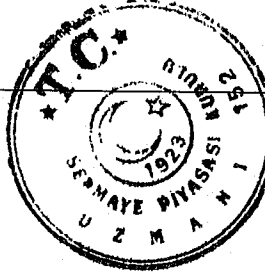
Uzun vadede karlı büyümeyi sürdürmek amacıyla 2022 yılı son çeyreğinde Şirket'in Birleşik Krallık'ta e-ticaret operasyonları başlamıştır. Şirket, uzun dönem vizyonu olarak Almanya, Avusturya ve İsviçre pazarlarını kapsayacak şekilde Almanya'ya ve Körfez Ülkelerine girmeyi değerlendirmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2020, 2021 ve 2022 ile 31 Mart 2023 tarihlerinde çalışan sayısı sırasıyla 2.480, 3.332, 3.545 ve 3.536'dır, Tuna Çocuk'un Grup bünyesine dahil olduğu tarihten itibaren 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 tarihlerinde çalışan sayısı sırasıyla 118 ve 143 olmuştur. Şirket'in yurt dışı bağlı ortaklıklarından Ebebek UK, 31 Mart 2023 tarihli mali dönem itibariyle 1 çalışana sahip olup diğer yurtdışı bağlı ortaklıklarının çalışana bulunmamaktadır.

COVID-19 pandemisi perakende mağazacılığı olumsuz etkilemişken online perakendecilik ise bu süreçten önemli ölçüde pozitif etkilenmiştir. Şirket'in bu süreçte online satışlarının payı 2020 ve 2021 yıllarında önceki senelere göre büyük oranda artış göstermiştir. Bununla birlikte 2021 yılının ikinci yarısından itibaren başlayan ve 2022 yılında devam eden normalleşme sürecinde mağaza satışları normalleşmiş, diğer yandan online satışların tüm satışlar içerisindeki oranı bir miktar gerilediyse de pandemi sırasında değişiklik gösteren alışveriş alışkanlıkları sebebiyle pandemi öncesi seviyelerin üzerinde devam etmiştir.

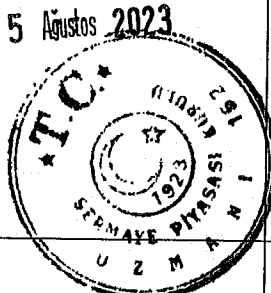
Diğer yandan pandemi sonrasında yaşanan yüksek enflasyon ortamı ve yükselen döviz kurları Şirket'in maliyetlerini arttırmış, bu da perakende satış fiyatlarını doğrudan etkilemiştir. Olumsuz ekonomik koşullarda dahi Şirket mağazalaşmaya devam etmiş; 2019 yılı sonunda 153 olan mağaza sayısı, 2020 sonunda 173'e, 2021 yılı sonunda 189'a, 2022 yılı sonunda 200'e ve 31 Mart 2023 itibariyle 205'e ulaşmıştır.

25 Ağustos 2023



İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektöri etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

B.4a

		<p>Olumsuz ekonomik koşullara rağmen Şirket adetsel olarak her sene büyüme sağlamıştır. Burada artan mağaza sayısının etkisi olduğu kadar mağazalardaki artan metrekare başına adetler de etkili olmuştur.</p> <p>6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli yaşanan deprem felaketi bölgedeki mağazalarda bazı hasarlara ve satış kayıplarına sebep olmuştur. 6 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Şirket, depremden etkilenen Kahramanmaraş, Hatay, Adıyaman, Osmaniye, Adana, Gaziantep, Diyarbakır, Malatya ve Elazığ şehirlerinde faaliyet gösteren toplam 20 adet mağazaya sahipti ve bu mağazaların cirolarının toplamı, toplam mağaza cirosu içerisinde yaklaşık yüzde 10'luk paya sahipti. Bu mağazaların birçoğu depremi hasarsız atlatmıştır. Sadece Kahramanmaraş Elbistan mağazası 5 Nisan 2023 tarihinde kapatılmıştır. Şirket'in Türkiye'de sahip olduğu yaygın mağaza ağı ve online satış kanalları sayesinde buradaki kaybın şirket finansallarına etkisi çok sınırlı olmuştur. Yönetimin belirli varsayımlar üzerinden yapmış olduğu hesaplamalarına göre tahmini ciro kaybı %2.5'ler seviyesinde kalmıştır.</p>																										
B.5	<p>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</p> <p>25 Ağustos 2023</p> 	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in paylarına 11 gerçek kişi sahiptir. Ortaklar, Ahmet Afif TOPBAŞ (%25,59), Mahmud Muhammed TOPBAŞ (%19,60), Musa TOPBAŞ (%19,59), Halil ERDOĞMUŞ (%13,42), Fatma Hande TOPBAŞ (%7,43), Fatma Zehra ÜLKER (%7,43), Kamal Anthony HATOUM (%4,91), Osman MOLLALIOĞLU (%0,97), Mustafa Latif TOPBAŞ (%0,54), Tahir Uğur TEMİZER (%0,49) ve Bedia Ebru İŞİN (%0,03)'dir.</p> <p>Şirket'in konsolidasyona tabi dört adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup Şirket'in bu bağlı ortaklıkları Şirket'in sermayesinin %70'ine sahip olduğu Türkiye'de kurulu bir şirket olan Tuna Çocuk ve Şirket'in sermayelerinin %100'üne sahip olduğu İngiltere'de kurulu bir şirket olan Ebebek UK, Almanya'da kurulu bir şirket olan Ebebek Almanya ve ABD'de kurulu bir şirket olan Ebebek USA'dır Şirket, konsolidasyona tabi bu bağlı ortaklıkları ile birlikte bir grup ("Grup") oluşturmaktadır. Şirket'in konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları genel itibarıyla Şirket ile aynı sektörde faaliyet gösteren şirketler olup, Şirket'in ürünlerinin tedarik ve satışı faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.</p>																										
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/ unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesindeki payı %5'in üzerinde olan pay sahipleri aşağıda yer almaktadır.</p> <table border="1" data-bbox="638 1612 1420 2027"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Hissedar</th> <th colspan="2">Sermaye Payı (adet)</th> <th rowspan="2">Toplam</th> <th rowspan="2">Pay Oranı (%)</th> <th rowspan="2">Oy Hakkı Oranı (%)</th> </tr> <tr> <th>A Grubu</th> <th>B Grubu</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ahmet Afif TOPBAŞ</td> <td>6.959.314</td> <td>27.837.258</td> <td>34.796.572</td> <td>%25,59</td> <td>%25,59</td> </tr> <tr> <td>Mahmud Muhammed TOPBAŞ</td> <td>5.330.423</td> <td>21.321.693</td> <td>26.652.116</td> <td>%19,60</td> <td>%19,60</td> </tr> <tr> <td>Musa TOPBAŞ</td> <td>5.327.314</td> <td>21.309.258</td> <td>26.636.572</td> <td>%19,59</td> <td>%19,59</td> </tr> </tbody> </table>	Hissedar	Sermaye Payı (adet)		Toplam	Pay Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)	A Grubu	B Grubu	Ahmet Afif TOPBAŞ	6.959.314	27.837.258	34.796.572	%25,59	%25,59	Mahmud Muhammed TOPBAŞ	5.330.423	21.321.693	26.652.116	%19,60	%19,60	Musa TOPBAŞ	5.327.314	21.309.258	26.636.572	%19,59	%19,59
Hissedar	Sermaye Payı (adet)			Toplam	Pay Oranı (%)				Oy Hakkı Oranı (%)																			
	A Grubu	B Grubu																										
Ahmet Afif TOPBAŞ	6.959.314	27.837.258	34.796.572	%25,59	%25,59																							
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	5.330.423	21.321.693	26.652.116	%19,60	%19,60																							
Musa TOPBAŞ	5.327.314	21.309.258	26.636.572	%19,59	%19,59																							

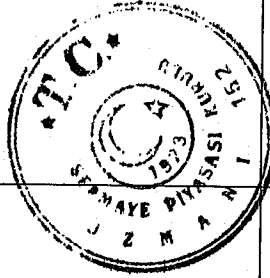
Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihracının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihracıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Halil ERDOĞMUŞ	3.651.018	14.604.071	18.255.089	%13,42	%13,42
Fatma Hande TOPBAŞ	2.020.571	8.082.285	10.102.856	%7,43	%7,43
Fatma Zehra ÜLKER	2.020.571	8.082.285	10.102.856	%7,43	%7,43
Kamal Antony HATOUM	1.336.759	5.347.034	6.683.793	%4,91	%4,91
Osman MOLLA ALIOĞLU	264.678	1.058.711	1.323.389	%0,97	%0,97
Mustafa Latif TOPBAŞ	147.657	590.627	738.284	%0,54	%0,54
Tahir Uğur TEMİZER	133.676	534.704	668.380	%0,49	%0,49
Bedia Ebru İŞİN	8.019	32.074	40.093	%0,03	%0,03
TOPLAM	27.200.000	108.800.000	136.000.000	%100	%100

Şirket payları her bir eşit ve 1 TL nominal değerli A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir ve A grubu paylar pay sahibine oy hakkı imtiyazı ve Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı sağlamaktadır. Her bir A grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken B grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir. İlâveten, Yönetim Kurulu teşkilinde, Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. B Grubu payların imtiyazı yoktur. Esas Sözleşme uyarınca Şirket Yönetim Kurulu en az 5 kişiden oluşmakta olup işbu İzahname tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu buna uygun olarak 5 kişiden teşekkül etmektedir.

Yukarıda açıklandığı üzere, Şirket'in doğrudan ortakları Ahmet Afif TOPBAŞ, Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Fatma Hande TOPBAŞ ve Fatma Zehra ÜLKER Şirket üzerinde ortak yönetim hakimiyetine sahiptir. Ahmet Afif TOPBAŞ, Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Fatma Hande TOPBAŞ ve Fatma Zehra ÜLKER'in birlikte yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in paylarına toplamda %79,63 ve oy haklarına toplamda %79,63 oranlarında sahip olmaları ve birlikte hareket etmeleridir.

25 Ağustos 2023



B.7

Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

31 Aralık 2020, 2021, 2022 ile 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla toplam varlıklar sırasıyla 839 milyon TL, 1.003 milyon TL, 2.284 milyon TL ve 3.071 milyon TL'dir.

31 Aralık 2020, 2021, 2022 ile 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla dönen varlıklar sırasıyla 551 milyon TL, 649 milyon TL, 1.711 milyon TL ve 2.327 milyon TL'dir. Dönen varlıklardaki artışlar büyük oranda stoklardaki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla 478,5 milyon TL seviyesinde olan stoklar, 31 Aralık 2021 itibarıyla 515,0 milyon TL'ye, 31 Aralık 2022'de 1.389,2 milyon TL'ye, 31 Mart 2023'te ise 1.918,3 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Özellikle 2022 yılındaki yükselişin ana sebebi

fiyatlar genel seviyesindeki önemli artışlardır. Diğer yandan adetlerde de %17'lik artış meydana gelmiştir.

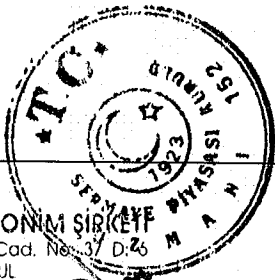
31 Aralık 2020, 2021, 2022 ile 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla duran varlıklar sırasıyla 288 milyon TL, 354 milyon TL, 572 milyon TL ve 744 milyon TL'dir. Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 119,7 milyon TL, 146,8 milyon TL ve 264,0 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 itibarıyla ise 330,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Maddi duran varlıklar kalemi söz konusu yıllar itibarıyla açılan mağaza yatırımları sebebiyle artış göstermektedir. Diğer yandan 2022 yılında Tuna Çocuk'un satın alınmasıyla 18,9 milyon TL'lik maddi duran varlık konsolide yapıya eklenmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Şerefiye, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla 17,8 milyon TL, 17,8 milyon TL, 29,1 milyon TL ve 29,1 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Şerefiye kalemi bakımından, 17,8 milyon TL'lik şerefiye 2015 yılında gerçekleşen Batı Ege'nin satın almasından kaynaklanırken geriye kalan 11,3 milyon TL'lik kısmı ise 2022 yılında gerçekleşen Tuna Çocuk'un satın almasından kaynaklanmaktadır. Diğer maddi olmayan duran varlıklar ise çoğunlukla yazılım hakları ve lisanslardan oluşmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 142,9 milyon TL, 177,9 milyon TL ve 214,3 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 itibarıyla kullanım hakkı varlıkları 321,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

31 Aralık 2020, 2021, 2022 ile 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler sırasıyla 616 milyon TL, 734 milyon TL, 1.755 milyon TL ve 2.396 milyon TL'dir. Kısa vadeli yükümlülüklerin büyük bir kısmı ticari borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçlar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 429,8 milyon TL, 510,3 milyon TL ve 1.347,6 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ticari borçlar 1.870,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Ticari borçlar stoklardaki artış ile paralel olarak önemli bir artış göstermiştir.

31 Aralık 2020, 2021, 2022 ile 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli yükümlülükler sırasıyla 138 milyon TL, 189 milyon TL, 284 milyon TL ve 396 milyon TL'dir. Uzun vadeli yükümlülüklerin büyük kısmı kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 37,5 milyon TL, 32,4 milyon TL ve 41,2 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ise 59,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler enflasyon etkisi ile artan kira bedelleri ve yeni açılan mağazaların etkileri sebebiyle artış göstermektedir.

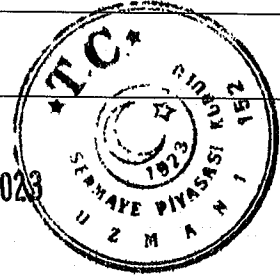
31 Aralık 2020, 2021, 2022 ile 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla özkaynaklar sırasıyla 85 milyon TL, 80 milyon TL, 244 milyon TL ve 278 milyon TL'dir. 2022 yılında ve 2023 birinci çeyrekte net

25 Ağustos 2023



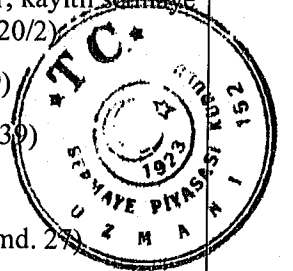
		<p>dönem karında gerçekleşen artış özkaynaklardaki artışın en büyük sebebidir.</p> <p>Şirket'in net satışları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 1.522.090.686 TL iken 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren mali yılda 35,50%'lik bir artışla 2.062.506.972 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren mali yılda 121,53%'lik artışla 4.569.147.722 TL'ye ulaşmıştır. . 2023 yılı ilk çeyreğindeki net satışlar 1.833.186.798 TL olarak gerçekleşmiş olup 2022 yılı ilk çeyreğindeki 801.267.726 TL'lik net satışlara göre %128,79 artış göstermiştir.</p> <p>2020 ve 2021 senelerinde sırasıyla %32,6 ve %32,5 olan brüt kar oranı 2022 yılında %34,5'a yükselmiştir. Bu yükseliş tekstil kategorisinin satışlar içerisindeki ağırlığının artmasıyla doğrudan ilişkilidir. Aynı zamanda fiyatlama ve gelir yönetimi ile ilgili alınan aksiyonlar brüt karlılığa pozitif yansımıştır.</p> <p>Şirket 2020 yılında 11.5 milyon TL kar etmiş, 2021 yılında ise 2.6 milyon TL'lik zarar muhasebeleştirmiştir. 2022 yılında ise 192 milyon TL'lik net dönem karı mali tablolara yansımıştır. 2023'ün ilk çeyreğindeki net kar ise 36 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022'nin aynı döneminde 9 milyon TL'lik zarar muhasebeleştirilmiştir. Net karlılıktaki artışın en önemli sebebi brüt karlılıkta gerçekleşen artışlar ve etkili gider yönetimidir.</p>
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması	Şirket'in net işletme sermayesi, işbu İzahname tarihinden itibaren sonraki 12 aylık süre boyunca mevcut yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir.
C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<p>İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in sermayesini temsil eden paylar B Grubu imtiyazsız paylardır. Şirket sermayesi 136.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup Şirket sermayesi A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A grubu paylar pay sahibine Yönetim Kurulu başkanını seçme, Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy hakkı imtiyazı sağlamaktadır. Şirket sermayesi 27.200.000 adet pay A grubu, 108.800.000 adet pay ise B grubu paylarından oluşmaktadır. Her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verirken B grubu paylar sahibine 1 (bir) oy hakkı vermektedir. Yönetim Kurulu teşkilinde, Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi</p>

25 Ağustos 2023

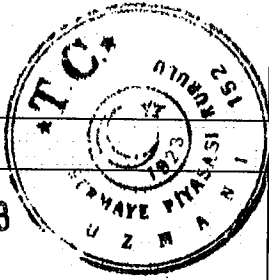


		halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. B Grubu payların imtiyazı yoktur. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Türk Lirası
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 136.000.000 (yüz otuz altı milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde tamamı nama yazılı 136.000.000 (yüz otuz altı milyon) adet paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: <ul style="list-style-type: none"> • Kardan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 414, 415, 425, 436, SPKn md. 29, 30) • Oy Hakkı (TTK md. 427, 429, 432, 433, 434, 435, 436, SPKn md. 30) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK md. 437, SPKn md. 18/1) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445- 451, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27) • Halka arz edilen paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul nezdinde ilgili pazarda işlem görmesi için 22 Mayıs 2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

25.05.2023



	başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin Karın Tespiti ve Dağıtımı başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, kar dağıtım kararına ve karın dağıtım şekline ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, ilgili yasal düzenlemelerde müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.</p> <p>Kar Dağıtım Politikası 13 Temmuz 2023 tarih ve 2023/66 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir. Buna göre, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kar miktarı, öncelikle 'dağıtılabılır karın' hesaplanması ile bulunacaktır. Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri uyarınca hesaplanan dağıtılabılır net dönem karının, Genel Kurul tarafından onaylanması ve ilgili mevzuat gereğince kar dağıtımının kısıtlanmaması şartıyla, kar dağıtım kararı alabilir. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin herhangi bir pay dağıtım kararı alma zorunluluğu bulunmamakla birlikte Şirket, süregelen kar payı dağıtım geleneği oluşturma hedefindedir. Şüpheye mahal vermemek adına bu hedef bir taahhüt değildir ve taahhüt olarak yorumlanamaz. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabılır. Bu politikanın uygulaması ve dağıtılacak olan kar payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, piyasa beklentileri, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, Şirket'in ve/veya iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabılır karın oranı, her yıl Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir.</p>
		D—RİSKLER
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>Halka arz edilecek Şirket paylarına yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda sayılan ve işbu İzahname'nin beşinci bölümünde detaylı olarak açıklanan riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Şirket'e, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir.</p>

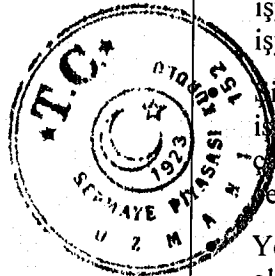


25 Ağustos 2023

İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Tedarik zincirinde oluşabilecek aksamalar ve yüksek maliyetler, şirketin cirosunu olumsuz etkileyebilir.
 - Satış faaliyetlerinin yürütüldüğü mağazalara ilişkin kira ilişkilerinden kaynaklanan aksaklıklar Şirket'in cirosunu olumsuz yönde etkileyebilir.
 - Şirket ürünlerinin hammaddelerinin ve üretimde kullanılan sarf malzemelerinin yurt dışından tedarik edilen payının yüksek olması nedeniyle tedarik zincirinde oluşabilecek aksamalar Şirket'in faaliyetlerini ve cirosunu olumsuz etkileyebilir.
 - Sözleşmeler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir.
 - Gerçekleştirilecek yatırımlara ilişkin riskler mevcuttur.
 - Şirket'in bilgi işlem ve altyapı sistemlerinin yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
 - Online platformlarda ürün fiyatları yanlış tanımlanabilir ve bu durum ürünlerin düşük bedelle satılmasına sebep olarak ciro ve karlılık kaybına yol açabilir.
 - Online platformlarda ürünler yanlış tanımlanabilir ve stoklarda olmayan ürünlerin satışı sonrası ceza riski ile karşılaşılabilir.
 - Web sitesi güvenliği ile ilgili oluşabilecek güvenlik açıkları sonrası KVKK ve ilgili diğer bilgi güvenliği mevzuatı kapsamında idari yaptırımlara ve tazminat davalarına maruz kalınabilir.
 - Şirket ve Tuna Çocuk, kişisel verilerin işlenmesine ve yurtdışına aktarımına ilişkin kanun hükümlerine aykırılık dolayısıyla idari yaptırımlara ve tazminat davalarına maruz kalabilir.
 - Şirket hasılatının büyük bir kısmı alışveriş merkezleri ve caddelerdeki mağazalarından elde edilmekte olup bu mağazalardan herhangi birinin herhangi bir nedenle faaliyetlerine ara vermesi veya kapanması veya bu mağazaların bulunduğu yerleri etkileyen olumsuz olayların meydana gelmesi, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.
 - Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 32 adet (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 23 adet) mağazası ile Gebze Depo'ya ilişkin işyeri açma ve çalışma ruhsatları temin edilememiştir. İlgili işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının alınmaması durumunda bu işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılabilir.
 - Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 6 adet mağazasının işletme kayıt belgesi temin edilememiştir. İlgili işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının alınmaması durumunda Şirket, idari para cezasına maruz kalabilir.
- Yeni mağaza açılışları Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir veya mevcut mağazaların işletme seviyelerine ulaşması zaman alabilir veya gerçekleşmeyebilir.

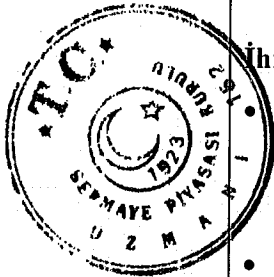
25 Ağustos 2023



- Şirket'in büyüyen mağaza ağı Şirket'in yönetimi, çalışanları, bilgi sistemleri ve iç kontrolleri üzerinde ek bir baskı oluşturabilir ve bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in sürdürülebilir bir performans sağlamasında gerekli niteliklere sahip üst düzey yöneticiler ve çalışanları istihdam edebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini sürdürebilmesi büyük önem taşımakta olup üst düzey yöneticilerin ve çalışanların kaybı Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in personel değişim oranının ve istihdam maliyetlerinin artması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, ithal ettiği ürünleri yabancı para birimiyle tedarik etmesi sebebiyle döviz riskine maruz kalmaktadır.
- Şirket, ürünlerinin mağazalarına ve müşterilerine ulaştırılması için üçüncü kişi lojistik firmasına bağlı olup üçüncü kişi lojistik firmasının yükümlülüklerini yerine getirememesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Etkin stok yönetimi yapılamaması, Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.
- Şirket'in itibarını ve marka imajını korumada başarısız olması, faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in perakende mağazalarında ve depolarında muhafaza ettiği ürün ve stoklar hırsızlığa maruz kalabilir.
- Şirket ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımaktadır.
- Şirket'in mevcut finansal yükümlülükleri ve taahhütleri, Şirket'in gelecekte faaliyetlerini devam ettirmek ve yeni iş fırsatlarını değerlendirmek için ihtiyaç duyacağı kaynaklara erişimini kısıtlayabilir.
- Şirket, net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli şartlarda elde edemeyebilir.
- Şirket satışlarının ve karlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağına göstergesi olmayabilir.
- Şirket'in uluslararası pazarlara açılma planı beklenen sonucu vermeyebilir ve Şirket'i uluslararası pazarlarda yer alan ek risklere maruz bırakabilecek olup bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

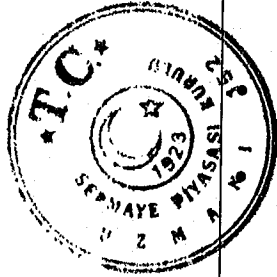
İhracının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Anne-bebek sektöründe marka değerinin pazar başarısında belirleyici olması dolayısıyla Müşterilerin herhangi bir nedenle yaşayacağı olumsuz bir deneyim, olağan seviyelerin üzerinde kamuoyu tepkisi ve satış kaybı yaratabilir.
- Satış yapılan pazarlarda rekabetin ve dolayısıyla rakiplerin artmasıyla Şirket'in pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve cirosunu olumsuz etkileyebilir.



25 Ağustos 2023

		<ul style="list-style-type: none"> • Deprem ve diğer doğal afetler Şirket'in mağaza ve lojistik merkezlerine hasar vererek Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Piyasada yaşanabilecek ekonomik faaliyetlerin yavaşlaması durumu Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir. • Şirket, tüketici tercihlerini ve trendlerini doğru ve zamanında tespit edemeyebilir ve değişen tüketici tercihleri ve trendlerine zamanında cevap vermekte geç kalabilir ve/veya cevap veremeyebilir. Bu durum, Şirket'in satışlarını ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
D.3	<p>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</p>	<p>Bu bölümdeki riskler herhangi bir öncelik sırasına göre belirtilmemiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir. • İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değeri üzerinde esaslı olumsuz etki oluşturabilir. • Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir. • Halka Arz Edilecek Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. • Şirket üzerinde sermayedeki iştirak payları ve sahip olunan imtiyazlı paylar dolayısıyla hakimiyeti birlikte elinde bulunduran ve halka arzdan sonra da Şirket üzerindeki birlikte ortak kontrolü devam edecek Ahmet Afif TOPBAŞ, Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Fatma Hande TOPBAŞ ve Fatma Zehra ÜLKER'in çıkarları, Şirket'in diğer pay sahiplerinin menfaatlerinden farklı olabilir veya pay sahipleri arasında çıkar çatışması yaşanabilir. <p>Diğer Riskler</p> <ul style="list-style-type: none"> • Şirket'in faaliyetleri deprem ve doğal afetlerden etkilenebilir. • Küresel ve/veya yerel ekonomilerde yaşanabilecek olası olumsuz gelişmeler, finansal piyasaların, faaliyet gösterilen sektörün ve Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir. <p>Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat çerçevesinde uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır.</p> <p>Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Şirket'in destek, indirim ve teşvik sağladığı yasal mevzuat sürelidir ve yasal mevzuatta değişiklikler olabilir. • Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri ya da vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.



25 Ağustos 2023

- Şirket iş hukuku, alacaklar, üretimle ilgili problemler, fikri mülkiyet hakları ve KVKK gibi konularda ceza ve tazminat davası riski ile karşılaşabilir.

E—HALKA ARZ

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan brüt 744.000.000 TL (Net Gelir: 726.915.368 TL) gelir elde edecektir.

Şirket, halka arzdan brüt 1.116.000.000 TL (Net Gelir: 1.064.293.910 TL) gelir elde edecektir.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki gibidir:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortak
SPK Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	160.000,00	160.000	-
SPK Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	910.000,00	546.000	364.000
Borsa Kotasyon Ücreti	57.330	34.398	22.932
MKK Üyelik Ücreti	168.000	168.000	-
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	41.013.000	24.607.800	16.405.200
Hukuki Danışmanlık	731.250	438.750	292.500
Reklam Pazarlama Halkla İlişkiler Giderleri	20.000.000	20.000.000	-
Bağımsız Denetim Giderleri	5.330.000	5.330.000	-
Diğer	500.000	500.000	-
Toplam Maliyet	68.869.580	51.784.948	17.084.632
Pay Başına Maliyet	1,72	2,16	1,07

Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

E.1

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak talepte bulunacak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hakkettikleri payları başka bir kuruluşun hesabına virmanlamak, para iadesine ilişkin EFT yapmak, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından işbu izahnamede detayı verilen diğer giderleri ödemek durumunda kalabileceklerdir.



25 Ağustos 2023

E.2a

Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Halka arz sürecinde, 24.000.000 TL nominal değerli payların satışı ile gerçekleştirilecek sermaye artırımından elde edilen gelir Şirket'e ait olacaktır. Primli olarak ihraç edilecek paylardan elde edilecek halka arz gelirinin kullanım yerlerinin, günün ihtiyaçları ile piyasa şart ve imkanları çerçevesinde gözden geçirilerek dağılımının tekrar değerlendirilmesi mümkün olup ancak her halükarda aşağıda belirtilen alanlarla sınırlı olarak kullanılmak üzere, aşağıda yer alan başlıklar altında ve belirtilen oranlarda olması planlanmaktadır:

ÖZEL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
ÜNİTARCO

Fon Kullanım Yeri	Fon Kullanım Oranı
Yurt İçi ve Yurt Dışı Mağazalaşma ve Online Kanal Yatırımları	% 55
Yenilenebilir Enerji (GES) Yatırımları	% 10
Net İşletme Sermaye Finansmanı	% 35

Yurt İçi ve Yurt Dışı Mağazalaşma ve Online Kanal Yatırımları: Şirket yurt içinde hem geleneksel kanal mağaza sayısını çoğaltmayı hem de yeni konsept mini mağazalarıyla ülke çapında yaygınlığını daha da arttırmayı hedeflemektedir. Diğer yandan Şirket, 2022 sonu itibarıyla İngiltere’de ebebek.co.uk sitesi üzerinden online satış operasyonlarına başlamıştır. Önümüzdeki dönemde İngiltere’de mağazalaşmayı; hem kıta Avrupası’nda hem de Ortadoğu’da yeni pazarlara girmeyi hedeflemektedir. Halka arzdan elde edilen fonun %55’i kadarıyla yurt içi ve yurt dışı mağazalaşma ve online kanal yatırımlarının finansmanı planlanmaktadır.

Yenilenebilir Enerji (GES) Yatırımları: Şirket 1 yıl içerisinde yapacağı güneş enerjisi yatırımları ile elektrik giderlerine harcanan kaynakların azalmasını hedeflemektedir. Bu hedefe yönelik olarak, halka arzdan elde edilen fonun yaklaşık %10’unun, güneş enerjisi yatırımlarının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Net İşletme Sermayesi Finansmanı: Net işletme sermayesi finansmanını sağlamak amacıyla, halka arzla elde edilen fonun yaklaşık %35’inin kullanılması planlanmaktadır.

E.3 Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 40.000.000 TL olup, Şirket’in halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayesine oranı %29,4’tür.

25 Ağustos 2023

E.4 Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri

İhraççı’nın paylarının halka arzından, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname’nin 28.1 numaralı Halka Arz Geliri ve Maliyetleri bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Ünlü Menkul arasında çıkar veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ünlü Menkul ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ünlü Menkul halka arz işlemi nedeniyle halka arza aracılık komisyonu elde edecek olup Ünlü Menkul’ün aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka

arzin başarısına bağlanmış bir 30 bulunmamaktadır. Anla şirket ile şirket’in doğrudan arası ve daha fazlasına sahip arasında, halka arz aracılığı

Ekonomik Güç menkulları ya da dolaylı pay sahipleriyle

		<p>kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.</p> <p>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Paksoy Ortak Avukat Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun Şirket ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile 2021 ve 2022 yılları ile 31 Mart 2023 ara dönemine ait hesap dönemi konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan PwC ile arasında çıkar veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. PwC ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PwC doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. PwC'nin, Şirket ile Şirket'in doğrudan ya da dolaylı %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında bağımsız denetime ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar dışında, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. PwC, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile 2020 hesap dönemi konsolide finansal tabloların bağımsız denetimini yapan EY arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. EY ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. EY'in, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. EY'in Şirket ile Şirket'in doğrudan ya da dolaylı %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında bağımsız denetime ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. EY, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> <p>Bunların dışında, halka arzda önemli bir menfaati olan danışmanlar bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</p> <p>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</p>	<p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak Ahmet Afif TOPBAŞ, Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Halil ERDOĞMUŞ, Fatma Hande TOPBAŞ, Fatma Zehra ÜLKER, Kamal Anthony HATOUM ile Halka Arz Eden ve İhraççı olarak Ebebek Mağazacılık A.Ş. Şirket paylarını halka arz edecektir.</p> <p>Şirket, 28 Temmuz 2023 tarih ve 2023/68 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile halka arz edilen payların Borsa İstanbul nezdinde işlem görmeye başlamasından itibaren bir (1) yıl boyunca, bedelli ve bedelsiz sermaye artırımını yapmayacağını, halka arza konu olmayan ve Şirket tarafından sahip olunan ya da daha sonra herhangi bir şekilde sahip olunabilecek Şirket paylarını, halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.</p>



31

(Handwritten signatures)

ÜN LÜ M E N K Ü L
 D E Ğ E R L E R A . Ş .



25 Ağustos 2023

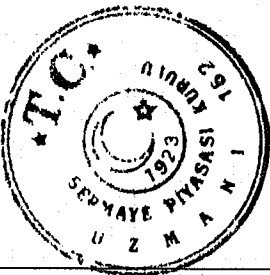
Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve bunlar dışında kalan Şirket hissedarları tarafından ayrı ayrı 31 Temmuz 2023 tarihinde verilen yazılı beyanlarında portföylerinde bulunan ve maliki oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, Halka Arz Edilecek Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca borsada satmayacaklarını ve bu payların borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını ve borsa dışından pay satın alan kişilere de bu sınırlamaya tabii oldukları hususunu bildireceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

Şirket paylarının halka arzı, mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımını şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Halka arzdan pay alacaklar için %81,86 oranında negatif sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		46,50
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		24.000.000
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		51.784.948
Halka Arz Brüt Geliri		1.116.000.000
Halka Arz Net Geliri		1.064.215.052
Ana Ortaklığa Ait Özkaynak (31.03.2023)	285.712.758	1.349.927.810
Çıkarılmış Sermaye	136.000.000	160.000.000
Pay Başına Defter Değeri	2,1008	8,4370
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		6,3362
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		301,61%
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-38,0630
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-81,86%

Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi

Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi



E.6

E.7

25 Ağustos 2023 tarihinde talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak talepte bulunacak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka bir kuruluşun hesabına virmanlamak, para iadesine ilişkin EFT yapmak, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından işbu izahnamede detayı verilen diğer giderleri ödemek durumunda kalabileceklerdir.

Uzunçiftlik Üyelik Kurulu
UNLU ÜYE

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte): Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren ara dönem hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler:

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren mali yıl ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren ara döneme ait konsolide finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Sorumlu Ortak Başdenetçiler	Gökhan Yüksel
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Akaretler, Süleyman Seba Caddesi BJK Plaza No:48 B Blok Kat:9 34357 Beşiktaş/İstanbul

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Başdenetçiler	Zeynep Okuyan Özdemir
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Orjin Plaza, Maslak No:27 Kat: 1-5, Eski Büyükdere Caddesi, 34398 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi

Türk Ticaret Kanunu'nun 400'üncü maddesinin ikinci fıkrası kapsamında zorunlu denetçi rotasyonu yapılmıştır.

25 Ağustos 2023



33

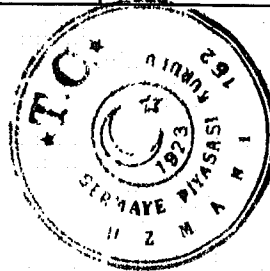
ÜN LÜ Menkul
Değerler A.Ş.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Mart 2023 tarihlerinde sona eren mali dönemlere ilişkin konsolide finansal durum tabloları ile kar veya zarar tabloları aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tabloları

TL	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dönen Varlıklar	551.022.365	649.177.929	1.711.118.943	2.327.179.182
Nakit ve Nakit Benzerleri	10.415.647	24.062.240	53.705.744	18.435.806
Ticari Alacaklar	1.488.791	11.429.282	35.604.609	55.610.221
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.488.791	11.429.282	35.604.609	55.610.221
Diğer Alacaklar	5.665.612	4.433.031	4.936.573	809.240
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.665.612	4.433.031	4.936.573	809.240
Stoklar	478.520.555	514.977.814	1.389.222.131	1.918.311.342
Peşin Ödenmiş Giderler	12.445.583	51.677.591	82.499.311	133.137.216
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	578.546	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	41.907.631	42.597.971	145.150.575	200.875.357
Duran Varlıklar	288.315.693	353.828.993	572.385.041	743.661.428
Diğer Alacaklar	126.917	204.380	619.458	621.334
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	126.917	204.380	619.458	621.334
Maddi Duran Varlıklar	119.712.334	146.779.134	263.989.242	329.975.145
Kullanım Hakkı Varlıkları	142.931.700	177.935.117	214.333.449	320.968.965
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.381.300	27.584.645	41.960.051	48.379.444
- Şerefiye	17.815.465	17.815.465	29.123.542	29.123.542
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.565.835	9.769.180	12.836.509	19.255.902
Peşin Ödenmiş Giderler	1.163.442	176.050	1.258.086	741.956
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	1.149.667	50.224.756	42.974.584
TOPLAM VARLIKLAR	839.338.058	1.003.006.922	2.283.503.984	3.070.840.610



25 Ağustos 2023

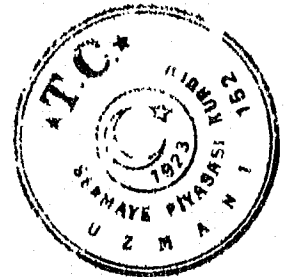
TL	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
KAYNAKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kısa Vadeli Yükümlülükler	616.220.966	734.078.660	1.755.041.339	2.396.078.146
Kısa Vadeli Borçlanmalar	135.193.500	160.546.885	315.628.805	385.736.959
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	37.485.369	32.418.885	41.178.468	58.953.712
Ticari Borçlar	429.805.413	510.308.585	1.347.562.642	1.870.666.437
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	13.617.210	33.982.877	41.817.192	28.042.781
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	416.188.203	476.325.708	1.305.745.450	1.842.623.656
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.361.815	8.478.922	20.745.690	15.981.386
Ertenlenmiş Gelirler	6.241.092	14.659.527	18.903.932	39.164.626
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	1.520.958	3.949	3.002.451
Kısa vadeli Karşılıklar	1.435.140	1.127.070	4.018.947	12.978.152
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	1.435.140	1.127.070	4.018.947	12.978.152
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.698.637	5.017.828	6.998.906	9.594.423
Uzun Vadeli Yükümlülükler	137.629.562	189.080.687	284.363.420	396.417.469
Uzun vadeli borçlanmalar	5.627.257	5.627.257	-	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	115.020.511	165.788.321	203.136.144	298.570.064
Ertenlenmiş Gelirler	4.910.553	1.559.145	3.762.922	3.483.672
Uzun Vadeli Karşılıklar	9.796.658	16.105.964	68.685.599	85.419.625
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	5.044.641	10.615.409	58.168.086	72.861.430
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	4.752.017	5.490.555	10.517.513	12.558.195
Ertenlenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.274.583	-	2.667.644	2.548.004
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	6.111.111	6.396.104
Özkaynaklar	85.487.530	79.847.575	244.099.225	278.344.995
Ödenmiş Sermaye	17.500.000	17.500.000	17.500.000	41.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.572.207	1.572.207	1.572.207	1.572.207
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	64.088.299	-7.140.435	-37.885.228	-43.303.594
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	25	25	-574.535	3.491.649
Geçmiş Yıllar Karları	58.912.314	70.473.622	67.915.803	246.062.786
Net Dönem Karı	11.561.308	-2.557.819	201.646.983	36.889.710
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-6.076.005	-7.367.763
TOPLAM KAYNAKLAR	839.338.058	1.003.006.922	2.283.503.984	3.070.840.610

Kar veya Zarar Tablosu

TL	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.22	31.Mar.23
Hasılat	1.522.090.686	2.062.506.972	4.569.147.722	801.267.726	1.833.186.798
Satışların Maliyeti (-)	(1.025.331.987)	(1.393.191.051)	(2.991.373.285)	(550.732.287)	(1.256.511.100)
Brüt kar	496.758.699	669.315.921	1.577.774.437	250.535.439	576.675.698
Genel Yönetim Giderleri (-)	(69.235.755)	(96.147.624)	(213.439.275)	(33.227.155)	(62.409.394)
Pazarlama Giderleri (-)	(310.493.919)	(408.208.521)	(840.566.910)	(170.723.381)	(377.165.223)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.006.571	10.763.493	9.532.510	1.214.613	5.538.840
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(64.563.949)	(81.126.830)	(177.086.685)	(21.650.981)	(38.382.284)
Esas faaliyet karı	53.471.647	94.596.439	356.214.077	26.148.535	104.257.637
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.222.839	3.764.112	1.625.875	254.112	3.222.722
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	57.694.486	98.360.551	357.839.952	26.402.647	107.480.359
Finansman Gelirleri	759.691	2.838.132	-	-	-
Finansman Giderleri (-)	(41.714.014)	(103.541.577)	(171.868.159)	(33.919.106)	(60.398.782)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	16.740.163	(2.342.894)	185.971.793	(7.516.459)	47.081.577
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(3.168.047)	(2.611.797)	(34.803.870)	(2.751.672)	(2.998.501)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(2.010.808)	2.396.872	40.833.445	1.112.799	(8.485.124)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	11.561.308	(2.557.819)	192.001.368	(9.155.332)	35.597.952
Dönem Karı	11.561.308	(2.557.819)	192.001.368	(9.155.332)	35.597.952
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	(9.645.615)	(702.371)	(1.291.758)
Ana ortaklık payları	11.561.308	(2.557.819)	201.646.983	(8.452.961)	36.889.710

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

25 Ağustos 2023



5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte İzahname'nin bütününe dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in başarısı, tedarikçileri ve üreticileri ile olan ilişkisinin gücüne bağlıdır. Tedarik zincirinde oluşabilecek aksamalar ve yüksek maliyetler, şirketin cirosunu olumsuz etkileyebilir.

Şirketin herhangi bir üretim tesisi bulunmamakta olup Şirket herhangi bir üretim tesisi de işletmemektedir. Şirket'in satışa sunduğu ürünlerin tamamı, Şirket'in yerli ve yabancı tedarikçileri kanalıyla temin edilmektedir. Bu tedarikçilerin içerisinde Şirket'in 2022 yılı başında %70'ine iştirak ettiği bebek araç gereci üretimi yapan Tuna Çocuk da vardır.

Şirket önemli miktarda talep artışıyla karşılaştığında ya da Şirket'in mevcut tedarikçileri ya da üreticilerini değiştirmesi gerektiğinde, Şirket'in ihtiyaç duyduğu zamanda makul ve kabul edebileceği şartlarda ek üretim kapasitelerine erişim sağlayabileceğinin veya herhangi bir tedarikçinin veya üreticinin Şirket'in gereksinimlerini karşılaması için bu değişikliklere adapte olabilecek miktarda üretim kapasitesi ayracağına garantisizdir. Ayrıca, Şirket'in yeni bir üretici veya tedarikçi ile güçlü bir ilişki kurabilmesi, Şirket'in piyasada faaliyet gösteren üretici ve tedarikçilerden Şirket'in kalite, kontrol, sağlık ve güvenlik standartları ve genel olarak Şirket tarafından sürdürülen ticari uygulamalar ile uyumlu nitelikler taşımalarına bağlıdır. Yeni üretici ve tedarikçiler ile kurulacak ticari adaptasyon zaman alabilir, bu sebeple üretimde gecikmeler yaşanabilir ve ek maliyetler ortaya çıkabilir.

25 Ağustos 2023

Şirket satış faaliyetlerini kiraladığı mağazalar yoluyla sürdürmektedir. Kira ilişkilerinden kaynaklanan aksaklıklar Şirket'in cirosunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla 62 ilde 220 mağaza ile faaliyet göstermekte olup (bu rakam 31 Mart 2023 itibarıyla 205 mağazadır), Şirket'in operasyonel karlılığının önemli kısmı mağazadaki satışlardan elde edilmektedir. Şirketin idari ofisleri, Gebze Deposu ve işletmekte olduğu mağazaları üçüncü şahıslar tarafından Şirket'e kiralanmaktadır. Kira sözleşmeleri altında kiraya verenlerle yaşanabilecek uyuşmazlıklar dolayısıyla bazı kira sözleşmeleri yenilenmeyebilir, mevzuatta kiraya verene tanınan çeşitli haklar uyarınca kira sözleşmeleri feshedilebilir, olağanüstü siyasi ve ekonomik gelişmeler sonucu sözleşmelerdeki kira bedeli kiraya verenler lehine uyarlanabilir veya bu amaçlarla Şirket aleyhinde icra takibi yapılabilir veya dava açılabilir. Şirket'in her mağazasının karlılığı eşit olmamakla birlikte, Şirket açısından kritik öneme sahip

mağazaların kira sözleşmelerinin yenilenmemesi ya da feshedilmesi sebebiyle Şirket'in ciroları olumsuz etkilenebilir, marka algısı zedelenebilir ve müşteri kaybı yaşanabilir.

Şirket ürünlerinin hammaddelerinin ve üretimde kullanılan sarf malzemelerinin yurt dışından tedarik edilen payının yüksek olması nedeniyle tedarik zincirinde oluşabilecek aksamalar Şirket'in faaliyetlerini ve cirosunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket ürünlerinin bir kısmını yurt dışından tedarik etmektedir. Yurt dışı tedarikçilerden direkt olarak yapılan ürün ithalatlarının toplam ürün alımları içerisindeki payı 2020 yılında %10, 2021 yılında %13, 2022 yılında %12 olarak gerçekleşmiştir. 2023'ün ilk çeyreğinde ise bu oran % 9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bunun haricinde yurt içinde ithalatçılardan da ürün satın alımı yapılmaktadır. Pandemi ve benzeri salgın hastalıklar ya da diğer türlü global felaketler nedeniyle global tedarik zincirlerinde oluşabilecek sorunlar ve gecikmeler veya yurt içi ve yurt dışı ithalat ve ihracat politikalarında yapılacak olası değişiklikler sonucu yurt içinden tedarigi mümkün olmayan bu ürünlerin tedariginde sıkıntı ve gecikmeler yaşanmasına yol açabilir. İlaveten, ülkelerin korumacı ticaret politikalarını sertleştirmeleri ve/veya ek gümrük vergisi benzeri olası uygulamaları Şirket'in satış ağını ve ürün tedarigini olumsuz yönde etkileyebilir.

İhtiyaç duyulan bu malzeme ve ürünlerin fiyatlarında artışlar görülebilir. Bu durumda Şirket stokları yetersiz kalabilir ya da yeterli stok bulunmayan ürünler bakımından satışlarda ve teslimatta aksamalar görülebilir ve Şirket'in faaliyetleri ve cirosu olumsuz etkilenebilir.

Sözleşmeler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekleştirilebilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin teknik, altyapısal vb. sebeplerle gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama riski bulunmaktadır. Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in sözleşmelerden kaynaklanan cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin ve gelirlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

Gerçekleştirilecek yurt dışı yatırımlara ilişkin riskler mevcuttur.

Şirket'in yurt dışındaki organik ve inorganik büyüme hedefleri gerçekleşmeyebilir veya kısmen gerçekleşebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi işlem ve altyapı sistemlerinin yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in bilgi işlem ve altyapı sistemlerinin sorunsuz çalışması, Şirket'in hizmet aldığı üreten kişi servis sağlayıcıların sürekli ve hatasız olarak faaliyet göstermesine bağlıdır. Bilgi işlem ve altyapı sistemleri doğal afetlerden, personel hatalarından, çevrimiçi saldırılardan, virüslerden, yangından, elektrik kesintisinden, telekomünikasyon hatalarından ve Şirket'in kontrolü dışındaki diğer olaylardan kaynaklı olarak hasar görebilir veya kesintiye uğrayabilir. Bu durum Şirket'in tedarik, stok, lojistik ve sipariş sistemlerini etkileyebilir ve bu durum satış ve müşteri kaybına yol açabilir.

Online platformlarda ürün fiyatları yanlış tanımlanabilir ve bu durum ürünlerin düşük bedelle satılmasına sebep olarak ciro ve karlılık kaybına yol açabilir.

Şirket, ebebek.com internet sitesinde ve çeşitli pazaryerlerinde online satışlar yapmaktadır. 2022 yılında toplam konsolide cironun yaklaşık %14'ü online satışlardan oluşmaktadır. 2023 yılının ilk 3 aylık konsolide hasılatı içerisinde ise bu oran yaklaşık %19 olarak gerçekleşmiştir. Online



platformlarda oluşabilecek yanlış ürün fiyatı tanımlamaları ilgili stokların düşük bedelli satılmasına, ciro ve karlılık kaybına yol açabilir.

Online platformlarda ürünler yanlış tanımlanabilir ve stoklarda olmayan ürünlerin satışı sonrası ceza riski ile karşılaşılabilir.

Şirket, online platformalarda satılmak üzere yapılan ürün tanımlamalarında sehven stoklarda olmayan ürünleri tanımlaması durumunda, ilgili ürünlerin satışı sonrası siparişleri iptal etmek zorunda kalabilir ve Ticaret Bakanlığı tarafından idari para cezasına çarptırılabilir.

Web sitesi güvenliği ile ilgili oluşabilecek güvenlik açıkları sonrası KVKK ve ilgili diğer bilgi güvenliği mevzuatı kapsamında idari yaptırımlara ve tazminat davalarına maruz kalınabilir.

Şirket, KVKK'nın 12 nci maddesine göre kişisel verilerin muhafazasını sağlamak amacıyla uygun güvenlik düzeyini temin etmeye yönelik gerekli her türlü teknik ve idari tedbirleri almak zorundadır. Olası bir siber saldırı durumunda oluşabilecek güvenlik açıklarında Şirket ilgili kanun kapsamında idari yaptırımlara maruz kalabilir. Siber saldırıdan etkilenen kişi grupları ve müşteriler, Şirket aleyhine maddi ve manevi tazminat davası açabilir, sayıca fazla kişiye ilişkin veri ihlali olması halinde Şirket, açılacak davalar sebebiyle kar kaybı yaşayabilir, faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket ve Tuna Çocuk, kişisel verilerin işlenmesine ve yurtdışına aktarımına ilişkin kanun hükümlerine aykırılık dolayısıyla idari yaptırımlara ve tazminat davalarına maruz kalabilir.

Şirket ve Tuna Çocuk kişisel verileri işlemekte ve Şirket, belirli amaçlar dahilinde bir takım kişisel veriyi yurtdışına proje bazında veri aktarabilmektedir. Bu kapsamda Şirket, kişisel verilerin kanuna aykırı olarak işlenmesi ve yurt dışına aktarılması ihtimalinde burada hukuka uygun hareket etmemesi durumlarında idari yaptırımlara ve tazminat davalarına maruz kalabilir, sayıca fazla kişiye ilişkin kanuna aykırılık olması halinde Şirket, açılacak tazminat davaları sebebiyle kar kaybı yaşayabilir, faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket hasılatının büyük bir kısmı alışveriş merkezleri ve caddelerdeki mağazalarından oluşmaktadır. Bu mağazalardan herhangi birinin herhangi bir nedenle faaliyetlerine ara vermesi veya kapanması veya bu mağazaların bulunduğu yerleri etkileyen olumsuz olayların meydana gelmesi, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in alışveriş merkezlerinde 149 adet mağaza ve caddelerde 51 adet mağaza olmak üzere toplam 200 adet ebebek perakende mağazası bulunmaktadır. 31 Mart 2023 itibarıyla ise alışveriş merkezlerindeki mağazaların sayısı 151'e, cadde mağazalarının sayısı ise 54'e yükselmiştir (toplam mağaza sayısı işbu İzahname tarihi itibarıyla 220'ye ulaşmış olup 160 adet mağaza alışveriş merkezlerinde, 60 adet mağaza cadde üzerinde bulunmaktadır). 2022 yılındaki toplam satışların yaklaşık %82'si ebebek perakende mağazaları üzerinden yapılan satışlardan oluşmaktadır. 2023 yılının ilk çeyreğinde ise mağaza satışları toplam konsolide hasılatın yaklaşık %77'sini oluşturmaktadır.

Söz konusu mağazalar, Şirket'in faaliyet ve finansal performansının sürekliliği için büyük önem taşımaktadır. Bu mağazalardan herhangi birinin herhangi bir nedenle faaliyetlerine ara vermesi veya kapanması veya bu mağazaların bulunduğu yerleri etkileyen olumsuz olayların meydana gelmesi, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 32 adet (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 23 adet) mağazası ile Gebze Depo'ya ilişkin işyeri açma ve çalışma ruhsatları temin edilememiştir. İlgili işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının alınmaması durumunda bu işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılabilir.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 32 adet mağazasının (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 23 adet) işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır. 18 adet mağazaya ilişkin ruhsat alım süreci

İlgili idareler nezdinde sürdürülmekte olup kalan 14 mağazaya ilişkin işyeri açma ve çalışma ruhsatı, Şirket'in tasarrufunda olmayan idari sürece ilişkin sair problemler ve mülk sahibi üçüncü kişilerden kaynaklanan sebepler dolayısıyla temin edilememektedir. İşbu mağazaların işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının alınmaması durumunda ilgili işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılabilecek olup bu durumun Şirket'in cirosuna önemli bir etkisi olmayacağı değerlendirilmektedir. Şirket'in lojistik operasyonlarını yürüttüğü Gebze Güzeller OSB'de bulunan Gebze Depo'nun işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır. Ruhsatın edinimi için gerekli belgeler toplanmış olup olağan idari süreç devam etmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatının temin edilememesi durumunda, Gebze Depo yetkili idarelerce kapatılabilir, bu durum Şirket'in lojistik operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir ve ek maliyetler yaratabilir.

İşyeri açma ve çalışma ruhsatının temininde olağan idari prosedür haricinde sorun yaşanan 14 mağazaya (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 12 mağaza) ilişkin açıklamalar aşağıdaki tablo ile belirtilmiştir:

Mağaza Adı	Yetkili İdare	Açıklamalar
Konya Kulesite AVM	Selçuklu Belediyesi	Belediye tarafından imar projesinin yeni halinin sonlandırılması beklenmektedir. Süreç, AVM yönetimiyle birlikte takip edilmektedir.
Prestige Mall AVM	Başakşehir Belediyesi	Belediye ile AVM arasındaki sorun nedeniyle ruhsat temin edilememektedir.
Antalya Manavgat Nova Mall Avm	Manavgat Belediyesi	Mağaza, imar planında depo olarak görünmesi sebebiyle ruhsat başvurusu yapılamamaktadır. AVM yetkilileri imar affi kapsamında başvuruda bulunmuş olup bu kapsamda sürecin sonlanması beklenmektedir.
İzmir Selway AVM	Balçova Belediyesi	Kiralanan alan Karayolları Genel Müdürlüğü'nün mülkiyetinde olması sebebiyle ruhsat temin edilememektedir. 25 Ağustos 2023
Mark Antalya AVM	Muratpaşa Belediyesi	AVM'nin ruhsatının bulunmaması sebebiyle mağazaya ilişkin ruhsat temin edilememektedir.
Kayseri Kumsmall Factory AVM	Kocasinan Belediyesi	Belediye tarafından yapılan incelemede mağaza projesinin AVM'nin ruhsatlı mimari projesine uygun olmadığı tespit edilmiştir. Gerekli tadilatın yapılması ve ilgili idarece onaylanması halinde ruhsat başvurusu yapılacaktır.
Zonguldak Ereylin AVM	Karedeniz Ereğlisi Belediyesi	AVM yönetimi tarafından imar planı değişikliğine gidildiği için tüm tadilat projesi işlemleri bekletilmekte ve dolayısıyla ruhsat temin edilememektedir.
Tepe Nautilus AVM	Kadıköy Belediyesi	Evidea Mağazacılık A.Ş. ile ortak dış kapı numarası kullanıldığı için ilgili belediye ruhsat başvurusu kabul etmemektedir. AVM yönetimi ile Belediye, sürecin çözülmesi için görüşme halindedir.
Ankara Cepa AVM	Çankaya Belediyesi	Şirket, Evidea Mağazacılık A.Ş.'nin ilgili mağazada alt kiracısı olması sebebiyle yalnızca Evidea Mağazacılık A.Ş. adına ruhsat verilmektedir.



40
 ONLÜ Menkul
 Değerlendirme A.Ş.

Mağaza Adı	Yetkili İdare	Açıklamalar
Malatya Life AVM	Yeşilyurt Belediyesi	AVM'nin yapı kayıt belgesi bulunmaması nedeniyle ruhsat temini için başvuru yapılamamaktadır.
Silivri Vega AVM	Silivri Belediyesi	AVM imar planında otopark olarak yer alan ve mağaza olarak kiralanmak üzere tadil edilen alan Şirket'e kiralanmış, ruhsat başvurusu sürecinde durumun ilgili Belediye'nin ruhsat birimince tespiti üzerine ruhsat temin edilememiştir. AVM yönetimi ile sorunun çözülmesi için ortak çalışma yürütülmektedir.
Van Merkez mağazası	Van Belediyesi	Belediye tarafından karayolları uygunluk belgesi istenmiş olup ilgili belge olumsuz değerlendirilmiştir ve bu sebeple ruhsat temin edilememektedir. Belediye ile görüşmeler sürdürülmektedir.
Mini Altayçeşme mağazası*	Maltepe Belediyesi	Mağazanın mevcut hali ile projedeki halinin uyuşmaması nedeni Belediye, ruhsat başvurusunu reddetmiştir. Mülk sahibinin mağazaya ilişkin proje değişikliği yapması beklenmektedir.
Gaziantep Akkent mağazası*	Şahinbey Belediyesi	Mağazaya ilişkin kullanılabilir alanın, 6 adet işyerinin birleşimi ile elde edilmesi sebebiyle ruhsat temin edilememektedir. Mülk sahibi tadilat projesi vermiş olup dönüş beklenmektedir.

*İşbu İzahname tarihi itibarıyla dahil edilen mağazaları ifade etmektedir.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 6 adet mağazasının işletme kayıt belgesi temin edilememiştir. İlgili işletme kayıt belgelerinin alınmaması durumunda Şirket, idari para cezasına maruz kalabilir.

25 Ağustos 2023

Şirket'in, işbu İzahname tarihi itibarıyla mevcut olan toplam 220 mağazasından 214'nünün ve Gebze Depo'nun işletme kayıt belgesi bulunmaktadır. Şirket'in altı adet mağazası için işletme kayıt belgesi henüz mevcut değildir. Bu mağazaların dördünde, ilgili mağazaya ilişkin ruhsat problemlerinin bulunması sebebiyle işletme kayıt belgesi temin edilememekte olup ruhsatların temin edilmesinin ardından başvuruları yapılacaktır. Kalan iki mağaza için ise başvuru yapılmıştır ve olağan idari süreç devam etmektedir. Şirket, işletme kayıt belgelerinin temin edilememesi durumunda idari para cezasına maruz kalabilir.

İşletme kayıt belgesi temininde olağan idari prosedür haricinde sorun yaşanan 4 mağazaya (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 3 mağaza) ilişkin açıklamalar aşağıdaki tablo ile belirtilmiştir:

Mağaza Adı	Yetkili İdare	Açıklamalar
Malatya Life AVM	Yeşilyurt Belediyesi	AVM'nin yapı kayıt belgesi bulunmaması nedeniyle işletme kayıt belgesi temin edilememektedir.
Tekirdağ YSK Center AVM	Süleymanpaşa Belediyesi	Yangın çıkışları ile ilgili problemlerin mevcut olması sebebiyle itfaiyeden işyeri açma ve çalışma ruhsatına ilişkin onay alınamamakta olup AVM'nin sorumluluğunda olan eksikliklerin tamamlanması beklenmektedir. Ruhsatın bulunmaması sebebiyle işletme kayıt belgesi temin edilememektedir.

Muş Merkez mağazası	Muş Belediyesi	Yapı denetimi ile ilgili birtakım problemler olması sebebiyle işletme kayıt belgesi temin edilememektedir.
Gaziantep Akkent mağazası*	Şahinbey Belediyesi	Mağazaya ilişkin kullanılabilir alanın, 6 adet işyerinin birleşimi ile elde edilmesi sebebiyle ruhsat ve işletme kayıt belgesi temin edilememektedir.

*İşbu İzahname tarihi itibarıyla dahil edilen mağazaları ifade etmektedir.

Yeni mağaza açılışları Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir veya mevcut mağazaların işletme seviyelerine ulaşması zaman alabilir veya gerçekleşmeyebilir.

Şirketin stratejisi mağaza sayısını arttırarak büyüme desteklemek üzerine kurgulanmıştır. Şirket'in gelecekteki faaliyetlerinin başarısı, önemli ölçüde var olan mağazalardaki satışların artması, yeni mağaza açılışları ve yeni mağaza konseptleri geliştirmeye bağlıdır. Şirket, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında ve 31 Mart 2023 tarihli ara dönemde sırasıyla açılan yeni mağaza sayısından kapanan mağaza sayısı çıkarıldığında net 20 adet, 16 adet, 11 adet ve 5 adet mağaza açmıştır. Şirket'in yeni açılan mağazaları istenilen başarıyı yakalayamayabilir veya mevcut mağazaların satış ve karlılık seviyelerine ulaşamayabilir.

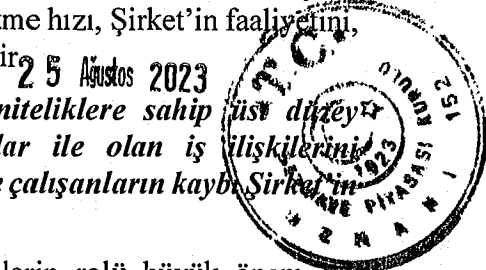
Şirket'in büyüyen mağaza ağı Şirket'in yönetimi, çalışanları, bilgi sistemleri ve iç kontrolleri üzerinde ek bir baskı oluşturabilir ve bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Mağaza sayılarının artması ve bu mağaza operasyonlarının yönetiminin Şirket kaynakları üzerinde ek bir yük oluşturması, kira sözleşmelerinin müzakereleri, mağaza içi tasarım gibi çalışmaların uygun maliyet ile zamanında tamamlanması, insan kaynağı ihtiyacı gibi konular Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ek olarak, önceden öngörülemeyen konularla ilgili oluşabilecek ek maliyetlerden dolayı bütçe aşımı yaşanabilir.

Bu konuların tamamlanması için farklı departmanlar arasında kesintisiz koordinasyon sağlanması, operasyonel, idari, finansal, muhasebesel sistem ve kontrol mekanizmalarını geliştirmeye devam etmesine, yeni personel alımlarına ve bu alınan personelin eğitim ve istihdamının devam ettirilmesi gerekmektedir. Yukarıda bahsedilen bu süreçler, tamamlanması zaman alan ve maliyetli süreçler olması sebebiyle, Şirket'in büyüme ve mağaza ağını genişletme hızı, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in sürdürülebilir bir performans sağlamasında gerekli niteliklere sahip üst düzey yöneticiler ve çalışanları istihdam edebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini sürdürebilmesi büyük önem taşımaktadır. Üst düzey yöneticilerin ve çalışanların kaybı Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket performansında, üst düzey pozisyonlarda bulunan yöneticilerin rolü büyük önem almaktadır. Şirketin gelecekteki performansı bu yöneticiler ve yönetimde söz sahibi personel ile istihdam ilişkilerinin muhafaza edilememesi durumunda etkilenebilecektir. Şirket faaliyetlerine ve Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin derin bilgiye sahip üst düzey yöneticilerin veya kilit personelin kaybedilmesi, Şirket faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları konusunda olumsuz sonuçlar yaratabilir. Şirket'in üst düzey yöneticileri ve çalışanları belirli bir süre boyunca Şirket'te çalışmakla yükümlü olmayıp, herhangi bir anda Şirket'ten ayrılmaya karar verebilirler. Şirket faaliyetlerini büyütürken, bu yöneticilerin veya çalışanların işten ayrılmaları veya alternatif olarak bu kişilerin yerine uygun ve nitelikli çalışanların istihdam edilememesi, Şirket'in hedeflerini ve iş stratejilerini gerçekleştirme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Özellikle bu üst düzey yöneticilerin ve çalışanların Şirket rakiplerinden biri tarafından istihdam edilmesi halinde, sektör hakkında yüksek bilgisi, birikimi ve deneyimi olan bu yöneticilerin kaybı Şirket faaliyetlerine olumsuz yönde etki edebilir.



Şirket'in personel değişim oranının ve istihdam maliyetlerinin artması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket operasyonları ve finansal performansı için istihdam maliyetlerinin ve personel değişim oranının düşük tutulması kritik öneme sahiptir. Şirket'ten ayrılan personelin yerine istihdam edilecek personelin nitelikleri ayrılan personele göre düşük seviyede olabilir. Ayrılan personeller yerine yeni personellerin istihdam edilmesi vakit alabilir ve yaşanabilecek gecikme ek maliyetler yaratabilir. Yeni açılacak mağazalar için, istihdam süreçlerinin uzaması yeni açılacak mağazaların açılış tarihlerinde gecikmeye sebep olabilir.

Gelecek dönemlerde Türkiye'de asgari ücretin önemli derecede artırılması, Şirket istihdam maliyetlerinde ve müteakiben Şirket operasyon maliyetlerinde artışa sebep olabilir. Şirket, artan istihdam maliyetlerini, ürün fiyatlarını artırarak müşterilerine yansıtamayabilir. Bu durumda artan istihdam maliyetlerinin Şirket karlılığı üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket, ithal ettiği ürünleri yabancı para birimiyle tedarik etmesi sebebiyle döviz riskine maruz kalmaktadır.

Şirket satın almalarının büyük bir kısmı yerel tedarikçilerden sağlanmaktayken, diğer bir kısmı yurt dışından ithal edilmektedir. Yurt dışı tedarikçilerden direkt olarak yapılan ürün ithalatlarının toplam ürün alımları içerisindeki payı 2020 yılında %10, 2021 yılında %13, 2022 yılında %12 olarak gerçekleşmiştir. 2023'ün ilk çeyreğinde ise bu oran % 9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Türk Lirası ile yabancı para birimleri paritelerindeki dalgalanmalardan Şirket etkilenmektedir. Türk Lirasının özellikle Avro ve ABD Doları karşısında değer kaybetmesi ürün maliyetlerinde artışa sebep olabilir. Oluşabilecek maliyet artışının ürün satış fiyatlarına yansıtılması durumunda ürünlere olan talepte düşüş söz konusu olabilir. Şirket'in yerel tedarikçilerden satın aldığı ürünler Türk Lirası cinsinden olsa da ilgili ürünlerin maliyetleri döviz kuru dalgalanmalarına bağlı olarak artış gösterebilmektedir

Şirket, ürünlerinin mağazalarına ve müşterilerine ulaştırılması için üçüncü kişi lojistik firmalarına bağımlıdır. Üçüncü kişi lojistik firmalarının yükümlülüklerini yerine getirememesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

25 Ağustos 2023

Şirket, ürünlerinin mağazalara nakliyesi ve e-ticaret kanalındaki satışların tüketicilere teslimatında, üçüncü kişi lojistik firmaları ve kargo şirketlerinden hizmet almaktadır. Söz konusu üçüncü tarafların yükümlülüklerini her zaman ve gerektiği gibi yerine getireceğinin bir garantisi bulunmamaktadır. Taşıma ve teslimat hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilmemesi, Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirmesini etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri açısından, bilgi teknolojisi sistemlerine entegre edilebilecek teknolojinin kullanılarak istikrarlı ve yüksek kaliteli dağıtım ve lojistik çözümleri sunabilmesi büyük önem arz etmektedir. Şirket'in faaliyetleri, hizmet aldığı üçüncü kişi nakliyecilerin, Şirket'e sundukları teslimat bilgisi gibi bazı bilgilere tabidir. Bu üçüncü kişilerin ilgili bilgileri zamanında ve doğru şekilde iletmemeleri, müşterilere siparişin zamanında ve hasarsız teslim edilememesi ve önemli hizmet verilerinin sunulmaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in sağlıklı bir şekilde faaliyetlerini sürdürebilmesi, etkin stok yönetimine bağlıdır. Etkin stok yönetimi yapılamaması, Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in önemli performans kriterlerinden biri de etkin stok yönetimidir. 31 Mart 2023 itibarıyla 205 adet mağazadan ve internet kanalıyla satış yapılmaktadır. Hem mağazalarda hem de internet sitesinde ürünlerin bulunurluğu, müşteri memnuniyeti ve hasılat sürekliliği için önem arz etmektedir. Mağazalarda ve internet sitesinde ürünlerin tükenmesi ve müşterilerin ilgili ürünlere ulaşamaması hem ciro kaybına hem de bulunurluk sorunlarından kaynaklı ileriye dönük müşteri

kaybına yol açabilir. Diğer yandan bulunurluk sorunu yaşanmaması için yapılacak fazla stok alımları Şirket'i hem net işletme sermayesi finansmanı açısından zora sokabilir hem de depolama konusunda maliyetleri arttırabilir.

Şirket'in itibarını ve marka imajını korumada başarısız olması, faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket performansında marka imajı, itibarı ve müşterilerin markaya bağlılığı önemli bir konum teşkil etmektedir. Şirket'in başarısı, marka imajını geliştirmesi, koruması ve sürdürmesi gibi etkenlere bağlıdır. Şirket'in müşterileriyle iyi bir ilişki kurmayı sürdürememesi, itibarının zarar görmesine sebep olabilir ve bu durum Şirket'in satışlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Ek olarak, Şirket'in başarısı, artan sosyal medya kullanımı ve internet üzerinden yayılan reklam kampanyaları gibi sürekli değişen medya ortamlarına uyum sağlama ve marka imajını bu yeni ortamlarda başarılı bir biçimde yönetebilme becerisine bağlıdır. Sosyal medya ve diğer internet mecraları üzerinden Şirket ile Şirket'in markaları ve hizmetleri hakkında yapılan olumsuz yorumlara uygun şekilde geri bildirim sağlansa dahi, söz konusu durumlarda müşterilerin Şirket hakkındaki marka imajı algısı ve Şirket'in müşteri nezdindeki itibarı zarar görebilir.

Şirket'in perakende mağazalarında ve depolarında muhafaza ettiği ürün ve stoklar hırsızlığa maruz kalabilir.

Şirket, perakende mağazalarında ve depolarında muhafaza ettiği ürün ve stokların hırsızlığa maruz kalması riski ile karşı karşıyadır. Bu gibi durumlar, Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Şirket ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımaktadır.

Şirket olağan faaliyetleri içerisinde kendisine karşı açılan iş davaları, alacak davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar sonucu idari yaptırımlar, cezalar ve tazminatlar ile karşı karşıya kalabilir.

Şirket'in mevcut finansal yükümlülükleri ve taahhütleri, Şirket'in gelecekte faaliyetlerini devam ettirmek ve yeni iş fırsatlarını değerlendirmek için ihtiyaç duyacağı kaynaklara erişimini kısıtlayabilir.

Şirket, çeşitli katılım bankaları üzerinden sağladığı murabaha kredisi gibi finansman ürünleri kullanmakta olup bu kullanımlara ilişkin kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Bu sözleşmelerde, bankalar Şirket'e karşı bilgi ve belge talep hakkı, teminat ve ek teminat talep etme hakkı, kredileri tek taraflı olarak kat etme hakkı ve takas ve mahsup hakkı gibi söz konusu banka lehine standart nitelikte çok sayıda hüküm bulunmaktadır ve Şirket ilgili sözleşmelere taraf olarak bu hükümlere uyacağını taahhüt etmiştir. Şirket'in, verdiği taahhütleri yerine getirememesi durumunda temerrüde düşmesi bu sözleşmelerin ihlaline yol açabilir. Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda bankalar kredileri geri çağırabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

25 Ağustos 2023

Şirket, net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli şartlarda elde edemeyebilir.

Şirket net işletme sermayesi gün sayısını stok gün sayılarında yapılan iyileşmeler ve tedarikçi vade uzatımları ile azaltmayı hedeflemektedir. Hem stok gün sayıları hem de ödeme vadeleri doğru yönetilmeyip net işletme sermayesi gün sayısında artış olabilir. Bu artış daha fazla finansman ihtiyacı doğuracaktır. Bu ihtiyaçlara karşılık çeşitli sebeplerle finansman kaynaklarına ulaşımın kısıtlı olması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Diğer yandan finansmana ulaşım sağlansa bile finansman giderlerindeki artış karlılık seviyesini olumsuz etkileyebilir.

Şirket satışlarının ve karlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağına göstergesi olmayabilir.

Son dönemlerde, Şirket'in satışları ve karlılığı artış göstermiştir. Bununla birlikte, geçmişe dayalı bu büyümenin, gelecekte de devam edeceği veya büyümeye devam etse dahi karlı olacağına bir göstergesi değildir. Şirket, geçmiş yıllara dair sergilediği büyüme performansını sürdürebileceğinin veya karlılığını artırabileceğinin garantisini vermemektedir. Bu unsurlardan herhangi birinde önemli bir değişiklik olması durumunda, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in uluslararası pazarlara açılma planı beklenen sonucu vermeyebilir ve Şirket'i uluslararası pazarlarda yer alan ek risklere maruz bırakabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Şirket, 2021 yılında İngiltere'de bağlı ortaklığı Ebebek UK, Amerika Birleşik Devletleri'nde bağlı ortaklığı Ebebek USA ve Almanya'da bağlı ortaklığı Ebebek Almanya'yı kurmuştur. 2022 yılında, İngiltere'de www.ebebek.co.uk web sayfası üzerinden başlayan e-ticaret satışları için depo ve dağıtım hizmetlerinin sağlanması amacıyla üçüncü taraf lojistik firması EV Cargo ile 3 yıllık bir hizmet sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket, büyüme stratejisinin bir parçası olarak belirlediği uluslararası pazarlarda perakendecilik kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Şirket'in faaliyet göstereceği bazı ülkelerde siyasi istikrarsızlık, sıkı para politikası, negatif büyüme oranı ve resesyon gibi riskler söz konusu olabilir. Ayrıca, ebebek markası ve Şirket'in öz markalarının ilgili pazarlarda aynı veya benzer markaların bulunması nedeniyle yurt dışında tescil ettirme imkânı bulamayabilir veya söz konusu yargı yerleri fikri mülkiyete ilişkin yeterli korumayı sağlamayabilir. Bu durum, Şirket'in ilgili uluslararası pazarlarda beklediği sonucu alamamasına ve finansal durumunun bozulmasına yol açabilir. Ek olarak, Şirket'in büyüme stratejisi kapsamında belirlediği ülkelerdeki hükümetler tarafından uygulanan politikalar, tedbirler, kontroller ve diğer önlemler Şirket'in işletme faaliyetlerini kısıtlayabilir veya faaliyet sonuçlarına zarar verebilir.

25 Ağustos 2023

Bu kapsamda, Şirket faaliyetlerini farklı ülkelerde geliştirmesi sebebiyle ve bunların sonuçları, uluslararası genişleme planlarının başarısızlığa uğraması sonucu potansiyel yatırım kayıpları ve faaliyetler ile faaliyet sonuçları üzerinde doğabilecek olumsuz etkilere ilişkin risklere, geçici trend, enflasyon, deflasyon veya finansal piyasalardaki dengesizlik risklerine, yatırım yapılan ülkelerdeki hukuki belirsizliklerden ve/veya hukuk düzeni ve regülasyonlardaki eksikliklerden dolayı idari yaptırım, sözleşmelerin icrasındaki zorluklar ve hakların korunması gibi hukuki risklere, ilgili ülkelerde elde edilen kazançların transferi için katlanılabilecek stopaj ve diğer vergiler dahil olmak üzere çeşitli vergi rejimlerine, işçi grevlerine, maliyet yapısını etkileyen yüksek faiz oranları ve enflasyona, para devalüasyonu, döviz kurunda dalgalanmalar ve/veya döviz kuru çevrim risklerine, döviz kontrolleri ve fonların yurda geri döndürülmesinin kısıtlanması risklerine, dünyanın daha az gelişmiş kısımlarında engellenmesi veya giderilmesi zor olabilecek yükselen yolsuzluk riskleri, düzenleyici otoriteler veya iş ortakları arasında kendi çıkarına işlem yapma veya etik olmayan uygulama risklerine, ambargo veya yaptırımlara, savaşlar, sivil huzursuzluk, mücbir sebep, terör risklerine ve politik ve sosyal dengesizlik risklerine tabi olabilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Anne-bebek sektöründe marka değerinin pazar başarısında belirleyici olması dolayısıyla Müşterilerin herhangi bir nedenle yaşayacağı olumsuz bir deneyim, olağan seviyelerin üzerinde kamuoyu tepkisi ve satış kaybı yaratabilir.

Şirket anne-bebek perakendeciliği sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirketin hedef müşteri kitlesi, doğum yapmış anneler ve annelerin bebekleri ile diğer aile üyeleridir. Şirket'in hitap ettiği müşteri kitlesinin oldukça hassas ve seçici davranma ihtimalinin, perakende sektöründe faaliyet

gösteren başkaca oyunculara kıyasla yüksek olduğu söylenebilir. Şirket, politikalarını ve ürün kalitesini bu gerçeği göz önünde tutarak belirlemesine rağmen; satılan ürünler, Şirket çalışanları, Şirket politikaları ve uygulamalarından kaynaklı yaşanabilecek münferit olaylar, beklenenin üzerinde bir kamuoyu tepkisi oluşturabilir, müşteri kaybı yaşanabilir, marka algısını ve kalite imajını zedeleyebilir ve Şirket'in cirosunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Satış yapılan pazarlarda rekabetin ve dolayısıyla rakiplerin artmasıyla Şirket'in pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve cirosunu olumsuz etkileyebilir.

Şirketin geniş ürün gamı nedeniyle, farklı pazar dinamiklerine ve rekabet yapısına sahip birçok pazarda birden faaliyet gösterilmektedir. Bu pazarların bazılarında yeni rakiplerin pazara girmesi, fiyat rekabetinin artması, müşterilerin beklentilerinin değişmesi gibi nedenlerle Şirket'in pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve cirosunu olumsuz etkileyebilir.

Deprem ve diğer doğal afetler Şirket'in mağaza ve lojistik merkezlerine hasar vererek Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Türkiye yüksek deprem riski taşıyan bir ülkedir. Şiddetli bir deprem Şirket'in mağaza ve lojistik merkezlerine hasar verebilir. Diğer yandan deprem dışındaki diğer doğal afetlerden de etkilenebilirler. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir.

Piyasada yaşanabilecek ekonomik faaliyetlerin yavaşlaması durumu Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Anne-bebek sektörü, müşterilerinin tüketim zorunlulukları göze alındığında iç pazarda yaşanabilecek ekonomik yavaşlamalarda piyasa ortalamalarından daha az etkilenmektedir. Ancak bu koşullarda müşterilerin fiyat duyarlılıkları artmakta, bazı kategorilerde alımlarını azaltırlarken diğer kategorilerde ise daha ucuz fiyatlı ürünlere yönelebirlirler. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve cirosunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, tüketici tercihlerini ve trendlerini doğru ve zamanında tespit edemeyebilir ve değişen tüketici tercihleri ve trendlerine zamanında cevap vermekte geç kalabilir ve/veya cevap veremeyebilir. Bu durum, Şirket'in satışlarını ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket operasyonlarının sürekliliği için tüketici tercih değişimlerini zamanında tespit edip bu değişikliklere göre pozisyon almalıdır. Hem ürün çeşitliliğini hem de fiyat yapısını bahsi geçen tercih değişimlerine uygun konumlamak zorundadır. Şirket bu değişimi yönetmek konusunda başarısızlığa uğrayabilir. Bu başarısızlık hem efektif stok yönetimini sekteye uğratabilir hem de müşteri taleplerinde yaşanabilecek düşüşlerle satışlarda gerileme yaşanabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

25 Ağustos 2023

Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka arz fiyatı mevcut piyasada Şirket'in Halka Arz Edilecek Payları'nın piyasa değeri veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, risk faktörlerinde açıklanan durumlar nedeniyle veya başka herhangi bir nedenle analistlerin ve yatırımcıların beklentisini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa fiyatı Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansına ve faaliyetlerine, global piyasalara veya sair etkenlere bağlı olarak önemli dalgalanmalar yaşayabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamaması Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatının düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arzda satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı, halka arz fiyatı üzerinden veya daha yüksek bir fiyattan veya hiç satamayabilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar sadece, işlem gören şirketlerin faaliyet performanslarına bağlı veya bununla orantılı olmayan fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına geçmişte zaman zaman

maruz kalmış olan Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Bu durum kısmen de olsa finansal piyasaları gelişmiş diğer ülkelerden farklı olarak Türkiye'deki kurumsal ve bireysel yatırımcı tabanının küçük ölçekli olmasıyla ilişkilendirilebilir. Birçok gelişmekte olan piyasa ihraççısının menkul kıymetlerinde olduğu gibi Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirketinkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilecek Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilecek Payları halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değeri üzerinde esaslı olumsuz etki oluşturabilir.

Şirket paylarının önemli bir kısmının satılması, özellikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından satılması halinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa fiyatı düşebilir.

Şirketin mevcut ortaklarının ve/veya Şirket'in, bu halka arzdan kaynaklanan taahhütlerinin süresinin bitmesini takiben ilgili ihraç/satış yasağının sona ermesinden sonra, yeniden sermaye piyasalarına yönelerek sahip olduğu payları satma ve/veya yeni pay ihraç etme niyeti olabilir. Tedavüldeki pay sayısını arttıracak bu tür işlem yönünde bir algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerinin azalmasına yol açabilir.

Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.

25 Ağustos 2023

Halka açık şirketler ilgili mevzuat, esas sözleşmeleri ve Genel Kurulun kabul ettiği ve Kurul'un belirleyebileceği esaslar uyarınca kar dağıtım politikaları uyarınca kar dağıtımını yapabilir. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kar payı dağıtabilecekleri gibi, karı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler.

Halka arzın tamamlanmasından sonra pay sahibi olanlar, beyan edilen ve ödenecek olan kar payını alma hakkına sahip olacaktır. Söz konusu kar payını almak için ilgili pay sahibinin ilgili dağıtım tarihinde pay sahibi olması gereklidir. Şirket'in gelecekteki kar payı ödeme kabiliyeti Şirket'in gelecekteki kazançlarına, geçmiş yıl karlarına, mali durumuna, nakit akışına, net işletme sermayesi ihtiyacına, yatırım harcamalarına, sözleşmesel gereksinimlerine ve diğer faktörlere bağlıdır. Bu nedenle Şirket yakın gelecekte kar dağıtamayabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilecek Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağının bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilecek Paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyاسasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

Şirket üzerinde sermayedeki iştirak payları ve sahip olunan imtiyazlı paylar dolayısıyla hakimiyeti birlikte elinde bulunduran ve halka arzdan sonra da Şirket üzerindeki birlikte etkin

kontrolü devam edecek olan Topbaş ailesi üyelerinin çıkarları, Şirket'in diğer pay sahiplerinin menfaatlerinden farklı olabilir veya pay sahipleri arasında çıkar çatışması yaşanabilir.

Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Ahmet Afif TOPBAŞ ve Fatma Hande TOPBAŞ ve Fatma Zehra ÜLKER, Şirket hakimiyetini birlikte elinde bulunduran pay sahibi konumundadırlar. Halka arzın tamamlanmasından sonra da Şirket'in sermayesinde önemli bir paya ve oy oranına sahip olmaya devam edeceklerdir. Topbaş ailesi üyeleri, Şirket'in yeni satın almalar ve malvarlıkları üzerinde tasarruf edilmesi de dâhil olmak üzere ticari stratejisi, kurumsal faaliyetleri, yönetimi ve politikaları hususlarında önemli bir nüfuza sahip olmaya devam edecektir. Ancak, Topbaş ailesi üyelerinin çıkarlarının diğer pay sahiplerinin çıkarlarıyla örtüşeceğinin herhangi bir garantisi yoktur ve dolayısıyla diğer pay sahiplerinin çıkarlarıyla örtüşmeyen kararlar alabilirler veya Şirket'in bu şekilde kararlar almasını sağlayabilirler.

5.4. Diğer riskler:

Şirket'in faaliyetleri deprem ve doğal afetlerden etkilenebilir.

25 Ağustos 2023

Olası deprem, yangın vb. doğal afetler sebebiyle Şirket'in faaliyetine ara vermesi veya faaliyetlerini tamamen durdurması gerekebilir ve bu durum Şirket'in finansal sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in 31 Mart 2023 itibariyle 62 ile yayılan operasyonları dolayısıyla lokal ölçekte gerçekleşecek deprem ya da diğer doğal afetlerde Şirket'in mağaza özelinde etkilenecek olmasının yanı sıra, özellikle Marmara bölgesinde gerçekleşebilecek bir deprem ya da benzeri doğal afet, Şirket'in mağaza ve lojistik operasyonlarının bu bölgede yoğunlaşması dolayısıyla Şirket'in operasyonları üzerinde esaslı olumsuz etki teşkil edebilir.

Küresel ve/veya yerel ekonomilerde yaşanabilecek olası olumsuz gelişmeler, finansal piyasaları, faaliyet gösterilen sektörü ve Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Dünya ekonomisinde veya iç piyasada oluşabilecek krizler, ekonomik daralmalar ve olası siyasi riskler dâhil ve bununla sınırlı olmamak üzere çeşitli kriz ortamları, salgın hastalıklar, terör saldırıları, deprem, sel baskınları, savaş, gösteri ve ayaklanmalar ve benzeri olaylar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü, Şirket müşterilerinin katılımcısı olduğu piyasaları, personelini ve müşterilerine sağlanan desteği ve müşteri sayılarını olumsuz etkileyebilir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyeti ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarını olumsuz etkileyebilir. Bu sebeple, yeni yatırımların aksamasından kaynaklı olarak Şirket finansal beklentilerini gerçekleştiremeyebilir.

Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.

Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer üçüncü kişilerin, Şirket'in iç politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in çalışanları, tedarikçileri, yüklenicileri veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kara para aklamanın önlenmesi dâhil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına çarptırılmasına neden olabilir, Şirket'in belirli ihalelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir. Her ne kadar Şirket gelecekte yürürlükteki kanun ve mevzuat ile iç prosedürlerine uygun faaliyet gösterecek olsa da yukarıda belirtilen diğer tarafların geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket bu sebeple yaşayabileceği itibar kaybından olumsuz etkilenebilir. Çalışanların, tedarikçilerin, yüklenicilerin veya üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri ya da vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in gerek Türkiye'de gerekse yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerdeki fiili vergi oranları, vergi mevzuatındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

Başta kurumlar vergisi ve bunun yurt dışındaki muadili vergiler olmak üzere tüm vergiler için, Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu çeşitli vergilerin oranlarının artmayacağı ve yeni vergilerin kamu tarafından konulmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir veya vergi cezalarıyla karşılaşabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek cezalar Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket iş hukuku, alacaklar, üretimle ilgili problemler, fikri mülkiyet hakları ve KVKK gibi konularda ceza ve tazminat davası riski ile karşılaşabilir.

Şirket'in olağan faaliyetleri içerisinde şirkete karşı başta iş davaları, alacak davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar ile KVKK gibi çeşitli idareler tarafından, uygulanabilecek idari yaptırım ve cezalar da dâhil olmak üzere çeşitli yasal işlemlerin başlatılması mümkündür. Bu yasal işlemlere karşı yapılan itirazların Şirket lehine sonuçlanacağına garanti yoktur. Şirket tarafından yasal işlemlere ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli olmayabilir. Bu durumlarda Şirket'in imajı, faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

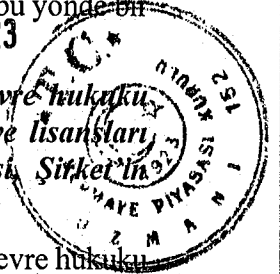
Şirket'in yurt dışında planladığı büyüme planı çerçevesinde, satışı yapılacak ürünlerin kalitesi ve nitelikleri AB ve diğer ülkelerin mevzuatına uygun olmayabilir.

Şirket hâlihazırda sınırlı düzeyde ihracat faaliyeti yürütüyor olup yurt dışında Ebebek Almanya, Ebebek İngiltere ve Ebebek USA bağlı ortaklıklarıyla hareket etmektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği ya da göstermeyi planladığı ülkelerde özellikle gıda, kozmetik ve tekstil gibi alanlarda mevzuata uyum gerekliliklerini yeterince yerine getiremeyebilir veya tedarikçilerinin bu yönde bir üretim veya lojistik kapasitesi olmayabilir.

25 Ağustos 2023

Şirket mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği, tüketicinin korunması ve çevre hukuku kapsamındaki mevzuata uymakla yükümlü olup işbu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu mevzuatın ihlal edilmesi Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket, başta mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği, tüketicinin korunması ve çevre hukuku ve idari düzenlemeler olmak üzere yürürlükteki tabi olduğu mevzuata uymakla ve yükümlüsü olduğu izin, ruhsat ve lisansları almakla ve muhafaza etmekle yükümlüdür. İşbu mevzuat ve düzenlemelerde ya da bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyumun sağlanması, yürürlükteki düzenlemelerin daha katı şekilde uygulanması yahut işbu mevzuat ve düzenlemelerin ihlaline yönelik iddia veya soruşturmalara karşı hukuki önlem alınması Şirket'i ilave masraf ve yükümlülüklerle maruz bırakabilir. Mevzuat ve düzenlemelerin ihlal edilmesi ile Şirket, hukuki ve idari yaptırımlar ile karşı karşıya kalabilir ve faaliyetleri için gerekli olan izin, ruhsat ve lisansları iptal edilebilir. Sayılan sebepler, Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir ve mali yapısı olumsuz etkilenebilir.



6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret unvanı Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No:37, D:6 Ataşehir/İSTANBUL
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	439123-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket Esas Sözleşmesi, İstanbul Ticaret Sicili'ne 1 Haziran 2000 tarihinde tescil edilmiş ve 11 Ağustos 2010 tarihinde yapılan tescil ile Şirket'in süresi, süresiz olarak tadil edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı merkezinin adresi	İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No:37, D:6 Ataşehir/İSTANBUL
İnternet adresi	www.ebebek.com
Telefon	0216 325 7325
Faks	0216 428 3354

Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Şirket Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabi olup buna göre faaliyetleri çerçevesinde esaslı olarak tabi olduğu mevzuata ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in ve Tuna Çocuk'un faaliyetlerini yürütmesi için alması gereken ruhsat ve izinler (i) işyeri açma ve çalışma ruhsatı, (ii) OSB yer tahsisi, (iii) çevreyle ilgili konular ile ilgili ruhsat ve izinler, (iv) işletme kayıt belgesi, (v) ihracatçı birliğine üyelik, (vi) bilgi güvenliği yönetim sistemi, (vii) iş sağlığı ve iş güvenliği, (viii) özel güvenlik izni ve (ix) elektronik ticaret bilgi sistemi kaydı, (x) parakende ticaret yükümlülükleri ve (xi) satış sonrası hizmetlere ilişkin yükümlülükler olarak aşağıda detaylı olarak incelenmektedir.

25 Ağustos 2020



İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı

10 Ağustos 2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmeliği ("İşyeri Açma Ruhsatı Yönetmeliği"), bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce, ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı almadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır.

İlgili yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin bir takım fiziki şartları taşımaya ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında ilgili mercie sunulmasına bağlıdır. Belediyelerin yetki alanında bulunan yerlerde işyeri açma ve çalışma ruhsatı ilgili belediyeler tarafından verilir.

25 Ağustos 2023

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 62 ilde faaliyet gösterdiği toplam 220 mağazasından (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 62 ilde 205 mağaza) 188 mağazası için (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 182 mağaza için) işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır. Ayrıca Şirket'in İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No:37 D:6 Ataşehir/İstanbul adresinde bulunan Merkez Ofis'i 06 Şubat 2017 tarih ve 2017/100 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatına sahiptir. Şirket'in bu kapsamda ofis ve mağazaları için almış olduğu işyeri açma ve çalışma ruhsatları Ek 2'de listelenmiştir.

Şirketin işbu İzahname tarihi itibarıyla toplam 32 mağazası (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 22 mağaza) için işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır. Bu mağazaların çoğu alışveriş merkezi içinde faaliyet gösteren mağazalar olup, işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmamasının sebebi alışveriş merkezinin imar planı ve yapı kayıt ruhsatına ilişkin sorunlardan ve mağazaların iç kapı numaralarında meydana gelen uyumsuzluklardan kaynaklanmaktadır. Bu mağazalardan 13 tanesi yeni açılan mağazalar olup başvuru sürecinin tamamlanması beklenmekte, 5 mağazada ise, ilgili belediyenin mağaza dahilinde talep ettiği fiziki iyileştirmeler yapılmakta ve ilgili ruhsatlar tadilat akabinde alınacaktır. Bu bakımdan Şirket, işyeri açma ve çalışma ruhsatı almak için gerekli başvuruları yapmakta, belediye ve ilgili alışveriş merkezi yönetimi ile birlikte işyeri açma ve çalışma ruhsatı olmayan mağazalar için süreci takip etmektedir. 15 Nisan 2000 tarih ve 24021 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve OSB Kanunu'na dayanılarak 2 Şubat 2019 tarih ve 30674 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği ("Uygulama Yönetmeliği") uyarınca OSB bünyesinde bulunan işyerleri için ilgili ruhsat OSB tüzel kişiliği yönetim kurulu tarafından verilir. Gebze Güzellere Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde bulunan deponun işyeri açma ve çalışma ruhsatı için başvuru yapılmış olup henüz ilgili ruhsat otoritesinin incelemesi ve başvuru süreci devam etmektedir. Gebze Depo'nun halihazırda işyeri açma ve çalışma ruhsatı temininde itfaiye raporu düzenlenememesi gecikme yaratmış fakat söz konusu itfaiye raporu işbu İzahname tarihi itibarıyla temin edilmiş olup başvuruya ilişkin idari süreç takip edilmektedir. Şirket, Gebze Depo işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmasına ilişkin başvuru süreci için Başkent Danışmanlık Yapı ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. ile 24 Temmuz 2023 tarihinde danışmanlık sözleşmesi akdetmiş olup ilgili firma vasıtasıyla sürecin yönetiminde profesyonel destek almaktadır.

Başvuru süreci devam eden işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının yanı sıra, toplamda 14 mağazanın işyeri açma ve çalışma ruhsatı, idarelerle ve üçüncü kişilerle yaşanan sair problemler sebebiyle temin edilememektedir. Söz konusu 14 mağazaya ilişkin işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının henüz alınmamış olmasının sebepleri; mağazaların bulunduğu AVM'lerin imar planlarından kaynaklı çeşitli idarelerle anlaşmazlıkların bulunması, mağazaların bir başka AVM mağazasının alt kiracısı olarak açılmış olmasından dolayı aynı adreste birden fazla işyeri ve çalışma ruhsatının düzenlenememesi, mağazanın bulunduğu taşınmazla ilişkin itfaiye raporunun tamamlanması için gereken yapıya ait teknik özelliklerde eksiklikler bulunması ve bazı mağazalara ait yapı ruhsatında

eksiklikler bulunmasıdır. Şirket, söz konusu eksikliklerin tamamlanması ve ilgili idarelerle uyumsuzlukların çözülmesi bakımından ilgili ruhsat yetkilisi belediyelerle görüşmekte ve koordine olmakta ve bu amaçla yaptığı başvurularını takip etmektedir. Bu mağazalardan AVM planı ve dizaynından kaynaklı olarak ruhsat alınamayan başvurular bakımından, ilgili AVM/çarşı içinde bulunan diğer mağazalar da aynı problemi yaşamakta, bu sebeple sorunun çözümü için ilgili mağazalar ve AVM yönetimiyle koordineli olarak hareket edilmektedir.

Söz konusu işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının alınmaması durumunda bu işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılabilecektir. İzmir Selway Mağazası, Ankara Cema Mağazası ve Tepe Nautilus Mağazası ve diğer on bir mağaza haricinde, söz konusu mağazaların işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının alınma süreci devam etmektedir. Söz konusu ruhsatların alınmaması sebebiyle mağazaların kapatılması durumunda, Şirket faaliyetlerinin önemli derecede olumsuz etkilenmeyeceği ve bu durumun Şirket'in halka arzına engel teşkil etmeyeceği değerlendirilmektedir.

Şirket'in işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunan mağazalarından 49'unun ruhsatta belirtilen adresleri ile şube olarak tescil edilmiş olan bu mağazalara ait ticaret sicil kayıtlarında ilan edilen adresleri arasında birtakım farklılıklar mevcuttur. İşyeri Açma Ruhsatı Yönetmeliği uyarınca mahalle, cadde, sokak ve benzeri yerlerin isim veya numaralarının değişmesi nedeniyle aynı işyeri için yeni ruhsat düzenlenmez; ruhsatta yer alan bilgiler güncellenir. Söz konusu adres farklılıklar, AVM numaralandırma sistemindeki güncellemeler veya mahalle ve caddelerin isim ve kapsamında yapılan değişikliklerden kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte bazı işyeri açma ve çalışma ruhsatlarında ise Şirket'in eski unvanı olan "Enucuz Pazarlama Turizm Reklam ve Telekomünikasyon Ticaret Anonim Şirketi" yer almakta olup unvan güncellenmemiştir. İşyeri Açma Ruhsatı Yönetmeliği uyarınca ruhsatın yenilenmesi veya intibakı gereken hallerde üç ay içinde idareye müracaat edilmediğinin yetkili idarelerce tespiti durumunda on beş günlük süre verilir ve bu süre sonunda ruhsat yenilenmediği veya intibak yaptırılmadığı hallerde ruhsat iptal edilir. Şirket'in işyeri açma ve çalışma ruhsatlarında yer alan unvana ilişkin idarece böyle bir tespit henüz yapılmamış olup, söz konusu adres ve unvan bilgilerinin güncellenmesi amacıyla ilgili idarelere yapılması gerekli başvurulara ilişkin süreç başlatılmıştır.

İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan ve Tuna Çocuk'un merkez ofisi olarak kullanılan ve aynı zamanda üretim faaliyeti yürütülen işyeri için 25 Nisan 2023 tarihli ve 014/2023 sayılı iş yeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır. Tuna Çocuk, üretim faaliyetlerini söz konusu binada yürütmekte ve bu merkez ofis ve üretim yeri olarak kullanılan binanın toplam kullanılan alanı yaklaşık 13.500 metrekare büyüklüğündedir. Burada başta boya atölyesi, metal kesim ve kaynak atölyeleri, plastik enjeksiyon ve montaj hatları ile sevkiyat deposu birimleri bulunmakta ve Tuna Çocuk'un üretim operasyonlarının büyük çoğunluğunu oluşturmaktadır. İstanbul Deri OSB bünyesinde ve C-17A numaralı parsel, Lazer Sokak No:3 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan işyeri bakımından ise Tuna Çocuk'a ait toplam kullanılabilir alan yaklaşık 3.000 metrekare büyüklüğünde olup burada tekstil ve peluş atölyesi bulunmaktadır. Tekstil ve peluş atölyesinin bulunduğu ve Tuna Çocuk'un C-17A numaralı parselde bulunan söz konusu işyeri için işyeri açma ve çalışma ruhsatı işbu İzahname tarihi itibarıyla temin edilememiştir. Söz konusu işyeri açma ve çalışma ruhsatının alınmaması durumunda bu işyeri yetkili idareler tarafından kapatılabilecektir. Ancak olası bir kapatma durumunda Tuna Çocuk ivedilikle tekstil ve peluş atölyesini ana üretim yerine taşıyabilecek ve üretim hattının küçük bir kısmını oluşturan bu alanın kullanılmamasından kaynaklanan herhangi bir zarar söz konusu olmayacaktır. Dolayısıyla olası bir kapatma yaptırımının Şirket ve Tuna Çocuk operasyonlarına herhangi bir etkisinin olmayacağı değerlendirilmektedir.

25 Ağustos 2023



UNLU Menkul

UNLU Menkul Değerler A.Ş.

OSB Yer Tahsisi

OSB Kanunu uyarınca arsa tahsisleri OSB yönetim kurulu tarafından yapılır. OSB katılımcılarına yapılan tahsis belirli bir amaca özgülenerek gerçekleştirilir ve OSB bünyesindeki arsalar tahsis amacı dışında kullanılamaz. Uygulama Yönetmeliği uyarınca OSB Kanunu'nun geçici 1. ve 2. maddesi kapsamında olan OSB'lerdeki 1 Temmuz 2017 tarihinden önce yapı kullanma izni almış olan tesisler bakımından bağımsız bölüm oluşturulmadan bir bütün halinde kiraya verileceğine ilişkin beyan aranmamakta olup, birden fazla kiracıya kiralanabilmektedir.

Şirket'in lojistik hizmetlerini yürütmek için kullandığı ana depolama merkezi İnönü Mah. Farabi Cad. No:1 Gebze/Kocaeli adresindeki OSB Kanunu'nun geçici 1. ve 2. maddesi kapsamında kurulan Gebze Güzeller OSB bünyesinde bulunmaktadır. Atabey Lojistik Kiralama Taahhüt İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin mal sahibi sahibi olduğu ve 7 Haziran 2017 tarihli kira sözleşmesiyle Beymen Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.'ye ("Beymen A.Ş.") kiraladığı G22B19B2D pafta, 5687 ada, 9 no.lu parseldeki binanın B2 katında, brüt 39.450 metrekare yüzölçümlü kapalı mahal ve aynı kattaki açık kısım, 20 Mayıs 2020 tarihli ve kiraya veren sıfatıyla Beymen A.Ş. ile akdedilen alt kira sözleşmesiyle Şirket'in kullanımına tahsis edilmiştir. Beymen A.Ş., mal sahibi ile arasındaki kira sözleşmesi uyarınca ilgili binanın ihtiyaç fazlası gördüğü alanlarını üçüncü kişilere kullandırma ve alt kiralama hakkına sahiptir. OSB Alt Kira Sözleşmesi uyarınca Şirket, OSB yönetimi ile görüşmüş, Kiralanan'ı alt kira sözleşmesi ile münhasıran kararlaştırılan amaç dahilinde kullanacağını taahhüt etmiştir.

Tuna Çocuk'un ise, oyuncak ve bebek gereçleri üretimi ve toz boyama faaliyetlerini yürüttüğü tesisleri İstanbul Deri OSB bünyesinde bulunmaktadır. Bu amaçla Tuna Çocuk, C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan işyeri için Sabri Akbulut ile ve C-17A numaralı parsel, Lazer Sokak No:3 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan 3 katlı binanın ikinci ve üçüncü katı için ise Mithat Akbulut ile işyeri kira sözleşmesi akdetmiştir. Kiralayanlar için İstanbul Deri OSB nezdinde yer tahsisi yapılmıştır. Bu kapsamda C-17A numaralı parsel için Mithat Akbulut'a ait tapu senedi; C-17B numaralı parsel için ise ilgili parselin Sabri Akbulut'a ait olduğuna ilişkin İstanbul Deri OSB'nin 26 Nisan 2023 tarih ve 2023/003407 sayılı tahsis yazısı bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Deri OSB tarafından C-17B numaralı parsel için düzenlenen 26 Ağustos 2020 tarih ve 2020/13126 sayılı ve C-17A numaralı parsel için düzenlenen 6 Ocak 2021 tarihli ve 2021/15727 sayılı uygunluk yazıları ile Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB bünyesinde bulunan ilgili parsellerde faaliyetlerini yürütmesi uygun görülmüştür.

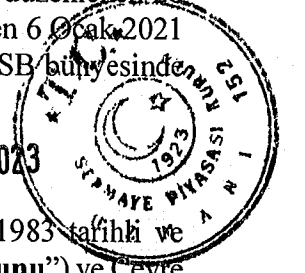
Çevresel Ruhsat ve İzinler

Türkiye'de çevreyle ilgili konular hakkındaki temel düzenlemeler 11 Ağustos 1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu ("Çevre Kanunu") ve Çevre Kanunu kapsamında yayımlanan 29 Temmuz 2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği ("ÇED Yönetmeliği") ve 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ("Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği") gibi bir dizi yönetmelikten oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. ÇED Yönetmeliği ise, çevresel etki değerlendirme ("ÇED") çalışmalarının türlerini (ÇED raporu veya proje açıklama raporu) ve içeriklerini (bir ÇED sürecinde uygulanan idari ve teknik ilke ve prosedürleri) düzenlemektedir. Şirket ve Tuna Çocuk, söz konusu düzenlemelerde öngörülen tüm yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

(i) ÇED Yönetmeliği Kapsamındaki Yükümlülükler

Çevresel etki değerlendirme şartlarına tabi olan tesisler, ÇED Yönetmeliği'nde sayılmaktadır. Şirket'e ait Merkez Ofise, Şirket'in mağazaları ve Gebze OSB'de bulunan deposu ÇED Yönetmeliği'ndeki listeler kapsamında değildir. Şirket, çevresel etki değerlendirme şartlarına tabi

25 Ağustos 2023



Şirketin Menkul Kıymetleri Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

olmadığını Gebze Depo bakımından teyit etmek için başvuruda bulunmuş ve Kocaeli Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 29 Temmuz 2020 tarihli ve 31390780-220.03[220.03]-E.19197 sayılı ÇED görüşü uyarınca Şirket, ÇED Yönetmeliği'ndeki listeler kapsamında bulunmamaktadır.

Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için, T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 6 Ağustos 2021 tarihli ve E-71280893-220.03-1461319 sayılı ÇED görüşü; C-17A numaralı parsel, Lazer Sokak No:3 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için ise, T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 8 Haziran 2021 tarihli ve E-71280893-220.03-1064894 sayılı ÇED görüşü bulunmakta olup Tuna Çocuk'un faaliyetlerinin de ÇED Yönetmeliği'ndeki listeler kapsamında bulunmamaktadır.

(ii) Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Kapsamındaki Yükümlülükler

Çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin eklerinde "çevreye kirlenici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler" ve "çevreye kirlenici etkisi olan işletmeler" olarak listelenmiştir. Şirket, Merkez Ofis, Şirket'e ait mağazalar ve Gebze Depo'da Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamına giren hava emisyonu, çevre gürültüsü, derin deniz suyu tahliyesi doğuran faaliyetlerden herhangi birini yürütmemektedir. Şirket, Gebze Depo bakımından Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamındaki çevre izinlerine tabi olmadığını teyit etmek amacıyla başvuruda bulunmuş ve Kocaeli Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 11 Mart 2021 tarihli ve E-30491585-150.01-488480 sayılı kapsam dışı yazısı ile Şirket'in Gebze Depo'da yürüttüğü faaliyetler bakımından Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin eklerinde listelenen işletmeler kapsamında yer almadığı teyit edilmiştir.

Tuna Çocuk'un, T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 5 Ekim 2022 tarihli ve 35848554-150/E.1532 sayılı yazısına istinaden Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında İstanbul Deri OSB C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için aldığı 7 Ekim 2022 tarih ve 296164772.0.1 sayılı hava emisyonu faaliyetine ilişkin çevre izin belgesi bulunmaktadır.

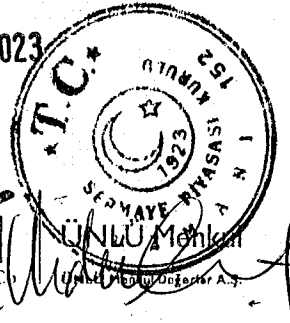
Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB C-17A numaralı parsel, Lazer Sokak No:3 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için ise T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 4 Nisan 2022 tarihli ve E-59061333-150.99-3346125 sayılı Çevre İzin Kapsam Dışı Görüşü bulunmaktadır.

(iii) Çevre Yönetimi Hizmetleri

12 Haziran 2021 tarihli ve 31509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre Denetimi Yönetmeliği ve 01 Kasım 2022 tarihli ve 32000 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik uyarınca çevre yönetimi faaliyetlerinin mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesi ve koordine edilmesi, mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin yerine getirilip getirilmediğinin tespiti, iç tetkik gerçekleştirilmesi ve çalışanlara çevresel konularda bilgilendirici eğitim verilmesini kapsayan çevre yönetim hizmetinin gerçekleştirilmesi amacıyla Şirket, 01 Ocak 2023 tarihinde Merçev Mühendislik Çevre Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ile çevre danışmanlığı sözleşmesi ve Tuna Çocuk ise 26.11.2020 tarihinde Ulus Mühendislik Çevre Danışmanlık Eğitim İş. Sağ. ve Güven. Ltd. Şti. ile çevre danışmanlığı hizmet sözleşmesi akdetmiş, Şirket ve Tuna Çocuk söz konusu mevzuata uygun şekilde çevre yönetimi hizmeti alma yükümlülüğünü yerine getirmişlerdir.

(iv) Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Kapsamındaki Yükümlülükler

25 Ağustos 2023



31 Aralık 2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ("Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği") uyarınca ise üretim tesisleri faaliyetleri sırasında ortaya çıkan atıkların muhafazası ile bertarafı ile ilgili yönetmelik esaslarına uygun yeraltı ve yerüstü su kaynakları potansiyelinin korunması ve en iyi bir biçimde kullanımının sağlanması için gerekli olan hukuki ve teknik esaslara uyması gerekmektedir. İşbu Yönetmeliğe göre, atık su üreten tesislerin, evsel- endüstriyel atık sularını boşaltmaları veya bir alıcı su ortamına veya kanalizasyon sistemine bağlamaları gerekmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in atık sularını boşaltmak veya bir alıcı su ortamına veya kanalizasyona bağlamaları için bir bağlantı veya boşaltma izni bulundurması gerekmektedir.

Şirket'in Gebze OSB'de faaliyet gösteren deposunun evsel atık suları 12 Ekim 2020 tarihli ve 2020/701 sayılı kanal bağlantı yazısı uyarınca, 23 Ekim 2018 tarih ve 226152660.0.1 sayılı çevre izin belgesine sahip Gebze OSB ortak atık su arıtma tesisi ile sonuçlanan kanalizasyon sistemine bağlıdır. Şirket'in endüstriyel atık suları bulunmamaktadır.

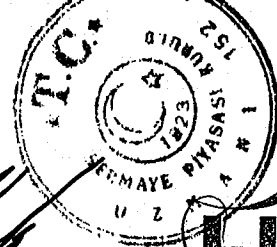
Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB C-17A numaralı parsel, Lazer Sokak No:3 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan işyerinin evsel atık suları, 25 Kasım 2021 tarihli ve 2021/22681 sayılı kanal bağlantı izin belgesi uyarınca; C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan işyerinin evsel atık suları ise 24 Aralık 2021 tarihli ve 2021/23372 sayılı kanal bağlantı izin belgesi uyarınca İstanbul Deri OSB kanalizasyon sistemine bağlıdır. Söz konusu kanal bağlantı izin belgelerinde belirtildiği üzere Tuna Çocuk'un endüstriyel atık suları bulunmamaktadır.

(v) Atık Yönetimi Yönetmeliği Kapsamındaki Yükümlülükler

Çevre Kanunu ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği ("Atık Yönetimi Yönetmeliği") uyarınca, şirketlerin atık üretimini en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almak, atıklarını ayrı ayrı toplamak ve geçici depolamak, ürettiği atıklara ve atıkların önlenmesi ile ayrıştırılmasına yönelik olarak hazırlamakla yükümlü olduğu atık yönetim planını hazırlayarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ("Çevre Bakanlığı") tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda kayıt tutmak, atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibarıyla başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı'nca hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamak gibi yükümlülükleri bulunmaktadır. Ayrıca şirketlerin, kaza sonucu atıkların dökülmesi ve benzeri olaylar vuku bulduğunda 24 saat içerisinde ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğünü ("İl Müdürlüğü") bilgilendirmesi ve kaza tarihi, kaza yeri, atığın türü ve miktarı, kaza sebebi, atık işleme rehabilitasyonuna ilişkin bilgileri içeren raporu İl Müdürlüğü'ne en geç 30 takvim günü içinde sunması, özellikli atıkları belgelemesi ve lisanslı atık işleme tesislerine göndermesi, bu işleri yürüten personelinin eğitimini sağlaması ve sağlık ve güvenlik ile ilgili her türlü tedbiri alması gerekmektedir.

Şirket'in Gebze Depo'da bulunan işyeri için atık yönetim planı bulunmaktadır. Çevre Bakanlığı bünyesindeki Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü'nün 12 Ocak 2023 tarihli duyurusu uyarınca yalnızca Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek-1'de yer alan işletmeler atık yönetim planını Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü onayına sunmakla yükümlüdür. Bu nedenle Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek-1 kapsamında bulunan işletmesi olmayan Şirket'in atık yönetim planının Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından onaylanması zorunluluğu bulunmamaktadır.

25 Ağustos 2023



(a) Atık Yönetim Planı

Şirket'in Gebze Depo'da bulunan işyeri için atık yönetim planı bulunmaktadır. Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için 2022, 2023, 2024 ve 2025 yıllarına ait atık yönetimi planı hazırlanmış, yine Tuna Çocuk'un C-17A numaralı parsel, Lazer Sokak No:3 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan işyeri için ayrı bir atık yönetim planı oluşturulmuştur. Çevre Bakanlığı bünyesindeki Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü'nün 12 Ocak 2023 tarihli duyurusu ("Duyuru") uyarınca yalnızca Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek-1'de yer alan işletmeler atık yönetim planını İl Müdürlüğü onayına sunmakla yükümlüdür. Bu nedenle Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek-1 kapsamında bulunan işletmesi olmayan Şirket ve Tuna Çocuk'un atık yönetim planlarının İl Müdürlüğü tarafından onaylanması zorunluluğu bulunmamaktadır.

(b) Atık Beyan Formu

Şirket'in Gebze Depo'da bulunan işyeri ve Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için, Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca Çevre Bakanlığı'na hazırlanan çevrim içi uygulamaları kullanarak doldurulan atık beyan formunun 2022 yılına ilişkin taslağı bulunmaktadır. Tuna Çocuk'un C-17A numaralı parsel, Lazer Sokak No:3 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için ise atık beyan formunun mevcut bulunmamaktadır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği'nde düzenlenen söz konusu yükümlülükler uyulmaması halinde Çevre Kanunu'nda öngörülen idari para cezaları uygulanabilmektedir. Şirket ve Tuna Çocuk'a Çevre Kanunu hükümlerine aykırılık dolayısıyla herhangi bir idari para cezasının uygulanmadığı teyit edilmiştir. Şirket ya da Tuna Çocuk'a söz konusu mevzuata aykırılık dolayısıyla bir idari para cezasının uygulanması ihtimalinde, Şirket'in ve Tuna Çocuk'un üretimini veya faaliyetlerini önemli derecede olumsuz etkilemeyeceği değerlendirilmektedir.

(c) Tehlikeli Atıklara İlişkin Geçici Depolama İzni ve Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca atıkları geçici depolamak da belirli istisnai durumlarda izne tabi kılınmıştır. Ayda 1000 kilogram veya daha fazla tehlikeli atık üreten atık üreticileri tehlikeli atıklarını geçici depoladığı alanlar ve konteynerler için ilgili İl Müdürlüğü'nden geçici depolama izni almakla yükümlüdür. Ayda 1000 kilogramdan daha az tehlikeli atık üreten üreticiler ise tehlikeli atıklarını geçici olarak depoladığı alanlar ve konteynerler için geçici depolama izninden muaf tutulmaktadır. Aynı şekilde belediyenin atık biriktirme ekipmanı, konteynerleri ve ambalaj atığı, tehlikesiz atık ve tıbbi atık için kullanılan geçici depolama alanı ve konteynerleri de söz konusu izinden muaf tutulmaktadır. Geçici depolama alanı ve konteyneri için izin süresiz olarak verilir ve geçici depolama alanında değişiklik olması halinde geçici depolama izni yenilenir. Tesisin dışında geçici atık depolanacaksa ambalaj ve tıbbi atık hariç olmak üzere atık miktarı önemli olmaksızın geçici depolama yapılacak bölge il müdürlüğünden uygunluk alınmalıdır.

Şirket operasyonlarının yürütüldüğü Merkez Ofis, mağaza ve Gebze Depo'da herhangi bir tehlikeli atık üretimi ya da geçici depolaması söz konusu olmadığından belirtilen geçici depolama izninin alınmasına gerek bulunmamaktadır.

Tuna Çocuk'un 2022, 2023, 2024 ve 2025 yıllarına ait atık yönetimi planında belirtildiği üzere Tuna Çocuk'un faaliyetleri sonucu tehlikeli atık oluşumu söz konusu olup bu atıklar tesis sınırları içerisinde üzeri kapalı bir bölümde geçici olarak depolanmaktadır. Tuna Çocuk ayda 1000 kilogramdan daha az tehlikeli atık üretmektedir ve tehlikeli atıklar geçici depolama izninden muafır.

Tuna Çocuk'un faaliyetleri kapsamında tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, ara depolanması, geri kazanımı, yeniden kullanılması, bertarafı ve işleminden kaynaklanan tehlikeli atıkların geçici

depolanması faaliyetleri nedeniyle oluşacak kazalar dolayısıyla üçüncü şahıslara verebilecekleri zararlara karşı tehlikeli maddeler ve tehlikeli atık zorunlu mali sorumluluk sigortası yaptırmaları gerekmektedir. Tuna Çocuk'un, C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için Türkiye Sigorta A.Ş. şirketinden 336898855/2 poliçe numaralı ve 21.03.2023 ile 21.03.2024 tarihleri arasında geçerli tehlikeli maddeler ve tehlikeli atık zorunlu mali sorumluluk sigortası poliçesi bulunmaktadır.

(d) Sıfır Atık Belgesi

12 Temmuz 2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık yönetimi süreçlerinde çevre ve insan sağlığının ve tüm kaynakların korunmasını hedefleyen sıfır atık yönetim sistemine geçilmesi ile üretim, tüketim ve hizmet süreçlerinde atık oluşumunun önlenmesi/azaltılması, yeniden kullanıma öncelik verilmesi, oluşan atıkların ise kaynağında ayrı biriktirilerek toplanması ve geri dönüşüm ve/veya geri kazanımının sağlanarak bertarafı gönderilecek atık miktarının azaltılması suretiyle çevre ve insan sağlığının ve tüm kaynakların korunmasını hedefleyen yaklaşımı benimsenmesi sağlanmaktadır. Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında sayılan bina ve yerleşkelerin sıfır atık yönetim sistemini uygulamaya geçmeleri ve sıfır atık belgesi almaları zorunludur. Sıfır Atık Yönetmeliği çerçevesinde, ortak bir yönetimi olan iş merkezi, AVM ve OSB gibi yerlerde bulunan tesis ve işletmeler için ortak yönetimi adına tek bir sıfır atık belgesi düzenlenmekte olup buna uygun olarak Şirket'in lojistik operasyonlarını yürüttüğü Gebze Depo ve Şirket'in AVM'lerde bulunan 160 mağazası için bağımsız bir sıfır atık belgesi bulunmamaktadır. Şirket, 60 adet cadde mağazasının tamamı için sıfır atık belgesine ilişkin başvuru yapmıştır. Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için 17 Mart 2022 tarih ve TS/34/C/20/369 sayılı sıfır atık belgesi bulunmaktadır. Şirket'in Merkez Ofis'i için sıfır atık belgesi başvuru süreci devam etmekte olup belge henüz alınamamıştır. Sıfır atık yönetimi kurmayan veya kurduğunu belgelemeyen tesislere 2023 yılı için 60.726 TL idari para cezası uygulanabilmektedir. Bununla birlikte bu kapsamda Şirket için uygulanabilecek olası bir idari para cezasının Şirket faaliyetlerinin önemli derecede olumsuz etkilenmeyeceği değerlendirilmektedir.

(vi) Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği Kapsamındaki Yükümlülükler

Çevre Kanunu ve 27 Aralık 2017 tarihli ve 30283 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği uyarınca Şirket, ambalaj atıklarının kontrolünü sağlamak ve çevreye zararını en aza indirmek yükümlülüğü altındadır. Buna ek olarak, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, geri dönüştürülmesi depolanması ya da bertarafı için faaliyette bulunan tesisler gerekli çevre izni ya da geçici faaliyet belgesini alırlar.

Şirket ve Tuna Çocuk'un ambalaj atıkları başka firmalara teslim etmektedir. Şirket'in Merkez Ofis'teki ambalaj atıkları ayrıştırılmakta ve belirli bir doluluğa ulaştığında Ataşehir Belediyesi'ne makbuz karşılığında teslim edilmektedir. Gebze Depo'daki ambalaj atıkları ise, lisanslı bir firma tarafından satın alınmakta olup söz konusu hukuki ilişki kapsamında taraflar arasında herhangi bir yazılı sözleşme akdedilmemiştir.

Tuna Çocuk ise ambalaj atıklarını bir firmaya makbuz karşılığı teslim etmekte olup söz konusu hukuki ilişki kapsamında taraflar arasında herhangi bir yazılı sözleşme akdedilmemiştir.

(vii) Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği Kapsamındaki Yükümlülükler

21 Aralık 2019 tarih 30985 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği ("Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği") kapsamında atık yağ üreticileri (i) atık yağ oluşumunu en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almakla, (ii) farklı gruplardaki atık yağları birbirleriyle, su, çözücü, toksik, tehlikeli ve/veya diğer maddelerle/atıklarla karıştırmamakla, (iii) yönetmeliğin ek-1'inde yer alan gruplara göre atık yağlarını kaynağında ayrı biriktirmek ve Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin 13'üncü maddesindeki hükümler doğrultusunda

25 Ağustos 2023



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
UNLÜ Menkul
Değerler A.Ş.

geçici depolama alanı kurmakla, (iv) geçici depolama alanında kolayca doldurulup boşaltılabilir nitelikte üzerinde "atık yağ" ibaresi bulunan variller veya tanklar kullanmakla, kullanılan ekipmanlarda taşma, dökülme, sızma ve benzeri durumları engelleyecek tedbirleri almakla, (v) atık yağları yetkilendirilmiş kuruluşlara teslim etmekle, (vi) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayından itibaren başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı'na hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak hazırlamakla yükümlüdür.

Şirket'in operasyonlarını yürüttüğü Merkez Ofis, mağazaları ve Gebze Depo bünyesinde herhangi bir atık yağ oluşumu söz konusu değildir. Tuna Çocuk'un faaliyetlerini yürüttüğü ve İstanbul Deri OSB bünyesinde bulunan tesislerinde ise atık yağ oluşumu söz konusudur. Tuna Çocuk'un İstanbul Deri OSB C-17B numaralı parsel, Lazer Sokak No:5 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan tesisi için paylaşılan örnek Mobil Atık Takip Sistemi (MoTAT) kaydı uyarınca atık yağlar, varil içerisinde biriktirilmekte olup bertaraf edilmek üzere atık işleme tesisi olan Petrol Sanayi Derneği İktisadi İşletmesi'ne (PETDER) gönderilmektedir. Ayrıca Tuna Çocuk'un faaliyetleri kapsamında bitkisel atık yağ oluşmamaktadır.

İşletme Kayıt Belgesi

13 Haziran 2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ile buna dayanılarak 17 Aralık 2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik uyarınca mevzuat kapsamına giren işletmeler üretimlerini iyi üretim uygulamalarına tam uyum içerisinde gerçekleştirmek zorundadır. Bunun yanında, anılan mevzuat kapsamında yer alan işletmeler T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı nezdinde kayıt işlemlerini tamamlamak ve işletme kayıt belgesi almak zorundadır. Alınmaması halinde ilgili kanun uyarınca üretim yerlerine 2023 yılı için 18.449,68 Türk Lirası, perakende işyerlerine ise 9.211,46 Türk Lirası idarî para cezası verilmektedir.

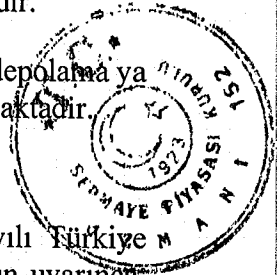
İşletme kayıt yükümlülüğü kapsamında Şirket, gıdaların üretildiği, işlendiği, muhafaza edildiği, depolandığı, dağıtıldığı, nakledildiği, satıldığı, servis edildiği herhangi bir aşaması ile ilgili herhangi bir faaliyeti yürüten işletmeler grubunda bulunduğu için bu yükümlülük kapsamında işletme kayıt belgesi almış olması gerekmektedir. Şirket'in, işbu İzahname tarihi itibarıyla mevcut olan toplam 220 mağazasından 214'ünün ve Gebze Depo'nun işletme kayıt belgesi bulunmaktadır. Şirket'te ait Merkez Ofis'te yukarıda belirtilen faaliyetler yürütülmediği için işletme kayıt belgesi alma yükümlülüğü bulunmamaktadır. Şirket'in altı mağazası için işletme kayıt belgesi henüz mevcut değildir. Bu mağazaların dördünde, ilgili mağazaya ilişkin ruhsat problemlerinin bulunması sebebiyle işletme kayıt belgesi temin edilememekte olup ruhsatların temin edilmesinin ardından başvuruları yapılacaktır. Kalan iki mağaza için ise başvuru yapılmıştır ve olağan idari süreç devam etmektedir. Eksik işletme kayıt belgeleri dolayısıyla Şirket herhangi bir idari yaptırım ile karşılaşmamış, söz konusu belgelerin alınamamasının ve olası bir idari para cezası uygulamasının ise Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemeyeceği değerlendirilmektedir.

Tuna Çocuk'un faaliyetleri bakımından herhangi bir gıda üretimi, işleme, muhafaza, depolama ya da satışı söz konusu olmadığı için işletme kayıt belgesi alma yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İhracatçı Birliğine Üyelik

03 Temmuz 2009 tarihli ve 27277 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5910 sayılı Türkiye İhracatçıları Meclisi ile İhracatçı Birliklerinin Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun uyarınca, ihracat yapacak olanların ilgili ihracatçı birliğine üye olmaları zorunludur. Birliklerden birine üye olan ihracatçı, diğer birliklerin işgal alanına giren maddeleri üyelik şartı aranmaksızın ihraç edebilmektedir.

25 Ağustos 2023



Şirket'in İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği'ne 13 Nisan 2018 tarihi itibarıyla üyeliği bulunmakta olup bu durum Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen 20 Ocak 2023 tarihli ve TIM23-012011-32433 sayılı belge ile tevsik edilmiştir. Tuna Çocuk'un ise 10 Nisan 2015 tarihi itibarıyla İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği'ne üyeliği bulunmakta olup bu durum Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen 16 Şubat 2023 tarihli ve TIM23-021612-07795 sayılı belge ile tevsik edilmiştir.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Şirket, mağazacılık ve e-ticaret hizmetleri ile bunlara bağlı gümrük ve dış ticaret işlemlerini ve bu işlemlerine ilişkin lojistik, depolama, muhasebe, finans ve bilgi işlem faaliyetlerinin bilgi varlıkları ile bu varlıkları korumak amacıyla kullandığı güvenlik önlemleri kapsamında 18 Nisan 2025 tarihine kadar geçerli olan 19 Nisan 2022 tarihli ve M11788 sayılı ISO/IEC 27001:2013 yönetim sistemi sertifikasına sahiptir. Şirket, aynı zamanda, 27 Temmuz 2024 tarihine kadar geçerli olan 27 Ocak 2022 tarihli ve BYS-018/10 numaralı Türk Standartları Enstitüsü Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. Tuna Çocuk'un ise herhangi bir bilgi güvenliği sertifikası bulunmamaktadır. Şirket ve Tuna Çocuk, elde ettiği kişisel verileri işlemekte olup işe alımlarda ve özel nitelikli projelere dahil olan kişilere ayrıca aydınlatma ve açık rıza metinleri sunulmaktadır. Şirket; emzirme destek projesi, oyun kampı, sosyal medya üzerinden yürütülecek projeler gibi belirli süreçler söz konusu olduğunda veri sahiplerinden açık rıza alarak ilgili kişisel verilerin bir kısmını yurt dışına aktarmaktadır. Tuna Çocuk'un ise KVKK'ya uyum süreci henüz devam etmekte olup KVKK kapsamında personele gerekli eğitimler verilerek kişisel KVKK uyarınca ilgili idari ve teknik tedbirlerin ivedilikle alınması planlanmaktadır. KVKK uyarınca kişisel verilerin yurt dışına mevzuata uygun bir şekilde aktarılabilmesi için (i) ilgili kişinin açık rızasının alınması veya (ii) yeterli korumanın bulunduğu ilan edilen ülkelerde KVKK'nın madde 5(2) ve madde 6(3)'de belirtilen işleme şartlarının mevcut olması veya (iii) yeterli korumanın bulunmadığı ülkelerde, söz konusu işleme şartlarının mevcut olmasının yanı sıra veri sorumlularının yeterli korumayı yazılı olarak taahhüt etmesi ve Kurul'un bu konuda izninin bulunması gerekmektedir. Bu şartlar değerlendirildiğinde, yeterli korumanın bulunduğu ülkeler Kurul tarafından henüz belirlenmemiş ve yurt dışına aktarım izni için Şirket tarafından Kurul'a herhangi bir başvuru yapılmamıştır. Şirket, yurt dışına veri aktarımı için, farklı kişi grupları için hazırlanmış olan bazı aydınlatma metinlerinin devamında yer alan açık rıza metinlerini kullanmaktadır. Bu metinlerde, açık rıza aydınlatma metinleri içerisinde yer almakta, metinler genel nitelikli olarak bulunmakta ve aktarım grupları ile aktarımın yapılacağı ülkeler spesifik olarak belirtilmektedir. Bununla beraber, her somut aktarım işlemi için, ilgili proje öncesinde haricen o projeye özgü ve detayda açık rıza metinleri de hazırlanmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan açık rıza metinlerinin Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından geçersiz olarak nitelendirilmesi riski bulunmaktadır; bu ihtimalde KVKK'nın 12. maddesinde düzenlenen veri güvenliğine ilişkin yükümlülüklerle aykırılık sebebiyle Şirket'e 2023 yılı için azami 5.971.989 TL'ye kadar idari para cezası uygulanabilecektir. Buna karşın Şirket, mevcut aydınlatma ve açık rıza metinlerinin KVKK'ya uygun olduğunu ve böyle bir riskin gerçekleşme olasılığının oldukça düşük olduğunu değerlendirmektedir. Tuna Çocuk'un KVKK'ya uyum sürecinin devam etmesi sebebiyle, Kişisel Verileri Koruma Kurumu'na tespit edilecek herhangi bir aykırılık sonucunda Tuna Çocuk'a 2023 yılı için 29.852 TL'den 5.971.989 TL'ye kadar idari para cezası uygulanma riski mevcuttur. İlaveten, Şirket'in yurtdışına aktarıma ilişkin aldığı açık rızanın geçersiz sayılması ve Tuna Çocuk'un KVKK'ya uyum sürecinin henüz tamamlanmamış olması sebebiyle zarar gören kişiler, KVKK'nın 11 ve 14. Maddelerine göre Şirket ve Tuna Çocuk'a maddi ve manevi tazminat davası açabilir. Bununla beraber, Şirket ve Tuna Çocuk aleyhine Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından başlatılmış herhangi bir soruşturma ve inceleme bulunmamaktadır.

5 Temmuz 2020 tarihinde, Şirket sunucuları şifrelenerek sunucu veritabanlarına erişimin engellenmesi suretiyle Şirket'e bir fidye yazılım saldırısı düzenlenmiştir. Şirket, Kişisel Verileri

59

25 Ağustos 2023



ÖNLÜ Mektup

ÖNLÜ Mektup Değerleri A.Ş.

Koruma Kurumu'na veri ihlaliyle ilgili olarak 7 Temmuz 2020 tarihinde 217637 sayılı bildirimde bulunarak bir e-posta göndermiş ve talep edilen bilgi ve belgeleri Kişisel Verileri Koruma Kurumu ile paylaşmıştır. Ayrıca Şirket'in internet sitesinde veri ihlaline ilişkin bilgilendirme duyurusu yayımlanmış ve müşterilere konu hakkında bilgilendirme maili gönderilmiştir. Bildirim formunda ihlalden etkilenen kişi grupları (çalışanlar, kullanıcılar, aboneler/üyeler, müşteriler ve potansiyel müşteriler) ve ihlalin bu kişiler üzerindeki etkileri belirleme çalışmalarının devam etmesi nedeniyle yalnızca tahmini olarak belirtilebilmiştir. Bunun akabinde, Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun 80880490- 105.03 sayılı talebine yanıt olarak 22 Ekim 2020 tarihinde Şirket tarafından Kişisel Verileri Koruma Kurumu'na gönderilen e-postada, saldırıda veri tabanları içerisinde herhangi bir işlem gerçekleşmediği, müşteri bilgileri ve finansal tablolar gibi kritik bilgilere ilişkin veri sızıntısı olmadığı ve KVKK kapsamında bir bilgi hırsızlığı gerçekleşmediği ifade edilmiştir. Söz konusu veri ihlaline ilişkin Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun 14 Nisan 2022 tarih ve 2022/363 sayılı kararı 14 Mayıs 2023 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiş olup Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun incelemesi neticesinde Şirket'in çalışan sayısının 2389 ve müşteri sayısının 1.618.584 olması nedeniyle ihlalin potansiyel zarar boyutunun yüksek olduğu, Şirket'in kişisel verilere hukuka aykırı erişimi önleyemeyerek, uygun teknik ve idari tedbirleri almadığı, veri ihlalinin, saldırgan tarafından gönderilen e-posta ile tespit edilmesinin, Şirket'in sistemlerinde bir sızma olup olmadığına dair uyarı ve takip mekanizmalarının etkin bir şekilde kullanılmadığının göstergesi olduğu, veri ihlali öncesinde etkin ve güvenli web uygulama güvenlik durumu çözümü bulunmaması dolayısıyla, saldırganın sistemlere sorunsuz bir şekilde girmesinin önlenemediği, log kayıtlarının güvenli bir alanda tutulmadığı ya da yedeklerinin bulunmadığı, veri ihlali öncesinde, veri sorumlusunun sunucularında ve bilgisayarlarında eski sürümlerin kullanılmasından dolayı güvenlik açıklarının bulunduğu, ihlal öncesinde, yetkili kullanıcıların parolalarının basit ve tahmin edilmesi kolay olmasından dolayı parola güvenliğinin yeterince alınmadığı tespit edilmiş olup Şirket'e 800.000 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Söz konusu idari para cezası, 24 Mayıs 2023 tarihinde ve süresi içerisinde ödendiği için %25 indirimli olarak (600.000 TL) ödenmiştir. Ayrıca veri ihlaline ilişkin olarak Şirket'in tüketicilere e-posta yoluyla yaptığı bilgilendirmede Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun 18 Eylül 2019 tarih ve 2019/271 sayılı kararına göre belirtilmesi gereken bazı bilgilerin yer almadığı tespit edilmiş ve Şirket'in bundan sonra yapacağı bildirimlerin Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun söz konusu kararına uygun olarak yapılması gerektiği Şirket'e hatırlatılmıştır.

Saldırımı gerçekleştiren grup, Şirkete ait finansal bilgiler, içsel bilgiler, ticari sır niteliğinde bilgilere dair veya müşteri, tedarikçi, potansiyel müşteri vb. kişilere ait kişisel bilgilerine dair herhangi bir veri ele geçirmemiş olsa da, herhangi bir şekilde ilgili saldırı sebebiyle kişisel verilerinin ihlal edildiğini iddia eden kişiler, zararını ispat etmek şartıyla mahkemeler yoluyla Şirket'ten maddi ve manevi tazminat talep edebilir. Şirket, herhangi bir zararın gerçekleşmediğini ve dolayısıyla aleyhe sonuçlanabilecek dava riskinin düşük olduğunu değerlendirmektedir. Şirket, bilişim sistemlerinde yaşanan ihlal sebebiyle ve müşterileri ile çalışanlarının kişisel verilerinin etkin bir şekilde korunmasını sağlamak amacıyla bilişim sistemlerinde bir takım teknik tedbirler almıştır. Bu kapsamda, güvenlik duvarı üzerindeki tüm kurallar denetimli olarak yeniden yazılması, kritik sistemler için segmentasyon yapılması, kısa mesaj ile çift faktörlü doğrulama sistemi getirilmesi, mail sistemlerinin güvenliğinin artırılması ve kişisel veri içeren ortamların güvenliğinin artırılması gibi tedbirler hayata geçirilmiştir.

25 Ağustos 2023

İş Sağlığı ve İş Güvenliği

30 Haziran 2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6361 sayılı İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu ve ilgili mevzuatı kapsamında işyerleri tehlike sınıflarına göre üç kategoride sınıflandırılmaktadır. Bunlar çok tehlikeli, tehlikeli ve az tehlikeli işyerleridir. 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İş Sağlığı ve İş Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike

Sınıfları Tebliği Ek -1 numaralı eki uyarınca “belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda bebek ve çocuk giyim eşyası perakende ticareti (bebek iç giyim eşyaları dahil)”, “belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda oyun ve oyuncakların perakende ticareti” ve “oyun ve oyuncak toptan ticareti” faaliyetlerini yürüten Şirket’in işyerleri az tehlikeli sınıf işyeri nitelendirmesine tabidir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca 50 ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve altı aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere kurul oluşturulur. Şirket’in 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla, Merkez Ofis’te 395 çalışanı ve Gebze Depo’da 24 çalışanı bulunmaktadır. Ayrıca Gebze Depo’da alt işverenlik ilişkisi olup 457 taşeron işçi çalışmaktadır. Şirket’in 50’den fazla çalışanın olduğu anlaşılan Merkez Ofis, Gebze Depo ve Beylikdüzü mağazası için, iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekiminin de içinde bulunduğu iş sağlığı ve güvenliği kurulu bulunmakta ve yapılan toplantılarda iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması amacıyla çeşitli kararlar alınmaktadır. Ayrıca, Şirket’in İş Sağlığı ve Güvenliği Prosedürü bulunmakta; iş kazaları kayıt altına alınmaktadır. Şirket’in Merkez Ofisi’nde iş sağlığı ve güvenliği hizmetinin sağlanması için Hekim Eli Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Eğitim Danışmanlık ve Mühendislik Ticaret Limited Şirketi ile 20 Şubat 2023 tarihinde kısmi süreli İş Güvenliği Uzmanı Hizmet Alımı Sözleşmesi ve kısmi süreli İşyeri Hekimliği Hizmet Alımı Sözleşmesi imzalanmıştır. Gebze Depo’da iş sağlığı ve güvenliği hizmetinin sağlanmasına ilişkin olarak ise Şirket tarafından T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı “Tabip Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi”den alınan 2 Ocak 2023 tarihli hizmet teklifi işbu İzahname tarihi itibarıyla imza sürecindedir.

Plastik oyuncaklar ve oyuncak bebek arabaları imalatı gibi faaliyetler yürüten Tuna Çocuk’un işyerleri ise tehlikeli sınıf nitelendirmesine tabidir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca bu işyerlerinin iş sağlığı güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirmesi gerekmektedir. Tuna Çocuk’un İstanbul Deri OSB’de bulunan işyerlerinde ilgili mevzuat uyarınca iş sağlığı ve güvenliği hizmetinin sağlanması için Kuzeybatı Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Ticaret Limited Şirketi ile 1 Aralık 2022 tarihinde kısmi süreli İş Güvenliği Uzmanı Hizmet Alımı Sözleşmesi ve kısmi süreli İşyeri Hekimliği Hizmet Alımı Sözleşmesi imzalanmış ve Tuna Çocuk ilgili mevzuat uyarınca B sınıfı iş sağlığı güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirme yükümlülüğü yerine getirmiştir. Tuna Çocuk bünyesinde yapılan yasal denetimlerde herhangi bir uygunsuzluk tespiti yapılmamış ve herhangi bir idari işlem tesisi söz konusu olmamıştır.

Özel Güvenlik İzni

25 Ağustos 2023



26 Haziran 2004 tarih ve 25504 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun uyarınca kurum ve kuruluşlar bünyesinde kişilerin silahlı personel tarafından korunması, özel güvenlik birimi kurulması veya güvenlik hizmetinin üçüncü kişilere gördürülmesi ilgili valiliğin iznine tabidir. Özel güvenlik iznini almadan özel güvenlik görevlisi istihdam eden kişiler veya kuruluşların yöneticileri üç aydan bir yıla kadar hapis veya adli para cezası ile cezalandırılır.

26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Alışveriş Merkezleri Hakkında Yönetmelik uyarınca her ne kadar alışveriş merkezlerinin bütün bağlantı ve ekleri ile giriş ve çıkış noktalarında özel güvenlik hizmeti sağlanması zorunlu olsa da; alışveriş merkezleri dışındaki perakende mağazalar ya da ofis binalarında özel güvenlik hizmeti sağlanması zorunluluğu yoktur. Şirket’in faaliyet gösterdiği mağazalardan alışveriş merkezlerinde bulunanlar için özel güvenlik hizmetlerinin sağlanması ilgili alışveriş merkezlerini işletenlerin yükümlülüğüdür. Bu sebeple, Şirket alışveriş merkezlerinde bulunan mağazaları için ayrıca bir özel güvenlik bulundurmamakta ya da özel güvenlik hizmeti almamaktadır.

Şirket, Gebze OSB ve Merkez Ofis’de bulunan işyerleri ve Bostancı, Florya ve Beylikdüzü’nde bulunan mağazaları için özel güvenlik hizmeti almaktadır. Bu kapsamda Gebze OSB’de bulunan işyeri için 4 Eylül 2020 tarihli ve 3745 sayılı; Merkez Ofis ve aynı adreste bulunan Bostancı

mağazası için 19 Kasım 2018 tarihli ve 2018/2988 sayılı; Florya'daki mağazası için 28 Temmuz 2020 tarihli ve 2020/1003 sayılı ve Beylikdüzü'deki mağazası için ise 19 Kasım 2018 tarihli ve 2018/29187 sayılı özel güvenlik izni bulunmaktadır.

Tuna Çocuk, Hedef Güvenlik A.Ş. adlı özel güvenlik firmasından hizmet almakta olup Tuna Çocuk'un T.C. İstanbul Valiliği tarafından düzenlenen 2020/1835 numaralı özel güvenlik izni ve Hedef Güvenlik A.Ş.'nin ise T.C. İçişleri Bakanlığı tarafından düzenlenen 072/09.02.2005 numaralı özel güvenlik şirketi faaliyet izin belgesi bulunmaktadır.

Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi Kaydı (ETBİS)

11 Ağustos 2017 tarih ve 30151 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ uyarınca kendilerine ait elektronik ticaret ortamında faaliyet gösteren hizmet sağlayıcılar ETBİS'e kayıt olmalıdır. 5 Kasım 2014 tarih ve 29166 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca ETBİS, elektronik ticaret hizmet sağlayıcı ve elektronik ticaret aracı hizmet sağlayıcıların kayıt altına alınması, elektronik ticaret verilerinin toplanması, bu verilerin işlenerek istatistiki bilgilerin üretilmesi amacıyla Bakanlık tarafından oluşturulan ve bu Kanun kapsamında kayıt ve bildirim yapılabilmesine imkân sağlayan bilgi sistemi olarak tanımlanmıştır. İşbu kanun uyarınca ETBİS Tebliği'ndeki yükümlülüklere uymayanlara idari para cezası uygulanır.

T.C. Ticaret Bakanlığı'na bağlı "E-ticaret Bilgi Platformu" adlı internet sitesi üzerinden yaptığımız inceleme uyarınca elektronik ticaret ortamında faaliyet gösteren Şirket'in ETBİS kaydının bulunmaktadır ve doğrulanmıştır. Tuna Çocuk elektronik ticaret ortamında herhangi faaliyet göstermediği için ETBİS kaydına ilişkin herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Perakende Ticaret Yükümlülükleri

29 Ocak 2015 tarih ve 29251 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca perakende işletmeler için bazı yükümlülükler düzenlenmiş olup bu yükümlülükler uymayanlara idari para cezası verilir. Buna göre yurt içinde üretilen ve hızlı tüketim malı niteliği taşıyan mağaza markalı ürünlerin üzerinde ve/veya ambalajında, perakendecinin ad, unvan veya markasının yanı sıra üreticinin ad, unvan ya da markasına da uygun ve kolay okunabilir bir şekilde yer verilmesi gerekir. Ayrıca indirimli veya promosyonlu satış kampanyalarının süresi; işyeri açılışı, devri, kapanışı, adres veya faaliyet konusu değişikliğinde üç ayı geçemez ve işletmeler başlangıç ve bitiş tarihi belli olmayan indirimler yapamaz. Adı geçen yükümlülükler Şirket tarafından yerine getirilmekte olup bu yükümlülükler nedeniyle uygulanmış herhangi bir soruşturma ya da benzeri süreç, idari yaptırım ya da idari para cezası bulunmamaktadır.

25 Ağustos 2023



Satış Sonrası Hizmetlere İlişkin Yükümlülükler

28 Aralık 2013 tarih ve 28835 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve 13 Haziran 2014 tarih ve 29029 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği uyarınca üretici veya ithalatçılar, ürettikleri veya ithal ettikleri mallar için Bakanlık tarafından belirlenen kullanım ömrü süresince, satış sonrası bakım ve onarım hizmetlerini sağlamak ve SSHY'nin ekinde belirtilen mallar için Bakanlıkça onaylı satış sonrası hizmet yeterlilik belgesi almak zorundadır. Bununla birlikte, üretici veya ithalatçılar, yetkili servis istasyonlarını kendileri kurabileceği gibi servis istasyonlarının verdiği hizmetlerden sorumlu olmak şartıyla kurulu bulunan servis istasyonlarından veya servis organizasyonlarından da faydalanabilmektedir.

[Handwritten signatures and stamps]

Satış sonrası hizmet yeterlilik belgesi alınması ve buna yönelik hizmet sunulması gereken sektör ve ürünlerin yer aldığı SSHY'nin ekinde bulunan listede yer alan "anne ve çocuk ürünleri" sektöründe faaliyet gösteren Şirket ve Tuna Çocuk'un satış sonrası hizmetlere ilişkin işbu yükümlülükleri yerine getirmesi gerekmektedir.

Şirket'in aşağıdaki tabloda belirtilen ürün grupları için satış sonrası hizmet yeterlilik belgeleri bulunmaktadır. Aşağıdaki ürünlere ilişkin servis hizmetleri ise, "Servis İstasyonları Gösterir Liste" belgeleri uyarınca, dışarıdan hizmet alınarak sağlanmaktadır.

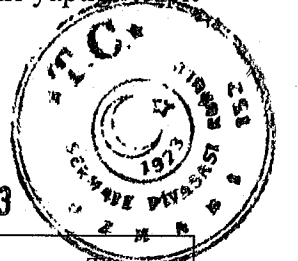
TS Belge Numaraları	Açıklama	Geçerlilik Tarihi
TS 13380	Bebek mobilyaları	12.08.2024
TS 12487	Mobilyalar	12.08.2024
TS 12512	Çocuk arabası, puseti ve oto koltukları	12.08.2024
TS 13422	Bebek bakım cihazları	19.08.2024
TS 12426	Tıbbi cihazlar	06.09.2024
TS 13929	Çocuklar için akülü araçlar	27.02.2025

Tuna Çocuk için ise "çocuk arabası, puseti ve oto koltukları" ve "mobilyalar" grubundaki ürünler için 22.03.2019 tarihine kadar geçerli olan satış sonrası hizmet yeterlilik belgeleri tarafımızla paylaşılmış olup güncel tarihli ve geçerli satış sonrası hizmet yeterlilik belgelerinin alınması için gerekli başvurunun yapıldığını tevsik eden 23 Haziran 2023 tarih ve 167830 sayılı başvuru formu sunulmuştur. TKHK uyarınca satış sonrası hizmet yeterlilik belgesinin alınmaması durumunda 2023 yılı için 702.229 TL idari para cezası uygulanabilmektedir. Bununla birlikte Tuna Çocuk'un güncel tarihli satış sonrası hizmet yeterlilik belgesi almak için gerekli başvuruları yaptığı tespit edilmekte olup bu kapsamdaki yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir:

25 Ağustos 2023



1 Haziran 2000	Şirket, "Enucuz Pazarlama Turizm Reklam ve Telekomünikasyon Ticaret Limited Şirketi" adıyla Esas Sözleşmesi'nin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tesciliyle kurulmuştur.
2001	www.ebebek.com operasyonlarına başlamıştır.
2003	Şirketin Kızıltoprak/KADIKÖY adresinde ilk şubesinin açılmasına ilişkin ortaklar kurulu kararı, 5797 sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.
2007	Çamlıca İstanbul'da en büyük bebek ürünleri mağazası açılmıştır.
11 Ağustos 2010	Şirket, 7630 sayılı TTSG'de yayımlanan karar ile tür değiştirerek "Enucuz Pazarlama Turizm Reklam ve Telekomünikasyon Ticaret Anonim Şirketi" ticaret unvanını almıştır.
2011	Topbaş Ailesi, ortak sıfatıyla Şirket sermayesine iştirak etmiştir.
6 Temmuz 2015	Şirket, Batı Ege'nin %100 paylarını satın almış ve Batı Ege ile birleşmiştir (Hello Baby)
13 Aralık 2017	Şirket, 9485 sayılı TTSG'de yayımlanan karar ile ticaret unvanını değiştirerek "Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi" unvanını almıştır.

16 Mart 2021	Şirket, İngiltere’de Ebebek UK Retail Services Ltd. adlı bir şirket kurmuştur.
29 Nisan 2021	Şirket ABD’de Ebebek USA Retail Services Inc. adlı bir şirket kurmuştur.
30 Nisan 2021	Şirket Almanya’da Ebebek Deutschland Retail Services GmbH adlı bir şirket kurmuştur.
2022	Şirket, Tuna Çocuk’un %70 paylarını alarak hakim ortak haline gelmiştir.
2022	Şirket İngiltere’de ilk satışını yapmıştır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

25 Ağustos 2023

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Dönemler itibarıyla toplam yatırım harcamalarının TL bazlı kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yatırım Harcamaları (TL)	2020	2021	2022	2022 3 aylık	2023 3 aylık
Makine ve cihazlar	89.884	839.114	15.452.692	1.535.481	1.606.682
Mobilya ve demirbaşlar	28.695.591	33.306.162	55.758.269	7.228.781	27.118.117
Taşıtlar	-	-	8.581.364	435.000	-
Özel maliyetler	24.866.260	26.727.012	65.071.443	12.152.771	30.054.823
Yapılmakta olan yatırımlar	486.030	3.185.880	8.267.659	-	22.527.911
Maddi olmayan duran varlıklar	5.975.512	8.375.172	9.995.227	4.080.533	8.868.350
	60.113.277	72.433.340	163.126.654	25.432.566	90.175.883

Yeni açılan mağazalar için yapılan yatırım harcamaları 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 29.813.665 TL, 38.761.352 TL ve 74.443.485 TL olmuştur. Bu harcamaların yanında mağaza yenilemeleri ile ilgili yatırım harcamaları ise aynı dönemler itibarıyla sırasıyla 4.268.780 TL, 8.226.789 TL ve 39.164.722 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılının ilk çeyreğinde toplam yeni mağaza yatırım harcaması 30.846.352 TL, mağaza yenilemeleri ile ilgili yatırım harcamaları ise 4.366.551 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca geliştirme süreci devam eden mağazalarla ilgili 18.794.970 TL yatırım yapılmakta olan yatırımlar hesabında takip edilmektedir.

Grup yatırımlarını özkaynaklarıyla finanse etmektedir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Grup’un yapılmakta olan yatırımlar hesabında 18.794.970 TL ilgili tarih itibarıyla henüz açılmamış ve ikinci çeyrekte açılan mağazalarının yatırım tutarları bulunmaktadır. Mağaza yatırım süreçleri genel olarak 2 aydan kısa sürmekte olup özkaynaklar ile finanse edilmektedirler.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:
Yoktur.



25 Ağustos 2023

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

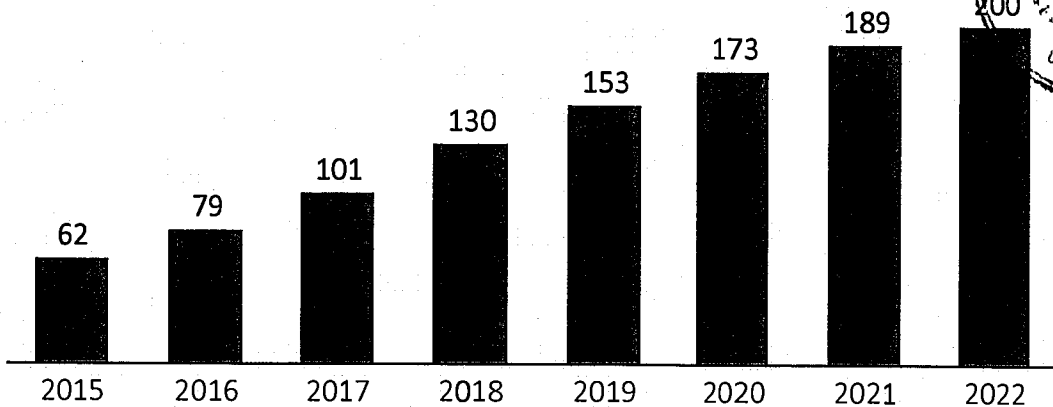
Şirket, anne-bebek ürünleri perakende satış pazarında faaliyet göstermektedir. Ürün gamı, 4 ana kategori ve 11 alt kategoride yaklaşık 12.158 farklı ürün içermektedir. Ana kategoriler, hızlı tüketim ürünleri, tamamlayıcı ürünler, bebek araç ve gereçleri ve tekstil ürünlerinden oluşmaktadır. Alt kategoriler ise emzirme ürünleri, beslenme gereçleri, güvenlik ürünleri, banyo ve sağlık, tekstil, bebek bezi, bebek mamaları, bebek bakım ve temizlik ürünleri, bebek araç-gereçleri ve mobilya ürünleri, oyuncak-eğlence-eğitim ve ıslak mendil kategorileridir. Şirketin hedef müşteri kitlesi, bebek sahibi olmayı düşünen, bebek bekleyen anne-baba adayları ve bebeğini büyüten anne ve babalar ile 0-4 yaş arası bebeklerin yakınlarıdır. Şirket, hedef müşteri kitlesini "bebeveyn" olarak adlandırmaktadır.

Şirket, ürünlerin satışını iki ana satış kanalı vasıtasıyla yürütmektedir. Bunlar, tamamına Şirket'in işlettiği ebebek perakende mağazaları ve e-ticaret kanalıdır. Ebebek perakende mağazaları Türkiye sınırları içerisinde ve 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 205 adettir (işbu İzahname tarihi itibarıyla 220 adettir). E-ticaret kanalında satışlar Şirket web sitesi www.ebebek.com ve üçüncü taraf e-ticaret platformları üzerinden sürdürülmektedir. Bu iki ana satış kanalına ek olarak, 2022 yılında Birleşik Krallık'ta çevrimiçi mağazalar ve perakende satış noktası sistemleri için tescilli bir E-Ticaret platformu olan Shopify tabanlı www.ebebek.co.uk web sitesi üzerinden satışlar başlatılmıştır. Şirket, Türkiye satış kanalları arasında fiyat farkı gözetmemekte ve satış sonrası desteği Bebeveyn Sadakat Merkezi (BSM) adlı birimiyle sağlamaktadır. 2023 yılı 1. çeyrekte, Şirket'in kendi işlettiği perakende mağazalarına gelen müşteri sayısı yaklaşık 11,5 milyona ulaşmıştır (2022 yılında 38,5 milyon, 2021 yılında 26,7 milyon, 2020 yılında 21,7 milyon). 2023 yılı 1. çeyrekte, pazaryeri hariç, Şirket'in e-ticaret kanalındaki toplam ziyaretçi sayısı yaklaşık 37,9 milyona ulaşmıştır (2022 yılında 136,4 milyon, 2021 yılında 141,8 milyon, 2020 yılında 111,4). Şirket'in e-ticaret kanalının bir nevi e-katalog fonksiyonu görerek mağazaya olan ziyaretçi sayısını artırıcı etkisi olduğu gözlemlenmektedir. Şirket, mağaza sayısını hızla büyütme performansı göstermiştir.

Uzun vadede karlı büyümeyi sürdürmek amacıyla 2022 yılı son çeyreğinde Şirket'in Birleşik Krallık'ta e-ticaret operasyonları başlamıştır. Şirket, uzun dönem vizyonu olarak Almanya, Avusturya ve İsviçre pazarlarını kapsayacak şekilde Almanya'ya ve Körfez Ülkelerine girmeyi değerlendirmektedir.

Mağaza Sayısı Gelişimi (Adet)

25 Ağustos 2023



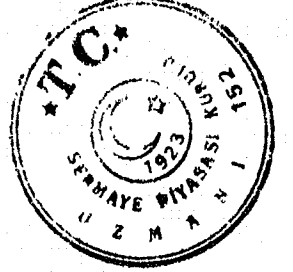
Kaynak: Şirket

193

2022 1. Çeyrek

205

2023 1. Çeyrek



25 Ağustos 2023

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporlamaları

Net Satış Gelişimi:

Şirket'in diğer gelir hariç net satışları son üç yılda %48,7 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek yaklaşık 3 katına çıkmış ve 2022 yılsonunda 4.400.810.450 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in diğer gelir hariç net satışları 2023 yılı 1. Çeyrek itibarıyla 1.767.746.751 TL'ye ulaşmış ve 2022 yılı 1. Çeyrek dönemi ile karşılaştırıldığında %131 artış göstermiştir.

Ürünler:

Şirket ürünlerini aşağıda detayları verilen 4 ana ve 11 alt kategoride satmaktadır. Bu kategoriler;

1. Hızlı tüketim (Bebek bezi, bebek mamaları, ıslak mendil, bebek içecekleri, bebek deterjanı ve bebek cilt bakım ürünleri),
2. Tamamlayıcı ürünler (Bebek banyo ürünleri, süt pompası, biberonlar, bebek sağlığı ürünleri, emzikler ve oyuncak)
3. Bebek araç-gereçleri ve mobilya ürünleri (Bebek arabası, bebek arabası aksesuarları, ana kucakçı ve salıncaklar, yürüteçler, mama sandalyesi, bebek telsizi, bebek yatak, bebek odası mobilyası, bebek odası tekstili ve bebek odası aksesuarları)
4. Tekstil ürünleri (Bebek body, yenidoğan bebek giyim, hamile giyim, bebek ayakkabısı, bebek bakım çantaları ve aksesuarlar)

olarak gruplanabilir.

Her bir kategorinin Şirket toplam cirosu içindeki payı, yıllık bazda aşağıdaki tabloda gösterilmiş olup tabloda yalnızca Türkiye net satışları esas alınmıştır.

		1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Mart 2022	1 Ocak-31 Mart 2023
		31 Aralık tarihinde sona eren yıllık dönem				31 Mart tarihinde sona eren dönem	
		Yüzde: Pay					
Ana Kategori Bazlı Net Satış Payı		2019	2020	2021	2022	2022 1. Çeyrek	2023 1. Çeyrek
Hızlı Tüketim Ürünleri	Bebek Mamaları	14,3%	11,7%	11,1%	12,1%	11,3%	13,9%
Hızlı Tüketim Ürünleri	Bebek Bezi	11,6%	11,4%	9,2%	10,4%	12,5%	11,1%
Hızlı Tüketim Ürünleri	Bebek Bakım ve Temizlik Ürünleri	3,7%	3,8%	3,9%	4,0%	3,8%	4,3%
Hızlı Tüketim Ürünleri	Islak Mendil	4,7%	4,3%	3,6%	3,2%	4,1%	3,6%
Tamamlayıcı Ürünler	Oyuncağ, Eğlence ve Eğitim	10,8%	11,6%	11,2%	10,2%	11,6%	11,2%
Tamamlayıcı Ürünler	Beslenme Gereçleri	6,2%	6,2%	6,1%	6,0%	6,3%	5,8%
Tamamlayıcı Ürünler	Banyo ve Sağlık	3,9%	4,6%	4,3%	4,1%	4,3%	4,0%
Tamamlayıcı Ürünler	Emzirme Ürünleri	2,3%	2,3%	2,2%	2,0%	2,0%	1,9%
Tamamlayıcı Ürünler	Güvenlik Ürünleri	1,8%	1,9%	1,8%	1,7%	1,7%	1,7%
Bebek Araç Gereç ve Mobilya	Bebek Araç Gereç ve Mobilya	17,5%	18,0%	16,4%	15,5%	16,1%	14,6%
Tekstil Ürünleri	Tekstil	23,2%	24,1%	30,3%	30,8%	28,2%	28,0%
Toplam		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

Şirket, anne ve bebeğin 360 derece tüm ihtiyaçlarını karşılayacak ürün gamına sahiptir. Ürün gamı; baby me, baby mom, baby toys, baby plus, baby walk, baby formula, ebaby, Hellobaby, Hamm, Vitamoms, Promalt, Luxus, MomsTea, MomsCoffee, Little Dreams, feel nice adlı 16 adet öz markalı ürünleri içermesinin yanı sıra, yerli ve yabancı kaynaklardan tedarik edilen ürünleri içermektedir. Bunlara ek olarak, global ölçekte satılan ve Türkiye’de “sadece Ebebek’te” bulunan münhasır marka olan Joie ürünleri de ürün gamına dahildir. Aşağıda yer alan tabloda, Tekstil hariç ana kategorilerde, yerli/yabancı kaynaklardan tedarik edilen üçüncü taraf markalı, öz markalı ve Türkiye’de satış hakkının yalnızca Şirket’te bulunduğu ve global ölçekte satılan münhasır markalı, ürünlerin net satış payları yıllık bazda gösterilmektedir (yalnızca Türkiye ve tekstil hariç ana kategorilerin net satışları baz alınmıştır).

	31 Aralık tarihinde sona eren yıllık dönem				31 Mart tarihinde sona eren yıllık dönem	
	Yüzdesel Pay (%)					
Tedarik Kaynak Bazlı Net Satış Payı	2019	2020	2021	2022	2022 1. Çeyrek	2023 1. Çeyrek
Üçüncü Taraf Markalar	70,0%	70,0%	70,7%	70,8%	70,2%	71,9%
Öz Markalar	25,1%	24,8%	23,5%	23,5%	24,7%	22,1%
Münhasır Markalar	5,0%	5,2%	5,8%	5,6%	5,1%	6,0%
Toplam	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Kaynak: Şirket iç Yönetim Raporu

31 Aralık 2022 itibarıyla sona eren mali yılda, tekstil ana kategorisi, net satışlarının yaklaşık %60,6’sını öz markalarla, %39,4’ünü ise üçüncü taraf markalarla sağlamaktadır. Ürünlerin tamamı yerli üretimdir. Ana kategorilerle ilgili detaylı bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

1. Hızlı Tüketim Ürünleri

Hızlı tüketim ürünleri ana kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 831 stok birim ünlük (SKU) ürünü barındıran bir ürün gamına sahiptir. 2019, 2020, 2021, 2022 yılları ve 2022 1. Çeyrek ile 2023 1. Çeyrek dönemleri için sırasıyla, hızlı tüketim ürünlerinin satışları diğer gelir hariç net satışların %34,2’sini, %31,1’ini, %27,8’ini, %29,8’ini, %31,7’sini ve %32,9’unu oluşturmaktadır.

Bebek Bezi

Şirket bebek bezi alt kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 169 stok birim ünlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu alt kategoride bulunan ürün gruplarının yıl bazında net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Bebek Bezi	154.676.601	100,0%	163.825.448	100,0%	185.329.768	100,0%	458.586.914	100,0%	96.044.687	100,0%	196.067.147	100,0%
Alt Değiştirme Pedleri	7.230.614	4,7%	8.416.675	5,1%	11.940.037	6,4%	27.979.917	6,1%	5.304.611	5,5%	10.597.637	5,4%
Ekonomik Bebek Bezleri	43.252.801	28,0%	37.736.643	23,0%	45.406.457	24,5%	130.814.900	28,5%	25.509.313	26,6%	66.674.854	34,0%
Külöt Bezler	14.922.317	9,6%	15.301.855	9,3%	20.075.562	10,8%	53.138.282	11,6%	10.761.967	11,2%	22.271.387	11,4%
Premium Bebek Bezleri	87.520.557	56,6%	101.551.377	62,0%	107.227.958	57,9%	243.442.106	53,1%	54.454.851	56,7%	96.510.613	49,2%
Tek Kullanımlık Bez Mayolar	1.750.312	1,1%	818.898	0,5%	679.754	0,4%	3.221.709	0,7%	13.946	0,0%	12.656	0,0%

Bebek Mamaları

Şirket bebek mamaları alt kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 288 stok birim ünlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu alt kategoride bulunan ürün gruplarının yıllar bazında net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

25 Ağustos 2023



68

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 425 35 35
Kozyatağı V.D. 336 055 427 Tic. Sicil No: 439 123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

UNLU Menkul Değerler A.Ş.

Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Bebek Mamaları	191.720.125	100,0%	168.223.366	100,0%	222.415.999	100,0%	534.512.143	100,0%	86.180.901	100,0%	245.382.426	100,0%
Biberon Mamaları	146.755.287	76,5%	124.306.122	73,9%	164.680.195	74,0%	405.043.507	75,8%	64.060.755	74,3%	186.448.589	76,0%
Bisküviler, İçecekler	14.439.796	7,5%	13.409.709	8,0%	17.537.994	7,9%	38.957.375	7,3%	6.684.993	7,8%	19.203.801	7,8%
Gıda Takviyesi	0	0,0%	300.547	0,2%	939.285	0,4%	1.174.313	0,2%	231.855	0,3%	645.538	0,3%
Kaşık Mamaları	6.321.107	3,3%	5.626.709	3,3%	6.317.234	2,8%	15.002.835	2,8%	2.447.278	2,8%	7.453.071	3,0%
Kavanoz Mamaları	10.184.112	5,3%	8.102.456	4,8%	12.564.403	5,6%	35.790.819	6,7%	5.633.086	6,5%	17.484.348	7,1%
Organik ve Doğal Gıdalar	3.106.453	1,6%	4.484.625	2,7%	4.294.038	1,9%	9.689.990	1,8%	1.645.219	1,9%	4.833.168	2,0%
Süt Arttırıcılar	10.913.370	5,7%	11.993.198	7,1%	16.082.850	7,2%	28.853.304	5,4%	5.477.716	6,4%	9.313.911	3,8%

Islak Mendil

Şirket ıslak mendil alt kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 85 stok birim ürlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu alt kategoride bulunan ürün gruplarının yıllık bazda net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Islak Mendil	62.227.463	100,0%	61.116.222	100,0%	71.767.320	100,0%	139.945.228	100,0%	31.438.514	100,0%	64.307.449	100,0%
Kağıt Ürünleri	23.625	0,0%	33.573	0,1%	72.807	0,1%	369	0,0%	369	0,0%	2.401	0,0%
Temizleme Mendilleri	62.203.838	100,0%	61.082.649	99,9%	71.694.513	99,9%	139.944.859	100,0%	31.438.145	100,0%	64.305.049	100,0%

Bebek Bakım ve Temizlik Ürünleri

Şirket bebek bakım ve temizlik ürünleri alt kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 289 stok birim ürlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu alt kategoride bulunan ürün gruplarının yıllık bazda net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Bebek Bakım ve Temizlik Ürünleri	49.591.864	100,0%	54.193.369	100,0%	77.347.040	100,0%	176.825.934	100,0%	29.362.119	100,0%	76.644.619	100,0%
Anne Kişisel Bakım	3.191.872	6,4%	3.677.299	6,8%	5.450.885	7,0%	13.815.980	7,8%	2.080.825	7,1%	5.862.583	7,6%
Deeterjanlar, Yumuşatıcılar, Temizleyiciler	17.220.908	34,7%	16.408.524	30,3%	22.301.708	28,8%	57.159.401	32,3%	9.808.802	33,4%	28.890.239	37,7%
Güneş Ürünleri	1.145.143	2,3%	860.645	1,6%	1.289.594	1,7%	4.152.869	2,3%	140.043	0,5%	658.069	0,9%
Organik Bakım ve Temizlik Ürünleri	2.359.512	4,8%	2.985.176	5,5%	4.200.201	5,4%	11.615.578	6,6%	1.241.661	4,2%	4.482.543	5,8%
Vücut Bakım Ürünleri	25.674.430	51,8%	30.261.725	55,8%	44.104.652	57,0%	90.082.106	50,9%	16.090.788	54,8%	36.751.186	48,0%

2. Tamamlayıcı Ürünler

Tamamlayıcı ürünler ana kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 2.340 stok birim ürlük (SKU) ürünü barındıran bir ürün gamına sahiptir. 2019, 2020, 2021 ile 2022 yılları ve 2022 1. Çeyrek ile 2023 1. Çeyrek dönemleri için sırasıyla, tamamlayıcı ürünlerinin satışları diğer gelir hariç net satışların %25'ini, %26,7'sini, %25,6'sını, %24'ünü, %26'sını ve %24,5'ini oluşturmaktadır.

25 Ağustos 2023

Banyo ve Sağlık

Banyo ve sağlık alt kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 304 stok birim ürlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu alt kategoride bulunan ürün gruplarının yıl bazında net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Banyo ve Sağlık	51.872.662	100,0%	66.246.667	100,0%	86.794.116	100,0%	181.664.309	100,0%	32.883.082	100,0%	70.360.441	100,0%
Ateş Ölçerler	8.875.992	17,1%	13.086.238	19,8%	10.528.783	12,1%	27.812.678	15,3%	4.654.392	14,2%	9.888.686	14,1%
Banyo Ürünleri	25.291.866	48,8%	34.110.325	51,5%	47.873.109	55,2%	89.789.552	49,4%	17.300.222	52,6%	35.301.149	50,2%
Nem / Buhar Makinaları	6.136.366	11,8%	7.056.569	10,7%	11.000.433	12,7%	26.018.213	14,3%	5.306.060	16,1%	14.821.370	21,1%
Sinek Kovucular	244.941	0,5%	180.045	0,3%	358.296	0,4%	1.446.912	0,8%	41.235	0,1%	162.978	0,2%
Tedavi Destek Ürünleri	973.481	1,9%	1.154.433	1,7%	1.884.525	2,2%	4.672.942	2,6%	740.295	2,3%	1.952.930	2,8%
Termometreler	387.664	0,7%	451.567	0,7%	780.647	0,9%	1.138.309	0,6%	446.328	1,4%	406.527	0,6%
Tuvalet Eğitimi	9.962.353	19,2%	10.207.490	15,4%	14.368.323	16,6%	30.785.702	16,9%	4.394.550	13,4%	7.826.800	11,1%

Emzirme Ürünleri

Emzirme ürünleri alt kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 89 stok birim ürünlük (SKU) ürünü barındıran bir ürün gamına sahiptir. Bu alt kategoride bulunan ürün gruplarının yıllar bazında net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Emzirme Ürünleri	31.317.612	100,0%	33.559.883	100,0%	43.141.474	100,0%	88.861.124	100,0%	15.452.404	100,0%	33.129.624	100,0%
Emzirme Minderi ve Önlükleri	3.281.935	10,5%	3.217.511	9,6%	3.570.666	8,3%	6.155.018	6,9%	909.834	5,9%	2.235.931	6,7%
Göğüs Koruyucuları	2.432.761	7,8%	2.933.904	8,7%	4.372.446	10,1%	9.656.505	10,9%	1.629.560	10,5%	4.152.860	12,5%
Göğüs Kremi ve Pedli	7.413.682	23,7%	9.061.044	27,0%	12.143.896	28,1%	24.060.871	27,1%	4.518.289	29,2%	8.629.186	26,0%
Göğüs Pompaları	13.548.357	43,3%	13.760.105	41,0%	16.883.986	39,1%	37.587.681	42,3%	6.141.448	39,7%	14.051.362	42,4%
Süt Saklama Poşet ve Kapları	4.640.877	14,8%	4.587.320	13,7%	6.170.481	14,3%	11.401.047	12,8%	2.253.272	14,6%	4.060.284	12,3%

Beslenme Gereçleri

Beslenme gereçleri alt kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 527 stok birim ürünlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu alt kategoride bulunan ürün gruplarının yıllar bazında net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

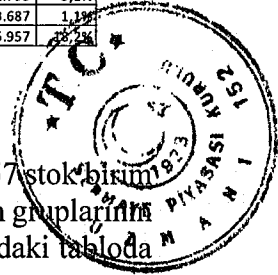
Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Beslenme Gereçleri	83.006.926	100,0%	89.109.161	100,0%	121.419.977	100,0%	264.601.471	100,0%	48.342.064	100,0%	101.724.795	100,0%
Beslenme	44.003.043	53,0%	49.753.135	55,8%	65.368.477	53,8%	138.807.085	52,5%	25.589.685	52,9%	51.399.331	50,5%
Biberon	15.192.691	18,3%	16.286.858	18,3%	24.800.514	20,4%	46.196.025	17,5%	8.549.163	17,7%	20.247.279	19,9%
Biberon Aksesuarları	1.264.096	1,5%	1.510.250	1,7%	1.717.671	1,4%	4.188.408	1,6%	896.342	1,9%	1.505.896	1,5%
Biberon Emzikleri Kauçuk	146.463	0,2%	28.838	0,0%	715	0,0%	1.947	0,0%	638	0,0%	60	0,0%
Biberon Emzikleri Silikon	4.159.326	5,0%	4.481.385	5,0%	4.718.596	3,9%	14.605.101	5,5%	2.572.841	5,3%	5.830.789	5,7%
Emzik Aksesuarları	2.642.800	3,2%	2.444.743	2,7%	4.291.926	3,5%	9.376.770	3,5%	1.559.373	3,2%	3.151.795	3,1%
Yalancı Emzik Kauçuk	1.170.676	1,4%	918.944	1,0%	1.081.322	0,9%	2.787.404	1,1%	722.596	1,5%	1.073.687	1,1%
Yalancı Emzik Silikon	14.427.832	17,4%	13.685.008	15,4%	19.440.755	16,0%	48.638.730	18,4%	8.451.424	17,5%	18.515.957	18,2%

Oyuncak-Eğlence-Eğitim

Şirket oyuncak, eğlence ve eğitim ana kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 1.257 stok birim ürünlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu ana kategoride bulunan ürün gruplarının yıllık bazda net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Net Satışlar (Ana Kategori ve Kategori Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Oyuncak, Eğlence ve Eğitim	144.376.554	100,0%	166.666.513	100,0%	224.667.901	100,0%	448.082.398	100,0%	89.184.505	100,0%	197.810.431	100,0%
Akülü Araçlar	18.219.509	12,6%	21.793.963	13,1%	29.497.617	13,1%	68.573.985	15,3%	16.253.299	18,2%	27.739.922	14,0%
Audio Video	2.706	0,0%	4.130	0,0%	12.297	0,0%	39.823	0,0%	12.247	0,0%	199	0,0%
Bahçe, Plaj, Mobilya, Spor	8.842.606	6,1%	13.543.519	8,1%	14.209.987	6,3%	20.556.021	4,6%	3.411.849	3,8%	8.976.114	4,5%
Bebek ve Çocuk Gereç Oyuncakları	5.659.451	3,9%	4.073.793	2,4%	3.758.677	1,7%	9.938.869	2,2%	1.504.051	1,7%	3.908.677	2,0%
Bebek ve Çocuk Peluşlar	12.005.845	8,3%	13.068.547	7,8%	16.581.496	7,4%	18.847.535	4,2%	3.341.460	3,7%	9.314.336	4,7%
Bilgi ve İhtiyaç İtme	7.430.758	5,1%	8.486.969	5,1%	10.700.391	4,8%	26.935.380	6,0%	5.882.580	6,6%	11.798.115	6,0%
Bisikletler	4.928.392	3,4%	5.395.889	3,2%	6.760.366	3,0%	21.504.850	4,8%	3.729.828	4,2%	10.487.250	5,3%
Çocuk Kasıycılar, Çingiraklar	10.983.213	7,6%	11.729.377	7,0%	15.646.460	7,0%	30.058.281	6,7%	5.603.399	6,3%	11.152.260	5,6%
Eğitici	27.335.966	18,9%	29.764.670	17,9%	39.459.009	17,6%	78.699.470	17,6%	15.639.110	17,5%	34.836.925	17,6%
El İş ve Sanat	3.355.841	2,3%	4.577.333	2,7%	6.122.244	2,7%	10.952.833	2,4%	2.585.131	2,9%	5.811.110	2,9%
Evcilik Canlandırma	3.871.353	2,7%	4.663.645	2,8%	10.546.014	4,7%	22.646.222	5,1%	4.112.205	4,6%	13.576.817	6,9%
Hediye Ürünler	877.356	0,6%	1.354.950	0,8%	1.705.921	0,8%	3.604.112	0,8%	587.479	0,7%	1.371.372	0,7%
Kitap CD	8.445.920	5,8%	10.480.958	6,3%	13.034.551	5,8%	28.632.183	6,4%	5.176.475	5,8%	11.717.433	5,9%
Küpler Şekiller İnşaat	1.508.082	1,0%	1.746.890	1,0%	1.684.289	0,7%	3.768.433	0,8%	636.136	0,7%	2.129.096	1,1%
Oyun Halları, Bebek Jimnastik Merkezleri	11.264.352	7,8%	11.481.439	6,9%	14.588.918	6,5%	24.242.877	5,4%	5.323.996	6,0%	10.470.253	5,3%
Oyun Setleri	13.371.233	9,3%	17.149.918	10,3%	31.671.848	14,1%	60.786.158	13,6%	11.532.285	12,9%	26.911.302	13,6%
Pil	2.147.953	1,5%	2.613.523	1,6%	3.293.300	1,5%	8.012.774	1,8%	1.628.241	1,8%	2.763.996	1,4%
Puzzle - Yapboz - Kutu Oyunları	4.126.163	2,9%	4.737.002	2,8%	5.394.515	2,4%	10.282.593	2,3%	2.224.734	2,5%	4.845.253	2,4%

25 Ağustos 2023



Güvenlik Ürünleri

Güvenlik ürünleri ana kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 163 stok birim ürünlük (SKU) ürünlü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu ana kategoride bulunan ürün gruplarının yıl bazında net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Net Satışlar (Ana Kategorisi ve Kategorisi Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Güvenlik Ürünleri	24.217.726	100,0%	27.684.979	100,0%	36.554.848	100,0%	72.857.650	100,0%	13.282.675	100,0%	29.668.831	100,0%
Anne Güvenlik Ürünleri	396.869	1,6%	1.009.755	3,6%	1.741.743	4,8%	6.058.683	8,3%	1.141.359	8,6%	2.392.892	8,1%
Bebek Telsiz ve Kemerleri	9.679.490	40,0%	11.421.157	41,3%	13.711.087	37,5%	26.845.248	36,8%	5.263.157	39,6%	11.970.971	40,3%
Eyde Güvenlik Aparatları	13.203.717	54,5%	14.553.531	52,6%	20.291.434	55,5%	38.122.538	52,3%	6.724.436	50,6%	14.869.459	50,1%
Otomobilde Güvenlik Ürünleri	937.650	3,9%	700.537	2,5%	810.585	2,2%	1.831.181	2,5%	153.723	1,2%	435.509	1,5%

3. Bebek Araç-Gereçleri ve Mobilya Ürünleri

Şirket bebek araç gereç ve mobilya ana kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 722 stok birim ürünlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu ana kategoride bulunan ürün gruplarının yıllık bazda diğer gelir hariç net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları diğer gelir hariç net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. 2019, 2020, 2021, 2022 yılları ve 2022 1. Çeyrek ve 2023 1. Çeyrek için sırasıyla, bebek araç gereçleri ve mobilya ürünlerinin satışları diğer gelir hariç Net satışların %17,5'ini, %18'ini, %16,4'ünü, %15,5'ini, %16,1'ini ve %14,6'sını oluşturmaktadır.

Net Satışlar (Ana Kategorisi ve Kategorisi Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Bebek Araç Gereç ve Mobilya	234.362.703	100,0%	258.952.268	100,0%	327.976.960	100,0%	680.303.930	100,0%	123.229.318	100,0%	257.537.953	100,0%
Ana Kucakları ve Salıncıklar	15.925.989	6,8%	21.635.990	8,4%	27.345.752	8,3%	45.801.634	6,7%	9.470.429	7,7%	18.441.050	7,2%
Bebek Arabaları	90.847.131	38,8%	82.451.108	31,8%	113.777.165	34,7%	278.009.260	40,9%	51.073.578	41,4%	108.798.442	42,2%
Bebek Arabası Aksesuarları	1.639.476	0,7%	1.659.208	0,6%	2.850.004	0,9%	6.332.400	0,9%	885.642	0,7%	2.173.331	0,8%
Bebek Odası Mobilyası	15.814.112	6,7%	23.383.148	9,0%	33.609.458	10,2%	61.217.484	9,0%	11.608.639	9,4%	20.046.169	7,8%
Kanguru ve Portbebelere	4.045.739	1,7%	5.051.703	2,0%	6.861.104	2,1%	14.386.354	2,1%	2.249.267	1,8%	5.410.650	2,1%
Mama Sandalyeleri	19.422.604	8,3%	22.465.728	8,7%	24.551.921	7,5%	48.923.529	7,2%	9.607.031	7,8%	21.001.538	8,2%
Oda Aksesuar	137.847	0,1%	178.689	0,1%	179.380	0,1%	155.463	0,0%	62.494	0,1%	8.070	0,0%
Oto Koltuğu Aksesuarları	3.584.324	1,5%	3.576.246	1,4%	4.315.507	1,3%	8.737.210	1,3%	1.367.866	1,1%	2.798.902	1,1%
Oto Koltukları	58.868.301	25,1%	69.012.045	26,7%	84.739.087	25,8%	137.571.367	20,2%	25.320.250	20,5%	48.887.535	19,0%
Park Yatakları ve Oyun Alanları	16.608.947	7,1%	19.221.245	7,4%	16.764.222	5,1%	58.031.694	8,5%	5.924.902	4,8%	21.571.641	8,4%
Yürüteçler	7.468.232	3,2%	10.317.158	4,0%	12.983.359	4,0%	21.137.535	3,1%	5.659.220	4,6%	8.400.624	3,3%

25 Ağustos 2023

4. Tekstil ürünleri

Tekstil ana kategorisi 31 Mart 2023 itibarıyla yaklaşık 8.265 stok birim ürünlük (SKU) ürünü içeren bir ürün gamına sahiptir. Bu ana kategoride bulunan ürün gruplarının yıllar bazında net satışları ve ana kategori toplamından aldıkları diğer gelir hariç net satış payları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. 2019, 2020, 2021, 2022 yılları ve 2022 1. Çeyrek ile 2023 1. Çeyrek dönemleri için sırasıyla, tekstil ürünlerinin satışları diğer gelir hariç Net satışların %23,2'sini, %24,1'ini, %30,3'ünü, %30,8'ini, %26,2'sini ve %28'ini oluşturmaktadır.

Net Satışlar (Ana Kategorisi ve Kategorisi Bazında) TL	1 Ocak-31 Aralık 2019	%	1 Ocak-31 Aralık 2020	%	1 Ocak-31 Aralık 2021	%	1 Ocak-31 Aralık 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2022	%	1 Ocak-31 Mart 2023	%
Tekstil	310.489.517	100,0%	346.828.274	100,0%	606.620.132	100,0%	1.354.559.349	100,0%	200.525.225	100,0%	495.113.033	100,0%
Yenidoğan	43.223.281	13,9%	47.529.128	13,7%	103.427.545	17,0%	294.007.978	21,7%	40.132.617	20,0%	115.893.300	23,4%
Body	18.280.091	5,9%	25.894.537	7,5%	40.510.307	6,7%	78.054.009	5,8%	10.879.257	5,4%	37.786.841	7,6%
Basic	56.931.555	18,3%	61.146.607	17,6%	118.408.039	19,5%	266.197.121	19,7%	30.870.501	15,4%	102.383.479	20,7%
Tema	15.181.065	4,9%	11.196.231	3,2%	19.822.759	3,3%	38.189.885	2,8%	3.951.650	2,0%	39.642.685	8,0%
Tema Kız	40.231.523	13,0%	38.674.151	11,2%	52.087.177	8,6%	117.756.387	8,7%	23.491.844	11,7%	21.919.173	4,4%
Tema Erkek	38.128.056	12,3%	41.481.841	12,0%	58.668.425	9,7%	118.425.162	8,7%	22.417.174	11,2%	22.394.220	4,5%
Aksesuar - Çanta	15.177.355	4,9%	17.603.546	5,1%	23.258.547	3,8%	44.669.186	3,3%	6.644.410	3,3%	12.871.852	2,6%
Ayakbabi - Çorap	22.790.727	7,3%	26.770.026	7,7%	49.172.946	8,1%	96.749.655	7,1%	15.956.071	8,0%	36.896.469	7,5%
Ev Tekstili	19.960.503	6,4%	18.543.305	5,3%	37.725.418	6,2%	65.999.783	4,9%	11.326.810	5,6%	25.784.356	5,2%
Anne Giyim	7.115.832	2,3%	6.972.466	2,0%	13.688.959	2,3%	40.598.599	3,0%	6.808.248	3,4%	13.350.111	2,7%
Pijama - İç Giyim	10.660.831	3,4%	21.496.839	6,2%	40.767.686	6,7%	88.028.700	6,5%	11.412.625	5,7%	31.329.354	6,3%
Beyaz Body	22.808.698	7,3%	29.519.596	8,5%	49.082.323	8,1%	105.882.882	7,8%	16.634.019	8,3%	34.861.193	7,0%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
UNLÜ Menkul
Değerler A.Ş.

Ürünlerin tamamı kumaş ve ürün testlerinden geçerek uluslararası çocuk güvenliği standartlarına uygun üretilmektedir. Ayrıca bebeveynlerin ihtiyaçları doğrultusunda Ar-Ge çalışmaları ile farklı kullanım fonksiyonlarında ürünler geliştirilmektedir.

Yeni Ürün Süreci:

Şirket; müşteri tercihleri, satış ve kar performansına göre, stoğunda bulunan ve satın alacağı ürünleri güncellemektedir. Çeşitli performans kriterlerinin karşılanması kapsamında, satışa sunulacak tüm ürünler FÜK toplantılarında ürün özellikleri, fiyatları ve beklentileri konuşularak, komite onayı ardından devreye alınmaktadır. FÜK üyeleri Ticaret ve Tekstil Direktörleri, Mağaza Operasyon Direktörleri, Pazarlama Direktörü, E-Ticaret Direktörü ve Tedarik Zinciri Direktörü'dür. Bununla birlikte var olan ürünlerde gerçekleşecek değişiklikler, promosyon aktiviteleri, beklenen performansı gösteremeyen veya müşteri tercihlerini karşılayamayan ürünlerin siparişe kapatılarak ürün gamından çıkarılması da yine FÜK onayından geçmektedir.

Yeni ürünün onay sürecinde ürünün içeriği, pazarın ve müşterinin tepkisi, fiyat ve piyasa dengesi, tedarik zinciri operasyonları kapsamında ticari olarak uçtan uca tüm akış FÜK toplantılarında görüşülerek süreç karara bağlanır. Performansı veya süreçleri hakkında benzeri az olan ürünler söz konusu olduğunda, sınırlı alanda denemeler yapılarak (belirli mağazalar ve/veya sadece e-ticaret olmak üzere) ürünün gelişimi gözlemlenir ve ileriye dönük planlanması yapılır. Şirket, ürünlerden beklediği performansı alamadığında, ilgili ürünleri liste dışına çıkararak her zaman en verimli ürün gamına sahip olmayı ve kazancını maksimize etmeyi hedefler.

Fiyatlama Politikası:

Şirket fiyatlama politikası ile rakiplerine göre daha uygun ya da aynı seviyedeki fiyatları sunarak sektöründe rekabetçi bir konumda olmayı amaçlamaktadır. Fiyatlama politikası, Şirket'in FÜK onayıyla genel merkezinden belirlenir ve tüm mağaza ağını ve e-ticaret kanalını kapsar. Şirket, Türkiye satış kanalları arasında fiyat farkı gözetmemektedir. Fiyat değişiklikleri haftanın belirlenmiş iki gününde yapılmaktadır ve FÜK üyelerinin onayını gerektirir. Onay sürecinin ardından SAP güncellenir. Mağazalar güncellenmiş fiyat etiketlerini aynı gün içinde düzeltir. Düzenli fiyatlama stratejisine ek olarak Şirket düzenli promosyon dönemleri ile sepet büyüklüğünü arttırmayı amaçlamaktadır.

Satış Kanalları:

Şirket, Türkiye'de ürünlerinin satışını Ebebek mağazaları ve e-ticaret platformları olmak üzere iki ana satış kanalı vasıtasıyla, yurt dışı satışlarını ise e-ticaret kanalı üzerinden yürütmektedir ve bu satış kanallarına ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

- Ebebek mağazaları: Şirket tarafından işletilen mağazalardır.
- E-ticaret: www.ebebek.com adlı internet sitesi ve üçüncü taraf e-ticaret platformları bu kapsamdadır (Hepsiburada, N11, Pazarama vb.).
- Diğer: Birleşik Krallık'ta www.ebebek.co.uk adlı web sitesi, Amazon ve Tuna Çocuk üzerinden yapılan satışlardan meydana gelmektedir.

Aşağıdaki tablo ilgili yıl için her bir satış kanalının toplam net satışlar içerisindeki payını göstermektedir (Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporlamaları).

25 Ağustos 2023

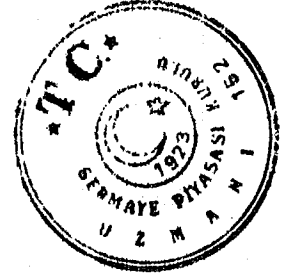


Net Satışlar (TL)	31.12.2019	Net Satışlara	31.12.2020	Net Satışlara	31.12.2021	Net Satışlara	31.12.2022	Net Satışlara
		Oranı		Oranı		Oranı		Oranı
		(%)		(%)		(%)		(%)
Mağazacılık	1.193.287.786	85,3%	1.171.730.850	77,0%	1.641.994.116	79,6%	3.743.916.728	81,9%
E-ticaret	144.571.965	10,3%	264.675.299	17,4%	362.041.417	17,6%	656.893.721	14,4%
Diğer	60.414.420	4,3%	85.684.537	5,6%	58.471.440	2,8%	168.337.272	3,7%
Net Satışlar	1.398.274.171	100,0%	1.522.090.686	100,0%	2.062.506.972	100,0%	4.569.147.722	100,0%

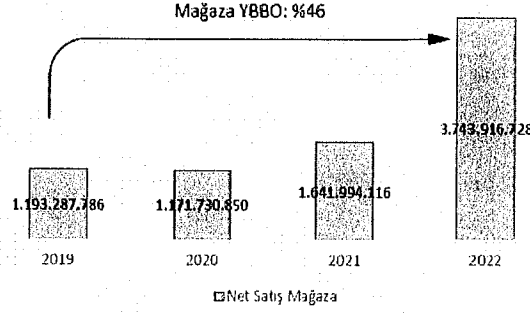
Net Satışlar (TL)	31.03.2022	Net Satışlara	31.03.2023	Net Satışlara
		Oranı		Oranı
		%		%
Mağaza	605.487.474	75,57%	1.413.262.961	77,09%
E-Ticaret	160.438.018	20,02%	354.483.790	19,34%
Diğer	35.342.234	4,41%	65.440.047	3,57%
Net Satışlar	801.267.726	100,00%	1.833.186.798	100,00%

a- Ebebek mağazaları

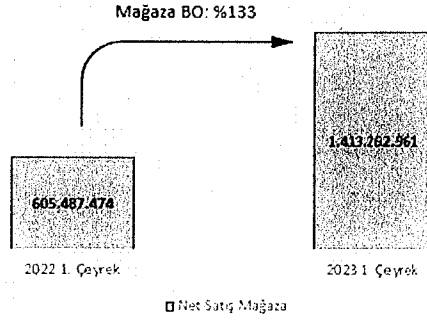
Şirket'in ana satış kanalı tamamı yurt içinde yer alan perakende mağazalarıdır. Mağazaların yıl bazındaki net satış gelişimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirket'in mağaza net satışları son üç yılda %46,4 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek 3,1 katına çıkmıştır ve 2022 yılsonunda 3.743.916.728 TL'ye ulaşmıştır. 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla mağaza net satışları toplam net satışların %85,3'ünü, %77,0'ını, %79,6'sını ve %81,9'unu oluşturmaktadır. Şirket'in mağaza satışları 2023 1. Çeyrek itibarıyla 1.413.262.961 TL'ye ulaşmış ve 2022 1. Çeyrek dönemi ile karşılaştırıldığında %133 artış göstermiştir.



25 Ağustos 2023

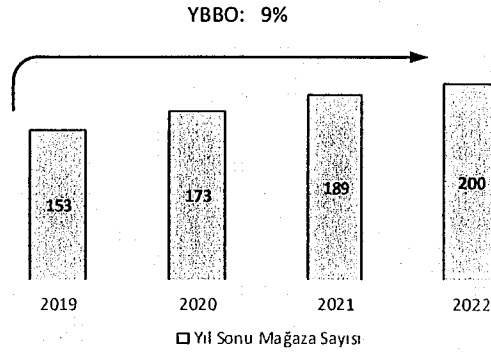


Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

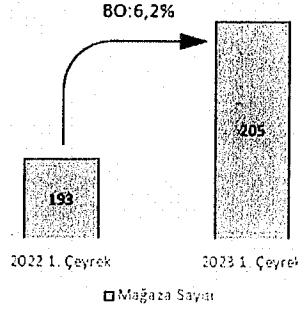
Şirket, geçtiğimiz yıllarda hem mağaza sayısını ve hem toplam satış alanını hızla büyütme performansı göstermiştir. Şirket'in yurt içi mağaza sayısı son üç yılda %9,3 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek 1,3 katına çıkmış ve 2020 yılsonunda 173 ve 2021 yılsonunda 189 olan mağaza sayısı 2022 yılsonunda 200'e ulaşmıştır. Şirket'in yurt içi mağaza sayısı 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla son bir yılda %6,2 büyüme oranı ile artış göstererek 205'e ulaşmıştır.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
 İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37, D: 6
 Ataşehir / İSTANBUL
 Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 428 30 57
 Kozyatağı V.D. 336 055 4272 /c. Sicil No: 43912
 Mersis No: 0336 0554 2720 0018



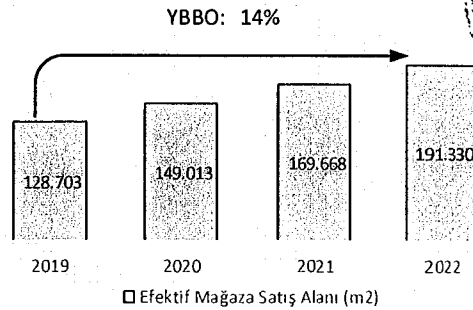
Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

Aşağıdaki tabloda 2019-2022 yılları arasında yıllık bazda ve 2022-2023 1. Çeyrek dönemlerindeki mağaza açılış adetleri gösterilmektedir. 2020 yılında yaşanan pandemiye rağmen Şirket, ilgili yılda 23 yeni mağaza açmıştır. 2021 yılındaki normalleşme ile şirket mağaza açılışlarına devam ederek yıllar bazında sırasıyla 21 ve 18 yeni mağaza açmıştır.

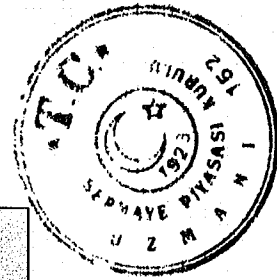
	2019	2020	2021	2022 1. Çeyrek	2022	2023 1. Çeyrek
Mağaza açılışı	33	23	21	4	18	5
Mağaza kapanışı	-6	-3	-5	0	-7	0
Net mağaza sayısı artışı	27	20	16	4	11	5
Yıl sonu toplam	153	173	189	193	200	205

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

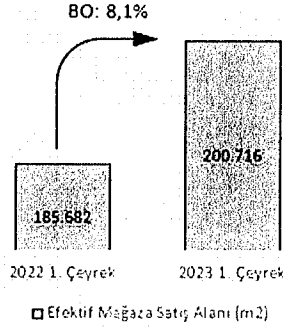
Şirket'in yılsonu efektif satış alanı metrekare bazında son üç yılda %14,1 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek 1,5 katına çıkmış ve 2022 yılsonunda toplam 191.330 metrekareye ulaşmıştır. Şirket'in 1. Çeyrekte efektif satış alanı metrekare bazında son bir yılda %8,1 büyüme oranı ile artış göstererek 2023 1. Çeyrek sonunda toplam 200.176 metrekareye ulaşmıştır. Efektif satış alanı, mevcutta açık bulunan mağazaların yüzölçümlerine, yeni açılan mağazaların yüzölçümlerinin yıl içerisinde açık oldukları gün sayısı ile ağırlıklandırılması eklenerek hesaplanmıştır.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



25 Ağustos 2023

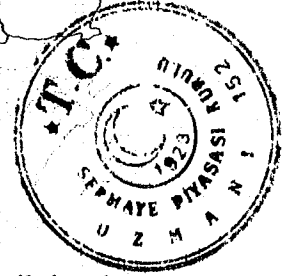


Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

Şirket her yıl büyüyen perakendecilik operasyonları doğrultusunda yurtiçinde giderek daha geniş bir coğrafi alana yayılmıştır. Aşağıdaki harita 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mağazalarının Türkiye içerisindeki coğrafi dağılımını göstermektedir.



25 Ağustos 2023



Şirket'in mağaza geliştirme ile ilgili ana stratejisi; müşterilerin tüm ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri mağazaları, şirketin büyüme stratejileri, mağaza konsept ve operasyon standartlarına uygun olacak şekilde en düşük kira oranı ve en iyi şartlar ile hayata geçirmektir. Mağazalar yüksek bebek nüfusu olan bölgelerde, müşterilerin kolay erişebileceği AVM'ler ve/veya yüksek ayak ve araç trafiği olan caddelerde açılmaya çalışılmaktadır. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 81 ilinin 62'sinde yer alan 205 mağazanın 151'i alışveriş merkezlerinde, kalan 54'ü cadde üzerindedir (işbu İzahname tarihi itibarıyla toplam mağaza sayısı 220'ye ulaşmıştır).

Şirket yaklaşık ortalama 1.000 m² olan mevcut formattaki mağazalarına ek olarak, 2023 yılı itibarıyla daha fazla müşterinin ihtiyacını daha hızlı ve kolay gidermek ve penetrasyonunu artırmak amacıyla ortalama 200 metrekare büyüklüğündeki mini mağaza konseptini de "ebebek mini" adıyla hayata geçirmeyi planlamıştır. Bu doğrultuda ilk mini konsept mağaza, 2023'ün Nisan ayı içerisinde açılmıştır.

Yeni mağaza açılış kararlarında aşağıdaki adımlar takip edilmektedir:

1. Nüfus, yeni doğum oranları, kişi başı gelir, şehir, spesifik lokasyon, rekabet gibi konularda ön araştırma
2. Lokasyon seçimi, pazarlık, anlaşma

3. Gelir-gider, yatırım geri dönüş, karlılık tahmini

4. Yatırımın onaylanması veya reddedilmesi

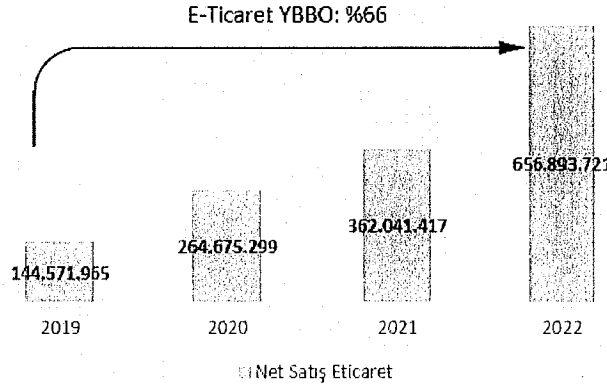
Şirket yeni bir mağaza açtığında, toplam yatırımın açılıştan itibaren 24 ay içerisinde amorti edilmesi hedeflenmektedir. Şirket'in 2019, 2020, 2021 yıllarında açtığı yeni mağazalar ortalama olarak yaklaşık 16 ayda yapılan yatırımı döndürmüştür. Amortisman hesaplamasında, mağaza açılış tarihinden itibaren, mağaza karlılığının yapılan yatırım tutarını aştığı noktadaki geçen toplam süre dikkate alınmaktadır. Ortalama amorti süresi için amorti edilmiş mağazaların ortalaması kullanılmaktadır.

b- E-ticaret

Şirket'in bir diğer satış kanalı e-ticarettir. E-ticaret satış operasyonları Şirket'in kendi internet mağazası www.ebebek.com ve Şirket'in çeşitli üçüncü taraf e-ticaret pazaryerlerindeki satışları üzerinden yürütülmektedir.

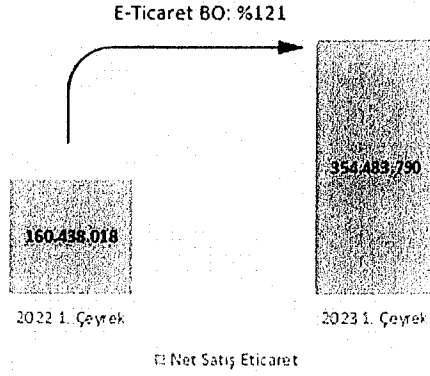
2001 yılında kurulan www.ebebek.com bebek ürünleri alışverişi konusunda Türkiye'nin -öncü çevrimiçi (online) mağazaları arasında olma özelliğini taşımaktadır. ebebek, internet sitesinden elde edilen başarıyı takiben dünyada az rastlanan "click to brick" iş modelini uygulayarak fiziki mağazacılığa sonradan geçiş yapmıştır.

2020 yılında yaşanan pandemide değişen tüketici alışkanlıkları sayesinde e-ticaretin diğer gelirler hariç net satışları 2019 yılında 144.571.965 TL seviyesindeyken son üç yılda yaklaşık 4,5 kat artarak 2022 yılında 656.893.721 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in diğer gelirler hariç e-ticaret net satışları 2023 1. Çeyrekte son bir yılda %121 büyüme oranı ile artış göstererek 2023 1. Çeyrek sonunda toplam 354.483.790 milyon TL'ye ulaşmıştır.



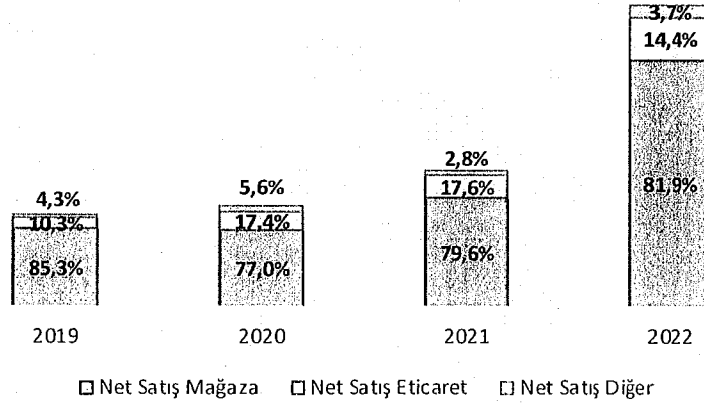
25 Ağustos 2023

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

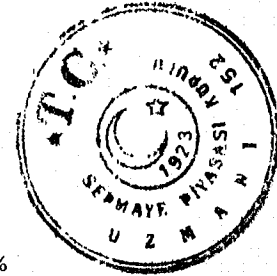


Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

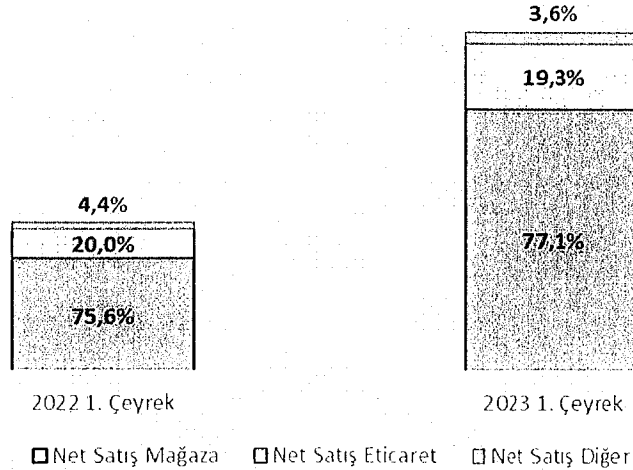
E-ticaret kanalıyla yapılan satışların toplam satışlar içindeki payı 2019 yılında %10,3 iken 2020 yılında COVID-19 pandemisinden kaynaklanan kısıtlamalar sebebiyle %17,4'e yükselmiş, 2021 yılında %17,6 olarak devam etmiş ve 2022 yılında ise %14,4 olarak gerçekleşmiştir. 2022 ve 2023 1. Çeyrek dönemleri için e-ticaret kanalıyla yapılan satışların toplam satışlar içindeki payı sırasıyla %20 ve %19,3 olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



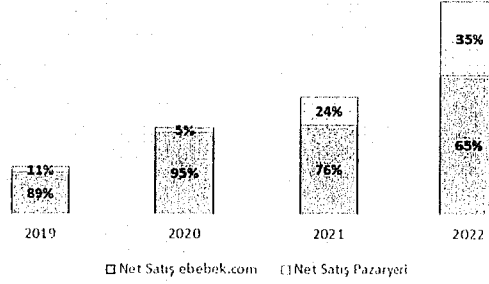
25 Ağustos 2023



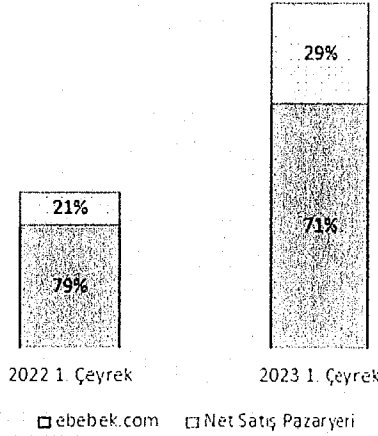
Şirket web sitesi üzerinden hafta içi saat 16:00'a kadar verilen siparişler aynı gün içinde kargo firmasına teslim edilir. Şirket tarafından belirli aralıklarla güncellenen tutarların üzerindeki siparişlerde kargo ücretsizdir.

Şirket kendi web sitesi dışında entegre sistemler üzerinden çeşitli pazar yerlerinden de siparişleri karşılamaktadır. Depoda hazırlanan ürünler anlaşmalı kargo şirketleri tarafından müşterilere teslim edilir. Dönemsel olarak çalışılan pazar yerleri arasında Hepsiburada, N11, Pazarama, Vodafone sayılabilir.

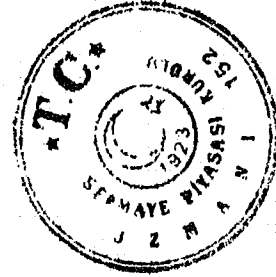
Aşağıdaki tabloda Şirket'in toplam e-ticaret net satışlarında www.ebebek.com ve pazar yerlerinin aldığı paylar görülmektedir. Şirket'in ana hedefi, kendi web sitesinin net satış payını arttırmak üzerine kurulmuştur.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



25 Ağustos 2023

c- Yurtdışı

Mağazalar ve e-ticaret satış kanallarına ek olarak, Şirket Aralık 2022 itibarıyla Birleşik Krallık'ta Shopify tabanlı www.ebebek.co.uk web sitesi üzerinden de satışlarına başlamıştır. Birleşik Krallık'ta yerleşik EV Cargo firmasından elleçleme (depo personeli tarafından yapılan ve maliyet oluşturan işçilik faaliyetleri), depolama, paketleme, kargo vb. dahil olmak üzere 3. parti lojistik (3PL) hizmetleri alınmaktadır. E-ticaret siparişleri bu sayede bir iş günü içerisinde müşteriye ulaştırılmaktadır. Pazarda satışı hedef ülke standartlarına uygun olan oyuncak ve ağırlıklı olarak tekstil ürünlerinin ihracatı Türkiye'den yapılmaktadır. Bunların haricinde, ürün gamını tamamlayıcı statüdeki ürünler yine Birleşik Krallık başta olmak üzere Avrupa ülkelerinden tedarik edilmektedir. Giyim ve ayakkabı, oyuncak, emzirme, beslenme, mama, banyo ve alt değiştirme,

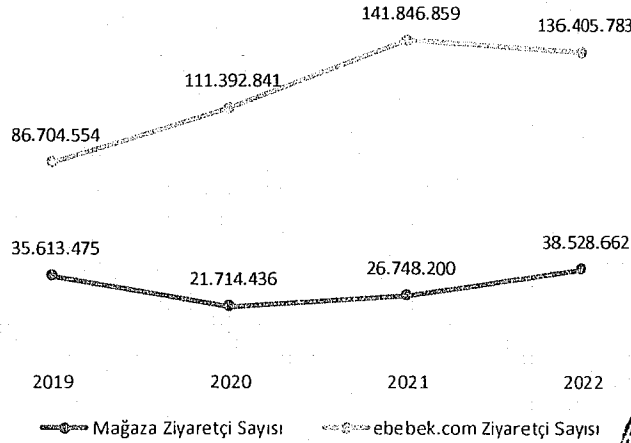
bebek bezleri, mendiller, temizlik, güvenlik, pusetler ve araba koltukları olarak geniş ve kapsayıcı nitelikte bir ürün gamı müşterilere sunulmaktadır.

Şirket Performans Kriterleri:

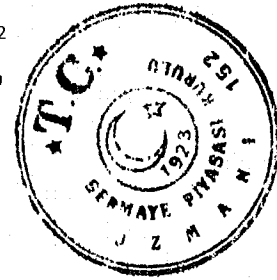
Şirket mağaza ve e-ticaret performansını değerlendirmek için aşağıdaki temel performans kriterlerini kullanmaktadır.

- Ziyaretçi Sayısı (ZS)
- Fatura / Sipariş Sayısı (FS / SS)
- Fatura / Sipariş Dönüşüm Oranı (DO)
- Fatura / Sipariş Başı Adet (FBA / SBA)
- Fatura / Sipariş Başı Tutar (FBT / SBT)
- Satış Adedi
- Mağaza Bire Bir Büyüme Performansı

Şirket, mağazalarına ve www.ebebek.com web sitesine gelen ziyaretçi sayısını takip etmekte ve ziyaretçi sayısından yola çıkarak gerçekleşen veya tahminlenen net satışını kök nedenlerine ayırbilmektedir. Aşağıdaki grafikte şirketin mağazalarına ve web sitesine gelen ziyaretçi sayılarının yıllar içindeki gelişimi görülmektedir.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



25 Ağustos 2023

80

80

80

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

42.305.642 37.912.789

7.884.994 11.458.526

2022 1. Çeyrek

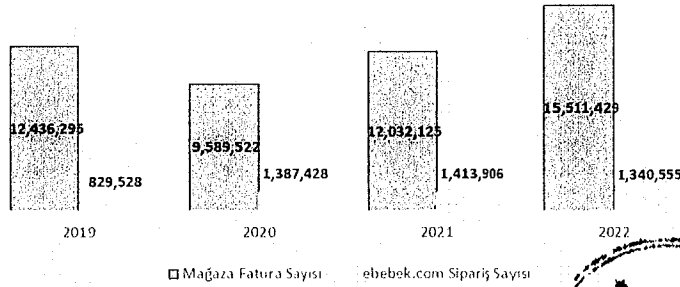
2023 1. Çeyrek

— Mağaza Ziyaretçi Sayısı — ebebek.com Ziyaretçi Sayısı

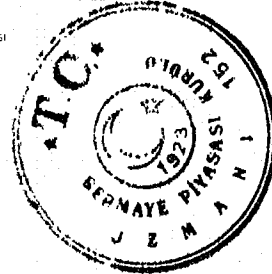
Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

a. Fatura / Sipariş Sayısı (FS / SS)

Şirket mağazalarında yapılan alışverişlere kesilen faturaların ve e-ticaret kanalında yapılan alışverişlerin sipariş sayılarını düzenli olarak takip etmekte ve bu veriden yola çıkarak gerçekleşen veya tahminlenen net satışını kök nedenlerine ayırabilmektedir (E-ticaret kanalında verilen bir sipariş iş akışları gereği birkaç faturaya bölünebildiğinden bu kanalda kesilen faturalar değil müşteri tarafından verilen siparişler takip edilmektedir.). Aşağıdaki grafikte şirketin mağazalarında ve e-ticaret kanalında yapılan alışverişlerde oluşan fatura ve sipariş sayılarının yıllar içindeki gelişimi görülmektedir.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



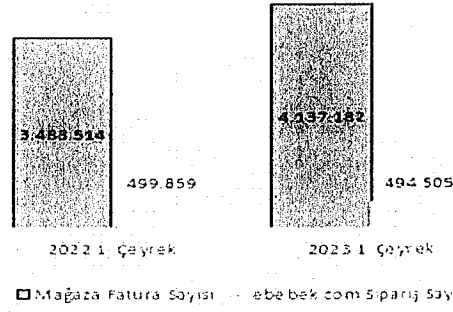
25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37/10: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 495 33 64
Kozyatağı Y.D. 336 055 427 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

81

ÜNLÜ Menkul

Değerler A.Ş.

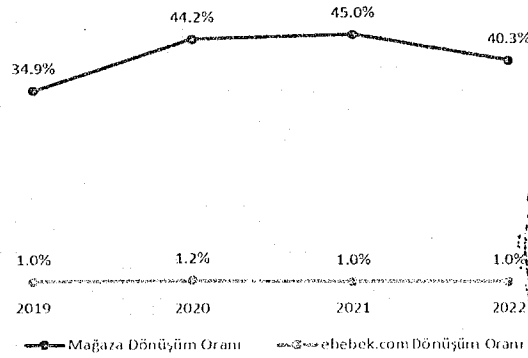


Kaynak: Şirket iç Yönetim Raporu

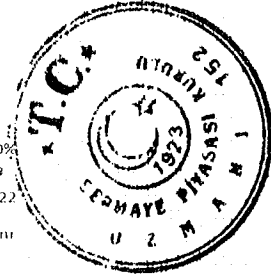
b. Dönüşüm Oranı (DO)

Dönüşüm oranı mağazadan veya Şirket'in kendi web sitesinden alışveriş yapan müşterilerin, mağazayı veya web siteyi ziyaret eden toplam kişi sayısına oranlanmasıyla elde edilen bir metriktir. Şirket bu metriğini düzenli takip etmekte ve yine bu metrikten yola çıkarak gerçekleşen veya tahminlenen net satışını kök nedenlerine ayırabilmektedir.

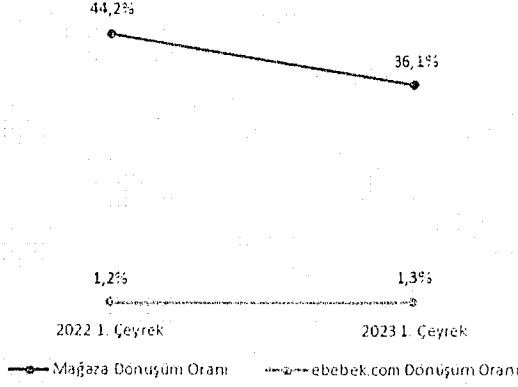
Şirket'in mağaza dönüşüm oranı 2019-2022 yılları arasında artış göstermiştir. Bu artışın en önemli sebebi, özellikle 2020 yılı pandemi döneminde mağazaları ziyaret eden kişilerin çoğunlukla alışveriş eğilimi yüksek kişiler olmasıdır. Şirket'in web sitesi dönüşüm oranı 2019-2022 yılları arasında pandemi dönemi haricinde sabit kalmıştır. 2020 yılı pandemi döneminde müşterilerin çoğunlukla çevrimiçi alışverişini tercih etmesi www.ebebek.com dönüşüm oranına pozitif yansımıştır.



Kaynak: Şirket iç Yönetim Raporu



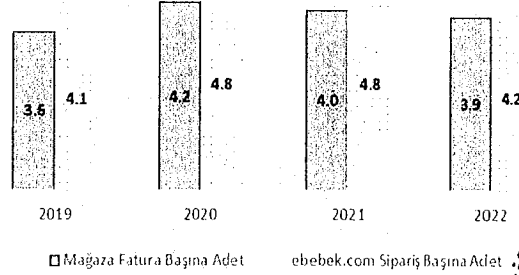
25 Ağustos 2023



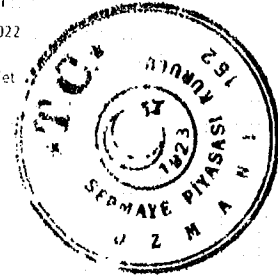
Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

c. Fatura Başına Adet (FBA) ve Sipariş Başına Adet (SBA)

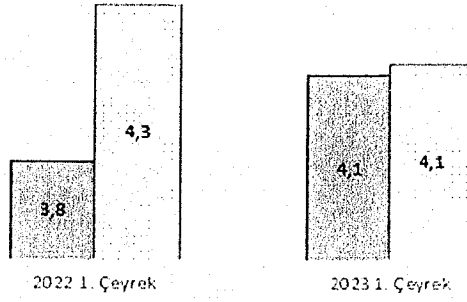
Bu metrik mağazada kesilen faturalarda ve web sitesinde verilen siparişlerde ortalama kaç ürün bulunduğunu göstermektedir (E-ticaret kanalında verilen bir sipariş iş akışları gereği birkaç faturaya bölünebildiğinden bu kanalda kesilen faturalar değil müşteri tarafından verilen siparişler takip edilmektedir.). Şirket bu metriğini düzenli takip etmekte ve yine bu metriktan yola çıkarak gerçekleşen veya tahminlenen net satışını kök nedenlerine ayırabilmektedir. Şirketin FBA'sı 2019 yılından 2022 yılına yaklaşık %9, SBA'sı 2019 yılından 2022 yılına yaklaşık %1 artmıştır. Bu artışların temel sebebi Şirket'in ürün ve fiyat çeşitliliğini, stok bulunurluğunu ve sunduğu hizmet kalitesini arttırmış olmasıdır. 2022 ve 2023 yılı 1. Çeyrek dönemleri için sırasıyla Şirket'in FBA'sı %3,8 ve %4,1, SBA'sı %4,3 ve %4,1 olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



25 Ağustos 2023

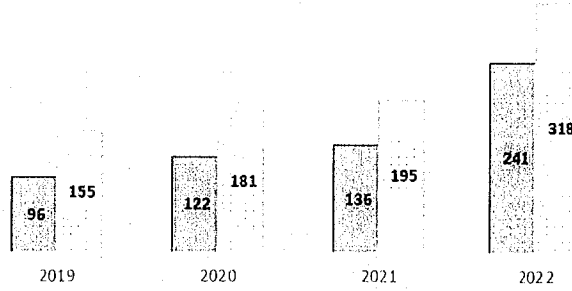


□ Mağaza Fatura Başına Adet □ ebebek.com Sipariş Başına Adet

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

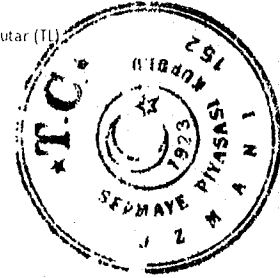
d. Fatura Başına Tutar (FBT) ve Sipariş Başına Tutar (SBT)

Bu metrik mağazada kesilen faturaların ve web sitesinde verilen siparişlerin ortalama hangi tutarda olduğunu göstermektedir. (E-ticaret kanalında verilen bir sipariş iş akışları gereği birkaç faturaya bölünebildiğinden bu kanalda kesilen faturalar değil müşteri tarafından verilen siparişler takip edilmektedir.) Şirket bu metriğini düzenli takip etmekte ve yine bu metriktan yola çıkarak gerçekleşen veya tahminlenen net satışını kök nedenlerine ayırabilmektedir. Şirketin FBT'si 2019 yılından 2022 yılına yaklaşık %152, SBT'si 2019 yılından 2022 yılına yaklaşık %106 artmıştır. Bu artışların sebepleri arasında FBA ve SBA artışı, enflasyon kaynaklı ortalama PSF artışı ve müşterilerin birim fiyatı yüksek ürün gruplarına daha fazla yönelmesi sayılabilir. 2022 ve 2023 yılları 1. Çeyrek dönemleri için sırasıyla Şirket'in FBT'si 174 TL ve 342 TL, SBT'si 254 TL ve 509 TL olarak gerçekleşmiştir.



□ Mağaza Fatura Başına Tutar (TL) □ ebebek.com Sipariş Başına Tutar (TL)

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



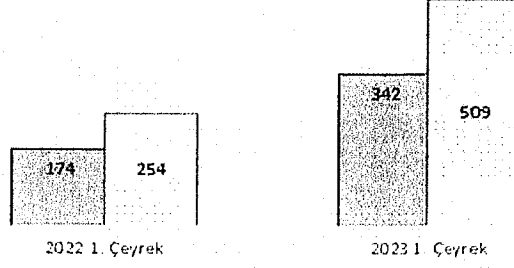
25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
 İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37 D: 6
 Atasöğüt / İZMİR
 Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 428 31 51
 Kozyatağı V.D. 335 055 4 72 Tic. Sicil No: 439123
 Mersis No: 0310055427200015

84

ÜNİTÜ Menkul

Menkul Değerler A.Ş.

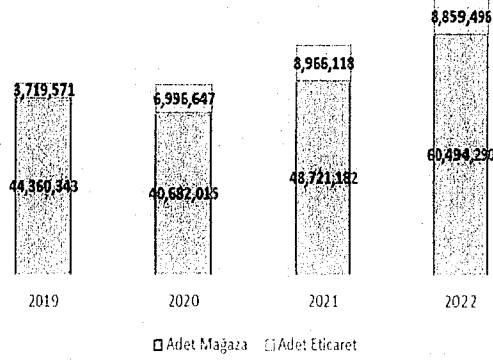


■ Mağaza Fatura Başına Tutar (TL) □ ebebek.com Sipariş Başına Tutar (TL)

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

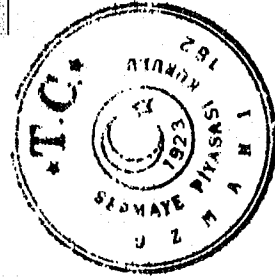
e. Satış Adedi

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in mağaza ve e-ticaret üzerinden yaptığı satış adetlerinin yıllar içerisindeki gelişimi görülmektedir. Satış adetleri, son üç yılda mağazada %10,9, E-Ticaret'te %33,5 ve tüm şirkette %13,0 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek 2022 yılında 69.353.786 adete ulaşmıştır. Satış adetleri 2023 yılı 1. Çeyrekte son bir yılda mağazada %28, E-Ticaret'te %15 ve tüm Şirket'te %26 büyüme oranı ile artış göstererek 2023 yılı 1. Çeyrek sonunda toplam 19.988.273 adet olmuştur.

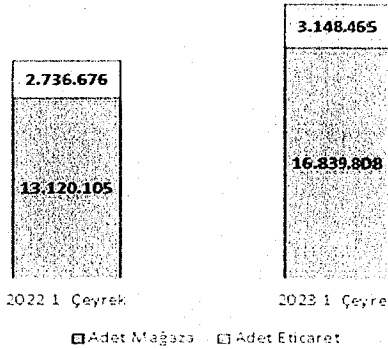


■ Adet Mağaza □ Adet E-ticaret

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



25 Ağustos 2023



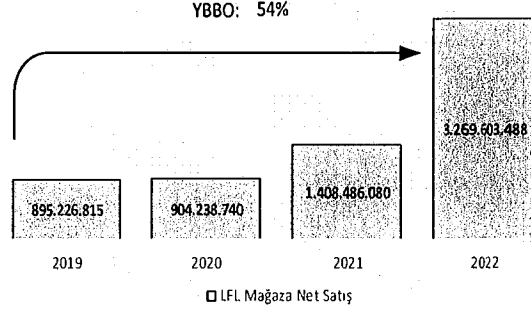
■ Adet Mağaza □ Adet E-ticaret

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37 D/6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 35 Fax: (0216) 428 33 64
Kozyatağı V.D. 336 045 4272 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0004 2720 0018

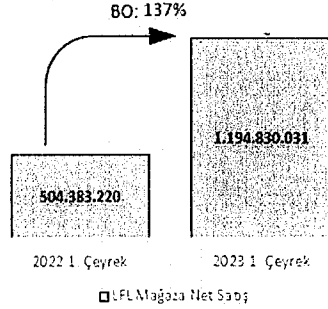
f. Mağaza Bire Bir Büyüme Performansı ("Like-for-like")

Şirket iki takvim yılı önce açılmış ve halen açık olan mağazalarını bire bir mağaza performans kriteri kapsamında takip etmektedir. Şirket'in bire bir mağazalarından gelen diğer gelirler hariç net satışları son üç yılda %54,0 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek yaklaşık 3,7 katına çıkmış ve 2022 yılı itibarıyla 3.269.603.488 TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı 1. Çeyrekte Şirket'in bire bir mağazalardan gelen diğer gelirler hariç net satışları son bir yılda %137 büyüme oranı ile artış göstererek 2023 yılı 1. Çeyrek sonunda toplam 1.194.830.031 TL'ye ulaşmıştır.



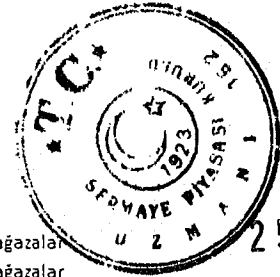
Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

- 2019 LFL mağaza: 2017 yılı ve öncesinde açılmış mağazalar
2020 LFL mağaza: 2018 yılı ve öncesinde açılmış mağazalar
2021 LFL mağaza: 2019 yılı ve öncesinde açılmış mağazalar
2022 LFL mağaza: 2020 yılı ve öncesinde açılmış mağazalar



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

- 2022 1. Çeyrek LFL mağaza: Mart 2020 yılı ve öncesinde açılmış mağazalar
2023 1. Çeyrek LFL mağaza: Mart 2021 yılı ve öncesinde açılmış mağazalar



25 Ağustos 2023

Perakende şirketlerinin önemli performans kriterleri arasında yer alan bire bir büyüme ("like-for-like") performansı kapsamında, aşağıda yer alan tabloda bire bir mağaza satışları ve diğer önemli mağaza performans kriterleri sunulmaktadır.

Mağaza bire bir (like-for-like) satış büyümesi (çeyreksel)

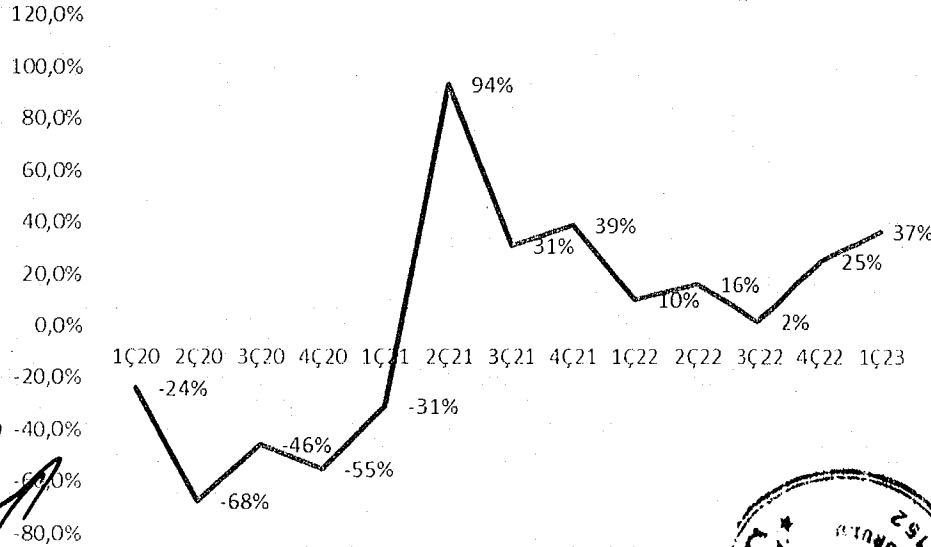
	1Ç20	2Ç20	3Ç20	4Ç20	1Ç21	2Ç21	3Ç21	4Ç21	1Ç22	2Ç22	3Ç22	4Ç22	1Ç23
Bire bir (like-for-like) mağaza satışları	24.069	16.591	24.627	23.618	27.600	30251	31.137	32.223	37.612	48.214	64.989	70.382	80.951
(Mağaza başı günlük - TL)													
Bire bir (like-for-like) sepet hacmi	103,6	145,1	119,4	139,3	128,5	136,6	133,8	147,9	175,2	214,9	263,9	301,2	340,9
(TL alışveriş başına)													
Bire bir (like-for-like) mağaza trafiği	632,0	242,4	410,0	363,4	438,5	469,4	538,3	511,8	483,7	545,5	605,6	641,3	660,5
(Mağaza başı günlük)													
Çalışma gün sayısı	91	87	90	84	71	61	92	92	90	91	92	92	90

Kaynak: Şirket

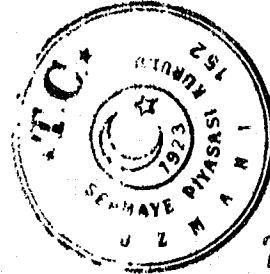
Şirket'in, Covid-19 pandemisini etkilerinin gözlemlendiği 2020 yılının başında bir önceki yıla kıyasla, bire bir (like-for-like) mağaza trafiğinde düşüş gözlemlenmiştir. Covid-19 pandemisi sebebiyle, cadde ve AVM'lerde yer alan mağazaları 2020 yılında 84 ile 91 gün aralığında 2021 yılının ilk yarısında ise 61 ile 71 gün aralığında açık kalmıştır. Ek olarak, pandemi sırasında uygulanan prosedürler kapsamında, mağazaların açık olduğu günlerde de saat kısıtlamaları uygulanmıştır ve bu uygulamalar da mağaza ziyaretçi sayılarını önemli ölçüde olumsuz olarak etkilemiştir.

Bu gelişmelere rağmen, Şirket'in bire bir mağazalardaki ciro daralması yıllık bazda %1,8 olup, dönüşüm oranlarındaki artış ile fatura adedinde artışların devam etmesi ve ürün satış fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Bire bir (like-for-like) mağaza trafiği (yıllık %)



Bire bir (like-for-like) sepet hacmi (yıllık %)



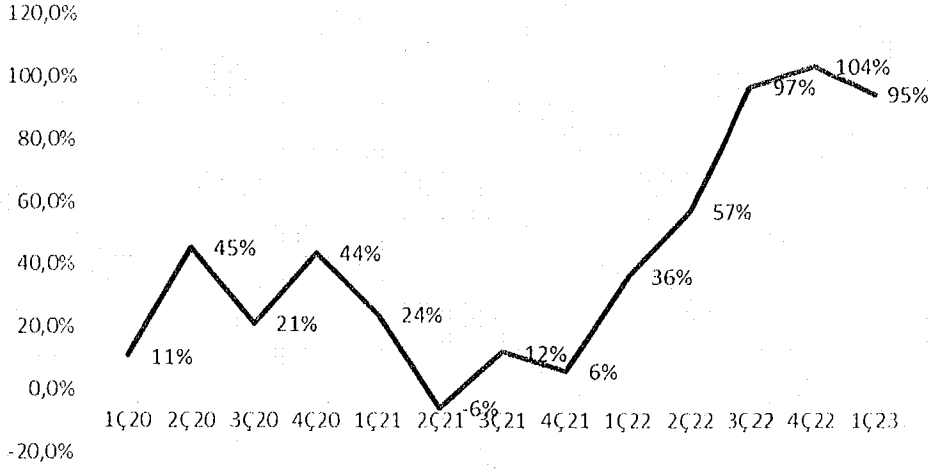
25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirli Yenı Cad. No: 37 D:1
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 428 33 34
Kozyatağı V.D. 336 055 4272 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

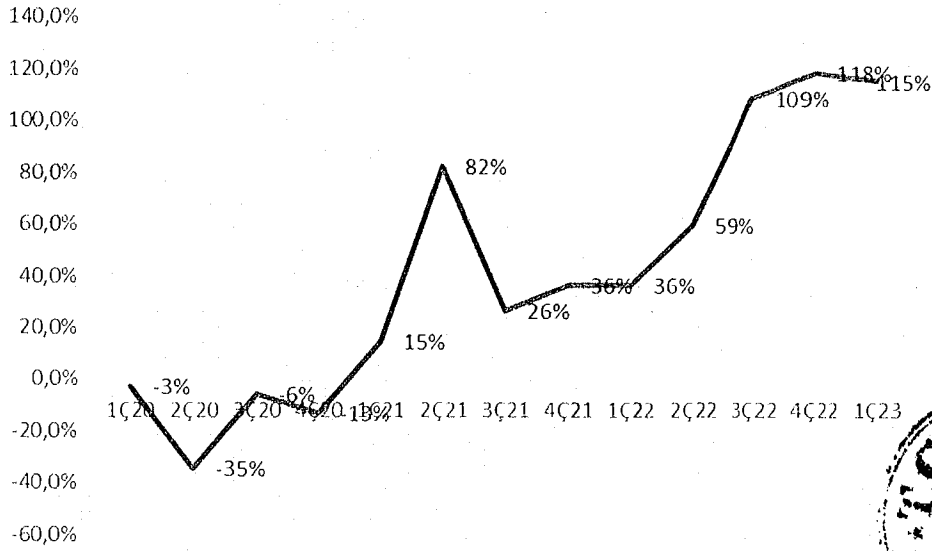
87

87

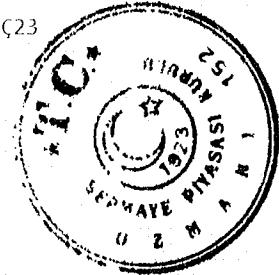
ÜNİTÜ Menkul
Değerler A.Ş.



Bire bir (like-for-like) mağaza başına günlük satışlar (yıllık %)



25 Ağustos 2023



Pazarlama ve İletişim:

Bebebek markasının ve tüm öz markalarının konumlandırma ve bilinirlik hedefiyle imaj ve satış iletişimi yatırımları Pazarlama Departmanı tarafından yürütülmektedir. Marka ve Kurumsal İletişim, Bebeveyn Deneyimi ve Satış Sonrası Hizmetler, İçgörü ve CRM ve Dijital Pazarlama olmak üzere 4 ana birimden oluşan Pazarlama Departmanı toplam 53 çalışan ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1) İçgörü ve CRM

Şirket; yol gösterici analiz ve araştırmaları, hedef kitle ile düzenli iletişim kurulmasını ve eldeki verilerin etkin kullanılmasını önemsemektedir. Bu sebeple beş kişilik içgörü ekibi ile pazar araştırmaları, müşteri deneyimini iyileştirici projeler, kısa mesaj ve e-posta ile iletişim faaliyetleri, indirim kupon tanımlamaları, ihtiyaç hatırlatmaları ve veri bilimi ile modelleme çalışmaları yürütmektedir.

88

Pazar Araştırması: Şirket, bebek pazarının güncel dinamiklerini takip ederek buna uygun stratejiler geliştirmektedir. İlgörü birimi bu ihtiyacı karşılamaya yönelik global ve yerel ölçekli firmalarla kalitatif, kantitatif araştırma türlerinde gizli müşteri, panel, odak grup ve saha araştırmaları yapmaktadır.

Veri Bilimi: İlgörü birimi, veriyi en iyi şekilde kullanmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda veri bilimi çalışmaları yürüterek segmentasyon, churn (*kayıp müşteri*), RFM (*müşteri değer skoru*), sadık müşteri gibi segmentasyon çalışmalarının yanında internet ve mağazada tavsiye sistemleri kurgulamaktadır.

Tavsiye Puanı (NPS): Şirket, hedef müşteri kitlesine en iyi deneyimi yaşatmayı hedefler. İlgörü ekibi, müşterilere mağaza alışverişlerinden bir gün, internet alışverişlerinden ise üç gün sonra deneyim anketi göndererek hem tavsiye skorlarını (*NPS-Net Promoter Score*) hem de tüm temas noktaları için özelleştirilmiş sorularla memnuniyetlerini ölçmektedir. Bu doğrultuda aylık yaklaşık 800.000 anket gönderilerek müşterilerden on binlerce geri bildirim toplanmakta ve ölçülen skorlar mağaza detayında raporlanmaktadır. Çıkan sonuçlar, ihtiyaç görülen alanlar için aksiyon planları oluşturulmasına ve bebeveyn deneyimi eğitimleri hazırlanmasına destek sağlamaktadır.

Bebeveyn Kulübü: Şirket, hedef kitlesinin sadakatini önceliklendirdiği için mobil uygulamasının içerisinde bebeveynlerin tüm yolculuğuna eşlik etme hedefi ile "Bebeveyn Kulübü" projesini 2022 yılında hayata geçirmiştir. Gamification (*oyunlaştırma*) içerikli proje ile bebeveyn yolculuğu boyunca interaktif etkileşim hedeflenmiştir. Odağında "bebekoloji" felsefesi olan bebeveyn kulübü, bebeklerin haftalık/aylık bazda belirlenen büyüme sürecinde okunması gereken makale ve izlenmesi gereken videoları bebeveyne görev olarak atar, puan kazanma hedefi ile görevini yerine getiren bebeveynler bebeklerini doğru bilgilerle büyütebilmek için gerekli bilgileri eğlenerek öğrenmiş olurlar. Aylık ihtiyaç listeleri, oyunlar, gizli görevler ve bilgi yarışmaları ile eğlenceli vakit geçiren bebeveynler puan toplar ve puanları belirli bir baremi aştığında Ebebek'ten alışveriş kuponu kazanırlar.

Offline (Çevrimdışı) İletişim: Kısa mesaj ve e-posta kanalları kullanılarak müşterilerle kampanya duyuruları, indirim kuponu paylaşımları, bebek ihtiyaç hatırlatmaları, mağaza açılışları ve kapanışları gibi konularda iletişime geçilmektedir. Bu doğrultuda aylık 10.000.000'un üzerinde bilgilendirme kısa mesajı ve kapalı devre kampanya kurguları ile 4.000'in üzerinde indirim kuponu tanımlanmaktadır.

Ekip, gelişen ve değişen şartları takip ederek pazarın gerektirdiği ihtiyaçlar için yıllık planlamalar oluşturur.

25 Ağustos 2023

2) Bebeveyn Deneyimi ve Satış Sonrası Hizmetler

Bebeveyn Sadakat Merkezi ve Satış Sonrası Hizmetler: Bebeveyn Sadakat Merkezi'nin çalışma prensibi bebeveyn memnuniyeti, sadakat, satış öncesi, satış esnası ve satış sonrası hizmetler ile merkezi arayan bir bebeveynin tüm sürecini yönetme üzerine kuruludur. Empatik yaklaşım, bebeveynlere özel hizmet ve telafiler sağlamak, hızlı ulaşım ve hızlı çözüm prensibi ile süreçler yönetilmektedir. Çağrı merkezlerinde genel teamül olan "30 saniye içinde çağrı karşılama oranı" takibini Şirket 10 saniye içinde çağrı karşılama hedefi ile takip etmektedir. Gelen çağrıya ek olarak ekip; sosyal medya, web sitesinde bulunan "bize ulaşın" adlı bilgi formları, canlı destek ve tüketici hakem heyeti süreçleriyle de ilgilenmektedir.

Bebeveyn Deneyimi: Şirket, hedef kitlesine bütüncül kanal (*omnichannel*) yaklaşım ile hangi iletişim kanalından geldiği fark etmeksizin aynı kalitede hizmet sunarak deneyimi iyileştirme ve geliştirmeyi hedeflemekte olup kargo süreçleri, çağrı merkezi süreçleri, depo süreçleri, site ve mağaza deneyimleri gibi tüm alanların iyileştirilmesi yönünde hizmet vermektedir. Ek olarak

Sadakat Merkezini arayan bebeveynlere kişiye özel deneyimler sunmakta ve aşağıda yer alan hedef ve planlar dahilinde hareket etmektedir:

- Görüşme sonrası temsilci anketi ve bu ankette 5 üzerinden 4,50 gibi yüksek bir oran hedeflemesi
- Kişilerin özel durumlarına göre gerekli onaylar ile ekstra çözüm ve öneriler sunulması
- Deneyim ve memnuniyet geliştirici projeler hazırlanması
- Sadakat Merkezini arayan bebeveynlerin konularının çözümünde süreçlerin kategorize edilmesi ve bu sayede konuların tıkanması ya da çözülememesi durumunun önüne geçilmesi

3) Dijital Pazarlama

Dijital Pazarlama Departmanı dijital kanallardaki reklam çalışmaları ile hedef kitlesine ulaşarak Şirket'in bilinirliğini ve gelirlerini arttırmayı hedefler. 13 kişilik dijital pazarlama ekibi, Şirket'in sosyal medya hesaplarının ve reklamlarının yönetimini, e-posta ve mobil uygulama bildirim çalışmalarını, arama motoru reklamları ve optimizasyonu çalışmalarını üstlenmektedir.

Sosyal medya ekibi, Şirket'in hedef kitlesiyle etkileşim kurduğu 1,2 milyon takipçisi bulunan Instagram hesabının ve 195.000 abonesi bulunan Youtube hesabının stratejisini oluşturur, yeni içerikler üretir, yıllık iletişim planını ve sosyal medya kanallarına uygun içerikleri planlar, yayınlar ve sonuçlarını takip eder.

Dijital reklam ekibi, Şirket'in ürün ve hizmetlerinin arama motorları ve sosyal medya platformlarında reklamlarının yapılmasından sorumludur. Uygun hedef kitleyi belirleyerek anahtar kelime araştırmasını yapar ve reklamları oluşturur. Hem organik (SEO) olarak hem de reklam (SEM) olarak arama motorlarında Şirket'in web sitesinin görünürlüğünü arttırmak için çalışmalar yürütür. Ayrıca hedef kitle ile doğrudan iletişim kurulmasını sağlayan e-posta ve mobil uygulama bildirim gönderimlerindeki içerikleri planlar ve takip eder.

İçerik ekibi ise, "bebek.com" adlı blog sitesi için uzmanlarla birlikte bilgilendirici içerikler üretir. Şirket'in benimsediği "Bir Damla Bin Fayda!" mottosuyla Emzirme Destek Projesini yönetir. Proje kapsamında yaklaşık 25.000 anne ücretsiz birebir emzirme danışmanlığı almıştır. Oyun akademisi, oyun elçileri ve hamile destek projeleri gibi projeler ile hedef kitlenin ihtiyaç duyduğu süreçlerde destek olmaya devam edilmektedir.



25 Ağustos 2023

4) Marka ve Kurumsal İletişim

Şirket, marka bilinirliği ve imajını artırarak son tüketiciye en doğru kanallardan ulaşmak adına 360 derece pazarlama ve iletişim faaliyetleri yürütmektedir. 11 kişilik Marka ve Kurumsal İletişim ekibi, çatı marka Ebebek ve 16 adet öz markanın tanıtım ve tutundurma çalışmaları ile mağaza iletişimi, kurumsal iletişim ve sürdürülebilirlik alanlarından sorumludur.

Ekip, iletişim faaliyetlerini tüketici ihtiyaçları ve pazarın dinamiğine göre hazırladığı yıllık iletişim planları üzerinden takip eder. Yapılan iletişim çalışmaları yıl boyunca, sürekli devam eder ve iletişimin içeriğine ve hedef kitleye göre iletişim kanalları belirlenir. Televizyon, radyo, açık hava, mağaza içi reklam alanları konvansiyonel alanda en yoğun kullanılan iletişim kanallarıdır.

Kurumsal iletişim alanında ise Şirket, bebeği anlama ve anlatabilme bilimi olarak ifade edilen "bebekoloji felsefesi" konseptini benimser ve bu kapsamda tüm bebek yakınlarına bebek büyütme konusunda gerekli olan her türlü desteği sağlayacak projeler geliştirilir. Sürdürülebilirlik alanında ise; "Gelecek Bebeklerin" mottosu ile bebelere daha iyi bir gelecek sağlamak amacı ile çalışmalar yürütülür.

Sosyal Sorumluluk:

a- Bebekoloji

Şirket, faaliyet alanını en iyi tanımlayan sözcük olan "Bebekoloji" konferanslarını 2015 yılında hayata geçirmiştir. Bebekoloji, bebeği anlama ve anlatabilme bilimidir. Anne şefkati ve uzman bilgisiyle düzenlenen etkinliklerden biri olan bebekoloji konferansları ile alanında uzman isimler katılımcılar ile buluşturulur. Bu sayede bebeveynlerin, bebekleri ile daha etkili ilişkiler kurmaları sağlanır, bebeklerini yetiştirirken izleyecekleri yol haritasına katkıda bulunularak daha iyi bir gelecek için adım atmaları kolaylaştırılır. Anne adayları ve anneler için yol gösterici bir deneyim niteliğinde olan bebekoloji etkinlikleri, 2015 yılından bu yana onlarca farklı şehirde yüz yüze ve çevrimiçi (online) olarak gerçekleştirilmiş, binlerce bebeveyne bilgiyle dokunulmuştur. Şirket ayrıca anne sütünün bir damlasının bile bebekler için mucize olduğu konusunda anneleri bilinçlendirmek için "Bir Damla Bin Fayda!" mottosuyla çeşitli projeler yürütmektedir.

b- İlk 1.000 Gün Anne Bebek Beslenmesi

Bir bebeğin sağlıklı gelişimi ve büyümesinde ilk 1000 günlük süreç çok önemli bir yere sahiptir. Şirket bir bebeğin ilk 1000 gününü sahiplenerek "Gebelikte Beslenme Buluşmaları", "Emzirme Buluşmaları", "Ek Gıdaya Geçiş Buluşmaları" ve "Besin Alerjilerinde Anne Bebek Beslenmesi" eğitimleri ile anne ve anne adaylarını uzman bilgisi ile aydınlatmaktadır.

2020 yılından beri "İlk 1.000 Gün Bebek Beslenmesi" kapsamında:

- 10 gebelikte beslenme buluşmaları,
- 53 emzirmeye hazırlık buluşmaları,
- 11 ek gıdaya geçiş buluşmaları,
- 10 besin alerjilerinde anne/bebek beslenmesi buluşmaları gerçekleştirilmiştir.

25 Ağustos 2023



c- Emzirme Destek Projesi

Şirket, bebeklerin her zaman bir damla daha fazla anne sütü alması için çabalar. Emzirme destek projesi ile beslenme ve diyetetik, hemşirelik, ebelik bölümü öğrencilerinden oluşan 61 kişilik ekip ile 81 ildeki müşterilere emzirme konusunda ücretsiz bire bir emzirme danışmanlığı verilmektedir.

d- Oyun Elçileri Projesi

Oyun, bebeğin sosyal çevresiyle kurduğu güven ilişkisini besler. Bebeğin gelişimine katkıda bulunur ve öğrenme sürecini pekiştirir. Bebeğe, birbirinden farklı deneyimler sunar ve bebeklerin

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
UNLÜ Menkul
UNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

dünyaya uyum sağlamasını kolaylaştırır. Oyunun erken yaşlarda bebelere olan eşsiz faydası ve önemi sebebiyle, üniversitelerin okul öncesi öğretmenliği/çocuk gelişimi/erken çocukluk eğitimi bölümlerinde okuyan üçüncü, dördüncü sınıf ve yüksek lisans öğrencileri, kapsamlı bir eğitimden geçtikten sonra, oyun elçisi olarak atanır. Oyun elçileri ailelere bebeklerinin gelişim alanlarına ve yaşına uygun oyun ve oyuncak önerilerini ücretsiz ve gönüllü olarak sunar. Şirket "Oyun Bağ Kurar" mottosuyla çıktığı yolda bebeveynlerin bebekleriyle kurduğu iletişime ve ilişkiye oyun yoluyla katkı sunabilmekten gurur duymaktadır.

e- Ebebek Oyun Buluşmaları

Bebeklerinin gelişimine oyun yoluyla katkı sağlamayı ve bağ kurmayı önemseyen bebeveynler için şimdiye kadar 10 oyun buluşması gerçekleştirilmiştir. Oyun buluşmalarında tuvalet eğitimi, dil gelişimi, özgüveni destekleme gibi çeşitli konularda bebeveynlerle bir araya gelinmiştir. Şirket, oyuna verdiği önem çerçevesinde oyun kamplarını sürdürmeye uzmanlar eşliğinde devam etmektedir.

f- Cerebral Palsy'li Gençlere Destek (Steptember)

Cerebral palsy, insan vücudundaki kasların hareketlerini, tonusunu veya vücudun duruşunu etkileyen bir grup fiziksel engel durumu olarak adlandırılır. Cerebral palsy'ye sahip çocuk ve erişkinlere teşhis, tedavi, rehabilitasyon ve eğitim hizmeti sağlayarak meslek sahibi olmaları ve hayata kazandırılmaları için gerekli faaliyetlerde bulunup çocukları ve ailelerinin kendi ihtiyaçlarını karşılayabilen, sosyal hayatta daha fazla yer edinebilen bireyler olmalarını desteklemek için kurulan Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı, her yıl eylül ayında, cerebral palsy'li çocukların ve gençlerin eğitim ve rehabilitasyonlarına katkı sağlamak amacıyla "Steptember" adlı organizasyonu düzenlemektedir. Şirket bu organizasyonun destekçisi konumundadır. Uluslararası bir sosyal sorumluluk projesi olan "Steptember" ile Eylül ayı boyunca her gün on bin adım atılıp cerebral palsy'li gençler için bağış toplanmakta ve bu konuda toplumda farkındalığın artırılması için çaba sarf edilmektedir.

g- Down Sendromlu Gençlerle Çalışma

Down sendromlu bireylerin bebeklikten itibaren her yaşta ve konumda maruz kaldıkları ayrımcılıkla mücadele ederek fırsat eşitliği sağlamayı ve toplumdaki vazgeçilmez yerlerini sağlamalarını amaçlayan Down Sendromu Derneği ile iş birliği yapılarak ve destek alınarak gerçekleştirilen projede, 2017 yılından itibaren Şirket'in merkezinde ve mağazalarında down sendromlu gençler aktif olarak çalışmaktadır.

25 Ağustos 2023

h- Down Sendromu Derneği ile Hayata Merhaba Paketleri

Down sendromlu bireylerin bağımsız, üretken ve toplumla bütünleşen bir yaşam kurabilmelerini sağlamaya ve toplumun engellilik algısını geliştirmeye yönelik çalışmalar yapan bir sivil toplum kuruluşu olan Down Sendromu Derneği için hazırlanan "hayata merhaba paketleri" ile down sendromlu yeni doğan bebeklerin ilk ihtiyaçları karşılanmaktadır. 0-12 ay aralığında down sendromlu çocuğu olan ailelere, bebeklerinin dünyaya gelişini tebrik etmek için Down Sendromu Derneği ile "hayata merhaba" paketleri gönderilmektedir. Bu doğrultuda Şirket, en hassas ve özel muameleyi hak ettiğine olan inancı sebebiyle bebekler ve anneleri için sürekli olarak kendisini geliştirmeye ve Türkiye'nin dört bir yanındaki bebeveynlerle bir araya gelerek onlara dokunmaya devam etmeyi planlamaktadır.

i- Mimar Sinan Üniversitesi Tekstil ve Moda Bölümü Öğrencileri ile Yapılan İş Birliği

Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri ile iş birlikleri gerçekleştirmek öncelik verilen projeler arasında yer almaktadır. Mimar Sinan Üniversitesi Tekstil ve Moda Bölümü öğrencileri ve Ebebek iş birliğinde gerçekleştirilen proje ile öğrencilerin hazırladıkları tasarımlar sayesinde kıymetli bir sosyal sorumluluk çalışmasına imza atılmıştır. Birbirinden yetenekli 12 öğrenci yaklaşık 1 yıl boyunca çeşitli kreasyonlar gerçekleştirmiştir. İş birliği neticesinde öğrencilerin hayal gücüyle

ÜNİ. İV. G. ÜNLÜ Menkul
ÜNİ. İV. G. ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

çizdikleri 12 tema, bebek giysilerinde hayat bularak Mimar Sinan Üniversitesi'nde bir defile ile sergilenmek üzere halka açılmıştır. Proje sayesinde Şirket, üniversitenin çeşitli ihtiyaçlarını karşılayıp öğrencilerin eğitimine katkıda bulunmuştur. Aynı zamanda gençlerin yeteneklerini sergileyebilmelerine imkân tanıyarak onlara iş dünyasını da belirli ölçüde deneyimleme fırsatı sağlamıştır.

Tedarik Zinciri ve Lojistik

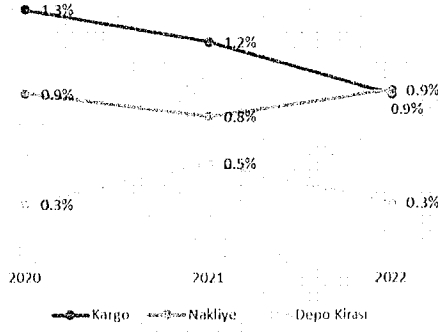
Şirket'in tedarik zinciri bünyesinde; depo operasyonları, mağazacılık ve e-ticaret dağıtım operasyonları, stok planlama birimleri, dış ticaret birimi, yurtdışı operasyonları, iş geliştirme birimi ve teknik servis ekibi yer almaktadır. Stok planlama birimleri 11 farklı kategoride ürünün tedarik planlama ve mağaza tahsisat yönetimini gerçekleştirmekte olup genel strateji bu alanı hızlı tüketim, tekstil ve diğer olarak üç grupta yönetmek üzerinedir. Yurtiçindeki lojistik operasyonları; Şirket tarafından işletilen Gebze bölgesindeki 40.000 m² büyüklüğündeki Gebze Depo ve Ankara bölgesindeki bir lojistik iş ortağı tarafından yönetilen depo olmak üzere toplamda iki depo üzerinden yürütülmektedir. E-ticaret iş hacminin ve mağazacılık tekstil iş hacminin tamamı, tekstil dışı mağazacılık iş hacminin de yaklaşık 65%'lik kısmı Gebze Depo'da Şirket tarafından yürütülmektedir. Tekstil dışı kategorilerde mağazacılık iş hacminin 35%'i ise Ankara'da yer alan ve üçüncü parti lojistik (3PL) depolama hizmeti sağlayan iş ortağı (Netlog Lojistik) tarafından yürütülmektedir.

Yurtiçinde, mağazacılık ve e-ticaret dağıtım operasyonları için farklı iş ortakları ile çalışılmaktadır. Tekstil kategorisi mağaza dağılımları kargo altyapısı ile sağlanmakta olup tekstil dışı kategorilerde mağaza dağılımları iki depo üzerinden sağlanan ve mağaza ring planları doğrultusunda yönetilen nakliye iş ortakları ile komple araç modeli üzerinden yürütülmektedir. E-ticaret gönderileri ise anlaşmalı kargo iş ortakları ile sağlanmaktadır. E-ticaret gönderilerinin müşterilere daha kısa sürede ulaşmasını sağlamak için Türkiye genelinde farklı illerde doğrudan mağazadan mikrodağıtım dağıtım modeli ile teslimat sağlanmaktadır. 25 Ağustos 2023

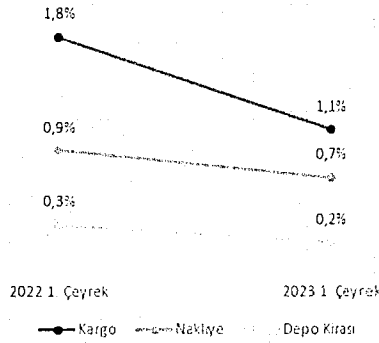
Şirket, tedarik zincirinin tüm alanlarında bilgi teknolojileri sistemlerinin etkin bir şekilde kullanılmasına ve dijitalleşmeye önem vermektedir. Bu kapsamda hem depo operasyonları hem de stok planlama için BT sistemleri ve dış kaynak programları kullanılmaktadır. Şirket ERP sistemi olarak SAP, depoda WMS (Warehouse Management System - Ambar Yönetim Sistemi) olarak ise SAP EWM (Extended Warehouse Management - Genişletilmiş Depo Yönetimi) kullanılmaktadır. Tedarik Zinciri raporlamaları Microsoft Powerbi ve SAP BO (Business Objects) üzerinde yapılmaktadır. Stok planlama süreçleri için ise Slimstock ve Invent programları kullanılmaktadır. Gebze Depo'da internet kargolarını müşterilere daha hızlı ulaştırmak için kargoların firma ve bölge bazında ayrıştırılmasını sağlayan kargo sorter otomasyon altyapısı (Kargo sorter, paketlenme istasyonlarından çıkan müşteri kargolarını yürüten bir otomatik hat üzerinden kargo firması, il-ilçe, koli/poşet, desi grubu (gönderi büyüklüğü) bazında otomatik olarak ayrıştırmayı sağlayan bir otomasyon sistemidir) 2022 yılsonu itibarıyla devreye alınmıştır.

Şirket teknolojik çözüm yatırımlarına planladığı şekilde devam etmektedir. İnternet siparişlerinin personel gücü ile iş birliği içinde çalışan otonom mobil robotlar ile toplanması ile ilgili pilot uygulamalar test aşamasındadır. Büyüyen mağazacılık tekstil iş hacmini destekleyecek şekilde mal kabul - kalite kontrol, toplama ve paketlenme otomasyon sistemleri projelendirilmektedir. Yurtiçinde mağazacılık ve internet operasyonlarını bütüncül kanal (omnichannel) olarak çalıştırmanın altyapısı çalışılmaktadır. Bu kurguya paralel olarak pilot uygulaması yürütülen mikro dağıtım ağı kuvvetlendirilmekte, büyüyen mağazacılık altyapısını da destekleyecek şekilde Türkiye'deki depolama ve dağıtım ağı ile ilgili altyapı çalışmaları sürmektedir.

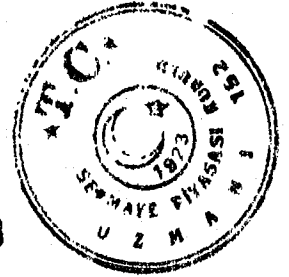
2020 yılından günümüze uygulanan çeşitli verimlilik projeleri ile tedarik zinciri giderlerinin toplam gelirlere oranındaki düşüşler aşağıdaki grafiklerde belirtilmiştir.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



25 Ağustos 2023

Teknik Servis

Şirket'in kendi markalarına ait ürünlerin ve yurtdışından ithal edilen diğer ürünlerin bakım onarım ve satış sonrası servis hizmetleri Gebze Depo'da Şirket'in teknik servis birimi tarafından sağlanmaktadır. Bu birim mağaza iade ve internet iade birimleri ile koordineli çalışmakta olup satış sonrası servis hizmetlerini en kısa sürede müşteri memnuniyetini sağlama odağı ile yürütmektedir. Bu ekibin kadrosu 1 yönetici, 5 tamir personeli ve 4 destek personelinden oluşmaktadır.

Tedarikçiler

31 Mart 2023 itibariyle, Şirket tekstil dışı kategorilerde yer alan ürünlerin net satışlar bazında tedarikçilerinin %66,2'si Türkiye menşeli ve %33,8'i yabancı menşeli ithal ürünlerden oluşmaktadır¹. Tekstil ürünlerinin tamamı ise Türkiye menşelidir. İthal ürünlerin tedariki noktasında ağırlıklı Uzakdoğu menşeli tedarikçiler ile çalışılmakta olup Almanya, Fransa, Hollanda, İtalya'dan da ürün ithal edilmektedir. Tedarikçiler ile sipariş ve depo süreçleri web tabanlı tedarikçi portal üzerinden yönetilmektedir. Şirket'in tekstil hariç 325 ana tedarikçisi olup, tekstil ürünleri için 12 farklı satın alma kategorisi ve yaklaşık 88 farklı ana tedarikçi ile çalışmaktadır. Bu tedarikçilerin tamamının menşei ülkesi Türkiye'dir.

Çalışanlar ve İnsan Kaynakları

31 Mart 2023 tarihinde sona eren mali yılda Şirket'in toplam 3.536 çalışanı bulunmaktadır. Kadın çalışan sayısı 2.251 olup, toplam çalışanların yaklaşık %63,7'si kadın çalışanlardan oluşmaktadır. 31 Mart 2023 tarihinde sona eren mali yılda Grup'un toplam 3.680 çalışanı bulunmaktadır. Grup'un toplam kadın çalışan sayısı ise 2.316 olup toplam Grup çalışanlarının yaklaşık %62,9'unu

¹ Hazır tüketim ürünleri, bebek araç gereç ve mobilya ve diğer kategorilerdeki hesaplamalar için tekstil dışı net satışların %80'i dikkate alınmıştır.

oluşturmaktadır. Aynı dönem sonu itibarıyla, Şirket'in toplam 3.133 mavi yaka ve 403 beyaz yaka çalışanları, Grup'un ise 3.252 mavi yaka ve 428 beyaz yaka çalışanı bulunmaktadır.

Sürdürülebilir iş performansı anlamında en değerli katkı, insan odaklı insan kaynakları süreç ve sistemlerinin tasarlanmasıdır. İnsan Kaynakları Departmanı; çalışanları anlayan, onların gelişim ihtiyaçlarını sistematik biçimde ortaya koyup şirket hedefleriyle hizalayan, potansiyellerini gerçekleştirmelerine katkı sunacak yönetici tutumlarını güçlendiren bir anlayış ortaya koymaktadır. Bununla birlikte öğrenen organizasyon yaklaşımını merkeze alarak bireylerin düşünce biçimlerine, algılama çerçevelerine, duygularına ve düşüncelerine bütünsel bir anlayışla odaklanmakta, hedeflediği davranışların sergilenmesini teşvik ederek zenginleştirilmiş bir kurum kültürü ortaya koymaktadır. Çalışanları geliştiren bir kurum kültürü hedefiyle çalışanların öğrenme ve gelişimini arttırmak amacıyla yüksek lisans öğrenim desteği vermektedir. 2015 yılından beri yürürlükte olan bu uygulamadan 2022 yılında yararlanan toplam çalışan sayısı dokuzdur. Aynı zamanda çalışanların almış olduğu sertifika ve yüksek lisans/doktora mezuniyetleri de yan haklar anlamında kendilerine bir ek kazanç sağlamaktadır. 2015 yılından beri yürürlükte olan bu uygulamadan 2022 yılında yararlanan toplam çalışan sayısı 76'dır.

Sürdürülebilir iş performansı için gerekli olan diğer bir insan kaynakları odağı ise potansiyel yetenekli genç mezunları istihdam etmektir. Bu anlamda 2019 yılından beri "Everest Yolculuğu Genç Yetenek Programı" yürütülmektedir. Bu program perakende sektöründe kariyer hedefleyen üniversite öğrencisi gençlere deneyim sağlayarak öğrenme imkanları sunmakta, sorumluluk bilinci ve planlı yaşama yönlerini güçlendirmekte, böylelikle profesyonel yaşama daha güçlü bir hazırlık imkânı sunarak onlara önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Bununla birlikte Şirket genç istihdamına destek vermesi yönüyle de önemli bir toplumsal sorumluluk misyonu üstlenmektedir. "Genç Yetenek Programı Everest", bugüne kadar 58.429 başvuru almış olup, şu aşamada gelişim süreci devam eden 82 lisans öğrencisi bulunmaktadır. Başarılı katılımcılara genel müdürlük iş birimlerinde çalışması fırsatı verilmekte, böylelikle fırsat eşitliği sunulmaktadır. Mevcut durumda genel merkez iş birimlerinde çalışan 46 kişi, mağazalarda çalışan 61 kişi bulunmaktadır.

"Everest Yolculuğu Genç Yetenek Programı", stratejisi ve sunduğu özgün gelişim fırsatlarından dolayı "2022 The Stevie® Awards for Great Employers" yarışmasının "En Yenilikçi Yetenek Yönetimi Programı" kategorisinde 26 ülkeden 950 başvuru arasından bronz ödüle layık görülmüştür.

Şirket, 2022 yılında, 683 kişilik mağaza yönetim kadrosunun yarısına terfi imkanı tanımıştır. Mağazalar kariyer yönetim sisteminde kendi yöneticilerini yetiştirme konusunu önceliklendirmektedir.

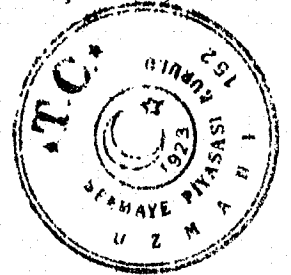
Bilgi Teknolojileri

Şirket, bilgi güvenliği ve altyapı tarafında risk tabanlı bir yönetim şeklini benimseyerek tabii olduğu ISO27001, PCI-DSS, KVKK ve GDPR gibi standart ve regülasyonların hükümlerine uyum sağlamaktadır.

Şirket'in Bilgi İşlem Stratejisi,

- Bebeveynlerin işlemlerini hızlı şekilde yapabilmelerini sağlayan çözümler oluşturmak,
- Organizasyonu en sağlıklı biçimde yönetmek,
- En güncel teknolojileri izlemek,
- Verimli teknolojileri şirkete kazandırmak,
- İş sürekliliğini ve veri güvenliğini sağlamak,

25 Ağustos 2023



- İç müşteri mutluluğunu arttıracak çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirket uzman yardımcılığı ve stajyer pozisyon alımları için bootcamp yapmaktadır.

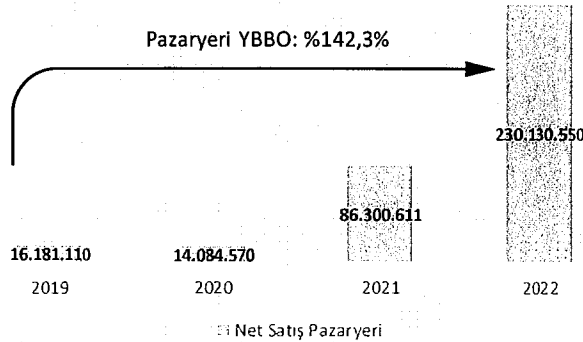
ERP yapısı SAP üzerine kurulu olan Şirket, depodaki envanterlerin verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla SAP EWM (SAP Extended Warehouse Management-Genişletilmiş Depo Yönetimi, mal hareketlerini işlemek ve depodaki envanteri yönetmek için esnek olmayan, otomatikleştirilmiş destek için entegre bir yazılım platformudur.) sistemi kullanmaktadır. E-ticaret altyapısı SAP Commerce üzerine kuruludur. İş ek ihtiyaçlarına bağlı olarak uyarlamalar ve geliştirmeler yapılmaktadır.

Tüm şirket içi operasyonlar Microsoft Office 365 platformu üzerinden yürütülmektedir. Şirket iş analitiği konusunda SAP Business Objects, Insider, Google Analytics 360 çözümleri kullanmaktadır. İş geliştirme süreçleri kapsamında Jira, Managed Engine ve Youtrack uygulamaları ve Jenkins çözümünü kullanmaktadır. CRM için Microsoft Dynamics CRM kullanılmaktadır. Şirket, kullanıcı deneyimi ve sistem izlenebilirliği konusunda altyapı yatırımları yapmakta ve yeni teknoloji yatırımlarına devam etmektedir. Dijitalde günceli yakalamak için sektörde tanınan paydaşlarla iş birliği yapmaktadır.

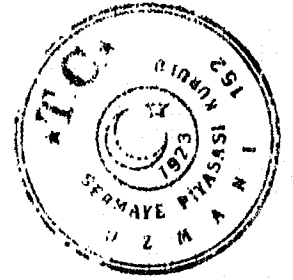
Finansal Yönetim ve Risk Yönetimi

Şirket yönetimi, teknolojik altyapı yatırımları sayesinde hazırlanan günlük, haftalık ve aylık performans raporları vasıtasıyla başarı metriklerini takip etmekte ve karar alma aşamasında bu metrikleri göz önünde bulundurmaktadır. Bahsi geçen veriye dayalı yönetim metoduyla yönetim hızlı kararlar alabilmekte ve bu kararların etkilerini anlık olarak takip edebilmektedir.

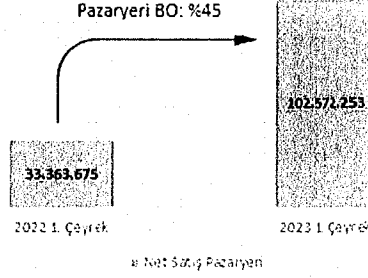
Şirket, perakende sektöründe faaliyet gösterdiği için tahsilatlar genel olarak nakit ve kredi kartı ile yapılmaktadır. Sadece pazar yerlerinden yapılan satışlar pazar yeri işletici firmalardan 3 hafta içerisinde tahsil edilmektedir. 2022 yılsonu itibarıyla, pazaryeri satışları toplam net satışların yaklaşık %5'ini oluşturmaktadır. Bu gerçekler ışığında Şirket'in alacak riski minimumdur. Bu sebeple de geçtiğimiz yıllarda önemlilik arz eden bir alacak tahsilat sorunu yaşanmamıştır. Son 4 yılda, pazaryeri satışların diğer gelirler hariç net satışlar içindeki oranı 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla %1,2, %1,0, %4,3 ve %5,2 olarak gerçekleşmiştir; net satışlar içindeki oranı son 4 yılda ortalama %2,9'dur ve son 3 yılda 4 puan artış göstermiştir. 2023 yılı 1. Çeyrekte Şirket'in pazaryeri satışlarının diğer gelirler hariç net satışlar içindeki oranı %4,4 olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu



25 Ağustos 2023



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

Şirket'in ürün tedarikçilerinin yaklaşık %33,8'i yurt dışı menşeli ürünlerden karşılanırken geriye kalan %66,2'lik alım ise Türkiye menşeli tedarikçilerden sağlanmaktadır². İthalatlar peşin döviz kurlarındaki dalgalanmalar girdi maliyetlerini doğrudan etkilese de Şirket açık döviz pozisyonu taşımamaktadır.

Şirket net işletme sermayesi finansmanı ihtiyacını katılım bankalarından kullandığı kısa vadeli murabahalar ile karşılamaktadır. Diğer yandan net işletme sermayesi gün sayısının minimize edilmesi için üst yönetim periyodik olarak toplanmakta, kısa vadeli ve uzun vadeli stratejiler belirlenmekte ve takip edilmektedir.

Şirket, her yıl sonunda bir sonraki yıl için gelir, gider ve yatırımlarını IBM Cognos sistemi üzerinde bütçelemekte, yıl boyu "entegre satış operasyon planı" ile baz bütçesini tekrar gözden geçirerek ticaret, tekstil, tedarik zinciri, mali işler, mağaza operasyon, e-ticaret gibi farklı operasyon departmanlarının aynı hedefe koşmasını sağlamaktadır. Şirket performans metriklerini günlük, haftalık, aylık, yıllık bazda takip etmektedir. SAP üzerinde kaydedilen finansal veriler, SAP BO, Microsoft Powerbi ve Tableau gibi programlar sayesinde düzenli olarak raporlaştırılıp ve görselleştirilerek veriye dayalı karar süreçleri kolaylaştırılmaktadır.

Şirket'in Genel Stratejisi:

Şirket stratejisinin beş önemli unsuru şöyledir:

- Annelerin güvenilir markası

Şirket, doğum öncesi ve 0-4 yaş arasındaki dönemde anne ve bebeğin ihtiyaç duyabileceği her konuda uzman bilgisi sunar. NielsenIQ pazar araştırması son 3 yılın (2022, 2021, 2020) datası toplamında rakipleri arasında giyim, oyuncak ve bebek araç & gereçlerinde çıkmaktadır.

- Tek bir noktadan alışveriş deneyimi

Şirket, fiyat/performans değeri yüksek ürünler sunarak annelerin ve bebeklerin doğum öncesi dönemden 4 yaşa kadar tüm ihtiyaçlarını geniş ürün yelpazesi ile karşılayan bir modele sahiptir. Bunu başarabilmek için pek çok farklı kaynak ve tedarikçiyi ortak bir deneyim çatısı altında birleştirir. Temsil edilen münhasır markalar ile güçlendirilmiş, üçüncü taraf markalar ve öz markalı ürünler ile çeşitlendirilmiş güçlü bir marka portföyü bulunmaktadır. Şirketin tedarik yapısı kalite ve verimlilik odaklıdır.

25 Ağustos 2023



² Hazır tüketim ürünleri, bebek araç gereç ve mobilya ve diğer kategorilerdeki hesaplamalar için tekstil dışı net satışların %80'i dikkate alınmıştır.

- Kaliteli ve hesaplı ürünler

Rekabetçi fiyatlarla sunulan öz marka ve diğer markaların dinamik bir harmanına sahip yüksek kaliteli ürünler sunar. Rekabet ortamına bağlı olarak her kategori için farklılaştırılmış iş modelini benimsemiştir.

- Maliyet odaklı yaklaşım

Şirket hissedar tecrübesi ile desteklenmiş etkin maliyet yönetim politikasıyla yarattığı kazanımları fiyat avantajı olarak müşterilerine sunmaktadır. Güçlü kira yönetimi politikası kapsamında, ana caddelerde mağaza maliyetine kıyasla park yeri olan ve kolay bulunabilen yerlerde kiralanmış mağazalar ile hizmet vermektedir. Optimum ve yeterli personel istihdamı politikası sayesinde kesintisiz hizmet ve müşteri memnuniyeti sağlar. Uygun maliyet tabanı kapsamında stratejik tedarikçi yönetimi yapar ve satın almada yurtiçi satın alma ağırlığını korur. Stratejik maliyet yönetimi ile elde edilen verimlilik bebeveynlere fiyat avantajı olarak geri sunulur.

- Kanıtlanmış müşteri deneyimi

Şirket, bebek.com portalı üzerinden Bebekoloji felsefesinin sağladığı sürekli ebeveyn desteği ile zenginleştirilmiş çok kanallı müşteri deneyimi sunmaktadır. Oto koltuğu, bebek arabası gibi tüketicinin ilk defa karşılaştığı ve nasıl kullanacağını bilmediği ürün çeşitlerinde tatminkar mağaza deneyimini yaşatmak, bebeveynlerin anlık sorularına uzman cevaplar verebilmek, e-ticarette taahhüt edilen teslimat sürelerinde ve bebeveyni bilgilendirerek uçtan uca güzel bir e-ticaret deneyimi yaşatmak, ambalaj dolum makineleri ve atık kumbaraları, emzirme elçileri ve oyun buluşmaları, beslenme eğitimleri deneyim sunan oyuncu olarak Şirket'in yürüttüğü faaliyetler arasındadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

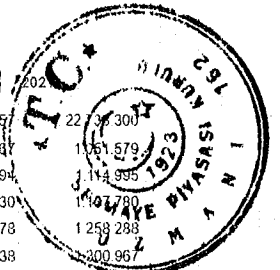
Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in ana pazarı Türkiye olup Şirket faaliyetlerinin büyük bölümünü yurt içinde yürütmekte ve anne bebek sektöründe faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin demografik yapısı incelendiğinde TÜİK'e göre Şirket'in ana hedef kitlesini oluşturan 0-4 yaş aralığındaki bebek nüfusu 2022 yılsonu itibarıyla 5,7 milyon olup 0-17 yaş arası toplam çocuk nüfusundan (22.738.300) %26 pay almıştır. (Kaynak: <https://biruni.tuik.gov.tr/medas/?kn=206&locale=tr>)

Satırlar		2017	2018	2019	25 Ağustos 2023	2022
Türkiye- Yaşlara Göre Çocuk Nüfus	Ölçüm bazında	22.883.298	22.920.422	22.876.798	22.750.657	22.738.300
	Yaş:0	1.241.005	1.215.156	1.152.226	1.081.967	1.061.579
	Yaş:1	1.299.435	1.287.346	1.249.728	1.179.294	1.144.995
	Yaş:2	1.320.128	1.309.908	1.294.179	1.250.730	1.197.780
	Yaş:3	1.336.237	1.328.339	1.315.616	1.294.378	1.258.288
	Yaş:4	1.295.044	1.344.237	1.333.387	1.315.338	1.300.967



NielsenIQ, anne bebek sektöründe aşağıdaki tabloda belirtilen kategorilerde toplam Türkiye perakende büyüklüğü tahmini yapmaktadır. Buna göre, hazır ürünler kategorisi içinde yer alan bebek bezi, bebek maması, ıslak mendil, bebek ve çocuk şampuanı, bebek ve çocuk cilt bakım ürünleri, bebek ve çocuk deterjanı ve bebek pudrası ürünleri kapsamında 2022 yılı toplam pazar

Handwritten signatures and stamps, including a stamp for 'ÜNÜLÜ Menkul'.

büyüklüğü 11 milyar TL olup Şirket'in toplam pazar büyüklüğü 1,2 milyar TL tutar ile %10,4 pazar payına ulaşmıştır. Toplam Türkiye tanımı içerisinde dahil edilen perakende başlıkları sırasıyla A101, Bim, Şok, hipermarketler, süpermarketler, geleneksel kanal ve uzman perakendecileri kapsamaktadır. Geleneksel kanal ve uzman perakendeciler ise bakkal, kuruyemişiçi, kiosk (tekel ve karışık asortmanlı), benzin istasyonları, parfümeriler, eczaneler ve bebek perakendecilerini kapsamaktadır. Veri toplama sırasında 3 tip veri toplama yöntemi kullanılmıştır: (1) Geleneksel kanalda el terminalleriyle veri toplama; (2) Süpermarket kanalında anlaşmalı zincirlerden gelen taranmış elektronik kasa çıktıları ve (3) A101 zincirlerinden ise fiş toplama metodolojisi ile veri sağlanmıştır. Bu 3 tip veri örneklemeden toplanan verilerden toplam uzayı temsil edecek şekilde genişletilerek projeksiyon tekniği kullanılarak toplam Türkiye verilerine ulaşılmıştır.

Toplam Pazar Büyüklüğü (TL)	Toplam Türkiye (TL)		Ebebek (TL)		Ebebek Payı (%)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Bebek bezi	2.788.863.769	5.090.523.343	194.923.243	473.377.938	7,0%	9,3%
Bebek maması	1.519.310.195	2.588.252.493	202.920.701	475.894.335	13,4%	18,4%
Islak mendil	1.500.247.150	2.498.165.726	50.863.131	101.386.123	3,4%	4,1%
Bebek/Çocuk Şampuanı	260.790.836	433.404.178	12.579.613	26.416.604	4,8%	6,1%
Bebek/Çocuk Cilt Bakım Ürünleri	191.364.045	296.112.168	18.245.416	38.241.452	9,5%	12,9%
Bebek/Çocuk Deterjanı	48.596.723	92.338.579	11.724.486	29.818.139	24,1%	32,3%
Bebek Pudrası	22.475.805	30.380.596	384.680	1.030.909	1,7%	3,4%
Toplam	6.331.648.523	11.029.177.082	491.641.268	1.146.165.499	7,8%	10,4%
Toplam Pazar Büyüklüğü (Adet)	Toplam Türkiye (Adet)		Ebebek (Adet)		Ebebek Payı (%)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Bebek bezi*	64.403.360	59.773.227	2.448.148	3.200.028	3,8%	5,4%
Bebek maması	65.525.254	61.435.106	4.357.281	6.582.565	6,6%	10,7%
Islak mendil	204.434.166	204.906.149	1.584.748	2.593.464	0,8%	1,3%
Bebek/Çocuk Şampuanı	16.189.336	16.609.652	493.763	684.848	3,0%	4,1%
Bebek/Çocuk Cilt Bakım Ürünleri	6.328.332	6.201.187	415.233	552.081	6,6%	8,9%
Bebek/Çocuk Deterjanı	1.451.873	1.566.001	363.948	519.931	25,1%	33,2%
Bebek Pudrası	2.187.776	1.893.236	10.382	29.841	0,5%	1,6%
Toplam	360.520.096	352.384.557	9.673.502	14.162.757	2,7%	4,0%
*Bebek bezleri için paket içi adedi						

25 Ağustos 2023

Panel verisi olmayan kategoriler özelinde NUTS-1 illerinde Türkiye temsili 2.009 katılımcı ile CAPI (yüz yüze görüşme) yöntemiyle NielsenIQ'nın yaptığı araştırmaya göre bebek araç gereç (oto koltuğu, bebek arabası gibi büyük bakım ürünler), bebek tekstil ve bebek oyuncak



ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

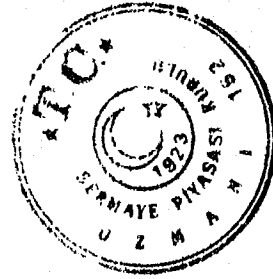
kategorilerinde Şirket'in beyana dayalı pazar payı %31,0 olarak gerçekleşmiştir. Bu araştırma toplam Türkiye projeksiyonu içermediği için pazar payı anlamında ışık tutmaktadır.

	Toplam Adet	Ebebek	Ebebek Pazar Payı Tahmini (%)
Adet Cinsinden Pazar Verileri	2022		
Bebek araç ve gereçleri	194	61	31,4%
Bebek giyim	2.952	978	33,1%
Oyuncak	500	106	21,2%
Toplam	3.646	1.145	31,4%

Avantajlar:

- Güçlü bir kimliğe sahip tanınmış marka olmak: e-bebek, anne bebek sektöründe 0-4 yaş dönemine odaklanmış, dikey derinleşme stratejisi sayesinde 2001 yılından beri alandaki uzmanlığını artırmış, hedef kitlesinin ihtiyaçlarını 360 derece ürün ve hizmet desteği ile karşılamış ve karşılamaya devam eden bir şirkettir. NielsenIQ'nun yaptığı U&A (Kullanım & Tutum, Nuts 12 il, toplam 0-24 ay bebek ürünleri satın alan 1.001 rastgele kişi) araştırmasına göre Şirket, anne bebek sektöründe %93 toplam bilinirlik, %76 toplam spontan bilinirlik ve %38 ilk akla gelen marka skoruna sahiptir. 2022 yılında pazarlama tarafından yapılan halk oylamasında Şirket, "Türkiye E-Ticaret Zirvesi Yılın Yükselen Çocuk Giyim Kategorisi Ödülü" ne layık görülmüştür. Yine 2022 yılında Şirket, "Türkiye İtibar Akademisi" tarafından halk oylaması ile yapılan müşteri memnuniyeti araştırmasında, "Bebek ve Çocuk Giyim Ürünleri Kategorisi Birincilik Ödülü" ne layık görülmüştür. 2018 yılında JCI Türkiye tarafından bebekoloji etkinlikleri sosyal sorumluluk ödülüne layık görülmüş, Şirket CEO'su Halil Erdoğan Birleşmiş Milletler'e konuşma yapmak üzere davet edilmiştir. (<http://www.bagider.org/bulten/15>) Şirket'in geniş perakende ağı, yüksek ziyaretçi sayısı ve ürün satış adedi, güçlü kimliğine ve tanınmış marka niteliğine işaret etmektedir. Ebebek'in click-to-brick (internetten başlayıp mağazacılığın da katılımı ile devam eden) iş modeli sayesinde satış kanallarını bir bütün olarak görmesi, kurulduğu ilk günlerden itibaren her bir müşteriyi tekil telefon numarası ile CRM veri havuzuna dahil etmesi büyük bir takip gücü oluşturmuştur. Ebebek'in Ocak 2023 itibarıyla toplam 3.575.529 tekil müşteri verisi mevcuttur. Bunun %63'ü ilk üyeliğini çevrimiçi (online) kanallardan oluşturmuştur.

- 22 yıllık deneyim,
- Perakende sektöründe deneyimli güçlü ortaklık yapısı,
- Ürün ve fiyat çeşitliliği,
- Ortak akıl yönetimi,
- Basit, yalın ve fonksiyonel organizasyon yapısı,
- İşlevsel ve güncel prosedürleri,
- Bebekoloji felsefesi ile rakiplerden ayrılan uzmanlık,
- Yönetim ekibi,
- Everest Genç Yetenek Programı ile yüksek potansiyelli insan kaynağı,



25 Ağustos 2023

- 62 ilde yaygın, erişilebilir mağazalar,
- Yıllar içinde tedarikçiler ile kurulan güçlü bağlar,
- 0-4 yaş arasında bebeklerdeki hızlı fizyolojik gelişimden kaynaklı satılan ürün gamının büyük kısmının zorunlu ihtiyaç olarak görülmesi,
- Operasyonel maliyetleri kontrol edebilme yetkinliği ve bu şekilde elde edilen verimliliğin müşterilere hesaplı ürün fiyatları olarak geri sunulması,
- Öz markalar ve “sadece Ebebek’te” olan ürünler,
- Bütüncül yaklaşımli perakendecilik: internetten al, mağazada değiştir uygulaması ve satış kanalları arasında fiyat farkı gözetilmemesi,
- Amacı olan şirket olmak,
- Ebebek, Bebekoloji felsefesini benimser
- Ebebek merkez ofisinde Pazarlama departmanı bünyesinde 2 tane beslenme uzmanı ve emzirme danışmanı, 1 tane de oyun uzmanı çalışmaktadır. ebebek’in bu uzmanlara kadrosunda yer vermesi konuya verdiği önemi göstermektedir.
- 2001 yılından beri bebek.com adresinde yer alan blog sitesi ile 2.500’ü aşkın makale ile bebek bakım verenlerinin doğru bilgiye ulaşması hedeflenmektedir.
- Ebebek, 2010 yılından beri her ay düzenli olarak bebek dergi çıkarmaktadır. Tüm mağazaları ve internet sitesinden satışa sunduğu derginin temel amacı bebek bakımverenlerinin doğru bilgiye düzenli ulaşmasını sağlamaktır.
- Ebebek YouTube kanalı: Ebebek, 2011 yılından beri YouTube kanalında bebeğe bakım verenler için uzmanlar ile hazırlanmış haftalık gebelik, aylık bebek bakımı, ek gıdaya geçiş tarifleri, soru cevap videoları gibi birçok bilgilendirici video içeriği bulunmaktadır.
- Bebekoloji Buluşmaları kapsamında, alanında uzman isimleri bebek bakım verenler ile buluşturarak bebeklerini yetiştirirken izleyecekleri yol haritasına katkıda bulunarak daha iyi bir gelecek için adım atmalarına olanak sağlar. Anne adayları ve anneler için yol gösterici bir deneyim niteliğinde olan Bebekoloji etkinlikleri 2015 yılından bu yana yüz yüze olarak 30 şehirde gerçekleştirildi ve 13.552 bebek bakım verenlerine bilgiyle dokunuldu. Pandemi sonrası, çevrimiçi olarak ise 22 farklı konu özelinde Bebekoloji etkinliği gerçekleştirilmiş olup 700 bebek bakım veren bir araya gelindi.
- Ebebek, 2016 yılından beri hafta içi her gün çocuk doktoru, jinekolog, psikolog, konuşma terapisti, diş doktoru gibi uzmanlarla canlı yayında bebek bakım verenlerinin soruları birebir yanıtlanmaktadır.
- Ebebek, merkez ofisinde konumlandığı beslenme ve emzirme uzmanlarının liderliğinde Türkiye Genelinde ‘Emzirme destek elçileri’ projesi yürütmektedir. Bu proje kapsamında emzirme döneminde emzirme ile ilgili sorun yaşayan annelere birebir ücretsiz destek verilmektedir. Şubat 2023 tarihine kadar birebir ücretsiz emzirme desteği verilen anne sayısı 24.352 olmuştur.
- Ebebek, emzirme elçileri projesinde bebek bakım verenlerine sağladığı faydayı, oyun konusuna da taşımayı hedeflemiş, merkez ofiste konumlandığı oyun uzmanı ile bebek bakım verenlere bebekleri ile kalite zaman geçirme, oyun ile bağ kurma desteği vermek üzere ‘Oyun Elçileri’ projesini de başlatmıştır.

25 Ağustos 2023



- Ebebek, merkez ofisinde konumlandığı beslenme ve emzirme uzmanları ile 2010 yılından bu yana Gebelikte beslenme, Besin alerjileri, Emzirmeye Hazırlık, Ek gıdaya geçiş konularında aylık düzenli olarak online eğitimler gerçekleştirmektedir. 2023 yılı Şubat ayına kadar toplamda düzenlenen 80 online kampa, 3.049 bebek bakım veren katılım sağlamıştır.
- Ebebek, uzman eğitimcilerle geliştirdiği Bebeveyn Akademi programı ile doğum öncesinden başlayıp 1 yaşa kadar olan süreçteki bebek bakım verenlerin günlük programlarla yanlarında olmayı hedeflemektedir. Doğa, Sanat, Oyun, Dil Gelişimi, Emzirme ve Beslenme temel gelişim alanlarında her gün için öneriler sunan Bebeveyn Akademi, bebekleri için kitap seti alanlara ücretsiz olarak sunulmaktadır. (<https://bebek.com/bebeveynakademi/bebeveyn-akademi-nedir/>)
- Ebebek, hamilelik sürecinden başlayıp bebek gelişim evrelerinde annelerin yolculuğuna eşlik etmek hedefiyle Bebeveyn Kulübü adında bir sadakat programı hazırlamıştır. Bu programda anne adayları hamilelik haftalarına göre doğru bilgilere yönlendirilmektedirler, kendisine atanan makaleyi okuyan, videoyu izleyen anne adayları puan kazanır ve biriktirdiği puanlarla sürpriz içeren kutu açma hakkı elde eder. Bebek 4 yaşını tamamlayıncaya kadar eşlik ettiğimiz gelişim sürecinde anneler ve babalar eğlenerek öğrenir ve kazandığı sürpriz hediyelerle Ebebek'e olan bağlılıkları artar.
- Ebebek, Bebekoloji felsefesi kapsamında sürdürülebilirliği önemser, 'Gelecek Bebeklerin' mottosuyla adımlar atar. Merkez ofiste Pazarlama Departmanı bünyesinde bulunan Sürdürülebilirlik Ekibi'nin çalışmaları ile Bostancı mağazaya konumlanan Ambalaj geri dönüşüm kumbarası ve Bebek Deterjanları Yeniden Dolum İstasyonlarını 2023 yılının ilk yarısında 5 yeni mağazaya daha konumlandırmak için üretici firmalara sipariş verilmiştir.

Dezavantajlar:

- Hızlı tüketim ürünlerindeki zincir market rekabeti: : Şirket, hızlı tüketim ürünlerinde çoğunlukla penetrasyonu daha yüksek olan marketlerle rekabet etmektedir. Bu durum, rekabetçi fiyatlama ve müşteri tarafından tercih edilme bakımından şirket için bir dezavantajdır.
- Kurumsal tedarikçi sayısının sınırlı olması: Şirket'in çalıştığı tüm tedarikçi firmalar büyük ölçekli ve Şirket'in ihtiyaçlarına, dinamiklerine kolayca uyum sağlayabilecek esneklikte firmalar değildir. Bu durum, Şirket'in yüksek standartlarda ürün ve hizmet sunabilmek için artan bir operasyonel iş yüküne katlanmasına sebep olmaktadır.
- Tedarikçi firmaların Şirket'in daha büyük pay almasını istememesi: Şirket'in sektördeki büyük pazar payı tedarikçiler açısından risk oluşturmaktadır. Eforunun ve mali yükünün çoğunu Şirket'e aktaran firmalar için Şirket'in olası bir ticari aksaklık durumunda maddi zararı da yüksek olacaktır.
- Küçük firmaların artan Şirket hacmine cevap verememesi: Sermayesi ve finansal kaynağı nispeten kısıtlı olan tedarikçilerin Şirket'ten alacakları vadeli ödemelerle kendilerini büyütebilmeleri ve yeni yatırımlara girebilmeleri oldukça zor olabilir. Bu durum, Şirket'in yükselen ticaret hacminin bir gereği olarak ithalat veya üretim maliyetlerine katlanamamalarına yol açmaktadır.



25 Ağustos 2023

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Aşağıda yer alan tabloda, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2023 tarihlerine sona eren mali dönemlerde 4 ana kategori ve 11 alt kategorinin diğer gelir hariç toplam net satışlar içerisindeki payı sunulmuştur:

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Mart 2022	1 Ocak-31 Mart 2023
	31 Aralık tarihinde sona eren yıllık dönem				31 Mart tarihinde sona eren dönem	
	Yüzdesele Pay (%)					
Ana Kategori Bazlı Net Satış Payı	2019	2020	2021	2022	2022 1. Çeyrek	2023 1. Çeyrek
Hızlı Tüketim Ürünleri	14,3%	11,7%	11,1%	12,1%	11,3%	13,9%
Bebek Mamaları	11,6%	11,4%	9,2%	10,4%	12,5%	11,1%
Hızlı Tüketim Ürünleri	3,7%	3,8%	3,9%	4,0%	3,8%	4,3%
Bebek Bakım ve Temizlik Ürünleri	4,7%	4,3%	3,6%	3,2%	4,1%	3,6%
Hızlı Tüketim Ürünleri	10,8%	11,6%	11,2%	10,2%	11,6%	11,2%
Tamamlayıcı Ürünler	6,2%	6,2%	6,1%	6,0%	6,3%	5,8%
Beslenme Gereçleri	3,9%	4,6%	4,3%	4,1%	4,3%	4,0%
Tamamlayıcı Ürünler	2,3%	2,3%	2,2%	2,0%	2,0%	1,9%
Emzirme Ürünleri	1,8%	1,9%	1,8%	1,7%	1,7%	1,7%
Tamamlayıcı Ürünler	17,5%	18,0%	16,4%	15,5%	16,1%	14,6%
Bebek Araç Gereç ve Mobilya	23,2%	24,1%	30,3%	30,8%	26,2%	28,0%
Tekstil Ürünleri	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Toplam	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

Aşağıda yer alan tabloda, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2023 tarihlerine sona eren mali dönemlerde coğrafi bölge bazlı mağaza ve e-ticaret satışlarının diğer gelir hariç toplam net satışlar içerisindeki payı sunulmuştur:

	Yüzdesele Pay (%)					
Coğrafi Bölge Bazlı Net Satış Payı	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Mart 2022	1 Ocak-31 Mart 2023
Marmara Bölgesi	48,2	48,0	46,5	46,8	46,7	47,8
İç Anadolu Bölgesi	12,9	12,7	14,0	13,4	14,2	14,6
Ege Bölgesi	12,2	12,4	12,2	12,0	11,7	12,4
Akdeniz Bölgesi	11,5	11,5	11,5	12,0	11,3	10,3
Karadeniz Bölgesi	7,5	8,0	8,1	8,2	8,0	8,6
Güney Doğu Anadolu Bölgesi	4,3	4,3	4,6	4,7	5,1	3,9
Doğu Anadolu Bölgesi	3,3	3,0	3,0	3,0	3,0	3,2
TOPLAM	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahname'nin Risk Faktörleri bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir hususun bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Markalar

Şirket'in hem yurtiçinde hem yurtdışında başlıca kullandığı ve tanınmış marka olarak kabul edilen marka "E-BEBEK"tir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in yurt içinde 151 adet tescilli markası bulunmakta olup ayrıca "E-BEBEK" markası Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tanınmış marka olarak kabul edilmiştir. Bu markaların hiçbiri üzerinde tazyikat bulunmamaktadır. Şirket, Türk Patent ve

UNLÜ Menkul
UNLÜ Menkul Değerler A.Ş.






Marka Kurumu nezdinde tescilli istenen bir marka aleyhine, Şirket adına tescilli “ebebek” markası ile benzerlik (iltibas) tehlikesi oluşturması gerekçesi ile davacı sıfatıyla dava açmıştır. Ek olarak Şirket, Şirket adına tescilli “babyplus” adlı markaya benzer ve Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli bir markanın sicilden terkinine ilişkin olarak davacı sıfatıyla dava açmıştır. Buna göre Şirket, yukarıda adı geçen markalara ilişkin olarak davacı sıfatıyla toplamda iki adet derdest davaya tarafır. Şirket ve Tuna Çocuk tarafından sahip olunan tescilli fikri mülkiyet hakları üzerinde üçüncü kişiler lehine tescilli bir lisans veya başkaca hak bulunmamaktadır.

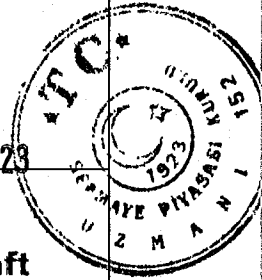
Şirket’in 41 adet markası yurt dışında Avrupa Birliği, İngiltere ve ABD başta olmak üzere çeşitli ülkelerde tescil edilmiştir ve ilgili ülkelerin ulusal mevzuatları kapsamında korunmaktadır.



Tuna Çocuk’un işbu İzahname tarihi itibarıyla Türkiye’de “fenomen kim?”, “ilk günden” ve “bebesi” adıyla üç adet tescilli markası bulunmakta olup yurt dışında tescilli herhangi bir markası bulunmamaktadır.

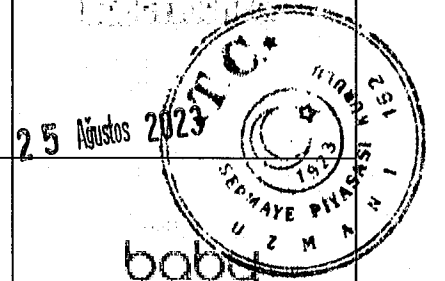
Şirket’in ve Tuna Çocuk’un işbu İzahname itibarıyla tescil koruması altında bulunan ulusal ve uluslararası markaları aşağıda listelenmiştir.

Ulusal Markalar

Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
ebebek feel nice	2022 168840	08.11.2022	Tescilli	
ebebek luxus	2022/149080	07.10.2022	Tescilli	
luxus	2022 087761	17.06.2022	Tescilli	 25 Ağustos 2023
ebebeknft	2021 170498	30.11.2021	Tescilli	
ebebektoken	2021 170497	30.11.2021	Tescilli	

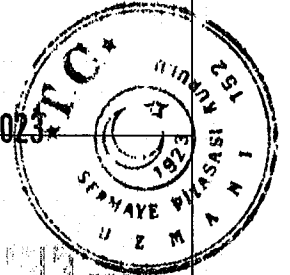




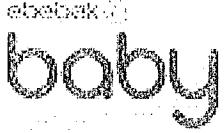


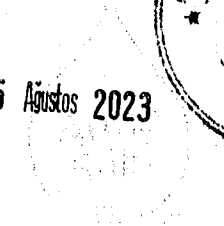
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
kriptobebek	2021 170499	30.11.2021	Tescilli	kriptobebek
bebektoken	2021 170187	29.11.2021	Tescilli	bebektoken
bebeveyn akademi	2021 170188	29.11.2021	Tescilli	
ebaby	2021 170186	29.11.2021	Tescilli	ebaby 
ebebekcrypto	2021 170184	29.11.2021	Tescilli	ebebekcrypto
bebefluencer	2021 163744	17.11.2021	Tescilli	
ebebek baby formula	2021 115051	17.08.2021	Tescilli	baby formula 

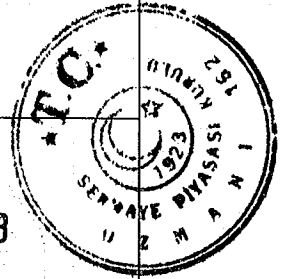





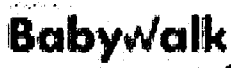

Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
erken gelen mucize	2021 033005	01.03.2021	Tescilli	Erken Gelen Mucize
ebebek babywalk baby shoes assist natural soft steps.	2021 06803	15.01.2021	Tescilli	Babywalk Baby shoes assist natural soft steps.
ebebek babywalk doğal yürüyüşü destekleyen bebek ayakkabısı	2020 167654	29.12.2020	Tescilli	Babywalk Doğal yürüyüşü destekleyen bebek ayakkabısı
zirverest ebebek	2020 80941	17.07.2020	Tescilli	ZİRVEREST
ebebek anne ilgisi, uzman bilgisi hamilton	2020 58510	05.06.2020	Tescilli	ebebek Hamilton
bebek.com	2020 57888	04.06.2020	Tescilli	bebek.com

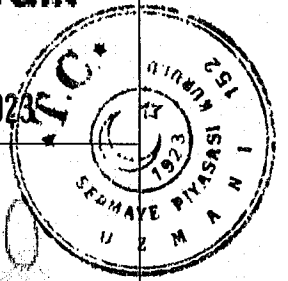
25 Ağustos 2023



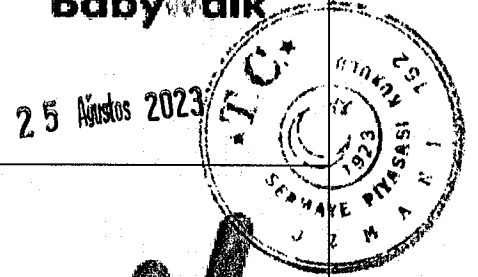
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
ebebek asistan	2020 51970	20.05.2020	Tescilli	
şekil	2020 51969	20.05.2020	Tescilli	
ebebek baby me	2020 33783	18.03.2020	Tescilli	
ebebek baby plus	2020 33787	18.03.2020	Tescilli	
moms coffee ebebek	2020 33778	18.03.2020	Tescilli	
anne sütü bir damla bin fayda	2020 31349	12.03.2020	Tescilli	



Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
v.i.b. very important baby by ebebek	2020 27913	05.03.2020	Tescilli	
cares like a mom	2020 21630	20.02.2020	Tescilli	Cares like a mom
ebebek nss natural soft steps	2020 21632	20.02.2020	Tescilli	
ebebek baby toys	2020 18336	13.02.2020	Tescilli	
ebebek babywalk	2020 18333	13.02.2020	Tescilli	 25 Ağustos 2023
ebebek hello baby	2020 18329	13.02.2020	Tescilli	





Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
little dreams ebebek	2020 18327	13.02.2020	Tescilli	
moms tea ebebek	2020 18324	13.02.2020	Tescilli	
promalt ebebek	2020 18320	13.02.2020	Tescilli	
vita mom's ebebek	2020 18317	13.02.2020	Tescilli	
babywalk	2019 128233	17.12.2019	Tescilli	
w şekil	2019 128238	17.12.2019	Tescilli	

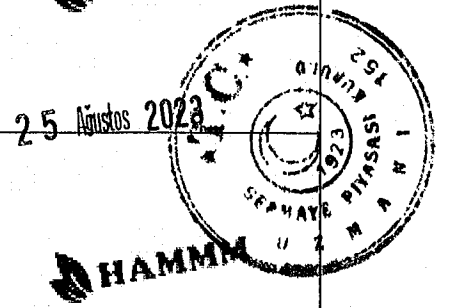


Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
ebebek doa	2019 120449	02.12.2019	Tescilli	Ebebek DOA
likebare	2019 120466	02.12.2019	Tescilli	Likebare
nss taban	2019 120470	02.12.2019	Tescilli	NSS Taban
bebek asistan	2019 116048	21.11.2019	Tescilli	bebek asistan
ebebek asistan	2019 116053	21.11.2019	Tescilli	ebebek asistan
ebebek cadillac	2019 100242	17.10.2019	Tescilli	Ebebek Cadillac

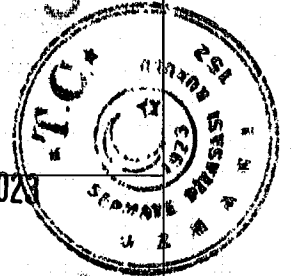
25 Ağustos 2023



Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
baby walk	2019 98383	11.10.2019	Tescilli	BABY WALK
hammm vakti	2019 66280	12.07.2019	Tescilli	
baby mom	2019 63569	04.07.2019	Tescilli	
ebebek baby mom	2019 63570	04.07.2019	Tescilli	
ebebek hammm	2019 62380	02.07.2019	Tescilli	
hammm	2019 62383	02.07.2019	Tescilli	



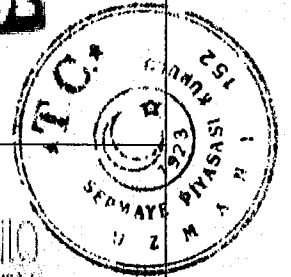
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
junious	2019 62354	02.07.2019	Tescilli	Junious
luxus	2019 62357	02.07.2019	Tescilli	LUXUS
ebebek pipiped	2019 59678	24.06.2019	Tescilli	ebebek Pipiped
pipiped	2019 59679	24.06.2019	Tescilli	Pipiped
baby me	2019 59276	21.06.2019	Tescilli	baby
ebebek cares like a mom	2019 50666	21.05.2019	Tescilli	ebebek




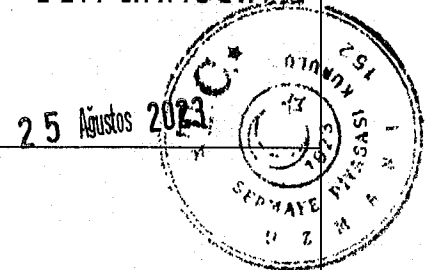
25 Ağustos 2020

Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
baby me	2019 49738	17.05.2019	Tescilli	baby
baby mom	2019 49741	17.05.2019	Tescilli	baby mom
baby plus	2019 49729	17.05.2019	Tescilli	baby plus
baby plus	2019 49732	17.05.2019	Tescilli	baby plus
baby toys	2019 49744	17.05.2019	Tescilli	baby toys
hello baby	2019 49752	17.05.2019	Tescilli	hello baby

25 Ağustos 2023

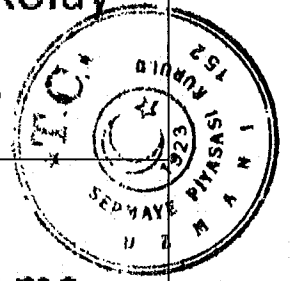



Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
everest yolculuğu	2019 40303	19.04.2019	Tescilli	EVEREST YOLCULUĞU
süt molası ebebek çalışan anneler için anne sütü arası!	2018 32952	03.04.2018	Tescilli	
tavşan neni	2018 19664	27.02.2018	Tescilli	Tavşan Neni
ebebek evde bebek var	2018 06454	22.01.2018	Tescilli	Ebebek Evde Bebek Var
sen annesin	2018 06450	22.01.2018	Tescilli	sen annesin
mom's health	2017 118832	25.12.2017	Tescilli	mom's health



Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
mom's fit	2017 115749	19.12.2017	Tescilli	Mom's Fit
moms food	2017 112772	12.12.2017	Tescilli	moms food
ebebek markasıdır ebebek markasıdır	2017 110613	05.12.2017	Tescilli	
bebeveyn kulübü	2017 104165	17.11.2017	Tescilli	Bebeveyn Kulübü
babykolay	2017 83571	21.09.2017	Tescilli	Babykolay
baby me	2017 79807	12.09.2017	Tescilli	baby me

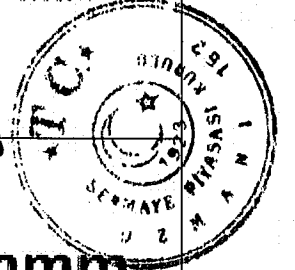
25 Ağustos 2023



Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
baby plus	2017 79811	12.09.2017	Tescilli	baby plus
ebebek baby plus	2017 79796	12.09.2017	Tescilli	ebebek baby plus
ebebek mom's tea	2017 73099	15.08.2017	Tescilli	Ebebek mom's tea
ebebek hammm annelerin güveni tam!	2017 56498	19.06.2017	Tescilli	
baby&plus	2017 46669	22.05.2017	Tescilli	
hammm annelerin güveni tam	2017 40677	03.05.2017	Tescilli	25 Ağustos 2023 Hammm Annelerin Güveni Tam! 

Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
baby&me şekil	2017 03708	17.01.2017	Tescilli	
hellobaby	2017 02949	13.01.2017	Tescilli	hello baby
ebebek bir varmış bir yokmuş	2016 90765	11.11.2016	Tescilli	ebebek Bir Varmış Bir Yokmuş
hellobaby	2016 88783	07.11.2016	Tescilli	hello baby
ebebek hafta hafta gebelik	2016 77809	03.10.2016	Tescilli	ebebek HAFTA HAFTA GEBELİK
hammm	2016 73089	08.09.2016	Tescilli	Hammm

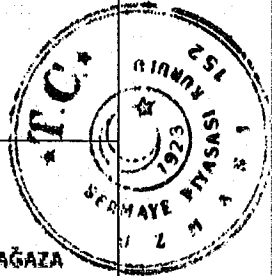
25 Ağustos 2023



[Handwritten signatures and stamps]

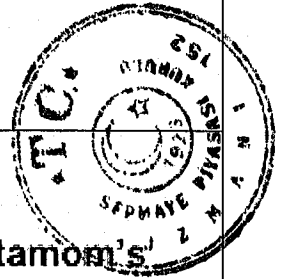
ÜNLÜ Menkul
Değerler A.Ş.

Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
tak ve tik	2016 35619	19.04.2016	Tescilli	tak ve tik
tik	2016 35625	19.04.2016	Tescilli	tik
tik ve tak	2016 35610	19.04.2016	Tescilli	tik ve tak
annelerin tercihi ödülleri ebebek	2016 32999	12.04.2016	Tescilli	annelerin tercihi ödülleri ebebek
bebekoloji ebebek anne ilgisi, uzman bilgisi	2016 33329	12.04.2016	Tescilli	bebekoloji
bebek dostu mağaza	2016 26681	24.03.2016	Tescilli	25 Ağustos 2023 EBEBEK DOSTU MAĞAZA



Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
baby&mamma	2016 17059	26.02.2016	Tescilli	Baby&Mamma
ebebek'e hoş geldin paketi	2016 03912	18.01.2016	Tescilli	
hello baby & kids	2015 91457	11.11.2015	Tescilli	
samy	2015 91462	11.11.2015	Tescilli	Samy
bebekoloji	2015 81744	09.10.2015	Tescilli	bebekoloji
annelerin seçimi	2015 78974	01.10.2015	Tescilli	25 Ağustos 2023 Annelerin Seçimi

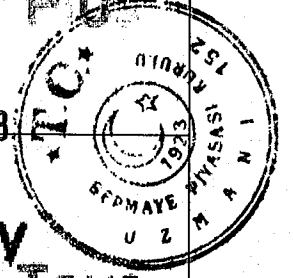
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
annelerin tercihi	2015 78979	01.10.2015	Tescilli	Annelerin Tercihi
bebekart	2015 72735	03.09.2015	Tescilli	BEBEKART
bebekoloji konferansı	2015 72705	03.09.2015	Tescilli	Bebekoloji Konferansı
bebepuan	2015 72728	03.09.2015	Tescilli	BEBEPUAN
performom's	2015 25047	24.03.2015	Tescilli	Performom's
vitamom's	2015 25050	24.03.2015	Tescilli	Vitamom's



25 Ağustos 2023

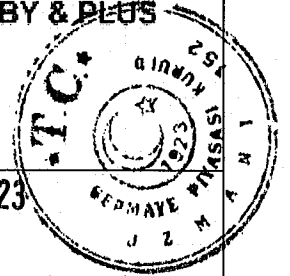
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
promilk tea	2015 21751	13.03.2015	Tescilli	PROMILK TEA
baby&mom	2015 13016	16.02.2015	Tescilli	& baby & mom
bebemetre	2014 73666	10.09.2014	Tescilli	bebemetre
baby&kids	2013 101930	13.12.2013	Tescilli	Baby & kids
baby&plus	2013 101936	13.12.2013	Tescilli	Baby PLUS
baby&toys	2013 101924	13.12.2013	Tescilli	Baby Toys


25 Ağustos 2023

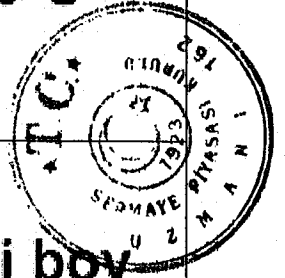


Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
baby gold	2013 99470	05.12.2013	Tescilli	BABY GOLD
baby & kids by e-bebek	2013 94523	20.11.2013	Tescilli	BABY & KIDS BY E-BEBEK
little dreams	2013 85020	11.10.2013	Tescilli	LITTLE DREAMS
anne ilgisi, uzman bilgisi	2013 49544	01.06.2023	Tescilli	ANNE İLGİSİ UZMAN BİLGİSİ
baby & plus	2012 59672	02.07.2022	Tescilli	BABY & PLUS
baby & toys by ebebek	2012 55527	18.06.2022	Tescilli	Baby & Toys by ebebek

25 Ağustos 2023



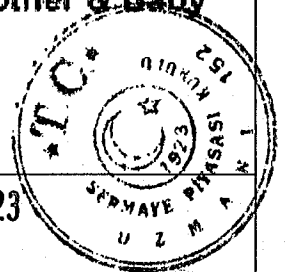
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
şekil	2012 46420	21.05.2022	Tescilli	
baby & me	2012 22732	09.03.2022	Tescilli	BABY & ME
mother & baby	2012 21688	06.03.2022	Tescilli	MOTHER & BABY
baby boy	2012 11992	06.02.2022	Tescilli	BABY BOY
baby girl	2012 11998	06.02.2022	Tescilli	baby girl
mini boy	2012 12005	06.02.2022	Tescilli	mini boy



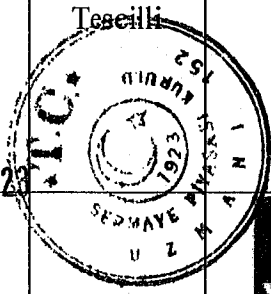
25 Ağustos 2023

Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
mini girl	2012 11986	06.02.2022	Tescilli	mini girl
helloworld	2011 104952	06.12.2021	Tescilli	HELLOBABY
ebebek	2011 98499	24.11.2021	Tescilli	ebebek
mother & baby	2011 69408	25.08.2021	Tescilli	Mother & Baby
e bebek	2011 13708	21.02.2021	Tescilli	ebebek 
bebekolog	2011 06526	26.01.2021	Tescilli	BEBEKOLOG
bebekoloji	2011 06475	26.01.2021	Tescilli	BEBEKOLOJİ
bebeveyn	2011 06477	26.01.2021	Tescilli	BEBEVEYN
aqua first	2011 02169	12.01.2021	Tescilli	AQUA FIRST
promalt	2010 83749	29.12.2020	Tescilli	PROMALT

25 Ağustos 2023



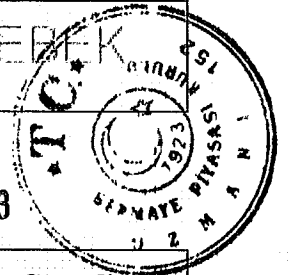
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
paramini	2010 74553	26.11.2020	Tescilli	Paramini
lebébé	2010 65221	13.10.2020	Tescilli	lebébé
beyaz gömlek	2010 49711	29.07.2020	Tescilli	BEYAZ GÖMLEK
helloworld	2009 50710	28.09.2019	Tescilli	HELLOBABY
e-bebek dünya bebek günü	2008 37392	24.06.2018	Tescilli	E-BEBEK DÜNYA BEBEK GÜNÜ
çocuğum var	2008 33682	04.06.2018	Tescilli	çocuğum var
yuva rehberim	2008 33683	04.06.2018	Tescilli	yuva rehberim
şekil	2008 28070	12.05.2018	Tescilli	
v.i.b. very important baby by e- bebek şekil	2007 59858	12.11.2017	Tescilli	
bebek tv	2007 44234	15.08.2017	Tescilli	BEBEK TV
e-bebek tv	2007 44235	15.08.2017	Tescilli	E-BEBEK TV





Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
magic park zeka akademisi	2007 44236	15.08.2017	Tescilli	MAGIC PARK ZEKA AKADEMİSİ
bebilya	2007 26152	14.05.2017	Tescilli	BEBİLYA
safetime	2006 50302	18.10.2016	Tescilli	SAFETIME
e-bebek	2006 30879	26.06.2016	Tescilli	E-BEBEK
misbebek	2006 08761	08.03.2016	Tescilli	MİSBEBEK
bebek	2005 42569	04.10.2015	Tescilli	BEBEK
e-bebek	2005 02831	02.02.2015	Tescilli	E-BEBEK
mikifare	2001 05525	28.03.2021	Tescilli	MİKİFARE
bebek	2001 01078	18.01.2021	Tescilli	BEBEK
e-bebek	2000 13701	05.07.2020	Tescilli	E-BEBEK

Tuna Çocuk Adına Tescilli Ulusal Markalar




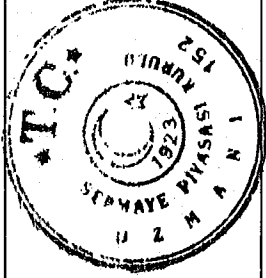
25 Ağustos 2023




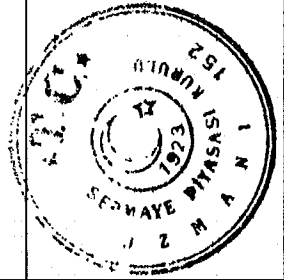
Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
fenomen kim?	2020 157953	14.12.2030	Tescilli	










Marka	Tescil No.	Koruma Tarihi	Durum	Marka Görseli
ilk günden	2016 34510	15.04.2016	Tescilli	
bebesi şekil	2014 59334	15.07.2024	Tescilli	

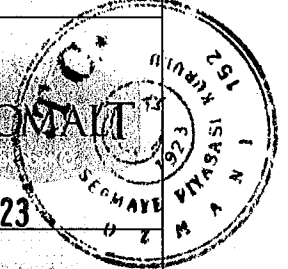
Uluslararası Markalar

Marka	Başvuru No.	Koruma Tarihi	Durum	Koruma Sağlanan Ülke	Marka Görseli
ebaby	39947919	31.08.2029	Tescilli	Almanya	
ebaby	T0813595C	05.03.2028	Tescilli	Singapur	
EBABY	1265350	05.03.2028	Tescilli	Avusturalya	
ebaby	1975548	05.03.2028	Tescilli	Küba	
ebaby	975548	05.03.2028	Tescilli	Avustralya, Bahreyn, Danimarka, Estonya, Finlandiya, İngiltere, Yunanistan, İrlanda, İzlanda, Japonya, Litvanya, Norveç, Singapur, Suriye Arap Cumhuriyeti, Özbekistan, Arnavutluk, Ermenistan,	 25 Ağustos 2023

Marka	Başvuru No.	Koruma Tarihi	Durum	Koruma Sağlanan Ülke	Marka Görseli
				Avusturya, Azerbaycan, Bulgaristan, Benelüks Fikri Mülkiyet Ofisi, Belarus, İsviçre, Çin, Küba, Kıbrıs, Çek Cumhuriyeti, Almanya, Cezayir, Mısır, İspanya, Fransa, Hırvatistan, Macaristan, İran (İslam Cumhuriyeti), Kenya, Kırgızistan, Kazakistan, Lihtenştayn, Letonya, Fas, Monako, Polonya, Portekiz, Romanya, Sırbistan, Rusya Federasyonu, Sudan, Slovenya, Slovakya, San Marino, Ukrayna, Vietnam	
EBABY	973858	07.04.2028	Tescilli	Almanya, İspanya, Fransa	25 Ağustos 2023
ebaby	V0072377	05.03.2028	Tescilli	İzlanda	



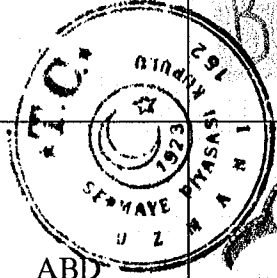
Marka	Başvuru No.	Koruma Tarihi	Durum	Koruma Sağlanan Ülke	Marka Görseli
EBABY	008647604	29.10.2029	Tescilli	Avrupa Birliği (EUIPO)	
ebebek	1425946	09.01.2028	Tescilli	Romanya	ebebek 
ebebek	1481440	23.05.2029	Tescilli	Almanya	ebebek 
ebebek	1492289	18.07.2029	Tescilli	Macaristan, Polonya	ebebek 
VITA MOM'S EBEBEK	6450924	02.03.2030	Tescilli	ABD	
VITA MOM'S ebebek	1546756	02.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
PROMALT ebebek	1532932	02.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
PROMALT EBEBEK	6450865	02.03.2030	Tescilli	ABD	
Moms Tea ebebek	1529683	02.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
MOMS TEA EBEBEK	6436318	02.03.2030	Tescilli	ABD	



[Handwritten signatures and stamps]

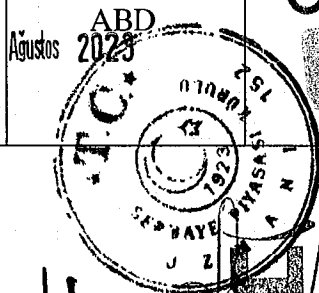
UNİTÜ Menkul
 Değerler A.Ş.

Marka	Başvuru No.	Koruma Tarihi	Durum	Koruma Sağlanan Ülke	Marka Görseli
EBEBEK BABY TOYS	6450937	03.03.2030	Tescilli	ABD	
Little Dreams ebebek	1549006	03.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
EBEBEK HELLO BABY	6655638	03.03.2030	Tescilli	ABD	
ebebek baby toys	1548962	03.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
ebebek HELLO BABY	1548887	03.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
LITTLE DREAMS EBEBEK	6450938	03.03.2030	Tescilli	ABD	



25 Ağustos 2023

Marka	Başvuru No.	Koruma Tarihi	Durum	Koruma Sağlanan Ülke	Marka Görseli
EBEBEK BABYWALK	6443430	03.03.2030	Tescilli	ABD	
ebebek Babywalk	1537179	03.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
EBEBEK CARES LIKE A MOM	6592323	04.03.2030	Tescilli	ABD	
Cares like a mom	1547336	04.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	Cares like a mom
ebebek Cares like a mom	1548817	04.03.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
CARES LIKE A MOM	6398980	04.03.2030	Tescilli	ABD	Cares like a mom
EBEBEK BABY ME	6465733	06.04.2030	Tescilli	ABD	
ebebek baby me	1551125	06.04.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	
EBEBEK BABY PLUS	6473393	08.04.2030	Tescilli	ABD	
ebebek baby plus	1551825	08.04.2030	Tescilli	ABD	



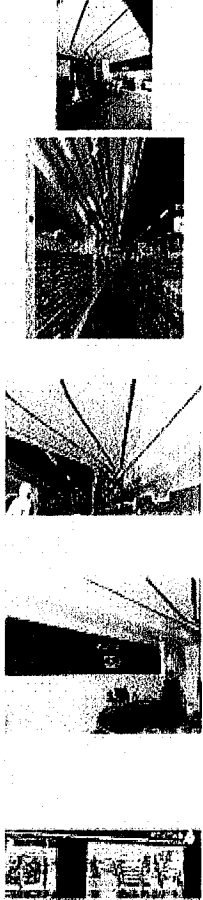


Marka	Başvuru No.	Koruma Tarihi	Durum	Koruma Sağlanan Ülke	Marka Görseli
ebebek NSS NATURAL SOFT STEPS	1566116	08.04.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	ebebek  NSS NATURAL SOFT STEPS
EBEBEK NSS NATURAL SOFT STEPS	6624261	08.04.2030	Tescilli	ABD	ebebek  NSS NATURAL SOFT STEPS
EBEBEK HAMMM	6450996	30.04.2030	Tescilli	ABD	ebebek  HAMMM
ebebek HAMMM	1554634	30.04.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	ebebek  HAMMM
ebebek baby mom	1601595	02.12.2030	Tescilli	Avrupa Birliği, ABD	ebebek  baby mom
EBEBEK BABY MOM	6649025	02.12.2030	Tescilli	ABD	ebebek  baby mom
bebek.com	1689012	29.03.2032	Tescilli	Avrupa Birliği, İngiltere, ABD	 bebek.com
ebebek LUXUS	1724374	09.11.2032	Tescilli	Avrupa Birliği, Birleşik Krallık, ABD	ebebek  LUXUS


Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarımlar

25 Ağustos 2023

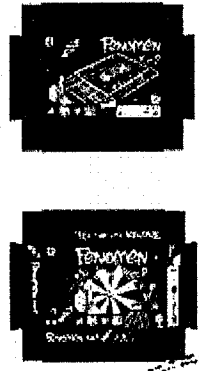
Şirket'in ve Tuna Çocuk'un Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli patent ve faydalı modeli bulunmamakta olup toplamda altı adet endüstriyel tasarım tescilli bulunmaktadır. Söz konusu endüstriyel tasarımlar aşağıdaki tabloda listelenmiştir.

Endüstriyel Tasarımlar

Tasarımın Adı	Tescil No./ Başvuru No.	Tescil Tarihi	Durum	Tasarımın Görseli
Mağaza iç mekan yerleşimi	2022 008049	27.06.2022	Tescilli	
Ambalaj Deseni	2019 04711	01.08.2019	Tescilli	
Bebek Bezi Deseni	2016 08418	20.12.2016	Tescilli	
Ambalaj Deseni	2020 02077	12.03.2020	Tescilli	25 Ağustos 2023

Tasarımın Adı	Tescil No./ Başvuru No.	Tescil Tarihi	Durum	Tasarımın Görseli
Ödül-Plaket	2016 02995	12.04.2016	Tescilli	

Tuna Çocuk Adına Tescilli Endüstriyel Tasarımlar

Tasarımın Adı	Tescil No./ Başvuru No.	Tescil Tarihi	Durum	Tasarımın Görseli
Ambalajlama Kartonu	2020 09292	14.12.2020	Tescilli	

Alan Adları

Şirket'in aktif şekilde kullandığı üç adet alan adı bulunmaktadır.

Alan adı	Son Kullanma Tarihi
bebek.com	30.12.2031 25 Ağustos 2023
ebebek.com	30.12.2030
ebebek.co.uk	16.07.2032

Tuna Çocuk'un bir adet alan adı bulunmaktadır. Alan adına ilişkin detaylara aşağıda yer verilmiştir.

Alan adı	Son Kullanma Tarihi
tunacocuk.com	29.10.2031

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in faaliyet gösterdiği anne-bebek perakendeciliği sektöründeki rekabet konumuna ilişkin açıklamalar işbu İzahname'nin 7.2 numaralı bölümü altındaki Nielsen Sektör Raporu'ndan alınmıştır. Söz konusu Rapor, Şirket ile Nielsen arasında yapılan pazar araştırması ve danışmanlık hizmetine ilişkin sözleşme kapsamında anne-bebek perakendeciliği pazarına ilişkin bağımsız

sektör araştırmasının yürütülmesi ve raporlanması amacıyla Nielsen tarafından hazırlanmıştır. Sözleşme kapsamında Nielsen Şirket'in faaliyette bulunduğu sektöre dair yurt içi pazar araştırması yürüterek bağımsız bir sektör raporu hazırlamayı; buna karşılık Şirket ise aldığı hizmet karşılığı sözleşmede kararlaştırılan ücreti ödemeyi yüklenmiştir.

Nielsen kurulduğu zamandan bu yana çeşitli alanlarda stratejik araştırmalar yürüten bağımsız bir şirket olup, Türkiye'de ve yurt dışında perakendecilik alanında araştırmalar yapmakta ve bu alanda müşterileriyle çalışmaktadır.

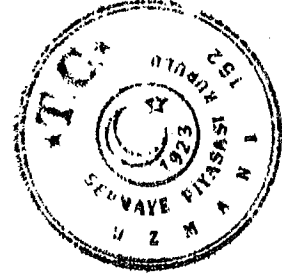
NielsenIQ Bilgileri, örnekleme dayalı piyasa koşulları tahminlerini yansıtır ve öncelikle tüketici ambalajlı ürün üreticileri ve tüketim malları endüstrisindeki diğerleri için bir pazar araştırma aracı olarak hazırlanır. Bu bilgiler, yatırımlar için bir temel olarak görülmemeli ve NielsenIQ'ya yapılan atıflar; herhangi bir menkul kıymetin değerine veya şirkete yatırım yapılmasının tavsiye edilmesine ilişkin NielsenIQ'nun görüşü olarak değerlendirilmemelidir.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Moh. Değirmeni Yolu Cad. No: 37 D: 6
Araçehir İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 32 Fax: (0216) 428 5 22
Kozyalığı V.D. 336 055 4272 Tic. Sicil No: 439 133
Mersis No: 0336 0554 0000 0018

135

ÜNİTİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
ÜNİTİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

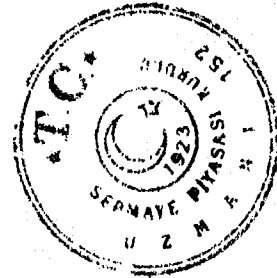
Şirket'in tamamı gerçek kişi olan 11 hissedarı bulunmaktadır.

Şirket yurt içindeki tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı olan ve %70 oranında pay sahibi olduğu Tuna Çocuk ve yurt dışında tam konsolidasyona tabi İngiltere'de kurulu bir Şirket olan Ebebek UK, Almanya'da kurulu bir Şirket olan Ebebek Almanya ve ABD'de kurulu bir şirket olan Ebebek USA ile birlikte bir grup oluşturmaktadır. Şirket; yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının %100 oranında pay sahibidir.

Tuna Çocuk, bebek araç gereç kategorisinde geriye doğru entegrasyon sağlamak amaçlı 2022 yılı başında satın alınmıştır. Genel olarak mama sandalyesi, anakucağı, kanguru gibi araç gereçlerin üretimini yapmaktadır. En büyük müşterisi Ebebek olmakla birlikte piyasada diğer oyunculara da sipariş usulü üretim yapmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tuna Çocuk'un hissedarlık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Ebebek Mağazacılık A.Ş.	10.733.000	10.733.000	70
Burhan Kayım	2.400.000	2.400.000	15,65
Levent Kuzucu	900.000	900.000	5,87
Adem Emre Yılmaz	900.000	900.000	5,87
Mustafa Okan Türkdoğan	400.000	400.000	2,61
TOPLAM	15.333.000	15.333.000	100

Yurt dışı bağlı ortaklıklar, yurt dışı pazarında kazanımları artırmak ve global büyümeyi sağlamak amacıyla kurulmuştur. 2022 yılı son çeyreğinde Ebebek UK vasıtasıyla Grubun İngiltere'de e-ticaret faaliyetleri başlamıştır. Grup, diğer ülkelerde henüz herhangi bir satış faaliyeti yürütmemektedir.



25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ

İçerenköy Mah. Değirmen Çıkmazı Cad. No: 37 D: 6

Ataşehir / İSTANBUL

Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 428 33 54

Kozyatağı V.D. 336 055 122 Tic. Sicil No: 423123

Mersis No: 0336 0554 2720 0018

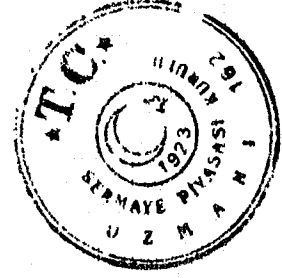
136

ÜNİLÜ Menkul

Değerler A.Ş.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Fiili Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri (TL)	31 Mart 2023 Net Dönem Karı / Zararı (TL)
Tuna Çocuk Gereçleri A.Ş.	Tuzla/İstanbul	Bebek Araç Gereç Üretimi ve Satışı	%70	15.333.000	-	-	(4.305.860)
Ebebek UK Retail Services Ltd	Londra/İngiltere	Anne-Bebek Perakendeciliği	%100	204.750	-	-	323.358
Ebebek Deutschland Retail Services GmbH	Münih/Almanya	Anne-Bebek Perakendeciliği	%100	345.028	-	-	(41.448)
Ebebek USA Retail Services Inc	Georgia/ABD	Anne-Bebek Perakendeciliği	%100	122.219	-	-	(2.828)



25 Ağustos 2023

137

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 525 Faks: (0216) 428 33 34
Kozyatağı V.D. 336 055 4272 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

ÜN LÜ Menkul

ÜN LÜ Menkul Değerler A.Ş.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları büyük ölçüde mağaza yatırımlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
Binalar	839.360	821.623	803.886	799.452
Makine ve cihazlar	428.342	1.161.468	29.926.180	30.223.473
Mobilya ve demirbaşlar	53.479.972	67.568.889	106.036.317	129.278.238
Taşıtlar	298.900	213.500	9.230.140	8.642.016
Özel Maliyetler	64.179.739	73.341.746	109.613.053	142.236.996
Yapılmakta olan yatırımlar	486.030	3.671.910	8.379.667	18.794.969
Maddi Duran Varlıklar	119.712.343	146.779.134	263.989.242	329.975.144

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıkların İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum
Konut	2010	1361	Tuzla/İstanbul	799.452	Lojman	md
Paketleme İstasyonu	Muhtelif	-	Depo	4.066.540	Depo-Tasif	md
İstif ve Diğer Depoda Kullanılan Makineler	Muhtelif	-	Depo	748.003	Depo-Tasif	md
Üretim Makineleri	Muhtelif	-	Tuna Çocuk	25.408.931	Mamül Üretimi	md
Binek Oto	Muhtelif	-	Muhtelif	8.642.015	Personel Kullanım	md
Teşhir Standı	Muhtelif	-	Muhtelif	36.119.987	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Bilgi Teknolojileri Demirbaşları	Muhtelif	-	Muhtelif	22.590.682	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Mobilya	Muhtelif	-	Muhtelif	29.028.458	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Diğer	Muhtelif	-	Muhtelif	13.462.814	Genel Müdürlük-Mağaza-Tuna Çocuk	md
Mağaza Güvenlik Sistemleri	Muhtelif	-	Muhtelif	5.353.475	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Tabela	Muhtelif	-	Muhtelif	6.676.756	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Kepek	Muhtelif	-	Muhtelif	4.896.100	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Elektrik Panosu İşleri	Muhtelif	-	Muhtelif	3.173.890	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Güç Kaynağı	Muhtelif	-	Muhtelif	1.334.466	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Konteyner	Muhtelif	-	Muhtelif	4.556.857	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Havalandırma Sistemleri	Muhtelif	-	Muhtelif	2.084.754	Genel Müdürlük-Mağaza	md
Yeni Mağaza Açılış Yapılmakta Olan Yatırımlar	2022-2023	-	Muhtelif	18.794.969	Mağaza	md
Özel Maliyetler	Muhtelif	-	Muhtelif	124.455.300	Mağaza	md
Özel Maliyetler	Muhtelif	-	Postane/İstanbul	14.245.017	Genel Müdürlük	md
Özel Maliyetler	Muhtelif	-	Muhtelif	3.536.678	Depo	md
Toplam				329.975.144		

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

25 Ağustos 2023

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.



9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 dönemleri itibarıyla sırasıyla 24.381.300 TL, 27.584.645 TL, 41.960.051 TL ve 48.379.444 TL'dir. Maddi olmayan duran varlıklar, şirket satın alımlarında iktisap maliyeti ile gerçeğe uygun değer arasındaki farkı temsil eden "Şerefiye" ve genel olarak yazılım hakları ve lisanslarından oluşan "Diğer maddi olmayan duran varlıklar" kalemlerinin toplamından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
Şerefiye	17.815.465	17.815.465	29.123.542	29.123.542
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.565.835	9.769.180	12.836.509	19.255.902
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.381.300	27.584.645	41.960.051	48.379.444

Sahip Olunan Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Office Lisansları	Muhtelif	-	Muhtelif	6.799.576	Genel Müdürlük-Mağaza
ERP Programları	Muhtelif	-	Muhtelif	9.411.228	Genel Müdürlük-Mağaza
Depo ERP Sistemleri Programı	Muhtelif	-	Depo	1.371.820	Depo
Mağaza Yazılım Programları	Muhtelif	-	Muhtelif	356.654	Mağaza
Çeşitli Maddi Olmayan Haklar	Muhtelif	-	Muhtelif	66.033	Genel Müdürlük-Mağaza
Diğer Yazılım Programları	Muhtelif	-	Muhtelif	1.250.591	Genel Müdürlük-Mağaza
Toplam				19.255.902	

25 Ağustos 2023

Şerefiye'nin ise 17.815.465 TL'si Batı Ege'nin; kalan kısmı ise Tuna Çocuk'un alınmasından kaynaklanmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in hem depo, hem mağaza, hem online satış, hem de genel merkez operasyonları kullanılan ERP sistemi ve ona bağlı modüller üzerinden yönetilmektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

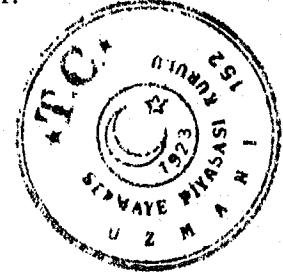
Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar içerisindeki şerefiye tutarları sırasıyla 17.815.465 TL, 17.815.465 TL ,29.123.542 TL ve 29.123.542 TL 'dir.

Şirket 23 Mart 2015 tarihinde Batı Ege'nin %100 hissesini 22.512.173 TL'ye satın almış ve ilgili şirketin tüzel kişiliği 30 Haziran 2015'te ticaret sicil onayı ile ortadan kalkmış ve Şirket'in bünyesine dahil edilmiştir. Bu satın alımda satın alım bedeli ile gerçeğe uygun değerden gösterilen tanımlanabilir net varlıklar arasındaki 17.815.465 TL'lik fark, konsolide finansallarda TFRS 3 hükümleri çerçevesinde şerefiye olarak yansıtılmıştır.

2022 yılı başında ise Şirket, Tuna Çocuk'un hisselerinin %54'ünü, 13.000.000 TL tutarı peşin, 32.000.000 TL tutarı ise şarta bağlı olmak üzere toplamda 45.000.000 TL'ye satın almıştır. Pay devir sözleşmesine göre hisse devirlerinden sonra bir ay içerisinde Şirket, Tuna Çocuk'a sermaye koyma borcu üstlenmiş, diğer ortaklar ise bu sermaye artışı sırasında sahip olacakları rüçhan haklarından feragat etmeyi yüklenmişlerdir. Buna uygun olarak, hisse devrinin ardından Şirket tarafından 14.000.000 TL'lik bir sermaye katkısı sağlanmış ve diğer ortaklar da pay devir sözleşmesine uygun olarak rüçhan haklarını kullanmamışlardır. Bu sermaye artışı sonrası Şirket'in Tuna Çocuk sermayesinde sahip olduğu pay oranı %70'e ulaşmıştır. Bu işlem sonrası 11.308.077 TL'lik şerefiye finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.



25 Ağustos 2023

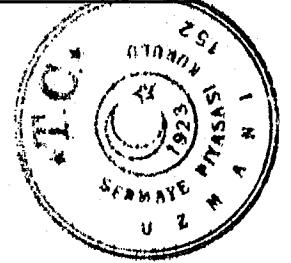
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Grup'un 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 ve 31 Mart 2023 tarihlerinde sona eren mali dönemlere ilişkin konsolide finansal durumu göstermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin ilgili dönemdeki toplam varlıklara oranını göstermektedir.

VARLIKLAR	31.Ara.20		31.Ara.21		31.Ara.22		31.Mar.23	
	TL	Toplam Varlık Oranı (%)	TL	Toplam Varlık Oranı (%)	TL	Toplam Varlık Oranı (%)	TL	Toplam Varlık Oranı (%)
Dönen Varlıklar	551.022.365	65,65%	649.177.929	64,72%	1.711.118.943	74,93%	2.327.179.182	75,78%
Nakit ve Nakit Benzerleri	10.415.647	1,24%	24.062.240	2,40%	53.705.744	2,35%	18.435.806	0,60%
Ticari Alacaklar	1.488.791	0,18%	11.429.282	1,14%	35.604.609	1,56%	55.610.221	1,81%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.488.791	0,18%	11.429.282	1,14%	35.604.609	1,56%	55.610.221	1,81%
Diğer Alacaklar	5.665.612	0,68%	4.433.031	0,44%	4.936.573	0,22%	809.240	0,03%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.665.612	0,68%	4.433.031	0,44%	4.936.573	0,22%	809.240	0,03%
Stoklar	478.520.555	57,01%	514.977.814	51,34%	1.389.222.131	60,84%	1.918.311.342	62,47%
Peşin Ödenmiş Giderler	12.445.583	1,48%	51.677.591	5,15%	82.499.311	3,61%	133.137.216	4,34%
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	578.546	0,07%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Diğer Dönen Varlıklar	41.907.631	4,99%	42.597.971	4,25%	145.150.575	6,36%	200.875.357	6,54%
Duran Varlıklar	288.315.693	34,35%	353.828.993	35,28%	572.385.041	25,07%	743.661.428	24,22%
Diğer Alacaklar	126.917	0,02%	204.380	0,02%	619.458	0,03%	621.334	0,02%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	126.917	0,02%	204.380	0,02%	619.458	0,03%	621.334	0,02%
Maddi Duran Varlıklar	119.712.334	14,26%	146.779.134	14,63%	263.989.242	11,56%	329.975.145	10,75%
Kullanım Hakkı Varlıkları	142.931.700	17,03%	177.935.117	17,74%	214.333.449	9,39%	320.968.965	10,45%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.381.300	2,90%	27.584.645	2,75%	41.960.051	1,84%	48.379.444	1,58%
- Şerefiye	17.815.465	2,12%	17.815.465	1,78%	29.123.542	1,28%	29.123.542	0,95%
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.565.835	0,78%	9.769.180	0,97%	12.836.509	0,56%	19.255.902	0,63%
Peşin Ödenmiş Giderler	1.163.442	0,14%	176.050	0,02%	1.258.086	0,06%	741.956	0,02%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	0,00%	1.149.667	0,11%	50.224.756	2,20%	42.974.584	1,40%
TOPLAM VARLIKLAR	839.338.058	100,00%	1.003.006.922	100,00%	2.283.503.984	100,00%	3.070.840.610	100,00%



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YÜKÜMLÜLÜKLER	31.Ara.20		31.Ara.21		31.Ara.22		31.Mar.23	
	TL	Toplam Varlık Oranı (%)	TL	Toplam Varlık Oranı (%)	TL	Toplam Varlık Oranı (%)	TL	Toplam Varlık Oranı (%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	616.220.966	73,42%	734.078.660	73,19%	1.755.041.339	76,86%	2.396.078.146	78,03%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	135.193.500	16,11%	160.546.885	16,01%	315.628.805	13,82%	385.736.959	12,56%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	37.485.369	4,47%	32.418.885	3,23%	41.178.468	1,80%	58.953.712	1,92%
Ticari Borçlar	429.805.413	51,21%	510.308.585	50,88%	1.347.562.642	59,01%	1.870.666.437	60,92%
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	13.617.210	1,62%	33.982.877	3,39%	41.817.192	1,83%	28.042.781	0,91%
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	416.188.203	49,59%	476.325.708	47,49%	1.305.745.450	57,18%	1.842.623.656	60,00%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.361.815	0,40%	8.478.922	0,85%	20.745.690	0,91%	15.981.386	0,52%
Ertelenmiş Gelirler	6.241.092	0,74%	14.659.527	1,46%	18.903.932	0,83%	39.164.626	1,28%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	0,00%	1.520.958	0,15%	3.949	0,00%	3.002.451	0,10%
Kısa vadeli Karşılıklar	1.435.140	0,17%	1.127.070	0,11%	4.018.947	0,18%	12.978.152	0,42%
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	1.435.140	0,17%	1.127.070	0,11%	4.018.947	0,18%	12.978.152	0,42%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.698.637	0,32%	5.017.828	0,50%	6.998.906	0,31%	9.594.423	0,31%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	137.629.562	16,40%	189.080.687	18,85%	284.363.420	12,45%	396.417.469	12,91%
Uzun vadeli borçlanmalar	5.627.257	0,67%	5.627.257	0,56%	-	0,00%	-	0,00%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	115.020.511	13,70%	165.788.321	16,53%	203.136.144	8,90%	298.570.064	9,72%
Ertelenmiş Gelirler	4.910.553	0,59%	1.559.145	0,16%	3.762.922	0,16%	3.483.672	0,11%
Uzun Vadeli Karşılıklar	9.796.658	1,17%	16.105.964	1,61%	68.685.599	3,01%	85.419.625	2,78%
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	5.044.641	0,60%	10.615.409	1,06%	58.168.086	2,55%	72.861.430	2,37%
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	4.752.017	0,57%	5.490.555	0,55%	10.517.513	0,46%	12.558.195	0,41%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.274.583	0,27%	-	0,00%	2.667.644	0,12%	2.548.004	0,08%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	0,00%	-	0,00%	6.111.111	0,27%	6.396.104	0,21%
Özkaynaklar	85.487.530	10,19%	79.847.575	7,96%	244.099.225	10,69%	278.344.995	9,06%
Ödenmiş Sermaye	17.500.000	2,08%	17.500.000	1,74%	17.500.000	0,77%	41.000.000	1,34%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.572.207	0,19%	1.572.207	0,16%	1.572.207	0,07%	1.572.207	0,05%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-4.058.299	-0,48%	-7.140.435	-0,71%	-37.885.228	-1,66%	-43.303.594	-1,41%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-	0,00%	0	0,00%	-574.535	-0,03%	3.491.649	0,11%
Geçmiş Yıllar Karları	58.912.314	7,02%	70.473.622	7,03%	67.915.803	2,97%	246.062.786	8,01%
Net Dönem Karı	11.561.308	1,38%	-2.557.819	-0,26%	201.646.983	8,83%	36.889.710	1,20%
Kontrol gücü olmayan paylar	-	0,00%	-	0,00%	-6.076.005	-0,27%	-7.367.763	-0,24%
TOPLAM KAYNAKLAR	839.338.058	100,00%	1.003.006.922	100,00%	2.283.503.984	100,00%	3.070.840.610	100,00%

Dönen Varlıklar

25 Ağustos 2023

Grup'un dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin zamlar, ödenmiş giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 10,4 milyon TL, 24,1 milyon TL, 53,7 milyon TL ve 18,4 milyon TL seviyesindedir.

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 31 Aralık 2020'de 1,5 milyon TL, 31 Aralık 2021'de 11,4 milyon TL, 31 Aralık 2022'de 35,6 milyon TL ve 31 Mart 2023'te 55,6 milyon TL seviyesindedir. Şirket'in mağazalardan ve Ebebek.com'dan yapmış olduğu satışlar nakit ve kredi kartı ile yapıldığı için ticari alacak oluşmamaktadır. Diğer yandan pazar yerleri üzerinden gerçekleştirilen satışların tahsilatı ise pazar yeri işletmecilerinden vadeli olarak tahsil edilmektedir. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla bahsi geçen ticari alacak tutarları 0,6 milyon TL, 10,9 milyon TL ve 20,9 milyon TL'dir. Bahsi geçen artış ciro artışı ile paraleldir. Diğer yandan 2022 yılında satın alımı gerçekleşen Tuna Çocuk'un konsolide edilmesi sonucu yaklaşık 13,2 milyon TL'lik ticari alacak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Stoklar, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Ebebek konsolide finansal durum tablosundaki dönen %81'ini, tüm varlıkların ise %61'ini oluşturmaktadır. Bu oran 31 Mart 2023'te dönen varlıkların %82'si, tüm varlıkların ise %62'si olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla 478,5 milyon TL seviyesinde olan stoklar, 31 Aralık 2021 itibarıyla 515,0 milyon TL'ye, 31 Aralık 2022'de

1.389,2 milyon TL'ye, 31 Mart 2023'te ise 1.918,3 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Özellikle 2022 yılındaki yükselişin ana sebebi fiyatlar genel seviyesindeki önemli artışlardır. Diğer yandan adetlerde de %17'lik artış meydana gelmiştir.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler kaleminin önemli bir kısmı stoklar için verilen avanslardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2020'de 9,5 milyon TL olan avanslar 31 Aralık 2021'de 33,8 milyon TL'ye 31 Aralık 2022'de stok birim maliyetlerindeki artışın da etkisiyle 72,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Mart 2023'te ise bu tutar 117,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer dönen varlıklar kalemi büyük ölçüde devreden KDV bakiyesinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2020'de 41,8 milyon TL olan devreden KDV tutarı, 31 Aralık 2021'de 42,4 milyon TL ve 31 Aralık 2022'de 144 milyon TL olmuştur. 2022'deki artışın en önemli sebebi aynı dönemde stoklardaki önemli artıştır. 31 Mart 2023'te ise yine stoklardaki artışa paralel olarak devreden KDV bakiyesi 197,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Duran Varlıklar

Grup'un duran varlıkları diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Diğer alacaklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 0,1 milyon TL, 0,2 milyon TL ve 0,6 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla diğer alacaklar hesabı toplamı 0,6 milyon TL'dir. Diğer alacaklar, mağazalara ilişkin depozito ödemelerinden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 119,7 milyon TL, 146,8 milyon TL ve 264,0 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ise bu tutar 330,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

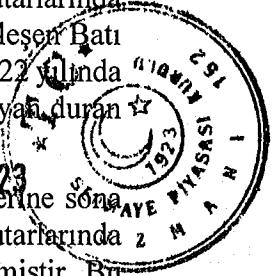
Maddi duran varlıklar kalemi söz konusu yıllar itibarıyla açılan mağaza yatırımları sebebiyle artış göstermektedir. Diğer yandan 2022 yılında Tuna Çocuk'un satın alınmasıyla 18,9 milyon TL'lik maddi duran varlık konsolide yapıya eklenmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Şerefiye, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 17,8 milyon TL, 17,8 milyon TL ve 29,1 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Şerefiye kaleminin, 17,8 milyon TL'lik şerefiye 2015 yılında gerçekleşen Batı Ege'nin satın alınmasından kaynaklanırken geriye kalan 11,3 milyon TL'lik kısmı ise 2022 yılında gerçekleşen Tuna Çocuk'un satın alınmasından kaynaklanmaktadır. Diğer maddi olmayan duran varlıklar ise çoğunlukla yazılım hakları ve lisanslardan oluşmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 142,9 milyon TL, 177,9 milyon TL ve 214,3 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla bu tutar 320,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu hesap kiralama işlemlerinden doğan TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının gerçeğe uygun değerlerini içermektedir. Bu kiralamalar büyük ölçüde mağaza kiralamaları olup bunlara ek olarak genel merkez, depo ve araç kiralamaları ile ilgili kullanım hakkı varlıkları da bu hesaba dahil edilmiştir. Kira bedellerindeki yıllara göre artışlara paralel olarak kullanım hakkı varlıkları da artış göstermektedir.

Peşin ödenmiş giderler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 1,2 milyon TL, 0,2 milyon TL ve 1,3 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla bu hesap 0,7 milyon TL'dir. Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler, sabit kıymet alımları ile ilgili tedarikçilere verilmiş avanslardan oluşmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığı, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 1,1 milyon TL ve 50,2 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir, 31 Mart 2023 tarihi



itibarıyla ise 43,0 milyon TL'dir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda ise ertelenmiş vergi varlığı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı kaleminde, 2022 yılındaki büyük artışın en önemli sebepleri; yasal finansal mali tablolarındaki sabit kıymetlerin Vergi Usul Kanunu'nun geçici 32. maddesi ve mükerrer 298. maddesinin ç fıkrası kapsamında yeniden değerlemeye tabi tutulması ve kıdem tazminatı karşılığının iskonto oranlarındaki değişim sonrası artış göstermesidir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem vergi karı yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 135,2 milyon TL, 160,5 milyon TL ve 315,6 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla bu tutar 385,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Kısa vadeli borçlanmalardaki artış stok maliyetlerindeki artış sonucu ortaya çıkan net işletme sermayesi ihtiyacı ile ilgilidir.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 37,5 milyon TL, 32,4 milyon TL ve 41,2 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ise 59,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler enflasyon etkisi ile artan kira bedelleri ve yeni açılan mağazaların etkileri sebebiyle artış göstermektedir.

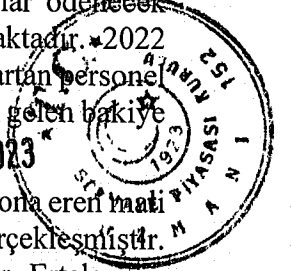
Ticari borçlar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 429,8 milyon TL, 510,3 milyon TL ve 1.347,6 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ticari borçlar 1.870,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Ticari borçlar stoklardaki artış ile paralel olarak önemli bir artış göstermiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 3,4 milyon TL, 8,5 milyon TL ve 20,7 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ise bu hesap 16,0 milyon TL olarak finansal tablolarda yer almıştır. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ödenecek personel maaş/primlerden ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. 2022 yılındaki artış büyük ölçüde fiyatlar genel seviyesindeki artış ile paralel bir şekilde artan personel ücretleri ve SGK primlerinden kaynaklanmaktadır. Bunun yanında Tuna Çocuk'tan gelen bakiye ise yaklaşık 1,2 milyon TL'dir.

Ertelenmiş gelirler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 6,3 milyon TL, 14,7 milyon TL ve 18,9 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş gelirler 39,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Ertelenmiş gelirler büyük oranda Tuna Çocuk tarafından alınan müşteri avansları, kullanılmamış müşteri çekleri ve ertelenmiş yatırım destek gelirlerinden oluşmaktadır. 2022 yılındaki artışın en büyük sebebi müşteri çeklerindeki 5,4 milyon TL'den 10,7 milyon TL'ye artıştan kaynaklanmaktadır. Bu artış genel olarak fiyatlar genel seviyesindeki artış ile açıklanmaktadır. 31 Mart 2023 itibarıyla olan artışın ise ana sebebi Tuna Çocuk'un müşterilerinden aldığı sipariş avanslarındaki artıştır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 2,7 milyon TL, 5,0 milyon TL ve 7,0 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihinde ise 9,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. Diğer kısa vadeli yükümlülükleri oluşturan en büyük kalem ödenecek vergi ve fonlar kalemidir. 31 Aralık 2021'de

25 Ağustos 2023



5,0 milyon TL olan ödenecek vergi ve fonlar 31 Aralık 2022'ye gelindiğinde 6,7 milyon TL'ye, 31 Mart 2023'e gelindiğinde ise 9,4 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan uzun vadeli yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sabit kalarak 5,6 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 tarihine sona eren mali yılda ve 31 Mart 2023'te sona eren ara dönemde ise uzun vadeli borçlanma bulunmamaktadır. Uzun vadeli borçlanmalar, Şirket'in kullandığı uzun vadeli teminatsız murabahalardan oluşmaktadır.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 115,0 milyon TL, 165,8 milyon TL ve 203,1 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihinde ise 298,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler enflasyon etkisi ile artan kira bedelleri ve yeni açılan mağazaların etkileri sebebiyle artış göstermektedir.

Uzun vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve diğer uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır ve 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 9,8 milyon TL, 16,1 milyon TL ve 68,7 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar 85,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 5,0 milyon TL, 10,6 milyon TL ve 58,2 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 72,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı karşılığı ve kullanılmayan izin karşılığından oluşmaktadır. Kullanılmamış izin karşılıkları 2021 yılı sonunda 5,6 milyon TL iken 2022 yılsonunda ücretlerdeki artışlardan kaynaklı olarak 9,7 milyon TL'ye yükselmiş, 31 Mart 2023 itibarıyla ise 16,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Diğer yandan kıdem tazminatı karşılığı ise 2021 yılsonunda 5,0 milyon TL'ye, 2022 yılsonunda 48,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Mart 2023 itibarıyla ise kıdem tazminatı karşılığı 56,8 milyon TL'dir. 1 Ocak 2022 tarihinde kıdem tazminatı tavanı 10.848,59 TL iken 1 Ocak 2023'te 19.982,83 TL olmuştur. Yaklaşık %84'lük kıdem tazminatı tavan artışının yanı sıra enflasyon oranının faiz oranından yüksek olduğu 2022 yılı sonu ve 31 Mart 2023 itibarıyla kullanılan negatif iskonto oranı kıdem tazminatı karşılığındaki büyük artışa sebep olmuştur.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren mali yılda 6,1 milyon TL tutarında gerçekleşmiş, 31 Mart 2023'te ise 6,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu tutar satın alımına ilişkin şarta bağlı satın alma bedelinden oluşmaktadır.

Özkaynaklar

Özkaynaklar, ödenmiş sermaye, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl karları ve net dönem karından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 85,5 milyon TL, 79,8 milyon TL ve 244,1 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 itibarıyla özkaynaklar 278,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket, 18 Mayıs 2023 tarih ve 10834 sayılı TTSG'de yayımlanan 12 Mayıs 2023 tarih ve 2023/42 sayılı yönetim kurulu kararı ile geçmiş dönem karlarından karşılanan sermaye artışı yapmış ve Şirket'in ödenmiş sermayesi 41.000.000 TL'den 136.000.000 TL'ye yükselmiştir.

Geçmiş yıl karları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 58,9 milyon TL, 70,5 milyon TL ve 67,9 milyon TL tutarlarında

25 Ağustos 2023



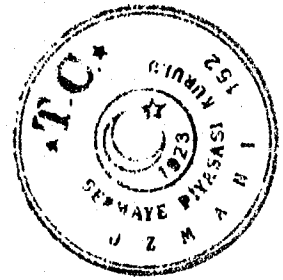
gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 itibarıyla geçmiş yıllar karları 246,1 milyon TL olarak mali tablolarda yer almaktadır.

Oran Analizleri

Likidite Oranları: Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunun, vadesi gelen borçları ödeme gücünün, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergeleridir.

Mali Yapı Oranları: Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçları ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Şirket'in finansal tablolarından hesaplanan bazı finansal oranlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:



25 Ağustos 2023

Mali Oranlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
1. LİKİDİTE ORANLARI				
Cari Oran	0,89	0,88	0,97	0,97
Likidite Oranı	0,12	0,18	0,18	0,17
Nakit Oranı	0,02	0,03	0,03	0,01
2. MALİ YAPI ORANLARI (%)				
Kaldıraç Oranı	89,81%	92,04%	89,31%	90,94%
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	73,42%	73,19%	76,86%	78,03%
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	16,40%	18,85%	12,45%	12,91%
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	10,19%	7,96%	10,69%	9,06%
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	881,83%	1156,15%	835,48%	1003,25%

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 dönemlerine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu içermektedir. Tablolar aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin bir önceki yıla göre değişimini de göstermektedir.

25 Ağustos 2023

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	Değişim		Değişim		31.03.2022	31.03.2023	Değişim	
			(2020 / 2021) (%)	31.12.2022	(2021 / 2022) (%)	31.03.2022			(03.2022 / 03.2023) (%)	
Hasılat	1.522.090.686	2.062.506.972	35,50%	4.569.147.722	121,53%	801.267.726	1.833.186.798	129%		
Satışların maliyeti (-)	1.025.331.987	-1.393.191.051	35,88%	2.991.373.285	114,71%	-550.732.287	-1.256.511.100	128%		
Brüt Kar	496.758.699	669.315.921	34,74%	1.577.774.437	135,73%	250.535.439	576.675.698	130%		
Pazarlama giderleri (-)	-310.493.919	-408.208.521	31,47%	-840.566.910	105,92%	-170.723.381	-377.165.223	121%		
Genel Yönetim giderleri (-)	-69.235.755	-96.147.624	38,87%	-213.439.275	121,99%	-33.227.155	-62.409.394	88%		
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.006.571	10.763.493	969,32%	9.532.510	-11,44%	1.214.613	5.538.840	356%		
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-64.563.949	-81.126.830	25,65%	-177.086.685	118,28%	-21.650.981	-38.382.284	77%		
Esas Faaliyet Karı	53.471.647	94.596.439	76,91%	356.214.077	276,56%	26.148.535	104.257.637	299%		
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.222.839	3.764.112	-10,86%	1.625.875	-56,81%	254.112	3.222.722	1168%		
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	57.694.486	98.360.551	70,49%	357.839.952	263,80%	26.402.647	107.480.359	307%		
Finansman gelirleri	759.691	2.838.132	273,59%	-	-	-	-	-		
Finansman giderleri (-)	-41.714.014	-103.541.577	148,22%	-171.868.159	65,99%	-33.919.106	-60.398.782	78%		
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	16.740.163	-2.342.894	-114,00%	185.971.793	-8037,70%	-7.516.459	47.081.577	-726%		
Dönen vergi gideri	-3.168.047	-2.611.797	-17,56%	-34.803.870	1232,56%	-2.751.672	-2.998.501	9%		
Ertelenmiş vergi gideri	-2.010.808	2.396.872	-219,20%	40.833.445	1603,61%	1.112.799	-8.485.124	-863%		
Net Dönem Karı/ (Zararı)	11.561.308	-2.557.819	-122,12%	192.001.368	-7606,45%	-9.155.332	35.597.952	-489%		

Aşağıda yer alan tablo, Grup'un 31 Aralık 2020, 2021 ve 2022 tarihlerinde sona eren mali yılları ile 31 Mart 2023 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin kar veya zarar tablolarını göstermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemi ilgili dönemdeki hasıllata oranı bakımından göstermektedir.

(TL)	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.22	31.Mar.23	2020	2021	2022	2022	2023
						Yılı	Yılı	Yılı	1.Çeyrek	1.Çeyrek
						Hasıllata Oranı	Hasıllata Oranı	Hasıllata Oranı	Hasıllata Oranı	Hasıllata Oranı
						(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
Hasıllat	1.522.090.686	2.062.506.972	4.569.147.722	801.267.726	1.833.186.798	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Satışların maliyeti (-)	1.025.331.987	1.393.191.051	2.991.373.285	550.732.287	1.256.511.100	-67,36	-67,55	-65,47	-68,73	-68,54
Brüt Kar	496.758.699	669.315.921	1.577.774.437	250.535.439	576.675.698	32,64	32,45	34,53	31,27	31,46
Pazarlama giderleri (-)	-310.493.919	-408.208.521	-840.566.910	170.723.381	-377.165.223	-20,40	-19,79	-18,40	-21,31	-20,57
Genel yönetim giderleri (-)	-69.235.755	-96.147.624	-213.439.275	-33.227.155	-62.409.394	-4,55	-4,66	-4,67	-4,15	-3,40
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.006.571	10.763.493	9.532.510	1.214.613	5.538.840	0,07	0,52	0,21	0,15	0,30
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-64.563.949	-81.126.830	-177.086.685	-21.650.981	-38.382.284	-4,24	-3,93	-3,88	-2,70	-2,09
Esas Faaliyet Karı	53.471.647	94.596.439	356.214.077	26.148.535	104.257.637	3,51	4,59	7,80	3,26	5,69
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.222.839	3.764.112	1.625.875	254.112	3.222.722	0,28	0,18	0,04	0,03	0,18
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	57.694.486	98.360.551	357.839.952	26.402.647	107.480.359	3,79	4,77	7,83	3,30	5,86
Finansman gelirleri	759.691	2.838.132	-	-	-	0,05	0,14	a.d.*	a.d.*	a.d.*
Finansman giderleri (-)	-41.714.014	-103.541.577	-171.868.159	-33.919.106	-60.398.782	-2,74	-5,02	-3,76	-4,23	-2,57
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	16.740.163	-2.342.894	185.971.793	-7.516.459	47.081.577	1,10	-0,11	4,07	-0,94	2,57

* "Anlamli Değil" anlamında kullanılmıştır.

25 Ağustos 2023

Hasıllat

Grup'un hasıllatı mağaza ve e-ticaret kanallarından yapılan ürün satışlarının yanı sıra üretimden satışlar, kampanya destek gelirleri ve diğer hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	Değişim (2020/2021) (%)	31.12.2022	Değişim (2021/2022) (%)	31.03.2022	31.03.2023	Değişim (03.2022/03.2023) (%)
Mağazacılık	1.227.792.199	1.710.857.035	39,34%	3.902.885.623	128,12%	633.096.548	1.475.562.743	133,07%
E-ticaret	267.157.749	376.334.483	40,87%	686.301.930	82,36%	166.154.707	377.083.678	126,95%
Diğer	84.762.818	63.533.646	-25,05%	183.707.501	189,15%	37.984.875	70.240.895	84,92%
Satış İadeleri ve İndirimleri (-)	-57.622.080	-88.218.192	53,10%	-203.747.332	130,96%	-35.968.404	-89.700.517	149,39%
Net Satışlar	1.522.090.686	2.062.506.972	35,50%	4.569.147.722	121,53%	801.267.726	1.833.186.798	128,79%

Şirket'in net satışları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 1.522.090.686 TL iken 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren mali yılda 35,50%'lik bir artışla 2.062.506.972 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren mali yılda 121,53%'lik artışla 4.569.147.722 TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı ilk çeyreğindeki net satışlar da 2022 yılı ilk çeyreğindeki net satışlara göre %128,79 artış göstermiştir.

Mağazacılık net hasıllatı 2020'den 2021 yılına geçişte %40 artarken 2021 ile 2022 yılları karşılaştırıldığında ise %128 artmıştır. 2023 ilk çeyreğinde ise 2022'nin aynı dönemine göre %133'lük artış göstermiştir. Adet bazında bir karşılaştırma yapıldığında ise 2020'den 2021'e adet bazında %20, 2021'den 2022'ye adet bazında %24 artış kaydedilmiştir. 2023 ilk çeyreği ile

2022 yılının ilk çeyreği karşılaştırıldığında ise adetsel artış %28 olarak gerçekleşmiştir. Ortalama satış fiyatları ise 2020'den 2021'e %17, 2021'den 2022'ye %84 artış göstermiştir. 2022 ve 2023 ilk çeyrekleri kıyaslandığında ise ortalama satış fiyatları %82 seviyesinde artmıştır. 2020 ve 2021 yıllarında COVID-19 pandemisinin etkisini yitirmesinin ardından 2022 yılında mağazacılık performansı bahsi geçen tarihlere kıyasla artış göstermiştir.

E-ticaret hasılatı ebebek.com internet sitesinden ve pazaryerlerinden yapılan satışlardan oluşmaktadır. 2020'den 2021 yılına geçişte net hasılat %36, 2021'den 2022'ye geçişte %81 artış göstermiştir. 2022 ilk çeyreği ile 2023 ilk çeyreği arasındaki net hasılat artışı ise %117 olmuştur. Adet bazında ise 2020'den 2021'e geçişte %27'lik bir artış yaşanırken, 2022'de 2021 yılına göre %2'lik adetsel daralma gerçekleşmiştir. 2022 ilk çeyreği ile 2023 ilk çeyreği kıyaslandığında adetsel artış %13 olmuştur. Ortalama satış fiyatları ise 2020'den 2021'e %7, 2021'den 2022'ye %85 artış göstermiştir. 2023 ilk çeyreğinde 2022 ilk çeyreğine kıyasla ortalama satış fiyatları %92 seviyesinde artmıştır.

Diğer hasılat kalemleri içerisinde 2022 yılında satın alınan ve tam konsolidasyona dahil edilen Tuna Çocuk'tan yaklaşık 64 milyon TL'lik üretimden satışlar mevcuttur. Geri kalan kısmın büyük bir bölümü ise tedarikçilere kesilen kampanya destek gelirlerinden oluşmaktadır.

Brüt Kar

2020 ve 2021 senelerinde sırasıyla %32,6 ve %32,5 olan brüt kar oranı 2022 yılında %34,5'a yükselmiştir. Bu yükseliş tekstil kategorisinin satışlar içerisindeki ağırlığının artmasıyla doğrudan ilişkilidir. Aynı zamanda gelir yönetimi projesi kapsamında alınan aksiyonlar brüt karlılığa pozitif yansımıştır. Bu proje genel olarak fiyat stratejileri, müşteri araştırmaları ve fiyatlandırma kuralları ana başlıklarını içermekte olup analizler sonrası bu alanlardaki temel gelişim alanlarının tespit edilmiş ve bu alanların gelişimi için aksiyonlar alınmıştır. 2023 yılının ilk çeyreğinde brüt karlılık %31,5 olarak gerçekleşmiş olup 2022 yılının ilk çeyreğinde bu oran %31,3'tür.

Niteliklerine Göre Giderler

Niteliklerine göre giderler toplamı satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama giderlerinin toplamından oluşmakta olup detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

25 Ağustos 2023



	Niteliklerine göre giderler				
	1 Ocak - 31.Ara.20	1 Ocak - 31.Ara.21	1 Ocak - 31.Ara.22	1 Ocak - 31.03.2022	1 Ocak - 31.Mar.23
Satılan ticari mallar maliyeti	1.025.331.987	1.393.191.051	2.887.442.210	537.458.433	1.231.150.446
Personel giderleri	154.391.581	222.769.402	490.794.275	91.861.269	221.750.050
Amortisman giderleri	62.588.739	78.573.362	107.620.638	30.857.716	36.381.022
Reklam ve tanıtım giderleri	31.624.172	45.589.315	90.514.891	13.915.522	33.125.583
Enerji giderleri	11.679.639	19.790.931	81.089.446	10.087.282	28.443.874
Kargo giderleri	23.154.054	25.502.623	46.303.275	15.456.111	24.461.680
Nakliye giderleri	17.692.383	13.501.958	40.246.889	7.167.617	13.288.182
Depolama giderleri	13.161.075	15.555.986	23.598.799	4.245.895	6.708.296
Diğer	65.438.031	83.072.568	277.769.047	43.677.978	100.776.584
Toplam niteliklerine göre giderler	1.405.061.661	1.897.547.196	4.045.379.470	754.727.823	1.696.085.717

	Hasılat %				
	1 Ocak - 31.Ara.20	1 Ocak - 31.Ara.21	1 Ocak - 31.Ara.22	1 Ocak - 31.Mar.22	1 Ocak - 31.Mar.23
	67%	68%	63%	67%	67%
	10%	11%	11%	11%	12%
	4%	4%	2%	4%	2%
	2%	2%	2%	2%	2%
	1%	1%	2%	1%	2%
	2%	1%	1%	2%	1%
	1%	1%	1%	1%	1%
	1%	1%	1%	1%	0%
	4%	4%	6%	5%	5%
Toplam niteliklerine göre giderler	92%	92%	89%	94%	93%

Satılan ticari mal maliyeti, amortisman gideri ve enerji giderleri dışında yıllar itibarıyla giderlerin hasılat oranlarında önemli değişiklikler olmamıştır. Amortisman giderinin ciroya oranının azalmasının sebebi yükselen fiyatlar genel seviyesi karşısında amortisman giderlerinin sabit kıymetin girişinden itibaren faydalı ömrü boyunca değişmeden eşit kalmasıdır. Enerji giderleri ise 2022 yılında Rusya-Ukrayna savaşı sonrası tüm dünyada yükselişe geçmiş olup ciroya oranı yaklaşık %1 artış göstermiştir.

Satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayları aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Satışların maliyeti

	Hasılat %									
	1 Ocak - 31.Ara.20	1 Ocak - 31.Ara.21	1 Ocak - 31.Ara.22	1 Ocak - 31.Mar.22	1 Ocak - 31.Mar.23					
Satılan ticari mallar maliyeti	(1.025.331.987)	(1.393.191.051)	(2.887.442.210)	(537.458.433)	(1.231.150.446)	67%	68%	63%	67%	67%
Personel giderleri	-	-	(23.638.602)	(4.722.088)	(10.170.768)	0%	0%	1%	1%	1%
Amortisman giderleri	-	-	(4.631.429)	(781.608)	(1.138.039)	0%	0%	0%	0%	0%
Enerji giderleri	-	-	(1.456.635)	(599.195)	(1.204.487)	0%	0%	0%	0%	0%
Diğer	-	-	(74.204.408)	(7.170.963)	(12.847.360)	0%	0%	2%	1%	1%
Toplam	(1.025.331.987)	(1.393.191.051)	(2.991.373.284)	(550.732.287)	(1.256.511.100)	67%	68%	65%	69%	69%

Pazarlama giderleri

	Hasılat %									
	1 Ocak - 31.Ara.20	1 Ocak - 31.Ara.21	1 Ocak - 31.Ara.22	1 Ocak - 31.Mar.22	1 Ocak - 31.Mar.23					
Personel giderleri	(116.508.294)	(167.842.491)	(344.420.501)	(68.478.727)	(171.905.034)	8%	8%	8%	9%	9%
Reklam ve tanıtım giderleri	(31.624.172)	(45.589.315)	(90.514.891)	(13.915.522)	(33.125.583)	2%	2%	2%	2%	2%
Amortisman ve itfa payları	(53.377.128)	(68.769.465)	(77.907.074)	(25.113.208)	(31.952.467)	4%	3%	2%	3%	2%
Kira giderleri	(8.020.595)	(15.058.032)	(60.981.158)	(7.050.100)	(27.385.807)	1%	1%	1%	1%	1%
Enerji giderleri	(11.466.025)	(19.465.735)	(78.428.234)	(9.314.077)	(26.779.351)	1%	1%	2%	1%	1%
Kargo giderleri	(23.154.054)	(25.383.966)	(45.855.799)	(15.377.251)	(24.132.206)	2%	1%	1%	2%	1%
Nakliye giderleri	(13.161.075)	(15.555.986)	(40.246.889)	(7.167.617)	(13.012.750)	1%	1%	1%	1%	1%
Ambalaj malzemeleri	(4.462.749)	(7.563.055)	(23.000.679)	(4.845.644)	(9.060.319)	0%	0%	1%	1%	0%
Depolama giderleri	(17.692.383)	(13.501.958)	(23.585.555)	(4.245.590)	(6.708.296)	1%	1%	1%	1%	0%
Bakım onarım giderleri	(2.430.146)	(3.889.218)	(10.039.053)	(4.206.656)	(4.358.866)	0%	0%	0%	1%	0%
Diğer	(28.597.298)	(25.589.300)	(45.587.077)	(11.008.989)	(28.744.544)	2%	1%	1%	1%	0%
Toplam	(310.493.919)	(408.208.521)	(840.566.910)	(170.723.381)	(377.165.223)	20%	20%	18%	21%	21%

Genel yönetim giderleri

	Hasılat %									
	1 Ocak - 31.Ara.20	1 Ocak - 31.Ara.21	1 Ocak - 31.Ara.22	1 Ocak - 31.Mar.22	1 Ocak - 31.Mar.23					
Personel giderleri	(37.883.287)	(54.926.911)	(122.735.172)	(18.615.454)	(39.674.248)	2%	3%	3%	2%	2%
Amortisman ve itfa payları	(9.211.611)	(9.803.897)	(25.082.135)	(4.962.899)	(3.290.516)	1%	0%	1%	1%	0%
Bilgi işlem giderleri	(9.324.041)	(12.214.232)	(24.192.564)	(3.622.545)	(5.212.379)	1%	1%	1%	0%	0%
Danışmanlık giderleri	(1.708.235)	(3.723.172)	(7.029.930)	(820.671)	(3.020.404)	0%	0%	0%	0%	0%
Vergiler ve harçlar	(799.714)	(1.299.249)	(3.554.436)	(334.427)	(1.552.532)	0%	0%	0%	0%	0%
Diğer	(10.308.867)	(14.180.163)	(30.845.038)	(4.871.159)	(9.659.315)	1%	1%	1%	1%	1%
Toplam	(69.235.755)	(96.147.624)	(213.439.275)	(33.227.155)	(62.409.394)	5%	5%	5%	4%	3%

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler büyük ölçüde vadeli alımlara ilişkin finansman giderlerinden oluşmaktadır. Bu hesap ürünlerin vadeli alınması ile ilgili katlanılan ek maliyeti göstermektedir. Bu hesaplama teoriktir ve eğer ürünler peşin alınsaydı bu tutar kadar düşük maliyete katlanılacağı varsayılmaktadır. 2022 yılında stok maliyetlerindeki önemli yükseliş bu hesabın da önemli ölçüde artışına sebep olmuştur.

	1 Ocak - 31.Ara.20	1 Ocak - 31.Ara.21	1 Ocak - 31.Ara.22	1 Ocak - 31.Mar.22	1 Ocak - 31.Mar.23
Vadeli alımlara ilişkin finansman giderleri	(60.216.615)	(74.322.106)	(161.102.255)	(19.939.734)	(34.297.355)
Kur farkı giderleri	(196.437)	(2.665.903)	(6.779.446)	(31.069)	(296.636)
Diğer	(4.150.897)	(4.138.821)	(9.204.984)	(1.680.178)	(3.788.293)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(64.563.949)	(81.126.830)	(177.086.685)	(21.650.981)	(38.382.284)

Finansman giderleri

Finansman giderleri büyük ölçüde kredi kartı komisyon giderleri, murabaha fon komisyonu giderleri ve TFRS 16 kapsamında hesaplanan kiralama yükümlülükleri faiz giderlerinden oluşmaktadır. Fiyatlar genel seviyesindeki artış net işletme sermayesi finansmanı ihtiyacını da arttırmış olup 2021 ve 2022 yıllarında kredi kartı komisyonları ve murabaha fon komisyonları

2020 senesine göre artış göstermiştir. 2023 ilk 3 ayında da 2022'nin aynı dönemine göre %78'lik artış gerçekleşmiştir.

Vergi gelir/giderleri

Şirket'in vergi giderleri, dönem kurumlar vergisi giderleri, ertelenmiş vergi gelirleri ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in dönem kurumlar vergisi giderleri 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 3,2 milyon TL, 2,6 milyon TL ve 34,8 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Dönem vergi gideri, 2022 yılında elde edilen yüksek karlılık sonrası büyük bir artış yaşamıştır. Ertelenmiş vergi giderleri, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 2,0 milyon TL, 2,4 milyon TL ve 40,8 milyon TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Diğer yandan vergi usul kanunu çerçevesinde yasal finansal tablolarda yapılan sabit kıymetler yeniden değerlemesi sonrasında ertelenmiş vergi gelirleri büyük bir artış göstermiştir. 2021 yılında 8,5 milyon TL ve 2022 yılında 58,5 milyon TL yeniden değerlemeden kaynaklı ertelenmiş vergi geliri finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

Dönem Karı

Yukarıda açıklanan sebeplere paralel olarak şirket dönem karı 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllar içinde sırasıyla 192.001.368 TL, (2.557.819) TL ve 11.561.308 TL olarak gerçekleştirilmiştir. 2022 ilk 3 aylık dönemde (9.155.332) TL zarar gerçekleşirken, 2023'ün ilk 3 aylık döneminde ise 35.597.952 TL kar gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlere meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Hasılat'ı oluşturan en büyük iki kalem mağaza satışları ve e-ticaret satışlarıdır. Bu iki kategorinin toplamı toplam satışların yaklaşık %96'sına denk gelmektedir.

Mağaza hasılatı mağaza ziyaretçi sayısı, fatura dönüşüm oranı, fatura başına adet ve perakende satış fiyatından oluşan bir fonksiyonun sonucu olarak ortaya çıkmaktadır. Fatura dönüşüm oranı ziyaretçilerin ne kadar oranla alışveriş yaptığını, fatura başına adet ise alışveriş yapan bu ziyaretçilerin ortalama kaç adet ürün aldıklarını göstermektedir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında ve aynı zamanda 2022 ve 2023 ilk 3 aylık dönemde bahsi geçen metriklerin gelişimi aşağıdaki gibi olmuştur:

	2020	2021	2022
Mağaza Ziyaretçi Sayısı	21.714.436	26.748.200	38.528.662
Fatura Dönüşüm Oranı (FDO)	44,2%	45,0%	40,3%
Fatura Başına Adet (FBA)	4,24	4,05	3,90
Perakende Satış Fiyatı (PSF)	28,80	33,70	61,87

Ciro Mağaza	1.171.645.215	1.641.753.529	3.742.565.171
-------------	---------------	---------------	---------------

	2020	2021	2022
Mağaza Satış Adeti	40.682.015	48.721.182	60.494.290

	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22
Mağaza sayısı	173	189	200



25 Ağustos 2023

	2022 3 aylık	2023 3 aylık
Mağaza Ziyaretçi Sayısı	7.884.994	11.458.526
Fatura Dönüşüm Oranı (FDO)	44,2%	36,1%
Fatura Başına Adet (FBA)	3,76	4,07
Perakende Satış Fiyatı (PSF)	46,15	83,92

Ciro Mağaza	605.487.474	1.413.262.961
-------------	-------------	---------------

	2022 3 aylık	2023 3 aylık
Mağaza Satış Adeti	13.120.105	16.839.808

	31.Mar.22	31.Mar.23
Mağaza sayısı	193	205

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporlamaları

2020 yılının Mart ayından sonra Türkiye’de başlayan COVID-19 pandemi koşulları; bu koşulların sebebiyet verdiği hafta sonu sokağa çıkma yasakları, kısıtlamalar ve psikolojik etkenler 2021 yılının ilk yarısının sonuna kadar etkili olmuştur. 2021 yılının ikinci yarısından itibaren kısıtlamalar kalkmış ve ziyaretçi sayılarında hatırı sayılır bir yükseliş kaydedilmiştir.

Ziyaretçi sayısındaki artışa karşılık fatura dönüşüm oranları ve fatura başına adetler bir miktar düşmüş, perakende satış fiyatları ise fiyatlar genel seviyesi artışları ile paralel olarak artmıştır.

Mağaza cirosu 2020 yılında 1,2 milyar TL iken 2021 yılında 1,6 milyar TL’ye, 2022 yılında ise 3,7 milyar TL’ye yükselmiştir. Bu yıllık ortalama %78,7’lik bir artışa denk gelmektedir. Adetler ise aynı dönem aralığında yıllık ortalama %21,9 artış göstermiştir.

Mağaza cirosu toplam net hasılatın 2020 yılında %77,0’ını, 2021 yılında %79,6’sını, 2022 yılında ise %81,9’unu oluşturmaktadır.

E-ticaret cirosu ise iki adet farklı satış kanalından oluşmaktadır. Bunlardan ilki ebebek.com internet sitesi üzerinden yapılan satışlar, diğeri ise pazar yerlerinden yapılan satışlardır. E-ticaret satışlarının detayları aşağıdaki gibidir:

	2020	2021	2022
ebebek.com	250.590.730	275.740.808	426.763.171
Pazaryerleri	14.084.570	86.300.611	230.130.550
Ciro E-Ticaret	264.675.300	362.041.419	656.893.721

	2020	2021	2022
ebebek.com	6.629.269	6.755.076	5.618.378
Pazaryerleri	367.378	2.211.042	3.241.118
Adet E-Ticaret	6.996.647	8.966.118	8.859.496



25 Ağustos 2023

	2022 3 aylık	2023 3 aylık
ebebek.com	127.074.343	251.911.536
Pazaryerleri	33.363.675	102.572.253
Ciro E-Ticaret	160.438.018	354.483.790

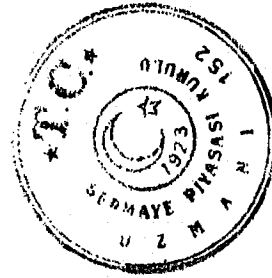
ebebek.com	2.161.497	2.033.671
Pazaryerleri	575.179	1.114.794
Adet E-Ticaret	2.736.676	3.148.465

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporlamaları

Ebebek.com'un hasılatı site ziyaretçi sayısı, dönüşüm oranı, sipariş başına adet ve perakende satış fiyatından oluşan bir fonksiyonun sonucu olarak ortaya çıkmaktadır. Dönüşüm oranı ziyaretçilerin ne kadar oranla alışveriş yaptığını, sipariş başına adet ise alışveriş yapan bu ziyaretçilerin ortalama kaç adet ürün aldıklarını göstermektedir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında ve aynı zamanda 2022 ve 2023 ilk 3 aylık dönemde bahsi geçen metriklerin gelişimi aşağıdaki gibi olmuştur:

	2020	2021	2022
Ebebek.com Ziyaretçi Sayısı	111.392.841	141.846.859	136.405.783
Dönüşüm Oranı (CR)	1,2%	1,0%	1,0%
Sipariş Başına Adet (SBA)	4,78	4,78	4,19
Perakende Satış Fiyatı (PSF)	37,80	40,82	75,96
Ciro ebebek.com	250.590.730	275.740.808	426.763.171

	2022 3 aylık	2023 3 aylık
Ebebek.com Ziyaretçi Sayısı	42.305.642	37.912.789
Dönüşüm Oranı (CR)	1,2%	1,3%
Sipariş Başına Adet (SBA)	4,32	4,11
Perakende Satış Fiyatı (PSF)	58,79	123,87
Ciro ebebek.com	127.074.343	251.911.536



25 Ağustos 2023

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporlamaları

COVID-19 pandemisi sonrası e-ticaret satışları büyük bir büyüme kat etmiştir. 2020 yılında toplam net hasılat içinde e-ticaret'in payı %17,4, 2021 yılında ise %17,6 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında pandemi etkilerinin ortadan kalkmasıyla mağaza satışlarının oranı yükselişe geçmiş ve e-ticaret oranı %14,4 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran 2023'ün ilk 3 ayında % 18,8 olarak gerçekleşmiş olup 2022'nin ilk 3 ayı için %20'dir.

Adetsel olarak bakıldığında ise 2020'de 7,0 milyon adet, 2021'de 9,0 milyon adet ve 2022'de 8,9 milyon adetlik e-ticaret satışı gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk çeyreğinde e-ticaret satışı

adetleri 2.7 milyon adet olarak, 2023 yılının ilk çeyreğinde ise 3.1 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Pazar riskleri ve diğer risklere ilişkin detaylı bilgiler bu izahnamenin 5. kısmında "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde sunulmuştur. Şirket'in ve Grup'un faaliyetleri sebebiyle finansal araçların kullanımına bağlı olarak maruz kaldığı ve ileride kalabileceği önemli finansal riskler ise İşbu İzahname'nin ekinde sunulan Şirket'in 31 Aralık 2020, 2021, 2022 ve 31 Mart 2023 tarihlerinde sona eren Konsolide Finansal Tabloları'nın "27 Finansal Araçlar ve Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi" başlıklı dipnotunda sunulmuştur.

Kredi riski

Kredi riski, Grup'un müşterilerinin kendilerine düşen yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Satışların çoğu kredi kartları ile ve nakit tahsil edilmektedir. Pazaryerleri üzerinden yapılan satışlarda ise tahsilat vadeli yapılmaktadır. Pazaryerleri dışında ayrıca Tuna Çocuk'un ticari alacak bakiyesi de vadeli olup kredi riski taşımaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, vadesi gelen yükümlülükleri yerine getirememe riskidir. Grup, net işletme sermayesi finansmanı ihtiyaçlarını katılım bankalarından kullanılan kısa vadeli TL krediler ile karşılamaktadır.

Faiz riski

Grup'un tüm borçlanmaları sabit faizlidir. 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 sonu itibarıyla borçlanmaların hepsi kısa vadeli olup yenilenme durumunda faiz oranı riski taşımaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

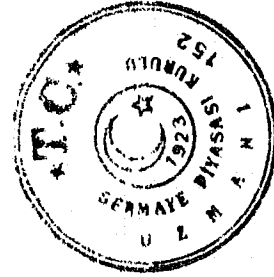
Grup'un 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla sona eren mali dönemlerdeki borçluluk durumu aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Borçluluk Durumu	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
Kısa vadeli yükümlülükler	616.220.966	734.078.660	1.755.041.339	2.396.078.146
Garantili	-	-	-	-
Teminatlı	-	-	-	-
Garantisiz/Teminatsız	616.220.966	734.078.660	1.755.041.339	2.396.078.146
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	137.629.562	189.080.687	284.363.420	396.417.469
Garantili	-	-	-	-
Teminatlı	-	-	-	-
Garantisiz/Teminatsız	137.629.562	189.080.687	284.363.420	396.417.469
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	753.850.528	923.159.347	2.039.404.759	2.792.495.615
Özkaynaklar	85.487.530	79.847.575	244.099.225	278.344.995
Ödenmiş sermaye	17.500.000	17.500.000	17.500.000	41.000.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.572.207	1.572.207	1.572.207	1.572.207
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	-4.058.299	-7.140.435	-37.885.228	-43.303.594
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	-	-	-574.535	3.491.649
Geçmiş yıllar karları	58.912.314	70.473.622	67.915.803	246.062.786
Net dönem karı	11.561.308	-2.557.819	201.646.983	36.889.710
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-6.076.005	-7.367.763
TOPLAM KAYNAKLAR	839.338.058	1.003.006.922	2.283.503.984	3.070.840.610

Net Borçluluk Durumu	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
A. Nakit	4.674.087	2.930.195	33.554.308	5.129.121
B. Nakit Benzerleri	5.741.560	21.132.045	20.151.436	13.306.685
C. Alın Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-	-	-
D. Likidite (A+B+C)	10.415.647	24.062.240	53.705.744	18.435.806
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	135.193.500	160.546.885	315.628.805	385.736.959
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	-	-	-	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	37.485.369	32.418.885	41.178.468	58.953.712
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	172.678.869	192.965.770	356.807.273	444.690.671
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	162.263.222	168.903.530	303.101.529	426.254.865
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	5.627.257	5.627.257	-	-
L. Tahviller	-	-	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	115.020.511	165.788.321	203.136.144	298.570.064
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	120.647.768	171.415.578	203.136.144	298.570.064
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	282.910.990	340.319.108	506.237.673	724.824.929

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Grup'un toplam kaynaklarının %78'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %13'ü uzun vadeli yükümlülüklerden ve %9'u özkaynaklardan oluşmaktadır. Toplam kaynaklar içerisinde ticari borçların payı %61 seviyesinde, TFRS 16 kapsamındaki kısa ve uzun vadeli kira yükümlülüklerinin payı ise %12 seviyesindedir.

Şirket'in net borçlarının FAVÖK'e oranı 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla 1,6, 1,4 ve 0,8 olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla net borçların son 12 aylık FAVÖK'e oranı ise 1,0'dır.



25 Ağustos 2023

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Grup, büyüme planlarını gerçekleştirebilmesi, yatırım harcamalarını yapabilmesi ve bu yatırımlar sonucunda faaliyetlerden kaynaklı doğacak olan işletme sermayesi ihtiyacının karşılanabilmesi için nakde ihtiyaç duymaktadır. Grup söz konusu yatırım harcamalarını özkaynakları ile finanse etmekte olup net işletme sermayesi finansmanı ihtiyacının bir kısmı için katılım bankalarından kısa vadeli TL kredi kullanmaktadır.

Grup halka arz sonrasında, devam eden operasyonları ve finansal performansı dikkate alınarak ilerideki operasyonlarını ve yatırımlarını özkaynaklarıyla finanse edebileceğine inanmakla beraber, ilave likidite ihtiyacının doğması durumunda Grup'un kısa ve uzun vadeli finansmana erişim imkanına sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Grup'un fon kaynaklarına dair özet tablo aşağıda gösterilmiştir.

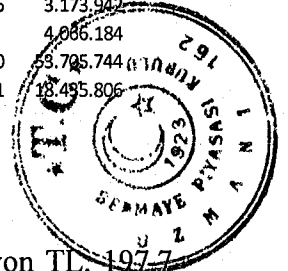
(TL)	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.22
Kısa vadeli yükümlülükler	616.220.966	734.078.660	1.755.041.339	2.396.078.146
<i>Toplam kaynaklara oranı</i>	<i>73,4%</i>	<i>73,2%</i>	<i>76,9%</i>	<i>78,0%</i>
Uzun vadeli yükümlülükler	137.629.562	189.080.687	284.363.420	396.417.469
<i>Toplam kaynaklara oranı</i>	<i>16,4%</i>	<i>18,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>12,9%</i>
Özkaynaklar	85.487.530	79.847.575	244.099.225	278.344.995
<i>Toplam kaynaklara oranı</i>	<i>10,2%</i>	<i>8,0%</i>	<i>10,7%</i>	<i>9,1%</i>
	839.338.058	1.003.006.922	2.283.503.984	3.070.840.610

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

2020, 2021, 2022 yıllarına ve 2022 ve 2023 ilk 3 aylık dönemlerine ait özet nakit akış tabloları aşağıdaki gibidir:

	2020	2021	2022	2022 3 Aylık	2023 3 Aylık
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	32.335.212	197.664.663	247.291.110	(36.801.067)	44.350.447
B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(54.209.410)	(78.920.522)	(159.172.856)	(25.106.168)	(86.860.511)
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	11.941.478	(105.097.548)	(57.900.215)	60.220.986	3.173.942
D. Yabancı para çevrim farklarının etkisi	-	-	(574.535)	-	4.006.184
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	20.348.367	10.415.647	24.062.240	24.062.240	53.705.744
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	10.415.647	24.062.240	53.705.744	22.375.991	18.495.806

25 Ağustos 2023



İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları

Grup 2020, 2021 ve 2022 yıllarında işletme faaliyetlerinden sırasıyla 32,3 milyon TL, 197,7 milyon TL ve 247,3 milyon TL elde etmiştir. 2020 ve 2021 seneleri COVID-19 pandemisinin etkili olduğu yıllar olmasına rağmen, Grup pozitif operasyonel nakit akışını sürdürmüştür. 2023 yılının ilk 3 ayında da Grup pozitif operasyonel nakit akış elde etmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları

2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 54,2 milyon TL, 79,0 milyon TL ve 159,2 milyon TL nakit, yatırım faaliyetleri kapsamında kullanılmıştır. 2023'ün ilk 3 ayında ise bu tutar 86,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetleri kapsamında kullanılan nakit büyük ölçüde maddi duran varlık alımları kaynaklıdır. Maddi duran varlık alımları ise büyük ölçüde mağaza yatırımları ile ilişkilidir.

Finansman faaliyetlerinden nakit akışları

Grup'un finansman faaliyetlerinden nakit akışları; banka kredisi kullanımları/geri ödemeleri, ödenen kira yükümlülükleri ve ödenen finansman komisyonlarından oluşmaktadır. Grup, 2022 yılında finansman faaliyetlerinden kaynaklı net 58,0 milyon TL, 2021 yılında ise net 105,1 milyon TL nakit ödeme yapmıştır. 2020 yılında ise finansman faaliyetlerinden kaynaklı net nakit girişi 12,0 milyon TL'dir. 2023 yılının ilk 3 ayında ise finansman faaliyetlerinden kaynaklı net nakit girişi 3,2 milyon TL olmuştur.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Aşağıda, Grup'un 31 Aralık 2020, 2021 ve 2022 ile 31 Mart 2023 tarihli mali dönemlerine ilişkin net borç/FAVÖK oranları listelenmiştir. Grup'un finanse edilmesi gereken net işletme sermayesi sınırlı olduğundan net borçluluk çok düşük bir seviyededir. Grup'un tüm borçlanmaları TL cinsindedir.

	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
Borçlanmalar	140.820.757	166.174.142	315.628.805	385.736.959
Kiralama yükümlülükleri	152.505.880	198.207.206	244.314.612	357.523.776
Nakit ve nakit benzerleri (-)	10.415.647	24.062.240	53.705.744	18.435.806
Net Borç	282.910.990	340.319.108	506.237.673	724.824.929
FAVÖK (Son 12 aylık)	179.617.764	243.533.137	631.388.888	727.428.374
Net Borç / FAVÖK	1,6	1,4	0,8	1,0

25 Ağustos 2023



11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket, işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Şirket, mevcut kredi imkanları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabildiği düşünülmektedir.

Grup'un net işletme sermayesinin 31 Aralık 2020, 2021 ve 2022 ile 31 Mart 2023 tarihli mali dönemlerine ilişkin detayı aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
Ticari alacaklar	1.488.791	11.429.282	35.604.609	55.610.221
Stoklar	478.520.555	514.977.814	1.389.222.131	1.918.311.342
Ticari borçlar	(429.805.413)	(510.308.585)	(1.347.562.642)	(1.870.666.437)
Diğer varlıklar	60.018.826	98.708.593	232.586.459	334.821.813
Diğer yükümlülükler	(12.301.544)	(29.677.235)	(46.652.477)	(67.742.886)
Kısa vadeli karşılıklar	(1.435.140)	(1.127.070)	(4.018.947)	(12.978.152)
Net İşletme Sermayesi	96.486.075	84.002.799	259.179.133	357.355.901
Ortalama Net İşletme Sermayesi / Hasılat	3,6%	4,4%	3,8%	4,2%

	2020	2021	2022	2023 1. Çeyrek
Ticari alacak gün sayısı (A)	0,6	1,1	1,9	2,3
Stok gün sayısı (B)	135,9	130,1	116,2	120,1
Borç ödeme gün sayısı (C)	130,5	123,1	113,3	116,9
Nakit çevirme döngüsü (A+B-C)	5,9	8,1	4,7	5,5

*Ticari alacak gün sayısı ortalama ticari alacakların cari dönem hasılatı ile oranlanması ile hesaplanmıştır.

*Stok gün sayısı ortalama stokların cari dönem satışların maliyeti ile oranlanması ile hesaplanmıştır.

*Borç ödeme gün sayısı ortalama ticari borçların satışların maliyeti ile oranlanması ile hesaplanmıştır.

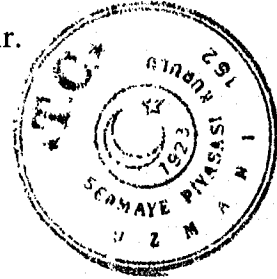
Ortalama net işletme sermayesi/ Hasılat oranları oldukça düşük olup Grup'un net işletme sermayesi finansmanı ihtiyacının minimumda kalmasını sağlamaktadır. 2022 yılında net işletme sermayesi tutarı fiyatlar genel seviyesindeki artış sebebiyle büyük bir artış göstermiş olmasına rağmen ortalama net işletme sermayesi / hasılat oranının 2021 yılına göre iyileştiği gözlemlenmektedir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Grup, yatırımlarının finansmanını özkaynaklarından karşılamaktadır.

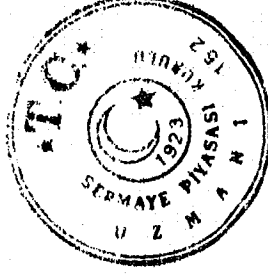


25 Ağustos 2023

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

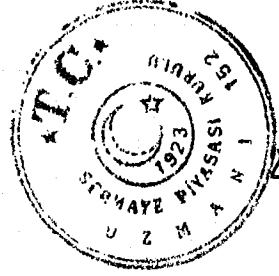
13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

2023 yılının ilk çeyreğinde Türkiye’de çok büyük bir deprem felaketi yaşanmıştır. Şirket’in deprem bölgesinde olan mağazalarında bir takım hasarlar oluşsa da toplam büyüklük içerisinde önemli bir kayıp yaşanmamıştır. 6 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Şirket, depremden etkilenen Kahramanmaraş, Hatay, Adıyaman, Osmaniye, Adana, Gaziantep, Diyarbakır, Malatya ve Elazığ şehirlerinde faaliyet gösteren toplam 20 adet mağazaya sahipti ve bu mağazaların cirolarının toplamı, toplam mağaza cirosu içerisinde yaklaşık yüzde 10’luk paya sahipti. Bu mağazaların birçoğu depremi hasarsız atlattır. Sadece Kahramanmaraş Elbistan ilçesinde bulunan mağazası 5 Nisan 2023 tarihinde kapatılmıştır. Operasyonların tüm Türkiye’ye yayılmış olmasından ötürü de ciro ve karlılık olarak sene başında yapılan tahminlerden bir sapma gerçekleşmemiş; 2022’nin ilk çeyreğine göre satış hacimlerinde ve ciroda artış yaşanmıştır. Yönetimin belirli varsayımlar üzerinden yapmış olduğu hesaplamalarına göre tahmini ciro kaybı %2.5’ler seviyesinde kalmıştır.

2022 yılının ilk çeyreğinde toplam satılan ürün sayısı yaklaşık 16 milyon adet iken 2023 yılının ilk çeyreğinde bu sayı yaklaşık 20 milyon adede yükselmiştir.

Adet	2022 1. Çeyrek	2023 1. Çeyrek	%
Hızlı Tüketim	5.064.361	6.951.399	37%
Tamamlayıcı Ürünler	4.150.952	5.144.133	24%
Bebek Araç-Gereç	200.103	261.064	30%
Tekstil	6.427.360	7.555.780	18%
Toplam	15.842.776	19.912.376	26%



25 Ağustos 2023

Bu dönem zarfında ortalama perakende satış fiyatları 2022’nin ikinci çeyrek ortalamalarına göre yaklaşık %79 artış göstermiş olup 2023’ün ilk çeyreği ortalamalarına göre artış ise yaklaşık %10 olarak gerçekleşmiştir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Grup’un faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecek faktörler işbu İzahname’nin Risk Faktörleri başlıklı 5 numaralı bölümünde detaylı şekilde açıklanmıştır. Bu bölümde ifade edilen faktörlerin haricinde öngörülemeyen başka faktörler bulunabilir.

(Handwritten signatures and initials)

BEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
Çeremköy Mah. Değirmen Çolu Cad. No: 17 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 499 5555
Kozyatağı V.D. 336 055 072 Tic. Sicil No: 439 23
Mersis No: 0336 0554 2720 0013

160
(Handwritten signatures and initials)
ÜN LÜ Menkul
Değerler A.Ş.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

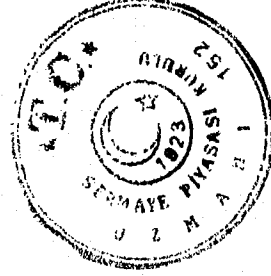
Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

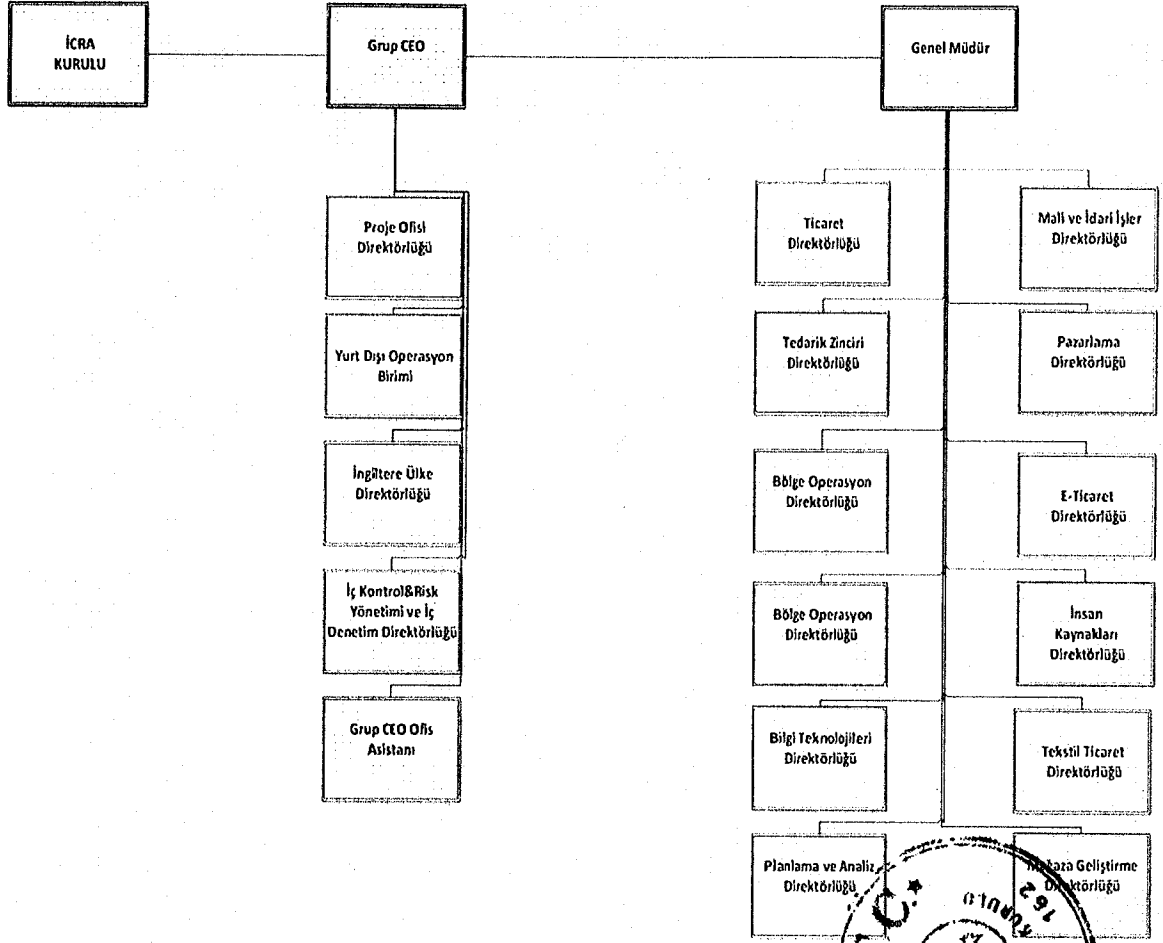
ESEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirlien Sok. Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Faks: (0216) 425 7 325
Kozyağı V.D. 336 055 472 Tic. Sicil No: 459123
Mersis No: 0336 0534 2720 0018

161
[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]
UNLÜ Menkul
UNLÜ & Co UNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

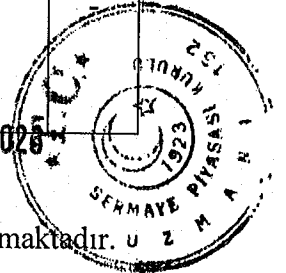
25 Ağustos 2023

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Halil ERDOĞMUŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	İçerenköy Mh Değirmen yolu Cd No:37/6 Ataşehir İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı CEO	3 yıl / 2 yıl 6 ay	5.503.372	13,42

Mahmud Muhammed TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İçerenköy Mh Değirmen yolu Cd No:37/6 Ataşehir İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 6 ay	8.034.829	19,60
Musa TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	İçerenköy Mh Değirmen yolu Cd No:37/6 Ataşehir İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	8.030.143	19,59
Ömer Hulusi TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	İçerenköy Mh Değirmen yolu Cd No:37/6 Ataşehir İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl 10 ay 17 gün / 2 yıl 6 ay	-	-
Can KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İçerenköy Mh Değirmen yolu Cd No:37/6 Ataşehir İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl 10 ay 17 gün / 2 yıl 6 ay	-	-

25 Ağustos 2025



15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyeleri haricinde Şirket'te yönetimde söz sahibi personel bulunmamaktadır.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi 1 Haziran 2000 tarihinde tescil edilmiştir.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Mahmud Muhammed TOPBAŞ ile Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olan Musa TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket hissedarlarından Ahmet Afif TOPBAŞ ile Mahmud Muhammed TOPBAŞ arasında amca-yeğen ilişkisi, Ahmet Afif TOPBAŞ ile Musa TOPBAŞ arasında amca-yeğen ilişkisi mevcuttur.

Şirket hissedarlarından Mustafa Latif TOPBAŞ ile Mahmud Muhammed TOPBAŞ arasında baba-oğul ilişkisi, Mustafa Latif TOPBAŞ ile Musa TOPBAŞ arasında baba-oğul ilişkisi mevcuttur.

Şirket hissedarlarından Ahmet Afif TOPBAŞ ile Ömer Hulusi TOPBAŞ arasında baba-oğul ilişkisi mevcuttur.

Şirket hissedarlarından Fatma Hande TOPBAŞ ile Mahmud Muhammed TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Fatma Hande TOPBAŞ ile Musa TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Fatma Hande TOPBAŞ ile Mustafa Latif TOPBAŞ arasında baba-kız ilişkisi ve Fatma Hande TOPBAŞ ile Ahmet Afif TOPBAŞ arasında amca-yeğen ilişkisi mevcuttur.

Şirket hissedarlarından Fatma Zehra ÜLKER ile Mahmud Muhammed TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Fatma Zehra ÜLKER ile Musa TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Fatma Zehra ÜLKER ile Mustafa Latif TOPBAŞ arasında baba-kız ilişkisi ve Fatma Zehra ÜLKER ile Ahmet Afif TOPBAŞ arasında amca-yeğen ilişkisi mevcuttur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Halil Erdoğan

Halil Erdoğan, 1991 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olduktan sonra, 1992-1993 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İşletmecilik alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Son olarak, 2018-2019 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1991 yılında Türk Mitsui Bank A.Ş. bünyesinde Operasyon Uzmanı olarak başlamış, buradaki görevinden ayrıldıktan sonra 1992-1996 yılları arasında Erteks Erdoğan Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı pozisyonunda çalışmıştır. Ayrıca 1992 yılında faaliyetlerine başlayan Uşak Radyo TV A.Ş.'nin kurucu ortağı olmuştur. 1997-1998 yılları arasında özel etiketli bir kredi kartı şirketi olan Benkar'da İş Geliştirme Müdürü olarak çalışmış ve 1999-2000 yılları arasında Ermet Mensucat A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2005 yılından beri Anadolu Ulaşım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Erdoğan, 2000 yılında Ebebek Mağazacılık A.Ş.'yi kurmuş olup kuruluşundan 2022 yılı sonuna kadar şirkette Genel Müdür olarak görev almıştır.

Evidea Mağazacılık A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olan Erdoğan, Bebek Araç Gereçleri Üretici, İthalatçı ve Perakendecileri Derneğinin kurucu üyesi, ayrıca GYIAD ve TÜSİAD üyesidir.

Mahmud Muhammed TOPBAŞ

25 Ağustos 2023

Mahmud Muhammed Topbaş; Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş., Evidea Mağazacılık A.Ş. ve MKS Marmara Entegre Kimya Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı görevini üstlenmiş olup ayrıca Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. Topbaş, Ebebek Mağazacılık A.Ş. bünyesinde 2011 yılından bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Musa TOPBAŞ

Musa Topbaş; Evidea Mağazacılık A.Ş., Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş. ve MKS Marmara Entegre Kimya Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olup Ebebek Mağazacılık A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Ömer Hulusi TOPBAŞ

1985 Senesinde Kadıköy İmam Hatip Lisesi'nden mezun olduktan sonra aynı sene Bahariye Mensucat A.Ş.'de Desen ve Satış Sorumlusu olarak iş hayatına başlamıştır. Bu sırada açık öğretimden İş İdaresi bölümüne devam etmiştir. 1988 Senesinde dil eğitimi için İngiltere'ye gitmiş ve burada aynı zamanda yükseköğrenime başlamıştır. Askerlik nedeni ile Türkiye'ye döndükten sonra tekrar Bahariye Mensucat A.Ş.'de görevine devam etmiştir.

1997 senesinde buradan ayrıldıktan sonra çeşitli imalat ve satış pozisyonlarında çalışmıştır. 2000 senesinde Seranit Seramik A.Ş.'de satın alma müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. 2002 yılında

Bahariye Mensucat A.Ş.'de genel müdür olarak çalışmaya başlamış ve halen bu pozisyonda çalışmaya devam etmektedir.

Can KARADENİZ

Can Karadeniz; Galatasaray Lisesi ardından Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden 2006 yılında mezun olmuştur.

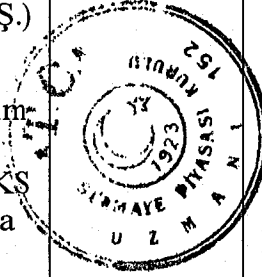
Kariyerine Ernst and Young denetim şirketinde Denetim Asistanı olarak başladıktan sonra 2012 yılında Pepsi&Co şirketine kurumsal denetim müdürü olarak katılmış, daha sonra Türkiye içecek operasyonları, Ticari Projeler Müdürü, Doğu Avrupa bölgesi içecek operasyonu Projeler Müdürü, Türkiye operasyonundan sorumlu Kontrol Müdürü rollerinde görev almıştır. 2019 Mart itibariyle Mali ve İdari İşler direktörü olarak Ebebek bünyesine katılmış, 2022 yılından itibaren mağaza operasyon direktörü pozisyonuna geçmiştir. Ayrıca 2022 yılında Tuna Çocuk yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliklerinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³	Son 5 Yılda Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
Halil ERDOĞMUŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO (Ebebek Mağazacılık A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Tuna Çocuk)	Yönetim Kurulu Üyesi (Evidea Mağazacılık A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı (Anadolu Ulaşım A.Ş.)	• Şirket (%13,42) 25	25 Ağustos 2023
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Ebebek Mağazacılık A.Ş.)	1 - Yönetim Kurulu Üyesi (Ekstrem Medya Hizmetleri)	• Şirket (%19,60)	1 - Ekstrem Medya Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (75,00%)

³ Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.

		ve Ticaret A.Ş.)	2- Promotors Otomotiv Turizm Yatçılık Ve Taşımacılık Elektronik Sanayi Ve Dış Ticaret Ltd. Şti (50,00%)
		2 - Yönetim Kurulu Üyesi (Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş.)	
		3 - Yönetim Kurulu Üyesi (MMT Holding A.Ş.)	3 - Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş. (50,00%)
		4 - Yönetim Kurulu Üyesi (Evidea Mağazacılık A.Ş.)	4 - MMT Holding A.Ş. (50,00%)
		5 - Yönetim Kurulu Üyesi (Merkez Bereket Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	5 - Evidea Mağazacılık A.Ş. (35,62%)
		6 - Yönetim Kurulu Üyesi (MKS -Marmara Entegre Kimya Sanayi A.Ş.)	6 - Merkez Bereket Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (20,00%)
		7 - Yönetim Kurulu Üyesi (Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş.)	7 - MKS - Marmara Entegre Kimya Sanayi A.Ş. (17,33%)
			8 - Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş.(14,78%)

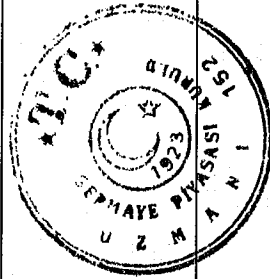


25 Ağustos 2023

166

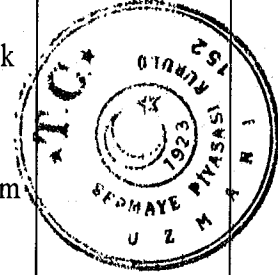
ÜNLÜ Menkul
 Değerlendirme ve Yatırım A.Ş.

			8 - Yönetim Kurulu Üyesi (Başak Gıda Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.)		
			9 - Yönetim Kurulu Üyesi (Hedef Tüketim Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.)		
			10 - Yönetim Kurulu Üyesi (Turkuvaz Plastik ve Temizlik Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.)		
			11 - Yönetim Kurulu Üyesi (Tül Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.)		
			12 - Yönetim Kurulu Üyesi (Teverpan Mdf Levha Sanayii ve Ticaret A.Ş.)		
			13 - Yönetim Kurulu Üyesi (Teverpan		



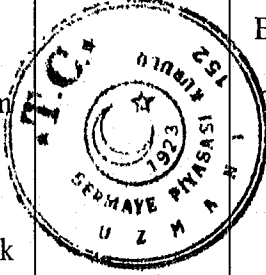
25 Ağustos 2023

			Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.)		
			14 - Yönetim Kurulu Üyesi (Aktül Kağıt Üretim Pazarlama A.Ş.)		
			15 - Yönetim Kurulu Üyesi (Reka Bitkisel Yağlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.)		
			16 - Yönetim Kurulu Üyesi (Besito Tarım ve Hayvancılık A.Ş.)		
			17 - Yönetim Kurulu Üyesi (C Tech Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.)		
			18 - Yönetim Kurulu Üyesi (Ufuk Hava ve Uzay Teknolojileri A.Ş.)		
			19 - Yönetim Kurulu Üyesi (Aksel		



25 Ağustos 2023

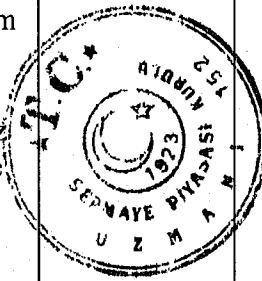
			Sınai Yatırımları A.Ş.)		
Musa TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Ebebek Mağazacılık A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı (Tuna Çocuk)	1 - Yönetim Kurulu Üyesi (Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş.) 2 - Yönetim Kurulu Üyesi (MMT Holding A.Ş.) 3 - Yönetim Kurulu Üyesi (Promotors Otomotiv Turizm Yatçılık ve Taşımacılık Elektronik Sanayi Ve Dış Ticaret Ltd. Şti.) 4 - Yönetim Kurulu Üyesi (Evidea Mağazacılık A.Ş.) 5 - Yönetim Kurulu Üyesi (Merkez Bereket Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	• Şirket (%19,59)	1 - Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş. (50,00%) 2 - MMT Holding A.Ş. (50,00%) 3 - Promotors Otomotiv Turizm Yatçılık ve Taşımacılık Elektronik Sanayi Ve Dış Ticaret Ltd. Şti. (50,00%) 4 - Evidea Mağazacılık A.Ş. (35,62%) 5 - Merkez Bereket Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (20,00%) 6 - Mks-Marmara Entegre Kimya Sanayi A.Ş. (17,33%) 7 - Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş. (14,78%)

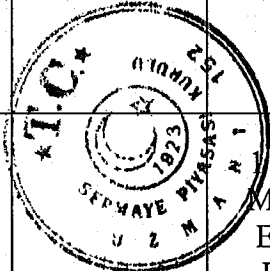


25 Ağustos 2023

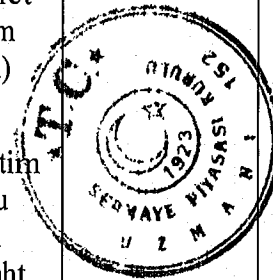
(Handwritten signatures and marks)

(Handwritten signatures and marks)

			6 - Yönetim Kurulu Üyesi (Mks-Marmara Entegre Kimya Sanayi A.Ş.)		
			7 - Yönetim Kurulu Üyesi (Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş.)		
			8 - Yönetim Kurulu Üyesi (Başak Gıda Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.)		
			9 - Yönetim Kurulu Üyesi (Turkuvaz Plastik ve Temizlik Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.)		
			10 - Yönetim Kurulu Üyesi (Tül Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	25 Ağustos 2023	
			11 - Yönetim Kurulu Üyesi (Teverpan Mdf Levha		

			Sanayii ve Ticaret A.Ş.)		
			12 - Yönetim Kurulu Üyesi (Tevepan Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.)		
			13 - Yönetim Kurulu Üyesi (Aktül Kağıt Üretim Pazarlama A.Ş.)		
			14 - Yönetim Kurulu Üyesi (Reka Bitkisel Yağlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.)		
			15 - Yönetim Kurulu Üyesi (Ufuk Hava ve Uzay Teknolojileri A.Ş.)		
			1 - Yönetim Kurulu Üyesi (Aktül Kağıt Üretim Pazarlama A.Ş.)	 25 Ağustos 2023	
Ömer Hulusi TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Ebebek Mağazacılık A.Ş.)	2 - Yönetim Kurulu Üyesi (Bahar Tekstil Ürünleri Ticareti Ve Pazarlama		- MKS Marmara Entegre Kimya Sanayi Anonim Şirketi (21,00%)
					2 - Naspak Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim

			Ahmet Hamdi Topbaş-Ömer Hulusi Topbaş Kollektif Şirketi.)		Şirketi (10,00%)
			3 - Yönetim Kurulu Üyesi (Bahariye Mensucat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi)		3 - Hembraht Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (47,00%)
			4 - Yönetim Kurulu Üyesi (Bim Birleşik Mağazalar Anonim Şirketi)		4 - Tekstop Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (20,00%)
			5 - Yönetim Kurulu Üyesi (Boğaziçi Eğitim Hizmetleri Ve Ticaret Anonim Şirketi)		5 - Topteks Tekstil Dış Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi (15,02%)
			6 - Yönetim Kurulu Üyesi (Hembraht Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi)		6 - Bomen Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (40,00%)
			7 - Yönetim Kurulu		7 - Bahariye Mensucat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (0,80%)
					8 - Bahariye Tekstil Sanayi Ve Ticaret

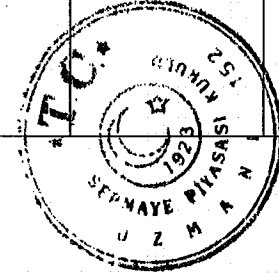


25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

[Handwritten signatures]
 UNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

			Üyesi (Mks-Marmara Entegre Kimya Sanayi Anonim Şirketi)	Anonim Şirketi (0,80%)
			8 - Yönetim Kurulu Üyesi (Naspak Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi)	9-Aktül Kağıt Üretim Pazarlama Anonim Şirketi (14,00%)
				10-Aksel Sınai Yatırımlar Anonim Şirketi (4,48%)
Can KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Ebebek Mağazacılık A.Ş.)	-	-
		Yönetim Kurulu Üyesi (Tuna Çocuk)	-	-



25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ

Çeremköy Mah. D. Çarşı Yolu Cad. No: 37 D. 2

Atasehir İSTANBUL

Tel: (0216) 325 7 323 Fax: (0216) 428 33 54

Koşuyolu V.D. 336 055 4272 Tic. Sicil No: 439123

Mersis No: 0336 0554 2720 0018

173

ÜN LÜ Menkul

Değerler A.Ş.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

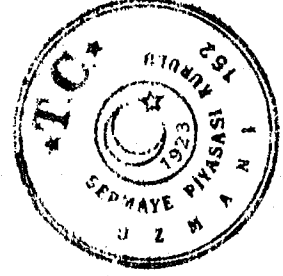
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2022	31.03.2023
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı	1.875.000	2.578.169	4.370.694	1.458.327	4.902.843
Toplam	1.875.000	2.578.169	4.370.694	1.458.327	4.902.843

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için karşılık ayırmamıştır.

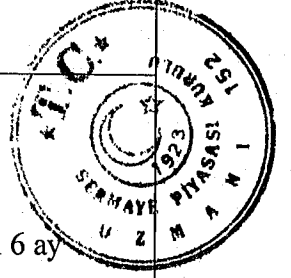


25 Ağustos 2023

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler ⁴	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Halil ERDOĞMUŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO (Ebebek Mağazacılık A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Tuna Çocuk)	3 Yıl / 2 yıl 6 ay
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Ebebek Mağazacılık A.Ş.)	3 Yıl / 2 yıl 6 ay
Musa TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Ebebek Mağazacılık A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı (Tuna Çocuk)	25 Ağustos 2023 3 Yıl / 2 yıl 6 ay
Ömer Hulusi TOPBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Ebebek Mağazacılık A.Ş.)	2 yıl 10 ay 17 gün / 2 yıl 6 ay
Can KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Ebebek Mağazacılık A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyesi (Tuna Çocuk)	2 yıl 10 ay 17 gün / 2 yıl 6 ay



4 Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Komitelere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak 13 Temmuz 2023 tarih ve 2023/65 sayılı Yönetim Kurulu kararı alınmış olup söz konusu Yönetim Kurulu kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Şirket paylarının halka arzını takiben yapılacak ilk Genel Kurul toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla faaliyete geçecektir.

Anılan komitelerin bünyesinde yer alması gereken bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin olarak, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, en az 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin SPK'nın kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak SPK'nın kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Şirket'in bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri işbu İzahname tarihi itibarıyla henüz seçilmemiş olup en geç Şirket paylarının halka arzından sonra yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında seçilmeleri öngörülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden sorumlu komite Yönetim Kurulu'nun 13 Temmuz 2023 tarih ve 2023/65 sayılı kararı ile kurulmuştur, üyeleri Şirket'in paylarının halka arzını müteakip yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar seçilecektir.

Komite, en az iki üyeden oluşur. Komitenin bütün üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması gerekir. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Olağan Genel Kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, denetimden sorumlu komite üyelerini belirler.

Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve toplantıya katılanların çoğunluğu ile karar alır.

Komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılır. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetimden sorumlu komitenin görevleri, aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu şekildedir:

25 Ağustos 2023



Handwritten signatures and initials.

Handwritten signature and stamp of ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin yapılması,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının Komite gözetiminde gerçekleştirilmesi. Ayrıca, her türlü iç ve bağımsız denetimin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirlerin alınması,
- Hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması, Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve ölçütlerin belirlenmesi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tablolar ile dipnotlarının, yasal düzenlemelerin getirdiği kurallar ile uluslararası muhasebe ilke ve standartlarına, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerinin alınması, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirilmesi,
- İlgili çeyrek yıl finansal tabloların yayımlanmasını müteakip gerçekleştireceği toplantılarında söz konusu dönemde yıllık onayı alınmış sürekli ilişkili taraf işlemi uyarınca gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemlerinin incelenmesi ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin yıllık incelemesinin ardından Yönetim Kurulu'na bir rapor sunulması,
- Yönetim Kurulu üyeleri, üst yönetim veya diğer ilişkili taraflar arasında ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır kapsamında veya Şirket paylarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilginin kötüye kullanılmasını önlemeye yönelik Şirket içi düzenlemelerine uyumun gözetilmesi ve
- Kurul düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi.

25 Ağustos 2023

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, Yönetim Kurulu'nun 13 Temmuz 2023 tarih ve 2023/65 sayılı kararı ile kurulmuştur, üyeleri Şirket'in paylarının halka arzını müteakip yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar seçilecektir. Kurumsal yönetim komitesi, aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Kurumsal yönetim komitesi, başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak kaydıyla en az iki üyeden oluşur.

Kurumsal yönetim komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz.

Şirket'in işleyişine katkı sağlayabilecek olan ve Şirket hakkında yeterli derecede bilgi ve deneyime sahip olan kişiler kurumsal yönetim komitesine seçilebilirler. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de kurumsal yönetim komitesinde görev verilir.

Olağan Genel Kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, kurumsal yönetim komitesi üyelerini belirler.



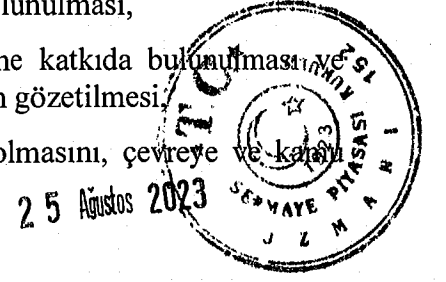
Kurumsal yönetim komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite toplantıları Şirket merkezinde veya komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır ve toplantıya katılanların çoğunluğu ile karar alır.

Kurumsal yönetim komitesi, diğer görevlerinin yanı sıra,

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelebilecek çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında yıllık değerlendirme yapılması kurumsal yönetim ilkelerine uygunluk raporunun hazırlanması ve sonuçların Yönetim Kurulu'na gönderilmesi,
- Şirket'in organları, birimleri, yöneticileri ve çalışanları arasındaki görev ve yetki dağılımının açık ve net bir şekilde belirlenip belirlenmediğinin takip edilmesi, uygulamada ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesine ilişkin yapılacak düzenlemeler ve belirlenecek politikalar hakkında önerilerde bulunulması, bu düzenlemelere ve politikalara uyumun gözetilmesi,
- Şirket'in bilgilendirme politikasının belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunulması, belirlenen politikaların uygulanmasının gözetilmesi, Şirket internet sitesinde ve faaliyet raporunda yapılacak açıklamaların ve verilecek bilgilerin kapsamını, niteliğini, tutarlılığını ve doğruluğunun gözden geçirilmesi,
- Şirket ile pay sahipleri ve diğer paydaşlar arasında çıkar çatışmaları ortaya çıktığında tarafsız ve dengeli bir yaklaşımla ilgililerin haklarının korunmasına yönelik işlemlerin yapılmasının takip edilmesi, görev alanına giren konularda pay sahiplerinden ve paydaşlardan gelen talep ve şikâyetlerin incelenmesi, çözüm önerilerinin Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasının takip edilmesi,
- Şirket'te kurumsal yönetim kültürünün yerleştirilmesine ve her seviyedeki yönetici ve personel tarafından benimsenmesine yönelik çalışmalarda bulunulması,
- Şirket'in etik kurallarının belirlenmesine ve geliştirilmesine katkıda bulunulması ve Şirket faaliyetlerinin bu kurallar çerçevesinde yürütülmesinin gözetilmesi,
- Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olmasını, çevreye ve karada sağlığına ilişkin düzenlemelere uyumunun takip edilmesi,
- Yatırımcı ilişkileri biriminin gözetilmesi,
- Yönetim Kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer hususlarda çalışmaların yapılması ve
- Kurul düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesinden sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim çerçevesindeki görev ve sorumlulukları yanında aşağıdaki görev ve yetkilerden de sorumludur:

- Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin yerine getirilmesi,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin



oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,

- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunulması,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi, Yönetim Kurulu'nun 13 Temmuz 2023 tarih ve 2023/65 sayılı kararı ile kurulmuştur, üyeleri Şirket'in paylarının halka arzını müteakip yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar seçilecektir.

Komite, başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmak kaydıyla en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Şirket'in işleyişine katkı sağlayabilecek olan ve Şirket hakkında yeterli derecede bilgi ve deneyime sahip olan kişiler komiteye seçilebilirler. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de komitede görev verilir.

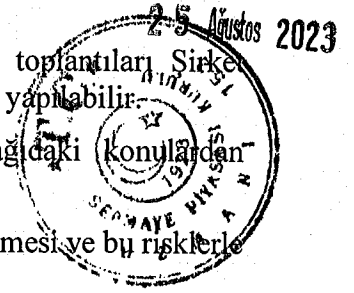
Olağan Genel Kurul Toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, riskin erken saptanması komitesi üyelerini belirler. Eski komite üyelerinin görevleri yerlerine yenileri seçilinceye kadar devam eder.

Riskin erken saptanması komitesi, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve toplantıya katılanların çoğunluğu ile karar alır. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile Yönetim Kurulu'na sunar. Rapor denetçiye de gönderilir.

Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite toplantıları Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir.

Riskin Erken Saptanması komitesi, diğer görevlerinin yanı sıra, aşağıdaki konulardan sorumludur:

- Mevcut ve potansiyel operasyonel, stratejik ve diğer risklerin belirlenmesi ve bu risklerle bağlantılı olarak ilgili önemlerin alınması için öneriler hazırlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin kurulması ve Şirket içinde organizasyonel altyapıların kurulması ve işlevselliğin artırılması ile ilgili sistemlerin geliştirilmesi için öneriler hazırlanması,
- Yönetim Kurulu ve denetim komitesine yönelik risklere ilişkin çözüm önerilerinde bulunulması,
- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının kurumsal risk yönetimi sistematigi çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirket'in risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenerek, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,



- Olasılık ve etki hesaplarına göre, Şirket'te tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespit edilmesi,
- Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemlerinin, süreçlerini de içerecek şekilde, iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüş sunulması,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirket'in kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetilmesi,
- Teknik iflasın erken teşhis edilmesi ve Yönetim Kurulu'nun bu konuda uyarılmasının sağlanması ve alınması gereken önlemlere ilişkin önerilerin geliştirilmesi,
- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması ve
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile Kurumlar Kanunu çerçevesinde verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi.

25 Ağustos 2023



17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin 11'inci maddesinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Komiteler" başlıklı maddesine göre, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi ile diğer komiteler oluşturulur. Yönetim Kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Şirket'in dahil olduğu grup Kurul tarafından ilan edilecek olup bu zamana kadar Şirket, üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk Genel Kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Ayrıca, Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uymaya gayret edecektir.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kar dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin 13 Temmuz 2023 tarih ve 2023/66 sayılı Yönetim Kurulu kararları alınmış olup politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Ücretlendirme Politikası

Sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri kapsamında Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin ücretlendirme usul ve esaslarını düzenleyen ücret politikası uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, konaklama, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilecektir ve üst düzey yönetici ücretleri sabit (baz) ücret sistemine dayanmaktadır. Kurumsal yönetim

ÜN LÜ Menkul
Değerler A.Ş.

komitesi ücretlendirme politikasını değerlendirmek ve önerilerini Şirket'in Yönetim Kurulu onayına sunmakla görevli ve yetkilidir.

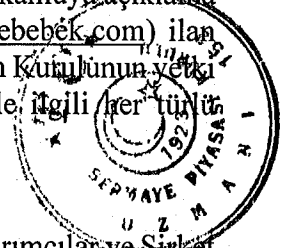
Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirket'in bilgilendirme politikası Yönetim Kurulunun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Bu politika çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları, periyodik olarak çıkarılan konsolide finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, Şirket internet sitesinde (www.kurumsal.ebebek.com) özel durum açıklamaları, ticaret sicil gazetesi aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular, telekonferans, telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri, sosyal medya, yazılı ve görsel medya, yatırımcılarla yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme toplantılarıdır.

Özel durum açıklamaları, yatırımcı ilişkileri birimi tarafından hazırlanır ve elektronik ortamda imzalanıp KAP'a iletilerek kamuya açıklanır. Özel durum açıklamaları, en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde Şirket internet sitesinde (www.kurumsal.ebebek.com) ilan edilir. Bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Yatırımcı ilişkileri birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

25 Ağustos 2023



Kar Dağıtım Politikası

Kar payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kar dağıtım anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kar dağıtım politikası uyarınca, kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, Yönetim Kurulunun önerisi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kar miktarı, öncelikle 'dağıtılabilir karın' hesaplanması ile bulunacaktır.

Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri uyarınca hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının, Genel Kurul tarafından onaylanması ve ilgili mevzuat gereğince kar dağıtımının kısıtlanmaması şartıyla, kar dağıtım kararı alabilir. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin herhangi bir pay dağıtım kararı alma zorunluluğu bulunmamasıyla birlikte Şirket, süregelen kar payı dağıtım geleneği oluşturma hedefindedir. Şüpheye mahal vermemek adına bu hedef bir taahhüt değildir ve taahhüt olarak yorumlanamaz. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Bu politikanın uygulaması ve dağıtılacak olan kar payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, piyasa beklentileri, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, Şirket'in ve/veya iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere bir takım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir karın oranı, her yıl Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtım yapılmamasına karar verilebilir.

Kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel

Kurulun tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kar payı dağıtımını tek bir seferde yapılabileceği gibi taksitler halinde de dağıtılabilir.

Şirket, başta kredi sözleşmeleri olmak üzere taraf olduğu sözleşmelerden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmemesi sebebiyle temerrüde düşmesi durumunda, ilgili sözleşmelerdeki kısıtlamalar sebebi ile kar dağıtamayabilir.

Genel Kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, ilgili yasal düzenlemelerde müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikası uyarınca Şirket, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve bu politikada belirtilen sınırlamalara tabi olmak üzere, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına yardım ve bağış yapabilir.

Şirket, Bağış ve Yardım Politikası'ndaki ilkeler ve tabi olduğu mevzuat ile belirlenen esaslar doğrultusunda, her bir hesap dönemi içinde yapılmış tüm bağış ve yardımları ilgili yılın olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son finansal durum tablosu aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son finansal durum tablosu aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar

Şirket, tüm ilişkili taraf işlemlerini, İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar, Türk sermaye piyasaları ve vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in ilişkili tarafları ile gerçekleştireceği yaygın ve süreklilik arz eden işlemleri dışındaki;

- Varlık ve hizmet alımı benzeri işlemler ile yükümlülük transferi işlemlerinde; işlem tutarının, kamuya açıklanan son finansal tablolara göre varlık toplamına veya kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına ya da Yönetim Kurulu karar tarihinden önceki altı aylık günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanacak şirket değerine olan oranının,
- Varlık ve hizmet satışı benzeri işlemlerde; işlem tutarının (varlığın net defter değerinin) yüksek olması durumunda net defter değerinin), kamuya açıklanan son finansal tablolara göre varlık toplamına veya kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına (varlığın devri, kiraya verilmesi veya üzerinde aynı hak tesis edilmesi durumunda, son yıllık finansal tablolara göre söz konusu varlıktan elde edilen karın

ortaklığın sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karına) ya da Yönetim Kurulu karar tarihinden önceki altı aylık günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanacak şirket değerine olan oranının

%5'ten fazla olarak gerçekleşeceğinin öngörülmesi durumunda; işlem öncesinde işleme ilişkin Kurul tarafından belirlenen bir kuruluşa değerlendirme yaptırılması zorunludur. Ayrıca, söz konusu işlemlere başlamadan önce, yapılacak işlemin esaslarını belirleyen bir Yönetim Kurulu kararının da alınması gerekmektedir.

Yukarıda bahsedilen işlemlere ilişkin oranların %10'dan fazla bir orana ulaşılacağına öngörülmesi durumunda, değerlendirme yaptırılması yükümlülüğüne ek olarak işleme ilişkin Yönetim Kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Konunun görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantılarında, ilişkili taraf niteliğinde olan Yönetim Kurulu üyeleri oy kullanamaz. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde KAP'ta açıklanır ve işlem Genel Kurul onayına sunulur. Söz konusu Genel Kurul toplantılarında, işlemin tarafları ve bunlarla ilişkili kişilerin oy kullanamayacakları bir oylamada karar alınır.

İlişkili taraf işlemlerinin gerçekleştirilmesine karar verilmesi durumunda; işlemin taraflarının birbirleriyle olan doğrudan veya dolaylı ilişkileri, işlemlerin niteliği, değerlemede kullanılan varsayımlar ve değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunun özeti, işlemler değerlendirme raporunda ulaşılan sonuçlara uygun bir şekilde gerçekleştirilmemişse bu durumun gerekçesi özel durum açıklaması yapılması suretiyle kamuya duyurulmaktadır.

Şirket'in ilişkili taraflarla gerçekleştireceği yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerde Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca aşağıdaki esaslara uyulmaktadır.

Şirket ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin kapsamı ve bu işlemlere ilişkin şartlar yönetim kurulu tarafından karara bağlanır. Söz konusu işlemlerin kapsamında ve şartlarında önemli bir değişiklik olması durumunda, konu hakkında yeniden yönetim kurulu kararı alınır.

Ayrıca, Şirket ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının,

- alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,
- satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının,

%10'dan fazla bir orana ulaşacağına öngörülmesi durumunda, Yönetim Kurulu kararına fiyaten, ortaklık yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanır ve bu raporun tamamı veya sonucu KAP'ta açıklanır.

Oranların hesaplanmasında, aynı nitelikteki işlemlerin toplu değerlendirilmesi esas olup, aynı ortaklık ile yapılan ve farklı nitelikteki işlemlerin her birinin ayrı birer işlem olarak değerlendirilmesi gerekir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemleri onaylamaması halinde, muhalefet gerekçesinin KAP'ta açıklanması zorunludur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

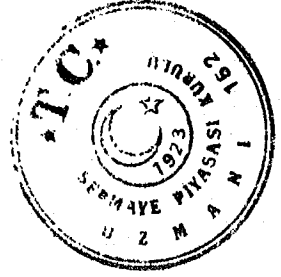
- Yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Yatırımcıların şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak.



- Genel kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanı hazırlamak.
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak.
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Bu birim tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen gösterir.

Şirket İşbu İzahname tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen iş ve işlemleri yerine getirmek üzere "Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi" sıfatıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam etmemiştir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve Borsa'da işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

[Handwritten signatures] 185 *[Handwritten signatures]* UNLÜ Menkul
UNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Grup'un 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla, toplamda 3.680 çalışanı bulunmaktadır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayısı mağaza, merkez ofis, depo, yurt içi ve dışındaki bağlı ortaklıkların dağılımına göre aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Personel (Kişi)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Mağaza	2.228	3.027	3.165	3.117
Merkez Ofis	237	288	360	395
Depo	15	17	20	24
Tuna Çocuk	-	-	118	143
Ebebek UK	-	-	-	1
TOPLAM	2.480	3.332	3.663	3.680
Personel (Kişi)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Mağaza	2.228	3.027	3.165	3.117

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraçının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraçının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

25 Ağustos 2023



19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

26 Nisan 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ve işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan doğrudan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

25 Ağustos 2023

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul İtibariyle (26.04.2023)		Son Durum (09.05.2023)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ahmet Afif TOPBAŞ	10.490.143	25,59	34.796.572	25,59
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	8.034.829	19,60	26.652.116	19,60
Musa TOPBAŞ	8.030.143	19,59	26.636.572	19,59
Halil ERDOĞMUŞ	5.503.372	13,42	18.255.089	13,42
Fatma Hande TOPBAŞ	3.045.714	7,43	10.102.856	7,43
Fatma Zehra ÜLKER	3.045.714	7,43	10.102.856	7,43
Kamal Antony HATOUM	2.014.967	4,91	6.683.793	4,91
Osman MOLLAALİOĞLU	398.963	0,97	1.323.389	0,97
Mustafa Latif TOPBAŞ	222.571	0,54	738.284	0,54
Tahir Uğur TEMİZER	201.497	0,49	668.380	0,49
Bedia Ebru İŞİN	12.087	0,03	40.093	0,03
TOPLAM	41.000.000	100	136.000.000	100

Tablo:2 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul İtibariyle 26.04.2023		Son Durum (09.05.2023)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ahmet Afif TOPBAŞ	10.490.143	25,59	34.796.572	25,59
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	8.034.829	19,60	26.652.116	19,60
Musa TOPBAŞ	8.030.143	19,59	26.636.572	19,59

Halil ERDOĞMUŞ	5.503.372	13,42	18.255.089	13,42
Fatma Hande TOPBAŞ	3.045.714	7,43	10.102.856	7,43
Fatma Zehra ÜLKER	3.045.714	7,43	10.102.856	7,43
Kamal Antony HATOUM	2.014.967	4,91	6.683.793	4,91
Osman MOLLAALIOĞLU	398.963	0,97	1.323.389	0,97
Mustafa Latif TOPBAŞ	222.571	0,54	738.284	0,54
Tahir Uğur TEMİZER	201.497	0,49	668.380	0,49
Bedia Ebru İŞİN	12.087	0,03	40.093	0,03
TOPLAM	41.000.000	100	136.000.000	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı pay türleri hakkında ilişkin bilgilere ya bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesi A ve B grubu nama yazılı paylara bölünmüş olup Esas Sözleşme'nin Sermaye kenar başlıklı 6. maddesine göre Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden paylardan 27.200.000 (yirmi yedi milyon iki yüz bin) adedi nama yazılı A Grubu, 108.800.000 (yüz sekiz milyon sekiz yüz bin) adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kurulu başkanını seçme, Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır, B Grubu payların imtiyazı yoktur.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" kenar başlıklı 7. maddesine göre, Yönetim Kurulu teşkilinde, Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği Yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" kenar başlıklı 10. maddesine göre, Şirket'in olağan ve olağanüstü tüm Genel Kurul toplantılarında A Grubu nama yazılı payların her biri beş (5) oy hakkına sahipken, imtiyazsız B Grubu nama yazılı payların her biri bir (1) oy hakkına sahip olacaktır.

26 Nisan 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket sermayesinin 8.200.000 TL tutarı A grubu nama yazılı paylar ile temsil edilirken Şirket sermayesinin 32.800.000 TL tutarı B grubu nama yazılı paylar ile temsil edilmiştir. Şirket pay sahiplerinden; Ahmet Afif TOPBAŞ, 1.100.674 TL nominal değerli 1.100.674 adet, Mahmud Muhammed TOPBAŞ, 1.606.966 TL nominal değerli 1.606.966 adet, Musa TOPBAŞ, 1.606.966 TL nominal değerli 1.606.966 adet, Halil ERDOĞMUŞ, 1.100.674 TL nominal değerli 1.100.674 adet, Fatma Hande TOPBAŞ, 609.143 TL nominal değerli 609.143 adet, Fatma Zehra ÜLKER, 609.143 TL nominal değerli 609.143 adet A grubu nama yazılı pay senedine sahiptir.

Söz konusu genel kurul toplantısının devamında 12 Mayıs 2023 tarih ve 2023/42 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca artırılan sermaye sonucu ve işbu İzahname tarihi itibarıyla oluşan hissedarlık yapısına göre, Şirket sermayesinin 27.200.000 TL tutarı A grubu nama yazılı paylar ile temsil edilirken Şirket sermayesinin 108.800.000 TL tutarı B grubu nama yazılı paylar ile temsil edilmektedir. Şirket pay sahiplerinden; Ahmet Afif TOPBAŞ, 6.959.314 TL nominal değerli 6.959.314 adet, Mahmud Muhammed TOPBAŞ 5.330.423 TL nominal değerli 5.330.423

adet, Musa TOPBAŞ 5.327.314 TL nominal değerli 5.327.314 adet, Halil ERDOĞMUŞ, 3.651.018 TL nominal değerli 3.651.018 adet, Fatma Hande TOPBAŞ, 2.020.571 TL nominal değerli 2.020.571 adet, Fatma Zehra ÜLKER, 2.020.571 TL nominal değerli 2.020.571 adet, Kamal Antony HATOUM 1.336.759 TL nominal değerli 1.336.759 adet, Osman MOLLAALİOĞLU 264.678 TL nominal değerli 264.678 adet, Mustafa Latif TOPBAŞ 147.657 TL nominal değerli 147.657 adet, Tahir Uğur TEMİZER 133.676 TL nominal değerli 133.676 adet ve Bedia Ebru IŞIN 8.019 TL nominal değerli 8.019 adet A grubu nama yazılı pay senedine sahiptir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK 9 Nisan 2023 tarih ve 20/404 sayılı toplantısında Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş başvurusunu onaylamıştır.

SPK'nın 9 Nisan 2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-35835 sayılı yazısı ve Ticaret Bakanlığı'nın 19 Nisan 2023 tarih ve E-50035491-432.02-00084767941 sayılı izninin ardından Esas Sözleşme değişikliğinin 26 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında kabul edilmesiyle kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Kurul'un onayı ile kayıtlı sermaye sistemine geçen Şirket, 18 Mayıs 2023 tarih ve 10834 sayılı TTSG'de yayımlanan 12 Mayıs 2023 tarih ve 2023/42 sayılı yönetim kurulu kararı ile geçmiş dönem karlarından karşılanan sermaye artışı yapmış ve Şirket'in ödenmiş sermayesi 41.000.000 TL'den 136.000.000 TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 205.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 136.000.000 TL'dir. Şirket'in sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır.

25 Ağustos 2023

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A Grubu	Nama	Oyda İmtiyaz, Yönetim Kurulu Başkanı Seçme ve Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı (A Grubu Pay Sahipleri)	1,00	27.200.000	%20
B Grubu	Nama	Yoktur	1,00	108.800.000	%80
TOPLAM				136.000.000	100

Şirket sermayesi 136.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup Şirket sermayesi A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A grubu paylar pay sahibine oy hakkı imtiyazı sağlamaktadır. A grubu payları pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verirken B grubu paylar pay sahibine bir (bir) oy hakkı vermektedir. Şirket sermayesi, 27.200.000 adet A grubu, 108.800.000 adet B grubu paylardan oluşmaktadır. A Grubu payların Yönetim Kurulu Başkanı seçme, Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. Buna ek olarak, Yönetim Kurulu teşkilinde üyelerin yarısı, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. B Grubu payların imtiyazı yoktur. Şirket pay sahiplerinden; Ahmet Afif TOPBAŞ, 6.959.314 TL nominal değerli 6.959.314 adet, Mahmud Muhammed TOPBAŞ 5.330.423 TL nominal değerli 5.330.423

adet, Musa TOPBAŞ 5.327.314 TL nominal değerli 5.327.314 adet, Halil ERDOĞMUŞ, 3.651.018 TL nominal değerli 3.651.018 adet, Fatma Hande TOPBAŞ, 2.020.571 TL nominal değerli 2.020.571 adet, Fatma Zehra ÜLKER, 2.020.571 TL nominal değerli 2.020.571 adet A grubu nama yazılı pay senedine sahiptir.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 19.1 numaralı maddesinde belirtilen Şirket'in doğrudan ortakları Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Ahmet Afif TOPBAŞ, Fatma Hande TOPBAŞ ve Fatma Zehra ÜLKER, birlikte yönetim hakimiyetine doğrudan sahiptir. Topbaş ailesi üyelerinin yönetim hakimiyetine doğrudan sahip olmasının kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesini temsil eden paylarına toplamda %79,63 oranında ve Şirket'te oy haklarının toplamda %79,63 oranına tekabül eden oylarına sahip olmaları ve birlikte hareket etmeleridir.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla üç yıl için seçilecek en az beş üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

25 Ağustos 2023

Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde primli olarak itibari değerinin üzerinde veya itibari değerinin altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 (2027 yılı sonuna kadar) yılları için olmak üzere 5 (beş) yıl için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, Yönetim Kurulu'nun 2027 yılından sonra sermaye artırım kararı alabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için izin alınmak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz.

Hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına, Esas Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici bir tedbir alınmamıştır. Ancak, aşağıdaki Esas Sözleşme hükümlerinin Şirket kontrolünün ve hakimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyici niteliğe sahip olduğu düşünülmektedir.

Esas Sözleşme'nin;

- 7'nci maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.
- 7'nci maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim ve temsil yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

- 7'nci maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen, denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi ile diğer komiteler oluşturulur. Yönetim Kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.
- 8'inci maddesi uyarınca; Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli ve Şirket'i bağlayıcı olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.
- 11'inci maddesi uyarınca; Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Ayrıca, paylar Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka açılmanın getireceği denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasında olduğu düşünülmektedir.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

25 Ağustos 2023



19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

İzahname'nin 19.1 numaralı maddesinde belirtilen Şirket'in doğrudan ortakları Mahmud Muhammed TOPBAŞ, Musa TOPBAŞ, Ahmet Afif TOPBAŞ, Fatma Hande TOPBAŞ ve Fatma Zehra ÜLKER birlikte yönetim hakimiyetine doğrudan sahiptir. Topbaş ailesi üyelerinin yönetim hakimiyetine doğrudan sahip olmasının kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesini temsil eden paylarına toplamda %79,63 oranında ve Şirket'te oy haklarının toplamda %79,63 oranına tekabül eden oylarına sahip olmaları ve birlikte hareket etmeleridir.

Şirket sermayesine %19,60 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan ve aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Mahmud Muhammed TOPBAŞ ile Şirket sermayesine %19,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan ve aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olan Musa TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket sermayesine %25,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Ahmet Afif TOPBAŞ ile Şirket sermayesine %19,60 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan ve aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Mahmud Muhammed TOPBAŞ arasında amca - yeğen ilişkisi, Şirket sermayesine %25,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Ahmet Afif TOPBAŞ ile Şirket sermayesine %19,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan ve aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olan Musa TOPBAŞ arasında amca - yeğen ilişkisi mevcuttur.

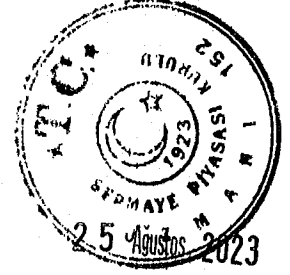
Şirket sermayesine %25,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Ahmet Afif TOPBAŞ ile Yönetim Kurulu üyesi Ömer Hulusi TOPBAŞ arasında baba-oğul ilişkisi mevcuttur.

Şirket sermayesine %7,43 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Fatma Hande TOPBAŞ ile Şirket sermayesine %19,60 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Mahmud Muhammed TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Şirket sermayesine %7,43 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Fatma Hande TOPBAŞ ile Şirket sermayesine %19,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Musa TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Şirket sermayesine %7,43 pay oranıyla iştirak eden

ortaklardan Fatma Hande TOPBAŞ ile Şirket sermayesine %25,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Ahmet Afif TOPBAŞ arasında amca - yeğen ilişkisi mevcuttur.

Şirket sermayesine %7,43 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Fatma Zehra ÜLKER ile Şirket sermayesine %19,60 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Mahmud Muhammed TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Şirket sermayesine %7,43 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Fatma Zehra ÜLKER ile Şirket sermayesine %19,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Musa TOPBAŞ arasında kardeşlik ilişkisi, Şirket sermayesine %7,43 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Fatma Zehra ÜLKER ile Şirket sermayesine %25,59 pay oranıyla iştirak eden ortaklardan Ahmet Afif TOPBAŞ arasında amca - yeğen ilişkisi mevcuttur.

25 Ağustos 2023



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

EBEVEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Çolu Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 32 Fax: (0216) 325 7 34
Kozyatağı V.D. 336 051 4272 Tic. Sic. No: 419123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

192

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ÜN LÜ Menkul
Menkul Değerler A.Ş.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket halka arzı takiben ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasları Kurul düzenlemelerine uygun olarak belirleyecektir. Söz konusu esasların detayları İzahname'nin 17.4 numaralı bölümünde (İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumun değerlendirilmesi hakkında açıklama) yer almaktadır. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtımını kuralların kapsamında bazı yaptırımlar gerektirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Grup'un, tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapması ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermektan imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. Yönetim kurulunda bağımsız üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştirmeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurula katılamazlar veya bu genel kurullarda oy kullanamazlar. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Grup'un 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 ve 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla, ilişkili taraflara ticari borçları aşağıdaki gibidir.

	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
İlişkili taraflara ticari borçlar				
Hedef Tüketim Ürün. San. Dış Tic. A.Ş.	5.183.763	27.660.724	25.917.846	16.567.068
Turkuvaz Plastik ve Tem. Ürün. San. Tic. A.Ş.	6.837.002	5.623.188	13.690.070	7.879.118
Seranit Granit Seramik San. Ve Tic. A.Ş.	185.753	349.058	1.576.528	3.093.363
Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş.	564.128	349.907	602.497	503.005
Proline Bilişim Sistemleri Ve Ticaret A.Ş.	766.228	-	25.801	-
Anadolu Ulaşım A.Ş.	-	-	4.450	227
Eyidea Mağazacılık A.Ş.	80.336	-	-	-
TOPLAM	13.617.210	33.982.877	41.817.192	28.042.781

25 Ağustos 2023

Grup'un 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sone eren mali yılda ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren dönemde, ilişkili taraflardan yaptığı alımların detayı aşağıdaki gibidir.

	31.Ara.20		31.Ara.21		31.Ara.22		31.Mar.23	
	Ticari Mal	Diğer Alımlar	Ticari Mal	Diğer Alımlar	Ticari Mal	Diğer Alımlar	Ticari Mal	Diğer Alımlar
Turkuvaz Plastik ve Tem.Ürün.San.Tic.A.Ş.	21.827.877	-	23.952.376	-	38.563.937	-	18.046.118	-
Hedef Tüketim Ürün. San. Dış Tic. A.Ş.	8.360.030	-	8.166.724	-	14.651.669	-	11.545.911	-
Evidea Mağazacılık A.Ş.	-	155.941	-	1.053.442	-	2.046.280	9.910	1.420.792
Bim Birlesik Magazalar A.S.	-	936.750	-	-	-	2.596.614	8.794	150.000
Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	1.635.275	-	1.728.989	-	2.482.658	-	658.729
Seranit Granit Seramik San. Ve Tic. A.Ş.	-	1.402.750	-	2.042.544	-	6.943.984	-	4.441.654
Anadolu Ulaşım A.Ş.	-	2.618.543	-	786.764	-	1.631.861	-	1.170.666
Proline Bilişim Sistemleri Ve Ticaret A.Ş.	-	5.328.091	-	4.030.305	-	740.739	-	-
Aktül Kağıt Üretim Paz. A.Ş.	-	254	-	2.034	-	1.078	-	-
TOPLAM	30.187.907	12.077.604	32.119.100	9.644.078	53.215.606	16.443.214	29.610.733	7.841.841

İlişkili taraflardan yapılan diğer alımlar, sabit kıymet alımları, faaliyet kiralama ve hizmet alımlarından oluşmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sone eren mali yılda ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren dönemde, ilişkili taraflara yaptığı satışlar detayı aşağıdaki gibidir.

	31.Ara.20		31.Ara.21		31.Ara.22		31.Mar.23	
	Ürün	Diğer Satışlar	Ürün	Diğer Satışlar	Ürün	Diğer Satışlar	Ürün	Diğer Satışlar
Hedef Tüketim Ürün. San. Dış Tic. A.Ş.	-	67.607	-	5.761	15.514.091	2.752	3.541.800	-
Aktül Kağıt Üretim Paz. A.Ş.	5.999	-	27.226	-	55.860	-	1.616	-
Evidea Mağazacılık A.Ş.	-	449.556	-	2.084.308	-	4.359.554	809	1.781.437
Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	2.100	-	1.703	-	341.460	-	12.228
Proline Bilişim Sistemleri Ve Ticaret A.Ş.	1.191	-	-	76.469	-	42.313	-	-
Bim Birlesik Magazalar A.S.	1.141	-	-	-	-	2.021	754	-
Turkuvaz Plastik ve Tem.Ürün.San.Tic.A.Ş.	18	-	-	-	-	-	-	-
Anadolu Ulaşım A.Ş.	-	4.558	-	-	-	-	20.930	-
	8.349	523.821	27.226	2.168.241	15.569.951	4.748.100	3.565.908	1.793.665

2022 ve 2023 yıllarında Hedef Tüketim Ürün. San. Dış. Tic. A.Ş.'ye yapılan satışlar Tuna Çocuk tarafından yapılan ürün satışlarıdır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflardan elde edilen gelirlerin net satış hasılatı içindeki payı 2022 yılında %0,44, 2021 yılında % 0,11 ve 2020 yılında %0,03 oranındadır. 2023 yılının ilk çeyreğinde ise bu oran %0,28 olarak gerçekleşmiştir.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 136.000.000 TL olup, muvazaadan arı bir şekilde ödenmiştir. Bir payın nominal değeri 1 TL'dir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 205.000.000 TL'dir (iki yüz beş milyon Türk Lirası).

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.



21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

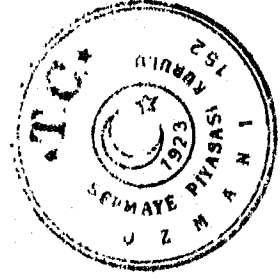
Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

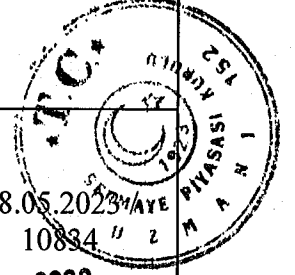
21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 31 Mart 2023 tarihinde sona eren ara dönem içerisinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları aşağıda açıklanmaktadır.



25 Ağustos 2023

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Sermaye Ödenme Şekli	Artırım Kararının Alındığı Genel Kurul Tarihi	İlan Edildiği TTSG Tarihi ve Sayısı
17.500.000	41.000.000	Artırılan 23.500.000,00 TL sermayenin 310.964,27 TL'si özel fonlar hesabından; 23.189.035,73 TL'si geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.	18.01.2023	27.01.2023 / 10757
41.000.000	136.000.000	Artırılan 95.000.000,00 TL sermayenin tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.	08.05.2023 ⁵	18.05.2023 / 10834 25 Ağustos 2023



Şirket sermayesi 136.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüş olup Şirket sermayesi A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A grubu paylar pay sahibine oy hakkı imtiyazı sağlamaktadır. A grubu payları pay sahibine beş (5) oy hakkı verirken B grubu paylar pay sahibine bir (1) oy hakkı vermektedir. Şirket sermayesi 27.200.000 adet pay A grubu, 108.800.000 adet pay ise B grubu paylarından oluşmaktadır. A Grubu payların Yönetim Kurulu başkanı seçme, yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. Buna ek olarak, Yönetim Kurulu teşkilinde üyelerin yarısı, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. B Grubu payların imtiyazı yoktur. Şirket pay sahiplerinden; Ahmet Afif TOPBAŞ, 6.959.314 TL nominal değerli 6.959.314 adet, Mahmud Muhammed TOPBAŞ 5.330.423 TL nominal değerli 5.330.423 adet, Musa TOPBAŞ 5.327.314 TL nominal değerli 5.327.314 adet, Halil ERDOĞMUŞ, 3.651.018 TL nominal değerli 3.651.018 adet, Fatma Hande TOPBAŞ, 2.020.571 TL nominal değerli 2.020.571 adet, Fatma Zehra ÜLKER, 2.020.571 TL nominal değerli 2.020.571 adet, Kamal Antony HATOUM 1.336.759 TL nominal değerli 1.336.759 adet, Osman MOLLAALİOĞLU 264.678 TL nominal değerli 264.678 adet, Mustafa Latif TOPBAŞ 147.657 TL nominal değerli 147.657 adet, Tahir Uğur TEMİZER 133.676 TL nominal değerli 133.676 adet ve Bedia Ebru İŞİN 8.019 TL nominal değerli 8.019 adet A grubu nama yazılı pay senedine sahiptir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

⁵ Söz konusu sermaye artış kararı Yönetim Kurulu kararıyla alınmıştır.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

25 Ağustos 2023

KAP'ın internet sitesinde (www.kap.org.tr) yer alacak Esas Sözleşme'nin tam metni işbu İzahname'nin 1 numaralı ekinde yer almaktadır.

5 Temmuz 2021 tarih ve 10363 sayılı TTSG'de yayımlanan, 30 Haziran 2021 tarih ve 2021/15 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen ve işbu İzahname'nin 2 numaralı ekinde sunulan Yönetim Kurulu İç Yönergesi uyarınca Şirket, işlem ve parasal limitte sınırlı imza yetki grupları olan 1, 2A, 2B, 3 grupları için belirlenen iş ve işlemler dahilinde imza yetkililerine sınırlı yetki devri yapacaktır.

Esas Sözleşme'nin 11'inci maddesi uyarınca; Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Ana Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca; Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Ana Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim ve temsil yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir

Şirket, 15 Mart 2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile mevcut Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkilerini kabul etmiştir. Söz konusu Şirket Yönetim Kurulu kararına uygun olarak Kadıköy 27. Noterliği'nden 23 Mart 2023 tarihinde 5431 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirküleri çıkarılmıştır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in kuruluş amacı ve işletme konusu, TTK, SPKn ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla, başlıca şunlardır:

A- PERAKENDE



[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ÜNLÜ Menkul
Değerler A.Ş.

- 1- Özellikle bebek, çocuk, ebeveyn ve ailelere yönelik her türlü ihtiyaç maddeleri ile plastik, cam, seramik, porselen ve sair malzemedan mamul her türlü emtianın ve araç gerecin; emzik, biberon gibi anne-bebek araç ve gereçlerinin, elektrik, elektronik, elektromekanik her türlü teknolojik ürün ve cihazların; şampuan, kolonya, krem, gibi vücut ve cilt bakım ürünlerinin ve her türlü kozmetik ürünün, her çeşit oyuncak ve oyuncak benzeri eşyanın, hediye ve hediyelik eşyanın ithalatını, ihracatını, toptan ve perakende ticaretini, e-ticaretini ve pazarlamasını yapabilir, bu işleri yapmak için satış mağazaları şeklinde alım ve satım yerleri kiralayabilir ve açabilir, belirtilen alanlardaki faaliyetleri yürütmek üzere mağazalar zinciri kurabilir veya işletebilir.
- 2- Özellikle bebek, çocuk, ebeveyn ve ailelere yönelik katı gıda ve beslenme ürünlerinin, meşrubat ve içeceklerin; tahıl, un ve şekerden mamul, süt ve süttan mamul her türlü gıdanın ve besleyici ürünün, her türlü takviye gıda ürünlerinin, her çeşit vitaminin ve sair her türlü gıda sanayii ürünlerinin ithalatını, ihracatını, toptan ve perakende ticaretini, e-ticaretini ve pazarlamasını yapabilir.
- 3- Her türlü bebek maması, bebek malzemesi, bebek bakım setleri, bebek arabası, mama sandalyesi, ana kucakları, bebek oto koltukları, bebek yürüteçleri, seyahat aksesuarları, bebek bezleri, banyo ürünleri, bebek sağlık ürünleri, bebek telsizleri, bebek izleme kameraları ve sair her türlü bebek beslenme ve bakım ürünlerini üretebilir ve bunların ithalatını, ihracatını, toptan ve perakende ticaretini, e-ticaretini ve pazarlamasını yapabilir.
- 4- Konusuyla ilgili beşik, yatak, baza gibi her türlü mobilya ya da tekstil ürününün ithalatını, ihracatını, toptan ve perakende ticaretini, e-ticaretini ve pazarlamasını yapabilir.
- 5- Ağaç cidarlı kurşun kalemler ve boya kalemleri, yazım ve boyama gereçleri ve malzemelerinin, eğitici veya eğlence amaçlı her türlü dergi, kitap ve sair basılı veya dijital ürünlerin ve her türlü kırtasiye ürününün ithalatını, ihracatını, toptan ve perakende ticaretini, e-ticaretini ve pazarlamasını yapabilir.
- 6- Yurt içinde ve yurt dışında her türlü marka altında özellikle bebek, çocuk, ebeveyn ve ailelere yönelik üretilen, iç ve dış giyim ürünlerinin ve aksesuarlarının, süs, takı ve bijuteri ürünlerinin, yastık, yorgan, nevresim takımı gibi her türlü tekstil ve hazır giyim ürününün ve aksesuarının ithalatını, ihracatını, toptan ve perakende ticaretini, e-ticaretini ve pazarlamasını yapabilir, bununla ilgili mağazalar kiralayabilir, açabilir ve işletebilir, bu ürünlerin yurt içinde veya yurt dışında pazarlanması amacıyla toptan ve perakende satış organizasyonları kurabilir ve işletebilir.

B- Şirket bütün bu konulardaki gayretlerinin gerçekleşmesi için, amaç ve konusuyla ilgili olarak, Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla ve sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak koşuluyla, Sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, Yönetim Kurulu kararı ile tahvil, finansman bonusu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını yurt içinde ve yurt dışında ihraç edebilir, bu kapsamda gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir.

2- Şirket, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak hareket etmek ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla kendi paylarını geri alabilir, bunların üzerinde rehin hakkı iktisap edebilir.

3- Şirket, Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve diğer ilgili hükümleri ile ilgili diğer mevzuata uygun olarak hareket etmek kaydıyla gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde gerçek kişilere ve kamu veya özel hukuk tüzel kişilerine bağış ve yardımda bulunabilir.

- 4- Bu maddede yer alan hususlar ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ileride yapılacak düzenlemelerin farklılık taşıması halinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yapılacak düzenlemelere uyulur.
- 5- Şirket yukarıda belirtilen faaliyetleri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve sair ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirir.
- 6- İşbu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikteki işlemlerde sermaye piyasası mevzuatı uyarınca yatırımcıların aydınlatılmasını teminen Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca zorunlu açıklamalar yapılır.
- 7- Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde T.C. Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.
- 8- Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

25 Ağustos 2023



21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 (üç) yıl için seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Ana Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim ve temsil yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 136.000.000 TL (yüz otuz altı milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde tamamı nama yazılı 136.000.000 (yüz otuz altı milyon) adet paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bunlardan 27.200.000 (yirmi yedi milyon iki yüz bin) adedi nama yazılı A Grubu, 108.800.000 (yüz sekiz milyon sekiz yüz bin) adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kurulu başkanı seçme, Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır, B Grubu payların imtiyazı yoktur.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in olağan ve olağanüstü tüm Genel Kurul toplantılarında A Grubu nama yazılı payların her biri beş (5) oy hakkına sahipken, imtiyazsız B Grubu nama yazılı payların her biri bir (1) oy hakkına sahip olacaktır. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve denetçinin Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaları şarttır.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu teşkilinde, Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas Sözleşme'de payların devrine ilişkin bağlam yoktur.

25 Ağustos 2023

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde primli olarak itibari değerinin üzerinde veya itibari değerinin altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 16'ncı maddesine göre, Esas Sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek Genel Kurul'da, kanun, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme'de belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir. Esas Sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden sonra hüküm ifade eder.

Esas Sözleşme'nin 15'inci maddesine göre, Genel Kurul toplantılarına davetler, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'na ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak yapılır.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in olağan ve olağanüstü tüm Genel Kurul toplantılarında A Grubu nama yazılı payların her biri beş (5) oy hakkına sahipken, imtiyazsız B Grubu nama yazılı payların her biri bir (1) oy hakkına sahip olacaktır. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve denetçinin Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaları şarttır.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca, Pay sahipleri Genel Kurul'daki haklarını sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde temsilci (vekil) vasıtasıyla kullanabilirler.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile işbu Ana Sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca, SPKn, TTK veya bu Esas Sözleşme'de aksi düzenlenmediği sürece, Genel Kurul sermayenin en az dörtte birini temsil eden pay sahiplerinin veya temsilcilerinin varlığıyla toplanır. Bu nisabın toplantı süresince korunması şarttır. İlk toplantıda anılan nisaba ulaşılmadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi için nisap aranmaz. Kararlar ilgili toplantıda mevcut oyların çoğunluğu ile alınır.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in tabi olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin Sermaye başlıklı 6.maddesi uyarınca Şirket paylarının devrinde herhangi bir sınırlama yoktur. Şirket paylarının devri TTK ve SPKn hükümlerine ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. D. Çirince Yolu Cad. No: 32 D: 6
Araçsahil İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 32 Fax: (0216) 328 33 34
Kozyalığı V.D. 336 053 4272 No. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

[Handwritten signature]

201

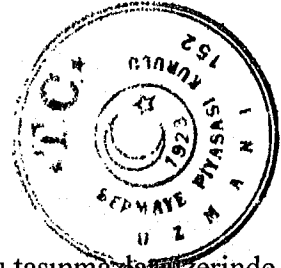
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ÜN LÜ Menkul
Değerler A.Ş.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

25 Ağustos 2023



Kira Sözleşmeleri

Şirket; Merkez Ofis, Gebze Depo ve işletilen mağazaların bulunduğu taşınmazlar üzerinde kiracı sıfatıyla kullanım hakkına sahip olup her biri için kira sözleşmeleri imzalamıştır. Taraf olunan kira sözleşmeleri; i) Merkez Ofis kira sözleşmeleri, ii) Gebze Depo kira sözleşmesi ve iii) mağaza kira sözleşmeleri olmak üzere 3 alt başlık altında incelenmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Tuna Çocuk'un ise; (i) Tuna Çocuk Merkez Ofis kira sözleşmesi ile (ii) tekstil ve peluş ürünlerin üretiminin yapıldığı, İstanbul Deri OSB, C17A nolu parsel, Lazer Sok. No: 3, Tuzla/İSTANBUL adresindeki taşınmazda bulunan 2200 m2 ve 800m2 büyüklüğündeki iki kapalı alana ilişkin iki adet kira sözleşmesi olmak üzere toplamda üç adet kira sözleşmesi bulunmaktadır. Sözleşmelerin tamamında kira bedeli aylık sabit bedel olarak belirlenmiş olup geçerlilik süreleri beş yıl olarak öngörülmüştür.

Tuna Çocuk'un peluş ve tekstil ürünlerinin üretildiği taşınmazlara ilişkin iki adet kira sözleşmesi bakımından, bu sözleşmelerden tekstil atölyesinin bulunduğu yaklaşık 3.000 metrekare büyüklüğündeki taşınmazlara ilişkin iki adet kira sözleşmesi bakımından, kiracı Tuna Çocuk'un hissedarlık yapısındaki karar alma çoğunluğunu etkileyecek değişikliklerin olması durumunda kiraya verenden onay alınmasını zorunlu kılan kontrol değişikliği hükümleri tespit edilmiştir. Buna göre, gerçekleşen hisse devri ve devamındaki sermaye artırımını sonucunda Tuna Çocuk'un %70 oranında hissesinin Şirket tarafından devralınması, Tuna Çocuk'un devir işlemi ile ilgili kiraya verenden yazılı onay alması gerekliliğini doğurmuştur. İlgili sözleşmelerde, yazılı onayın alınmasına yahut kiraya verenin hissedar yapısındaki değişikliğe onay vermesine ilişkin bir süre öngörülmemiştir. Söz konusu devre ilişkin bilgi kiraya verenler ile paylaşılmış, buna karşılık kiraya verenlerden gerçekleşen hisse devirleri dolayısıyla Tuna Çocuk'a herhangi bir temerrüt ihbarı ulaşmamıştır. Tuna Çocuk'un üretim operasyonlarının büyük çoğunluğunu yürüttüğü ve yaklaşık 13.500 metrekare büyüklüğündeki işyeri bakımından ise söz konusu taşınmaza dair kira sözleşmesinde benzer nitelikte olan ve kiraya verenin onayını gerektiren herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

a) Merkez Ofis Kira Sözleşmesi

Merkez Ofis; İçerenköy Mahallesi, Değirmenyolu Caddesi, No:37, Ataşehir/İSTANBUL adresinde bulunan taşınmazın 6, 7, 11, 15, 16 ve 17 nolu bağımsız bölümlerinden ve aynı taşınmazın ikinci katında bulunan bir adet yemekhaneden oluşuyor olup, bağımsız bölümler maliki ile imzalanan dört adet kira sözleşmesi ve ek protokoller uyarınca Şirket tarafından kiracı sıfatıyla kullanılmaktadır.

24 Kasım 2015 tarihinde Şirket, taşınmazın 6, 7 ve 11 nolu bağımsız bölümlerinin toplam kullanılabilir alanının yarısı için beş yıl süreyle kira sözleşmesi imzalamıştır. 24 Kasım 2020 tarihinde imzalanan süre uzatma protokolü ile kira sözleşmesinin süresi 24 Kasım 2025'e kadar uzatılmış olup herhangi bir fesih bildirimini yapılmadığı durumda kira sözleşmesi birer yıl süreyle kendiliğinden uzayacaktır. Kira bedeli sözleşme tarihinde metrekare fiyatı üzerinden USD bazlı olarak belirlenmiş, taraflar arasında 28 Kasım 2017 tarihli ek protokol ile kira bedeli 24 Kasım 2017 tarihinden itibaren m² başına 3,2 TL olacak şekilde bir yıllığına sabitlenmiş, devam eden dönemde ise son kira döneminde ödenen TL cinsinden kira bedeline, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") ve Üretici Fiyat Endeksi'nin ("ÜFE") değişim oranının toplamının yarısı eklenerek kira artışı yapılacağı kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda kira bedeli, 12 Eylül 2018 tarihli 85 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca 7 Ağustos 1989 tarihli Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da yapılan değişiklik ile düzenlenen Türk Lirası cinsinden kira bedeli belirleme yükümlülüğüne uygun olarak 2018 tarihinden itibaren TL bazlı olarak ödenmektedir. 18 Ocak 2019 tarihli ve 30659 sayılı Resmi Gazete'de "7161 Sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun

ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile TBK'nın 344. Maddesinin 2.fikrasına yapılan ekleme ile değişiklik tarihinden sonraki kira dönemlerinde kira artış oranı, TÜFE'nin on iki aylık değişim oranına göre belirlenmektedir. Kiraya veren, Şirket'e altı ay öncesinde bildirimde bulunarak kiralananın tahliyesini talep edebilme hakkına sahip olmanın yanı sıra Şirket'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi üzerine sözleşmeyi tek taraflı olarak fesih hakkını haizdir.

4 Ağustos 2020 tarihinde Şirket, taşınmazın 11 nolu bağımsız bölümünün kullanılabilir alanının tamamını için beş yıl süreyle kira sözleşmesi imzalamıştır. Herhangi bir fesih bildirimini yapılmadığı durumda kira sözleşmesi birer yıl süreyle kendiliğinden uzayacaktır. Kira bedeli metrekare fiyatı üzerinden sabit olarak belirlenmiştir. Kira artış oranı, yıllık ilan edilen TÜFE ve ÜFE değişim oranlarının toplamının yarısı olarak belirlenmiştir. TBK'nın 344. Maddesinin 2.fikrasına yapılan ekleme ile mevzuattaki değişiklik tarihinden sonraki kira dönemlerinde kira artış oranı, TÜFE'nin on iki aylık değişim oranına göre belirlenmektedir. Kiraya veren, Şirket'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi üzerine sözleşmeyi tek taraflı olarak fesih hakkını haizdir. Şirket, 24 ayın dolmasıyla birlikte 6 ay önceden yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilir.

1 Ekim 2022 tarihinde Şirket, taşınmazın 15, 16 ve 17 nolu bağımsız bölümleri için beş yıl süreyle kira sözleşmesi imzalamıştır. Herhangi bir fesih bildirimini yapılmadığı durumda Merkez Ofis kira sözleşmesi birer yıl süreyle kendiliğinden uzayacaktır. Kira bedeli metrekare fiyatı üzerinden sabit olarak belirlenmiştir. Kira artış oranı, yıllık ilan edilen TÜFE ve ÜFE'nin toplamının yarısı olarak belirlenmiştir. Kiraya veren, Şirket'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi üzerine sözleşmeyi tek taraflı olarak fesih hakkını haizdir. Şirket, 24 ayın dolmasıyla birlikte 6 ay önceden yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilir.

1 Aralık 2017 tarihinde Şirket, taşınmazın 2. katında yer alan 295 m2 büyüklüğündeki alanı yemekhane olarak kullanmak maksadıyla beş yıl süreyle kira sözleşmesi imzalamıştır. Kira artış oranı, yıllık ilan edilen TÜFE ve ÜFE değişim oranlarının toplamının yarısı olarak belirlenmiştir. TBK'nın 344. maddesinin 2. fıkrasına yapılan ekleme ile mevzuattaki değişiklik tarihinden sonraki kira dönemlerinde kira artış oranı, TÜFE'nin on iki aylık değişim oranına göre belirlenmektedir. Kiraya veren, Şirket'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi üzerine sözleşmeyi tek taraflı olarak fesih hakkını haizdir. Şirket, 24 ayın dolmasıyla birlikte 6 ay önceden yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilir. Merkez Ofis'e ilişkin dört adet kira sözleşmesinde Şirket'in ortaklık veya kontrol yapısında meydana gelecek değişikliklere ilişkin herhangi bir hukuki sonuç bağlanmamış ve bunlarda meydana gelebilecek bir değişiklik bir temerrüt nedeni olarak öngörülmemiştir.

Merkez Ofis'e ilişkin dört adet kira sözleşmesinde Şirket'in ortaklık veya kontrol yapısında meydana gelecek değişikliklere ilişkin herhangi bir hukuki sonuç bağlanmamış ve bunlarda meydana gelebilecek bir değişiklik bir temerrüt nedeni olarak öngörülmemiştir.

b) Gebze Depo Kira Sözleşmesi

Şirket; Farabi Caddesi, G22B19B2D pafta, 5687 ada, 9 nolu parsel'e kayıtlı, Kocaeli ili Gebze ilçesindeki Gebze Güzeller OSB'de bulunan taşınmazın 39.450 m2 büyüklüğündeki açık ve kapalı kısımlarından oluşan Gebze Depo'yu, faaliyetlerine yönelik depolama amacıyla kiralamıştır. Şirket, Gebze Depo'nun üzerinde, taşınmazda kiracı olarak kullanım hakkına sahip olan üçüncü taraf ile akdedilen alt kira sözleşmesi uyarınca alt kiracı sıfatıyla kullanım hakkına sahiptir. Şirket Gebze Depo'yu, faaliyetleri için ana depolama merkezi olarak kullanmakta olup, operasyonel faaliyetler Şirket tarafından yürütülmektedir.

20 Mayıs 2020 tarihinde imzalanan sözleşmenin süresi beş yıl olarak belirlenmiştir. Kira bedeli olarak sabit kira bedeli belirlenmiş olup kira artışı, TÜFE'deki on iki aylık ortalama değişim

oranına göre yapılacaktır. Alt kiraya veren sıfatına sahip Beymen A.Ş.'ye olan yükümlülüklerine ek olarak Şirket, i) OSB yönetimine, ii) Gebze Depo'nun bulunduğu taşınmazın işletmecisi Ekol Lojistik A.Ş.'ye ve iii) kiraya verilen taşınmazdan istifade eden diğer ilgili taraf Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.'ye karşı sözleşmeden doğan belirli edim ve taahhütleri ifa etme yükümlülüğü altına girmiştir. Alt kiraya veren ve Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş., ihtiyaç durumunda Gebze Depo'nun bir kısmını kullanabilir veya kullandırabilir. OSB'de faaliyet göstermek için alınan ruhsat ve izinlerin muhafaza edilmemesi, amaca aykırı kullanım, Şirket sermayesinin %30'unu aşmayan haller ile halka arz hali hariç olmak üzere hisse devirleri, kiraya verenin fesih hakkını kullanabileceği haller arasında sayılmıştır. Planlanan halka arz, söz konusu sözleşme altında izin verilen işlemler arasında sayıldığından, planlanan halka arz işlemi dolayısıyla Gebze Depo kira sözleşmesi altında herhangi bir temerrüt hali meydana gelmeyecektir.

Şirket, sözleşmenin ikinci yılının bitiminden itibaren sözleşme süresinin bitiminden asgari 12 ay öncesinde yazılı fesih ihbarında bulunmak şartı ile sözleşmeyi feshedebilir. Mülk sahibi ile alt kiraya veren arasındaki sözleşmenin devamı kaydıyla, herhangi bir fesih bildiriminin yapılmadığı durumda Gebze Depo kira sözleşmesi birer yıl süreyle kendiliğinden uzayacaktır.

c) Mağaza Kira Sözleşmeleri

Şirket işbu İzahname tarihi itibarıyla 62 ilde, 220 mağaza (31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 62 ilde 205 mağaza) ile faaliyet göstermektedir. 220 mağazanın 160'ı alışveriş merkezi ve iş merkezi benzeri yapılar içerisinde olup kalan 60 mağaza cadde üzerinde bulunmaktadır. Kira sözleşmelerinin büyük bir kısmı 5 ve 10 yıl arası değişen süreler boyunca geçerli olacak şekilde akdedilmiş olup geçerlilik süresi biten sözleşmelerin bir kısmının, akdedilen ek protokollerle süresi uzatılmıştır. Bunun yanında taraf olunan tüm kira sözleşmeleri, sözleşme süresi sonunda tarafların fesih iradesi mevcut değilse 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu'nun konut ve çatılı işyeri kiralarna uygulanacak hükümlerine uygun olarak bir yıl daha uzayacaktır. Ayrıca, iki adet mağaza kira sözleşmesinde ise Şirket, alt kira sözleşmesi ile taşınmazı üst kiracıdan kiralamış ve kendisi de alt kiracı sıfatıyla kullanım hakkına sahip olmuştur.

Taraf olunan 31 adet kira sözleşmesinde uyuşmazlık çözüm yolu olarak tahkim seçilmiş olup kalan sözleşmelerde çeşitli şehirlerdeki Türk mahkemelerinin yetkisi kabul edilmiştir. Bunun yanında, kira sözleşmelerinde Şirket, kira bedeline bağlı olarak değişen tutarlarda depozito bedeli adı altında çeşitli teminatlar vermiştir. Depozito bedelleri çoğunlukla banka teminat mektubu formunda verilmiş olup işbu İzahname tarihi itibarıyla kira sözleşmeleri kapsamında verilen toplam 151 adet teminat mektubu mevcuttur. Mağaza kira sözleşmelerine ilişkin öne çıkan hususlar aşağıda ifade edilmiştir.

i. Kira Bedeli

Şirket'in kira sözleşmelerinde i) sabit kira, ii) ciro kirası ve iii) asgari sabit kira ve ciro kirası olarak 3 farklı kira bedeli yapısı mevcuttur. Ciro bazlı kira bedeli, mağazanın aylık/yıllık cirosu üzerinden yüzdesel olarak hesaplanmaktadır. Ciro kirasının yanında asgari sabit kira kararlaştırılan sözleşmelerde, ciro kirasının sabit kiranın üzerinde olması halinde, sabit kira bedeli ile ciro kira bedeli arasındaki fazlalık, sabit kiraya ek ciro payı olarak ödenir. Aksi halde belirlenen asgari kira bedeli ödenecektir. Yalnızca ciro kirasının belirlendiği 111 adet sözleşme bulunmakta olup 61 adet sözleşmede asgari sabit kira bedeli ve ciro kirasının birlikte yer aldığı yapı mevcuttur. Ciro bazlı kiranın mevcut olduğu sözleşmelerde çoğunlukla mama ve bebek bezi satışlarından %1 oranında pay alınırken diğer ürünlerin satış gelirlerinden alınacak pay değişken olmakla birlikte azami %7,5 olarak belirlenmiştir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, sabit kira bedeli bulunan 48 adet mağaza kira sözleşmesi bulunmakta olup bunların büyük bir kısmı cadde mağazalarına ait sözleşmelerdir. Sözleşmelerdeki kira bedellerinde, ciro kiralari için çoğunlukla yıllık olarak değişen ciro yüzdelerine ilişkin

25 Ağustos 2023



hükümler mevcutken, sabit kira bedelli sözleşmelerde ise genellikle TÜFE ile ÜFE ve TÜFE'nin ortalaması gibi unsurlara bağlı yıllık olarak artırılmasına ilişkin hükümler bulunmaktadır. Alışveriş merkezi ve iş merkezi benzeri yapılarda bulunan mağazalara ilişkin sözleşmelerin bir kısmında, i) alışveriş merkezinin doluluk oranının yüzdesel olarak belirli bir seviyenin altına düşmesi ve/veya ii) alışveriş merkezinde, faaliyet konusu Şirket ile benzer ya da aynı olan bir işletmenin kiracı olarak işletmeye katılması durumunda kira bedelinde azami %50 indirimle gidileceği yönünde düzenlemeler öngörülmüştür.

ii. Fesih

Sözleşmelerde; aylık ya da yıllık cironun kiraya verene yanlış bildirilmesi, dekorasyon şartnamesine aykırılık, mağazanın kapalı kalması, kira bedelinde ve ortak giderlerde temerrüt, belgesiz satış, mağazanın kiralama amacına aykırı kullanılması, erken fesih, konkordato ve iflas gibi durumlara ve Şirket'in verdiği taahhütlere bağlı olarak kiraya veren lehine fesih hakkı ve cezai şart öngören hükümler mevcuttur. Ayrıca sözleşmelerin bir kısmında, temerrüt veya erken fesih gibi hallerde azami 12 aya kadar olan kira bedelinin muaccel olacağı öngörülmüştür. Fesih ve cezai şart hükümlerinde olağan dışı bir hükme ya da parasal tutara rastlanmamış olup sözleşmelerde yer alan ve TBK uyarınca geçersiz olacağı değerlendirilen birtakım muacceliyet kayıtları, Şirket'in operasyonları bakımından herhangi bir risk teşkil etmemektedir.

Bununla birlikte Şirket, sözleşmelerin büyük bir kısmında belirli bir zaman periyodunun geçmesi koşuluyla ve önceden yapılan bir fesih bildiri ile sözleşmeleri tek taraflı olarak feshedebilmektedir.

25 Ağustos 2023



iii. Kontrol değişikliği hükümleri

Kira sözleşmelerinin büyük bir kısmı, Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelecek değişiklikler kiraya verene bildirmeyi zorunlu tutan veya değişikliğe sebep olan işleme ilişkin kiraya verenin önceden alınmış yazılı onayını gerektiren hükümler içermektedir. Bu hükümlerde, kiraya verenin yazılı onayının gerekmesi için ortaklık yapısındaki değişim oranının çoğunlukla %49 veya %51'in üstünde olması aranmıştır. Bununla birlikte bazı sözleşmelerde, Şirket'in veya işletmenin kısmen veya tamamen satışı halinde kiraya verenin yazılı onayının alınmaması, ilgili sözleşmeye aykırılık hali olarak düzenlenmiştir. Şirket paylarının planlanan halka arzı dolayısıyla ilgili kira sözleşmeleri altında herhangi bir temerrüt haline sebebiyet verilmemesi amacıyla söz konusu kira sözleşmesi hükümlerine uygun olarak ilgili kiraya verenlerden yazılı onay alınmıştır.

Bu amaçla, Şirket'in paylarının halka arzı dolayısıyla kiraya verenden onay alınmasının gerekli olduğu 41 adet kira sözleşmesi mevcuttur ve her bir kira sözleşmesi altındaki ilgili temerrüt hali ile ilgili mutabakat yazısı alınmıştır. 41 adet kira sözleşmesinden 7 tanesine ilişkin muvafakat yazısı alınmasına ilişkin süreç işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olup henüz tamamlanmamıştır.

Gizlilik

Özellikle ciro kirasının kararlaştırıldığı bazı kira sözleşmelerinde, finansal kuruluşlardan proje finansmanı sağlanması ve benzeri amaçlarla veya Şirket'in faaliyetine ilişkin ticari enformasyon ve profil raporlarının edinilmesi amacıyla kiraya veren, Şirket'in kira sözleşmesi kapsamındaki bilgileri üçüncü kişilerle paylaşabileceğini kabul ve taahhüt etmiştir. Kontrol değişikliği hükümleri dolayısıyla işbu İzahname'de açıklanmış olan kira sözleşmeleri bakımından, sözleşmelere ait gizli bilgilerin üçüncü kişilerle paylaşılabilmesine ilişkin ilgili kiraya verenlerden muvafakat yazıları alınmıştır.

iv. Kira Şerhleri

Tamamı cadde mağazalarından oluşan 14 adet mağazanın Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi kayıtlarında, kira sözleşmelerine uygun olarak Şirket lehine kira şerhi bulunmaktadır. Şirket'in kiracılık hakkının şerh düşüldüğü üç mağaza daha bulunmakla birlikte mağazaların bulunduğu taşınmazlarda aynı hak sahibi olunmaması sebebiyle TAKBİS kayıtlarına erişilememekte ve taşınmaz maliklerinden ilgili kayıtlar temin edilememektedir.

Finansman Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetlerini sürdürmek ve yatırımlarını finanse etmek amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile kredi sözleşmeleri imzalamıştır. Şirket'in taraf olduğu bu finansman sözleşmelerinin detaylarına aşağıda yer verilmiş olup bu sözleşmeler altında planlanan işlem dolayısıyla ortaya çıkabilecek temerrüt halleri açıklanmıştır.

Şirket'in çeşitli bankalar ile Türk Lirası cinsinden akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. Genel kredi sözleşmeleri kapsamında aşağıda ayrı ayrı değinilen pay devri sınırlamaları haricinde, genellikle mutat hükümler olarak, Şirket'in malvarlığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyecek şekilde devretmesi ve sınırlaması ile malvarlıkları ile mütenasip olmayacak ölçüde borçlanması, ödemeleri zamanında yapmaması, sözleşmeye aykırılık halleri ya da bankanın izni olmaksızın birleşme, bölünme işlemi yapması muacceliyet sebebi olarak öngörülmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla taraf olunan finansman sözleşmeleri aşağıda belirtilmektedir.

Yapı Kredi ile İmzalanan Genel Kredi Sözleşmesi

Yapı Kredi ile 24 Eylül 2012 tarihinde 3.000.000 TL tutarında imzalanan ve zaman zaman tadil edilip nihayetinde 22 Şubat 2023 tarihinde 43.000.000 TL tutarında limit güncellemesi yapılan genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan Halil Erdoğan, sözleşme tahtında kredi limitine kadar müteselsil kefil olarak hareket etmektedir.

Söz konusu genel kredi sözleşmesi tahtında Şirket farklı para birimlerinde kredi kullanma imkanına sahip olup 31 Mart 2023 tarihi itibarı ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 5.588.110,17 TL tutarındadır.

Yapı Kredi ile imzalanan genel kredi sözleşmelerinde bankanın onayı olmaksızın birleşme, bölünme ya da hisse devri nedeniyle Şirket hissedarlık yapısındaki değişiklikler muacceliyet sebebi olarak kabul edilmiştir. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla yukarıda belirtilen muacceliyet hallerine ilişkin olarak Yapı Kredi'den söz konusu sözleşme kapsamında 21 Haziran 2023 tarihinde imzalanan muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

Ziraat Bankası ile İmzalanan Genel Kredi Sözleşmesi

Ziraat Bankası ile 19 Mart 2021 tarihinde 15.000.000 TL tutarında genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan Halil Erdoğan, sözleşme tahtında 16.500.000 TL'ye kadar müteselsil kefil olarak hareket etmektedir.

Söz konusu genel kredi sözleşmesi tahtında Şirket farklı para birimlerinde kredi kullanma imkanına sahip olup 31 Mart 2023 tarihi itibarı ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 6.956.204,32 TL tutarındadır.

Ziraat Bankası ile imzalanan genel kredi sözleşmelerinde bankanın onayı olmaksızın birleşme, bölünme ya da hisse devri nedeniyle Şirket hissedarlık yapısındaki değişiklikler muacceliyet

sebebi olarak kabul edilmiştir. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla yukarıda belirtilen muacceliyet hallerine ilişkin olarak Ziraat Bankası'ndan söz konusu sözleşme kapsamında 21 Haziran 2023 tarihinde imzalanan muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

Albaraka ile İmzalanan Genel Kredi Sözleşmesi

Albaraka ile 28 Aralık 2020 tarihinde 200.000.000 TL tutarında genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan Halil Erdoğan ve Mahmud Muhammed Topbaş, sözleşme tahtında kredi limitine kadar müteselsil kefil olarak hareket etmektedir.

Söz konusu genel kredi sözleşmesi tahtında Şirket farklı para birimlerinde kredi kullanma imkanına sahip olup 31 Mart 2023 tarihi itibari ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 98.841.229,73 TL tutarındadır.

Albaraka ile imzalanan genel kredi sözleşmelerinde bankanın onayı olmaksızın birleşme, bölünme ya da hisse devri nedeniyle Şirket ya da Şirket'in hakim hissedarının hissedarlık yapısında %25 ve üzerindeki değişiklikler ile bu oranın altında olsa bile hukuki ve fiili nitelikli pay ve hakim ortaklık değişikliği ve yönetim kadrolarında ciddi değişiklikler yapılması halleri muacceliyet sebebi olarak kabul edilmiştir. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla yukarıda belirtilen muacceliyet hallerine ilişkin olarak Albaraka'dan söz konusu sözleşme kapsamında 6 Haziran 2023 tarihinde imzalanan muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

25 Ağustos 2023



Türkiye Emlak ile İmzalanan Genel Kredi Sözleşmesi

Emlak Katılım ile 31 Mart 2022 tarihinde 200.000.000 TL tutarında genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan Halil Erdoğan, Musa Topbaş ve Mahmud Muhammed Topbaş, sözleşme tahtında kredi limitine kadar müteselsil kefil olarak hareket etmektedir.

Söz konusu genel kredi sözleşmesi tahtında Şirket farklı para birimlerinde kredi kullanma imkanına sahip olup 31 Mart 2023 tarihi itibari ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 183.433.287,15 TL tutarındadır.

Emlak Katılım ile imzalanan genel kredi sözleşmelerinde Şirket ya da Şirket'in hissedarlık yapısında ve yönetim kadrolarında banka tarafından önemli olarak nitelendirilebilecek değişiklikler yapılması halleri muacceliyet nedeni olarak kabul edilmiştir. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla yukarıda belirtilen muacceliyet hallerine ilişkin olarak Emlak Katılım'dan söz konusu sözleşmeler kapsamında 22 Şubat 2023 tarihinde imzalanan muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

Kuveyt Türk ile İmzalanan Genel Kredi Sözleşmesi

Kuveyt Türk ile 16 Şubat 2022 tarihinde 25.000.000 TL tutarında genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan Halil Erdoğan sözleşme tahtında kredi limitine kadar müteselsil kefil olarak hareket etmektedir.

Söz konusu genel kredi sözleşmesi tahtında Şirket farklı para birimlerinde kredi kullanma imkanına sahip olup 31 Mart 2023 tarihi itibari ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 8.242.500,55 TL tutarındadır.

Kuveyt Türk ile imzalanan genel kredi sözleşmelerinde Şirket ya da Şirket'in hissedarlık yapısında ve yönetim kadrolarında banka tarafından önemli olarak nitelendirilebilecek değişiklikler

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page, including a stamp for ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

yapılması halleri muacceliyet nedeni olarak kabul edilmiştir. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla yukarıda belirtilen muacceliyet hallerine ilişkin olarak Kuveyt Türk'ten söz konusu sözleşmeler kapsamında 31 Mayıs 2023 tarihinde imzalanan muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

Vakıf Katılım ile İmzalanan Genel Kredi Sözleşmesi

Vakıf Katılım ile 7 Eylül 2022 tarihinde 150.000.000 TL tutarında genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan Halil Erdoğan ve Mahmud Muhammed Topbaş, sözleşme tahtında kredi limitine kadar müteselsil kefil olarak hareket etmektedir.

Söz konusu genel kredi sözleşmesi tahtında Şirket farklı para birimlerinde kredi kullanma imkanına sahip olup 31 Mart 2023 tarihi itibari ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 51.480.562,50 TL tutarındadır.

Vakıf Katılım ile imzalanan genel kredi sözleşmelerinde Şirket'in hissedarlık yapısında ve yönetim kadrolarında banka tarafından önemli olarak nitelendirilebilecek değişiklikler yapılması halleri muacceliyet nedeni olarak kabul edilmiştir. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla yukarıda belirtilen muacceliyet hallerine ilişkin olarak Vakıf Katılım'dan söz konusu sözleşmeler kapsamında 20 Şubat 2023 tarihinde imzalanan muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

Ziraat Katılım ile İmzalanan Genel Kredi Sözleşmesi

Ziraat Katılım ile öncelikle 1 Nisan 2020 tarihinde 15.000.000 TL tutarında genel kredi sözleşmesi imzalanmış, 27 Ocak 2021 tarihinde kredi limiti 15.000.000 TL artırılarak toplam limit 30.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Şirket hissedarlarından ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan Halil Erdoğan, Musa Topbaş ve Mahmud Muhammed Topbaş, sözleşme tahtında 33.000.000 TL'ye kadar müteselsil kefil olarak hareket etmektedir.

Söz konusu genel kredi sözleşmesi tahtında Şirket farklı para birimlerinde kredi kullanma imkanına sahip olup 31 Mart 2023 tarihi itibari ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 369.447,13 TL tutarındadır.

Ziraat Katılım ile imzalanan genel kredi sözleşmelerinde Şirket'in hissedarlık yapısında ve yönetim kadrolarında banka tarafından önemli olarak nitelendirilebilecek değişiklikler yapılması halleri muacceliyet nedeni olarak kabul edilmiştir. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla yukarıda belirtilen muacceliyet hallerine ilişkin olarak Ziraat Katılım'dan söz konusu sözleşmeler kapsamında 14 Haziran 2023 tarihinde imzalanan muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

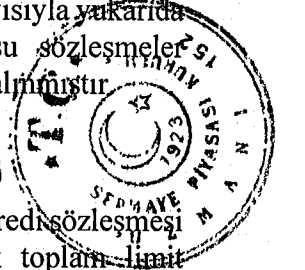
Akbank ile İmzalanan Ticari Kredi Kartı Sözleşmesi

Akbank ile 18 Kasım 2020 tarihinde 5.250.000 TL limitli ticari kredi kartı sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu ticari kredi kartı sözleşmesi tahtında 31 Mart 2023 tarihi itibari ile Şirket'in geri ödemesi gereken kredi bakiye borcu 2.215.821,23 TL tutarındadır.

Akbank ile imzalanan ticari kredi kartı sözleşmesi hükümleri uyarınca, Planlanan Halka Arz dolayısıyla herhangi bir temerrüd halinin oluşmayacağı tespit edilmiş olup muvafakat yazısı temin etmenin gerekli olmadığı anlaşılmıştır.

25 Ağustos 2023



Bireysel ve Toplu İş Sözleşmeleri

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibariyle Gebze Depo'da 24, mağazalarında 3117, Merkez Ofis'te 395, toplamda ise 3.536 çalışmanı bulunmaktadır. Gebze Depo'da taşeron çalışan sayısı ise 31 Mart 2023 tarihi itibariyle 457'dir. Tuna Çocuk bünyesinde ise 31 Mart 2023 tarihi itibariyle 143 çalışan bulunmaktadır.

10 Haziran 2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu uyarınca işverenler, elli veya daha fazla işçi çalıştırdıkları özel sektör işyerlerinde yüzde üç engelli işçi çalıştırmakla yükümlüdürler. İstihdam edilmesi gereken engelli işçi sayısı, bir işverenin aynı il sınırları içerisindeki tüm işyerlerinin toplam sayısı dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Şirket'in mağazalarından (i) Ankara'da 248 çalışan mevcut olup, yedi engelli çalışan istihdam edilmesi gerekirken altı engelli çalışan istihdam edilmiştir; (ii) Antalya'da 126 çalışan mevcut olup, üç engelli çalışan istihdam edilmesi gerekmektedir yalnızca bir engelli çalışan istihdam edilmiştir; (iii) Bursa'da 178 çalışan mevcut olup, beş engelli çalışan istihdam edilmesi gerekirken üç engelli çalışan istihdam edilmiştir; (iv) İstanbul'da 1369 çalışan olup, 41 engelli çalışan istihdam edilmesi gerekirken 27 engelli çalışan istihdam edilmiştir; (v) İzmir'de 152 çalışan olup, dört engelli çalışan istihdamı yapılması gerekirken yalnızca bir engelli istihdam edilmiştir; (vi) Kocaeli'de 187 çalışan olup, beş engelli çalışan istihdam edilmesi gerekse de, yalnızca bir engelli çalışan istihdam edilmiştir; ve (vii) Balıkesir'de 68 çalışan, Konya'da 58 çalışan ve Trabzon'da 55 çalışan olmasına karşın herhangi bir engelli çalışan istihdamı gerçekleştirilmemiştir. Söz konusu engelli işçi istihdam etme yükümlülüğüne olası bir aykırılık durumunda, işverenin çalıştırmadığı her engelli işçi ve çalıştırılmayan her ay için 2023 yılında 13.190 TL idari para cezası uygulanabilecektir. İşbu İzahname tarihi itibariyle Şirket'e bu konu gerekçesiyle uygulanmış idari bir yaptırım bulunmamaktadır.

25 Ağustos 2023

Şirket tarafından çalışanlara çeşitli yan haklar sağlanmaktadır. Bunlar arasında yemek kartı, yol yardımı, yüksek lisans mezuniyet belgesi bulunduran çalışanlara ödenek, Şirket aracı kullanmayan müdür ve direktörlere araç desteği ödeneği, doğum ve evlilik hediye kartları gibi yan haklar yer almaktadır. Tuna Çocuk tarafından da tüm şef, şef yardımcısı ve mavi yaka çalışanlara kıdem teşvik ödemesi, tüm mavi yaka çalışanlara mesai teşvik ödemesi ve devamlılık teşvik ödemesi uygulaması bulunmaktadır. Şirket tarafından sağlanan bilgilere göre Şirket bünyesinde Belçika uyruklu ve 05 Temmuz 2023 tarihine kadar çalışma izni geçerliliği bulunan bir yabancı çalışan mevcuttur. Tuna Çocuk nezdinde ise Suriye uyruklu ve geçici koruma iznini haiz bir çalışan bulunmaktadır.

Şirket'in çalışanlarıyla imzaladığı tam zamanlı belirli süreli iş sözleşmeleri ve belirsiz süreli iş sözleşmeleri olduğu gibi, belirsiz süreli uzaktan çalışma sözleşmesi ve kısmi süreli iş sözleşmeleri de mevcuttur. İşbu sözleşmeler genel itibariyle mutata hükümler içermektedir. Belirli süreli iş sözleşmelerinde çalışan ücreti, saatlik brüt, belirsiz süreli iş sözleşmesinde ise bu hesap aylık brüt üzerinden belirlenmektedir ve her iki sözleşme tipinde öngörülen ücret hükmü fazla çalışma ücretini de kapsamaktadır. Tuna Çocuk'un ise çalışanları ile imzaladığı tam zamanlı belirsiz süreli iş sözleşmesi bulunmaktadır. Söz konusu sözleşme tipi de, tıpkı Şirket sözleşmelerindeki gibi fazla çalışma ücretini kapsamaktadır.

İşbu sözleşmelerde çalışanların sözleşme sırasında ve sözleşmenin sona ermesini müteakiben geçerliliğini koruyacak gizlilik, rekabet yasağı ve ilgili TTK hükümlerine uyum ve çifte istihdam yasağı (farklı işyerlerinde çalışma yasağı) yükümlülükleri mevcuttur. Çalışanlar, gizlilik yükümlülüklerini ihmal etmeleri halinde Şirket'in tüm zarar ve ziyanlarını tazmin etmeyi taahhüt etmişlerdir. İlave olarak hizmet içi eğitim alan veya Şirket'e ait özel bilgileri haiz çalışanların, iş sözleşmesinin sona ermesinden itibaren iki yıl süreyle İstanbul sınırları içerisinde aynı iş kolunda çalışmayacağını, bu şirketlerde ortak olamayacağını ve danışmanlık yapamayacağını düzenleyen

rekabet etmeme yükümlülükleri de mevcuttur. Şirket'in pazarlama direktörü, tedarik zinciri direktörü, ticaret direktörü ve bölge operasyon direktörü gibi üst düzey yöneticileri ile, Şirket'in sözü geçen standart belirsiz süreli iş sözleşmesini imzalamaktadır. Tuna Çocuk belirsiz süreli iş sözleşmesine ek olarak çalışanlar ile çalışan gizlilik sözleşmesini de imzalamaktadır. Bu sözleşme kapsamında çalışanların Tuna Çocuk ile iş ilişkisinin kesilmesinden sonra da süresiz olarak yürürlükte kalacak olan sır saklama yükümlülüğü gibi kurallar mevcuttur.

Diğer Sözleşmeler

a) Fason Üretim Sözleşmeleri

Şirket, belirli ürünlerin fason üretimini sağlamak üzere çeşitli tedarikçilerle fason üretim ve satın alma sözleşmesi imzalamaktadır. Bu sözleşmelerde standart olarak sözleşmelerin karşı tarafı için ürün kalitesine uygun imalat yükümlülüğü konuları düzenlenmekte olup Şirket'e fasoncuyu denetleme ve muayene etme yetkileri tanınmıştır. Fason üretim sözleşmeleri altında sözleşme bedeli, Şirket'in vermiş olduğu siparişlere karşılık fason üretime binaen belirlenir. İlgili sözleşmelerde siparişlere ilişkin ödeme vadeleri 30 ila 150 gün arasında değişmektedir. Söz konusu sözleşmeler altındaki ödeme yükümlülükleri cari hesap altında takip edilir ve cari hesap devreleri üçer aylık dönemler şeklinde belirlenmiştir.

İlgili fason üretim sözleşmeleri altında planlanan halka arz işlemi dolayısıyla tetiklenen herhangi bir temerrüt ya da muacceliyet düzenlemesi yer almamakta olup sözleşmelerin yürürlüğü planlanan işlemten etkilenmemektedir.

25 Ağustos 2023

b) Satın Alma Sözleşmeleri

Şirket, mağazalarında satışını gerçekleştirdiği bazı ürünlere ilişkin olarak çeşitli üreticilerle satın alma sözleşmeleri imzalamıştır. İlgili sözleşmelerde sözleşme bedeli, ürün başına bedel karşılığı ve Şirket'in vermiş olduğu sipariş ölçğine göre belirlenir. Söz konusu sözleşmeler uyarınca Şirket, belirli sipariş ve işbirliklerini gerçekleştirmesi halinde kendisine avantaj sağlayan bazı primlere hak kazanmaktadır.

Söz konusu üretim ve satın alma sözleşmeleri kapsamında planlanan işlem dolayısıyla yürürlük kazanan hükümler yer alıyor olup buna göre Şirket sermayesinde gerçekleşecek kontrol değişikliği ve Şirket paylarının devri hallerinde ilgili sözleşmelerin karşı tarafına tek taraflı fesih hakkı tanınmaktadır. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla etkilenen ve sözleşmelerin yürürlüğünün devamı için sözleşmenin karşı tarafından muvafakat alınması kapsamında gereken izinler alınmıştır.

c) Pazaryeri Sözleşmeleri

Şirket, belirli çevrimiçi pazaryerleri platformlarında sanal mağazalar oluşturarak hizmet ve ürünlerinin tanıtımını ve satışını yapmak üzere çeşitli pazaryerleri platform sahipleri ile satıcı iş ortaklığı sözleşmeleri imzalamıştır. İlgili sözleşmeler altında sözleşme ücreti, Şirket'in söz konusu platformlar üzerinden yaptığı net satış tutarına göre, tarafların mutabık kaldığı komisyon oranları üzerinden hesaplanır. Bu sözleşmelerde Şirket'in ilgili pazaryerine yüklediği bilgi, içerik ve ilanların doğru ve hukuka uygun olması yükümlülüğü düzenlenmiştir.

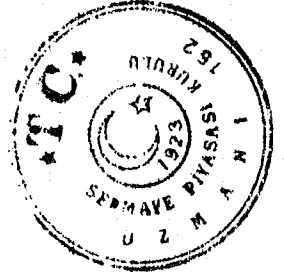
Söz konusu pazaryeri sözleşmeleri kapsamında, planlanan işlem dolayısıyla yürürlük kazanan hükümler yer alıyor olup buna göre Şirket sermayesinde gerçekleşecek kontrol değişikliği ve Şirket paylarının devri hallerinde ilgili sözleşmelerin karşı tarafına tek taraflı fesih hakkı tanınmaktadır. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla etkilenen ve sözleşmelerin yürürlüğünün

devamı için sözleşmenin karşı tarafından muvafakat alınması gereken ilgili sözleşmeler kapsamında gereken izinler alınmıştır.

d) Hizmet Sözleşmeleri

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla çeşitli hususlara ilişkin olarak üçüncü kişilerden bazı hizmetler almaktadır. İşbu hizmetlere ilişkin sözleşmeler Şirket tarafından hizmet bazında imzalanmakta ve bu kapsamda Şirket faaliyetlerinin sürekliliği sağlanabilmektedir. Şirketin üçüncü kişilerden aldığı hizmetler başlıca (i) bilgi teknolojileri lisans ve danışmanlık hizmetleri, (ii) gümrük müşavirliği hizmetleri (iii) yazılım geliştirme danışmanlık hizmetleri ve (iv) kargo hizmetleridir.

Söz konusu hizmet sözleşmeleri kapsamında, planlanan işlem dolayısıyla yürürlük kazanan hükümler yer alıyor olup buna göre Şirket sermayesinde gerçekleşecek kontrol değişikliği ve Şirket paylarının devri hallerinde ilgili sözleşmelerin karşı tarafına tek taraflı fesih hakkı tanınmaktadır. Planlanan halka arz işlemi dolayısıyla etkilenen ve sözleşmelerin yürürlüğünün devamı için sözleşmenin karşı tarafından muvafakat alınması gereken ilgili sözleşmeler kapsamında gereken izinler alınmıştır.



25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmentopu Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 325 7 354
Kozyatağı V.D. 336 055 2722 No. Sicil No: 459123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

211

ÜN LÜ Menkul

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TMS/TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren mali dönem için hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları işbu İzahname'nin 2 numaralı ekinde yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

25 Ağustos 2023

Şirket'in 2021 ve 2022 mali yıllarına ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren mali döneme ilişkin bağımsız denetim kuruluşu PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'dir. Söz konusu bağımsız denetim kuruluşunun adresi Akaretler, Süleyman Seba Caddesi BJK Plaza No:48 B Blok Kat:9 34357 Beşiktaş/İstanbul'dur. Sorumlu ortak baş denetçi Gökhan Yüksel'dir. Bağımsız denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi söz konusu olmamıştır.

Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 tarihli mali tabloları ile ilgili olarak olumlu ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren mali döneme ilişkin ise sınırlı olumlu görüş vermiştir.

Şirket'in 2020 mali yılına ilişkin bağımsız denetim kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'dir. Söz konusu bağımsız denetim kuruluşunun adresi Orjin Plaza, Maslak No:27 Kat: 1-5, Eski Büyükdere Caddesi, 34398 Sarıyer/İstanbul'dur. Sorumlu ortak baş denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir. Bağımsız denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi söz konusu olmamıştır.

Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihli mali tabloları ile ilgili olarak olumlu görüş vermiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

18 Mayıs 2023 tarihinde yapılan tescil ile birlikte, Şirket bedelsiz sermaye artışı yapmış ve ödenmiş sermayesi 136.000.000 TL'ye yükselmiştir.

7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 3 Mart 2023 tarih ve 32121 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu hususun Grup'un özellikle 2023 yılı operasyonları, nakit akışları ve finansal durumu üzerindeki etkilerinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar yapılmış olup söz konusu mevzuat değişikliğinin Şirket üzerinde doğurabileceği potansiyel kıdem tazminatı yükü yaklaşık 6.7 milyon TL'dir. Söz konusu kıdem tazminatı karşılığı 31 Mart 2023 tarihli mali döneme ilişkin finansal tablolarda yer almaktadır.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

25 Ağustos 2023



23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan Kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti Ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesi uyarınca, Şirket karının ne kadarının ve nasıl dağıtılacağına, SPK'nın konuya ilişkin düzenlemeleri ve Yönetim Kurulunun önerisi de göz önüne alınarak, Genel Kurul tarafından karar verilir.

Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kar miktarı, öncelikle "dağıtılabilir karın" hesaplanması ile bulunacaktır. Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri uyarınca hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının, Genel Kurul tarafından onaylanması ve ilgili mevzuat gereğince kar dağıtımının kısıtlanmaması şartıyla, kar dağıtım kararı alabilir. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Dağıtılabilir karın oranı, her yıl Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla azaltılabilir veya kar dağıtım politikasında yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtım yapılmamasına karar verilebilir.

Kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kar payı dağıtımını tek bir seferde yapılabileceği gibi taksitler halinde de dağıtılabilir.

Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti Ve Dağıtımını" başlıklı 14. maddesine göre kar dağıtım esasları aşağıdaki gibidir.

"Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık finansal durum tablosunda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararının kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

- Genel Kanuni Yedek Akçe: Çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.*
- Birinci Kar Payı: Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.*
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.*
- İkinci Kar Payı: Net dönem karından (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.*
- Genel Kanuni Yedek Akçe: Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.*

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz."

25 Ağustos 2023



15 Aralık 2021 tarihinde yapılan 2020 mali yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında ve son olarak 14 Aralık 2022 tarihinde yapılan 2021 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında Şirket karından kanun ve esas sözleşme gereği ayrılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra kalan kardan olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına oybirliği ile karar verilmiş olup, ilgili mali yıllarda herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla 2022 mali yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman fikri mülkiyet hukuku, tüketici hukuku ve iş hukukuna ilişkin davalara taraf olmaktadır. Faaliyetlerin olağan akışı kapsamında Şirket'in yasal takiplere ve taleplere maruz kalması söz konusu olabilmekte ve bu gibi talepler ve iddialar önemli ölçüde finansal ve idari kaynakların kullanılmasına yol açabilmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket vekili Av. Savaş Pehlivan tarafından hazırlanan 11 Temmuz 2023 tarihli avukat mektubuna göre Şirket aleyhine açılmış toplam 99 (doksan dokuz) dava bulunmaktadır. Söz konusu derdest davalar işe iade, işçilik alacakları, tazminat, tüketici hukuku konularına ilişkindir. Şirket'in taraf olduğu herhangi bir idari uyuşmazlık bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan davaların bir kısmı belirsiz alacak ve kısmi dava yoluyla ikame edilmesi sebebiyle, dava müddeabihinin ilerleyen süreçlerde talep artırımı ve ıslah yolu ile artırılması mümkündür. Bu kapsamda, avukat mektubuna göre, Şirket aleyhine açılmış olan davaların toplam tutarı, işleyecek faiz hariç olmak üzere, işbu İzahname tarihi itibarı ile 2.606.591,50 TL'dir. Ayrıca, Şirket aleyhine başlatılmış herhangi bir derdest icra takibi bulunmamaktadır. Tuna Çocuk vekili Av. Savaş Pehlivan tarafından hazırlanan 28 Nisan 2023 tarihli avukat mektubuna göre, Tuna Çocuk aleyhine başlatılan derdest herhangi bir dava veya icra takibi bulunmamaktadır.

Şirket tarafından açılmış beş adet dava bulunmaktadır. Davalar para alacakları ve fikri mülkiyet haklarına ilişkindir. Tuna Çocuk tarafından açılmış iki adet dava bulunmakta olup ilgili davalar çek alacağına ilişkindir. Söz konusu avukat mektubuna göre, Şirket tarafından açılmış olan davaların toplam tutarı; işleyecek faiz hariç olmak üzere 117.168,83 TL; Tuna Çocuk tarafından açılmış davaların toplam tutarı, işleyecek faiz hariç olmak üzere 600.000 TL'dir. Öte yandan, Şirket tarafından başlatılmış derdest yedi adet icra takibi bulunmaktadır. Derdest icra takiplerine ilişkin olarak toplam talep tutarı, işleyecek faiz hariç olmak üzere 775.769,84 TL'dir. Tuna Çocuk tarafından başlatılan ve toplam talep tutarı, işleyecek faiz hariç olmak üzere 444.983,30 TL olan bir adet derdest icra takibi bulunmaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait ve halka arz edilecek olan Mevcut Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı (adet)	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
B Grubu	Nama	Yoktur	16.000.000	%12,04	1 TL	16.000.000	%10

Sermaye artırımını yoluyla çıkarılarak halka arz edilecek Yeni Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı (adet)	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
B Grubu	Nama	Yoktur	24.000.000	%18,07	1 TL	24.000.000	%15

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin ISIN kodu Kurul onayının ardından temin edilecektir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamı B grubu pay olup bu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Planlanan Halka Arz kapsamında, öncelikle sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek Yeni Paylar satışa sunulacak, ardından ortak satışı yoluyla halka arz edilecek olan Mevcut Paylar satışa sunulacaktır.

25 Ağustos 2023



24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydedilmemiş olup halka arz kapsamında kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydedilmesi planlanmaktadır.

215

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19): Pay sahipleri, Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

- **Hak Kazanılan Tarih:** Sermaye Piyasası Kanunu madde 19 ve Kar Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- **Zamanaşımı:** Kar Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri 2308 sayılı “Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun” hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Bununla birlikte, 2308 sayılı “Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun’un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi’nin 20 Haziran 2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, 10 Nisan 2019 T., 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir.
- **Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Yoktur.
- **Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.
- **Kar payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

25 Ağustos 2023



Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18): TTK’nın 461’inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn’nun 18’inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından sınırlandırılabilir. Yönetim kurulu, gerekli gördüğü takdirde sermaye artışında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırılmasına dair karar alma konusunda Esas Sözleşme’de yetkilendirilmiştir.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19): Şirket’in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507): Şirket’in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 414, 415, 425, 436, SPKn md. 29, 30): Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel

kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Oy Hakkı (TTK md. 427, 429, 432, 433, 434, 435, 436, SPKn md. 30): Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK md. 437, SPKn md.14): Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla finansal durum tablosunun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

25 Ağustos 2023

İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445- 451, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2): Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439): Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan

pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

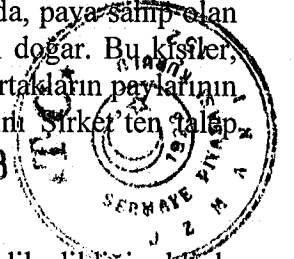
Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md.24): Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27): Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

25 Ağustos 2023



24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 3 Ağustos 2023 tarih ve 2023/71 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile tadil edildiği şekliyle asıl olarak 3 Ağustos 2023 tarih ve 2023/71 sayılı Yönetim Kurulu kapsamında;

- Şirket çıkarılmış sermayesinin 136.000.000,00 TL'den (yüz otuz altı milyon Türk Lirası) 160.000.000 TL'ye (yüz altmış milyon Türk Lirası) çıkarılmasına, artırılan 24.000.000 TL'ye (yirmi dört milyon Türk Lirası) tekabül eden 24.000.000 (yirmi dört milyon) adet B Grubu payın, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun, ilgili tebliğ ve hükümleri doğrultusunda tamamen halka arz edilmesine,
- Şirketimiz ortaklarından AHMET AFİF TOPBAŞ'ın portföyünde bulunan 8.387.005 TL (sekiz milyon üç yüz seksen yedi bin beş Türk Lirası) nominal değerli 8.387.005 (sekiz milyon üç yüz seksen yedi bin beş) adet B Grubu payın halka arz edilmesi ve halka arz sonrasında fazla talep gelmesi durumunda 4.193.502 TL (dört milyon yüz doksan üç bin beş yüz iki Türk Lirası) nominal değerli 4.193.502 (dört milyon yüz doksan üç bin beş yüz iki) adet B Grubu payın da ek satış kapsamında halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine,
- Şirketimiz ortaklarından MAHMUD MUHAMMED TOPBAŞ'ın portföyünde bulunan paylardan 1.692.116 TL (bir milyon altı yüz doksan iki bin yüz on altı Türk Lirası) nominal değerli 1.692.116 (bir milyon altı yüz doksan iki bin yüz on altı) adet B Grubu payın halka arz edilmesi ve halka arz sonrasında fazla talep gelmesi durumunda 846.058 TL (sekiz yüz kırk altı bin elli sekiz Türk Lirası) nominal değerli 846.058 (sekiz yüz kırk

altı bin elli sekiz) adet B Grubu payın da ek satış kapsamında halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine,

- Şirketimiz ortaklarından MUSA TOPBAŞ'ın portföyünde bulunan paylardan 1.676.572 TL (bir milyon altı yüz yetmiş altı bin beş yüz yetmiş iki Türk Lirası) nominal değerli 1.676.572 (bir milyon altı yüz yetmiş altı bin beş yüz yetmiş iki) adet B Grubu payın halka arz edilmesi ve halka arz sonrasında fazla talep gelmesi durumunda 838.286 TL (sekiz yüz otuz sekiz bin iki yüz seksen altı Türk Lirası) nominal değerli 838.286 (sekiz yüz otuz sekiz bin iki yüz seksen altı) adet B Grubu payın da ek satış kapsamında halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine,
- Şirketimiz ortaklarından HALİL ERDOĞMUŞ'un portföyünde bulunan paylardan 1.073.359 TL (bir milyon yetmiş üç bin üç yüz elli dokuz Türk Lirası) nominal değerli 1.073.359 (bir milyon yetmiş üç bin üç yüz elli dokuz) adet B Grubu payın halka arz edilmesi ve halka arz sonrasında fazla talep gelmesi durumunda 536.680 TL (beş yüz otuz altı bin altı yüz seksen Türk Lirası) nominal değerli 536.680 (beş yüz otuz altı bin altı yüz seksen) adet B Grubu payın da ek satış kapsamında halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine,
- Şirketimiz ortaklarından FATMA HANDE TOPBAŞ'ın portföyünde bulunan paylardan 750.000 TL (yedi yüz elli bin Türk Lirası) nominal değerli 750.000 (yedi yüz elli bin) adet B Grubu payın halka arz edilmesi ve halka arz sonrasında fazla talep gelmesi durumunda 375.000 TL (üç yüz yetmiş beş bin Türk Lirası) nominal değerli 375.000 (üç yüz yetmiş beş bin) adet B Grubu payın da ek satış kapsamında halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine,
- Şirketimiz ortaklarından FATMA ZEHRA ÜLKER'in portföyünde bulunan paylardan 750.000 TL (yedi yüz elli bin Türk Lirası) nominal değerli 750.000 (yedi yüz elli bin) adet B Grubu payın halka arz edilmesi ve halka arz sonrasında fazla talep gelmesi durumunda 375.000 TL (üç yüz yetmiş beş bin Türk Lirası) nominal değerli 375.000 (üç yüz yetmiş beş bin) adet B Grubu payın da ek satış kapsamında halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine,
- Şirketimiz ortaklarından KAMAL ANTHONY HATOUM'un portföyünde bulunan paylardan 1.670.948 TL (bir milyon altı yüz yetmiş bin dokuz yüz kırk sekiz Türk Lirası) nominal değerli 1.670.948 (bir milyon altı yüz yetmiş bin dokuz yüz kırk sekiz) adet B Grubu payın halka arz edilmesi ve halka arz sonrasında fazla talep gelmesi durumunda 835.474 TL (sekiz yüz otuz beş bin dört yüz yetmiş dört Türk Lirası) nominal değerli 835.474 (sekiz yüz otuz beş bin dört yüz yetmiş dört) adet B Grubu payın da ek satış kapsamında halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine,
- Planlanan halka arz kapsamında satılacak 40.000.000 TL'ye (kırk milyon Türk Lirası) tekabül eden 40.000.000 (kırk milyon) adet B Grubu pay ile ek satış kapsamında satılması planlanan 8.000.000 TL'ye (sekiz milyon Türk Lirası) tekabül eden 8.000.000 (sekiz milyon) adet B Grubu pay, talep toplama çalışmaları sonucunda belirlenecek halka arz fiyatından, primli olarak çıkarılmasına ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında halka arz edilmesine,

karar verilmiştir. Daha sonra tadil edilen halka arz yapısı kapsamında, ek satış hakkının kullanılmamasına ve halka arzın, Mevcut Paylar ve Yeni Paylar ile sınırlı tutulmasına karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

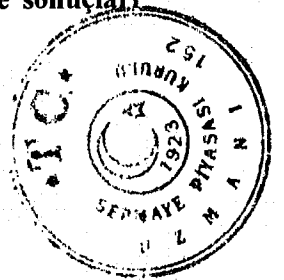
SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25 AMİSTOS 1973



220

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşlerine İzahname'nin I numaralı bölümünde (Borsa Görüşü) yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 40.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayesine oranı %29,41 dir.

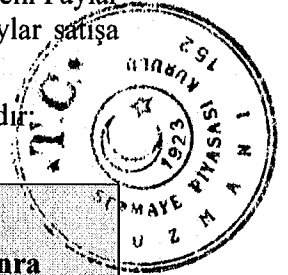
Planlanan Halka Arz kapsamında, öncelikle sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek Yeni Paylar satışına sunulacak, ardından ortak satışı yoluyla halka arz edilecek olan Mevcut Paylar satışına sunulacaktır.

Halka arz sonucunda Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

25 Ağustos 2023

Ortak	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra	
	TL	%	TL	%
Ahmet Afif TOPBAŞ	34.796.572	25,59	26.409.567	16,51
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	26.652.116	19,60	24.960.000	15,60
Musa TOPBAŞ	26.636.572	19,59	24.960.000	15,60
Halil ERDOĞMUŞ	18.255.089	13,42	17.181.730	10,74
Fatma Zehra ÜLKER	10.102.856	7,43	9.352.856	5,85
Fatma Hande TOPBAŞ	10.102.856	7,43	9.352.856	5,85
Kamal Antony HATOUM	6.683.793	4,91	5.012.845	3,13
Osman MOLLAALIOĞLU	1.323.389	0,97	1.323.389	0,83
Mustafa Latif TOPBAŞ	738.284	0,54	738.284	0,46
Tahir Uğur TEMİZER	668.380	0,49	668.380	0,42
Bedia Ebru İŞİN	40.093	0,03	40.093	0,03
Halka Açık Kısım	0	0	40.000.000	25,00
Toplam	136.000.000	100	160.000.000	100

25 Ağustos 2023



Osman MOLLAALIOĞLU
Müdür
UNİBANK

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1.Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilecek Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2.Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Satış, Ünlü Menkul liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından sabit fiyat ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar: Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere tüm gerçek kişiler ile burada tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir.

Grup Çalışanları: Ebebek Mağazacılık A.Ş. ile Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri'nin Türkiye'de ikamet sahibi olan tüm çalışanlarını kapsamaktadır. Çalışanların belirlenmesinde Şirket tarafından Ünlü Menkul'e talep toplama başlangıcından iki gün önce iletilecek liste esas alınacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye'de bulunan;

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri;
- Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20.maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİST'te işlem görecektir şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve

25 Ağustos 2023



kk

JK

JK

ÜNLÜ Menkul
YATIRIM A.Ş.

Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların iletmiş talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir

Yine Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında İzahnamenin 25.1.14 maddesinde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

Herhangi bir tahsisat grubuna dâhil olamayan yatırımcı talepleri, Ünlü Menkul onayı ile uygun olan bir tahsisat grubuna dâhil edilir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz süresi içinde ve İşbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde (Başvuru Yerleri) belirtilen başvuru yerlerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Grup Çalışanları, Yurt İçi Kurumsal ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorilerinden başvuru yapacaklar taleplerini sadece Ünlü Menkul'e iletebilecektir.

Diğer Konsorsiyum Üyeleri üzerinden Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubundan, T.C. kimlik numarasına göre Grup Çalışanları tahsisat grubunda yer aldığı görülen yatırımcıların söz konusu bu talepleri geçersiz sayılacaktır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi
- Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesini, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Grup Çalışanları, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Toplanan talepler Ünlü Menkul tarafından Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda aşağıda belirtilen esaslar doğrultusunda dağıtım yapılacaktır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır: SPK'nın 30.03.2023 tarih ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay miktarından yüksek olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki pay alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilir.

Grup Çalışanlarına Dağıtım: Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay miktarından yüksek olması durumunda tahsis edilen

25 Ağustos 2023



pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki pay alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Ünlü Menkul'ün önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. SPK'nın 30.03.2023 tarih ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep olması halinde, yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYŞ bazında ve %3 olarak uygulanır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Ünlü Menkul'ün önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halka Arz Edenler ve Ünlü Menkul'ün uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Ünlü Menkul, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahiplerine verecektir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Ünlü Menkul'e bildirecektir.

Kendi grubu içerisinde Eşit Dağıtım Yöntemine göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel ve Grup Çalışanları'nın müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir.

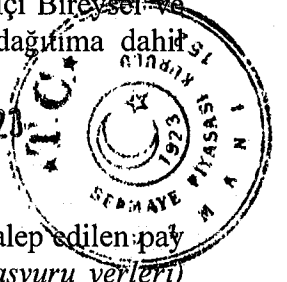
b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi: 5 Ağustos 2023

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar 1 TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedellerini İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemi ile yatıracaklardır.

Grup Çalışanları kategorisinden başvuruda bulunacak yatırımcıların ise Ünlü Menkul üzerinden başvuruda bulunması esastır. Grup Çalışanları 1 TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedellerini İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Lideri'nin (Ünlü Menkul) belirteceği hesaba nakden veya hesaben veya teminat yöntemi ile yatıracaklardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler nedeniyle / farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları aşağıdaki ödeme



seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adedi ile fiyat aralığının tavanının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri 25.3.1 nolu maddede belirtilen fiyat aralığının tavanından nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaç Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Grup Çalışanları'nın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

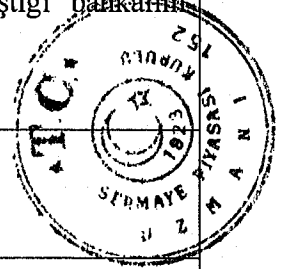
Teminat Tutarı: talep bedeli/ ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

25 Ağustos 2023

Teminata Alınacak Kıymet /Döviz	Lot* Talep Bedeli Karşılığında Alınacak Blokaç Tutarları	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	Ödenmesi gereken bedel / %95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine'sinin ihraç ettiği)	Ödenmesi gereken bedel / %90	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi bankanın gördüğü en az 3 işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcılarının verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı
OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görürleri kabul edebilir)	Ödenmesi gereken bedel / %50	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı



Kira Sertifikaları	Ödenmesi gereken bedel / %50	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse Senedi Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	Ödenmesi gereken bedel / %90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	Ödenmesi gereken bedel / %90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi - TL	Ödenmesi gereken bedel / %100	-	2.5 Ağustos 2023
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	Ödenmesi gereken bedel / %90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında



			yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak, sadece blokaja alınan tutar kadar kısım bozulacaktır.
--	--	--	---

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

25 Ağustos 2023

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Grup Çalışanları'nın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler. Konsorsiyum Üyeleri'nin ve acentelerin teminata kabul edecekleri kıymetler izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan lotların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan lot bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtar gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan lot bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla talep tarihinde herhangi bir teminatlandırma yapılmaksızın kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, dağıtım sonuçları belli olduktan sonra, hak edilen lot adedinin nihai halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu bulunan tutarın tahsil edildiği günden itibaren kullanılmış sayılacaktır.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Ünlü Menkul'e başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden ikinci tam iş günü saat 14:00'e kadar Ünlü Menkul tarafından Garanti Bankası Maslak Bulvar Şubesi nezdinde açılan TR56 0006 2000 4480 0006 2763 80 numaralı halka arz hesabına göndereceklerdir. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları lotların bedellerini Ünlü Menkul'e ödemekten imtina edemezler.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Grup Çalışanları, Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece, Ünlü Menkul'e başvurabileceklerdir.

KONSORSİYUM LİDERİ:

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak İstanbul, Türkiye

Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 346 10 40

İstanbul, Ankara, Antalya, İzmir ve Bağdat Caddesi şubeleri ile <https://www.utrade.com.tr> ve www.piapiri.com internet adresleri ile UTRADE ve Piapiri mobil uygulamaları

25 Ağustos 2023

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

AL CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esenteppe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul
Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01

Genel Müdürlük, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Kadıköy, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul –Maslak, İstanbul-Maltepe Ankara, Ankara Çankaya, Ankara Dumlupınar, Antalya, Balıkesir–Edremit, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İzmir, İzmir Konak, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Mersin, Tekirdağ İrtibat Şubeleri, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.alcapital.com.tr internet adresi



ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43, İZMİR ŞB. 0212 216 26 61 nolu telefon numarası ve : www.acar.com.tr internet adresi.

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mah. Taşyoncası Sk. T4 Apt. No:1 U/B256 34485 Sarıyer İSTANBUL

Tel: 0212 444 09 68 - 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 41

Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, Adana İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu ile www.ahlaciyatirim.com.tr internet adresi

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4.Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 212 3349494 Faks: 212 2491287, Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Nişantaşı şubeleri ve Tüm Akbank T.A.Ş. şubeleri. 444 25 25 nolu telefon, www.akbank.com internet adresi ile Akbank Mobil Uygulaması.

ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt No:74A/80 Şişli/İstanbul

Tel: 02123700370 Faks: 02123700371

Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri www.albyatirim.com.tr internet adresi ile ALB Yatırım Mobil Uygulaması

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 25 Ağustos 2023

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları ile 0212 213 08 00 numaralı telefon ve www.alnusyatirim.com internet adresi, Alnus Trader mobil uygulaması



ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul

Tel: 0212 315 58 00 Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon ve www.alternatifyatirim.com.tr internet adresi

ANADOLU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

229

Tel: (216) 649 7700 Faks: (216) 634 5878

Genel Müdürlük ve Şubeler, Anadolubank'ın Tüm Şubeleri.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu İSTANBUL

Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube: Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349 Balmumcu/İstanbul; Bostancı İrtibat Bürosu: Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye İstanbul, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Şubeleri ve www.atayatirim.com.tr internet adresi, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri ile 0212 310 60 60 numaralı telefon ile ATA YATIRIM ve NKOLAY Mobil uygulaması

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy İSTANBUL

Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 1398 - 0216 547 1399

444 1 263 numaralı telefon ile www.bmd.com.tr internet adresi

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

25 Ağustos 2023

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26

Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım şubeleri, www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com.tr internet adresleri ile Burgan Trade mobil uygulama



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli İSTANBUL

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

MobilDeniz mobil uygulaması, Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com), 0 212 906 10 00 ve 0212 348 90 35 numaralı telefonlar, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0 850 450 36 65 Faks: 0 212 353 10 46

Merkez Şube ve Gaziantep irtibat bürosu ile www.dinamikmenkul.com.tr internet şubesi

GALATA MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Cumhuriyet Mah. Yeni Yol 1 Sokak Bomonti Business Center No:8/48 34380 Şişli / İstanbul

Tel: 0 (212) 806 21 16 Faks: 0 (212) 293 10 10, +90 (212) 806 21 16 nolu telefon numarası ve www.galatamenkul.com internet adresi.

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 384 10 05

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 numaralı Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi, www.garantibbva.com.tr internet adresi ile Garanti BBVA Mobil uygulama

25 Ağustos 2023

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul

Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube ve Ankara Şube, 444 0 321 numaralı telefon ile www.global.com.tr internet adresi ve Global On-Line mobil uygulaması.



HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İSTANBUL

Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul (Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ve şube iletişim kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet adresleri ile Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader, Halk Yatırım Mobil, Halkbank Mobil mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Cad. No:13 34398 Sarıyer İSTANBUL

Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00 ile www.icbcyatirim.com.tr internet adresi

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer İSTANBUL

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir İrtibat Büroları ve ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon ile www.ing.com.tr internet adresi ve ING MOBİL, mobil uygulaması.

INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi C Blok No: 126 Esentepe-Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Adana, Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık, Bodrum ve Eskişehir İrtibat Büroları ile 0212 238 88 88 numaralı telefon ve www.investaz.com.tr internet adresi

İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4, (2.blok) D:16 Ümraniye /İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun ve Van İrtibat Büroları ile www.foyatirim.com internet adresi ve İfoTradePro Mobil uygulaması.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Caddesi 59. Sokak Spine Tower K:2 Maslak Sarıyer İSTANBUL

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve <https://www.integralyatirim.com.tr> internet adresi



25 Ağustos 2023

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 350 20 00, Faks: (0212) 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Bahçeşehir, Beylikdüzü, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sk. No:6 Safter İş Merkezi Şişli/İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

0212 286 30 00 numaralı telefon ile www.marbasmenkul.com.tr internet adresi ve M-Trader2 mobil uygulaması.

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şht. Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz/İSTANBUL

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70 -71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş Genel Müdürlük ile tüm şube ve acenteler ile www.meksa.com.tr internet adresi ve Meksa Mobile, mobil uygulaması.

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nurol Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer İSTANBUL

Tel: 0 312 466 9328, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 00, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70

Ankara, İzmir, Bursa, Denizli, Adana ve İstanbul şubeleri ile 444 1 730 numaralı telefon ve <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet adresi

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer İSTANBUL

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve 0850 222 0 414 numaralı telefon ile www.oyakyatirim.com.tr, www.fibabanka.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr, www.albaraka.com.tr internet adresleri ve : OYAK Yatırım, Fibabanka, Türkiye Finans ve Albaraka Türk mobil uygulamaları

25 Ağustos 2023



PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman 1 Sokak No: 7-9 Kat:3 Şişli İSTANBUL

Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Bostancı, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Nişantaşı, Ordu, Trabzon irtibat büroları ve 0212 239 10 00 numaralı telefon, www.phillipcapital.com.tr internet adresi ile Phillip Mobile G uygulaması

PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mahallesi İnönü Caddesi Işık Apt. No:53 Kat:5 Da:9/10 Taksim Beyoğlu İSTANBUL

Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60

Şişli şubesi ile 0212 293 95 00 numaralı telefon ve <https://online.piramitmenkul.com.tr/login> internet adresi

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli İSTANBUL

Tel: 0212 336 70 00 – 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

İstanbul Ataşehir, İstanbul Bakırköy, İstanbul Çiftehavuzlar, İstanbul Maslak, Adana, Ankara, Antalya, Mersin, Bodrum, Bursa, Denizli, Eskişehir, Gaziantep, İzmir ve Kayseri şubeleri ve QNB

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon ile internetsube.qnbfi.com internet adresi ve QNB Finansinvest mobil uygulaması

SANKO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15 Temmuz Mah. Gülbahar Cad.No.43/8 Güneşli/ Bağcılar/İstanbul

Tel: 212 410 0500 Faks: 0 212 410 0505, 212 410 05 00 nolu telefon ile www.sankomenkul.com internet adresi.

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok N:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İSTANBUL

Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

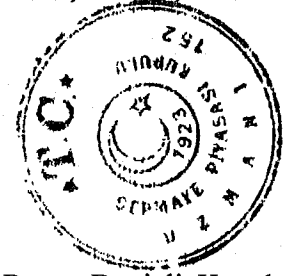
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve şubeleri ile www.sekeryatirim.com.tr internet adresi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler - İSTANBUL 29 Ağustos 2023

Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Girne, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile www.tacirler.com.tr internet adresi ve Tacirler Yatırım Mobil Uygulaması



TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 Kat:11 34398 Maslak-Sarıyer-İSTANBUL

Tel: 0212 365 10 00 Faks: 0212 290 69 95

Antalya İrtibat Bürosu / 0242 243 50 00, Akasya İrtibat Bürosu / 0216 339 10 00, Ataşehir İrtibat Bürosu / 0212 365 10 00, Ankara İrtibat Bürosu / 0212 365 10 00, Bodrum İrtibat Bürosu / 0216 339 10 00 ile 0212 365 10 00 nolu telefon ve www.terayatirim.com internet adresi

TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 345 00 62-66 Faks: 0212 345 07 66, ANKARA, İZMİR, ADANA İRTİBAT BÜROLARI, 444 39 44 nolu telefon ve trive.com.tr internet adresi.

TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4 - Levent-İstanbul

Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

BEBEK MAĞAZAÇILIK ANONİM ŞİRKETİ
Erenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37/3/6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Faks: (0216) 458 33 33
Cozyatağı V.D. 336 055 4772 Tic. Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

234

ÜN LÜ Menkul
ÜN L Ü Menkul Değerler A.Ş.

Turkish Yatırım Genel Müdürlüğü ve tüm şubeleri ve <https://www.turkishyatirim.com/> internet adresi.

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 352 35 77 Faks: 0212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası AŞ tüm şubeleri., T. Vakıflar Bankası T.A.O. 0850 222 07 24 numaralı telefon ve T.Vakıflar Bankası T.A.O. www.vakifbank.com.tr, Vakıf Yatırım www.vakifyatirim.com.tr ve Kuveyt Türk www.kuveytturk.com.tr internet adresleri ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık

Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ: Mobil Şube, Tradeplus uygulaması

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330 İSTANBUL

Tel: 0212 319 80 80 Faks: 0212 264 14 09

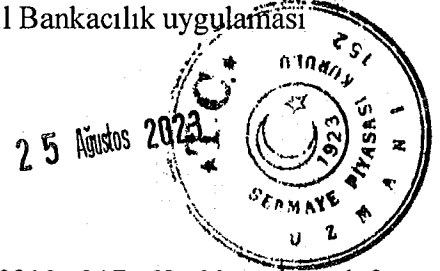
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve Müşteri İletişim Merkezi, YKB Mobil Bankacılık, YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam web sitesi ile 444 0 444 numaralı YKB Müşteri İletişim Merkezi ile www.yapikredi.com.tr, www.yatirimdunyam.com.tr internet adresleri ile YKB Mobil Bankacılık uygulaması

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu İSTANBUL

Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51

Yatırım Finansman Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 0212 317 69 00 nolu telefon ve www.yf.com.tr internet adresi ile YFTrade Mobile uygulaması



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 34330 Beşiktaş İSTANBUL

Tel: 0212 339 80 80 Faks: 0212 269 09 60

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, Prim Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, Pay Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, 0850 22 22 979 numaralı telefon ile www.ziraatyatirim.com.tr ve www.ziraatbank.com.tr internet adresleri ve ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL uygulamaları

Konsorsiyum Üyeleri'nin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

[Handwritten signatures]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
Çeremköy Mah. Değirmençisi Cad. No: 37 D: 5
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 428 33 34
Kozyatağı V.D. 336 055 4222 Sicil No: 439123
Mersis No: 0336 0554 2720 0019

[Handwritten signatures]

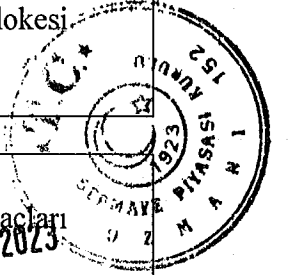
235

[Handwritten signatures]

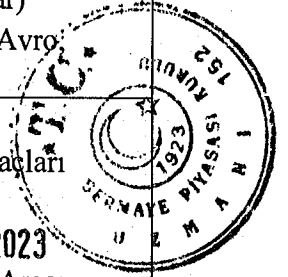
ÜN LÜ Menkul Değerler A.Ş.

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu Kira Sertifikaları TL DİBS Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Hisse Senedi Fonu Borçlanma Araçları Fonu Değişken Fon Kira Sertifikası Katılım Fonu Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) TL Vadeli Mevduat Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Hisse Senedi Fonu Pay (BİST 30'da yer alan paylar) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Acar Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Hisse Senedi Fonu Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu Değişken Fon



	<ul style="list-style-type: none"> • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi - ABD Doları
Ahlatıcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS 25 Ağustos 2023 • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece Akbank T.A.Ş. tahvili ve bonusu) • Hisse Senedi Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) * (Sadece tek başına teminata konu olabilir) * BIST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması"



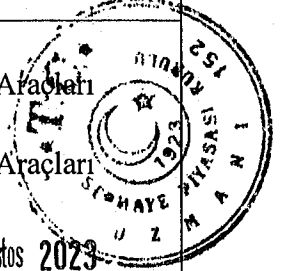
[Handwritten signatures and initials]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
 İçerenköy Mah. Değirmentepe Yolu Cad. No: 37 D.
 Ataşehir / İSTANBUL
 Tel: (0216) 325 7 325 Faks: (0216) 325 3 333
 Kozluca'da V.D. 336 055 4272 Tic. Sicil No: 43912

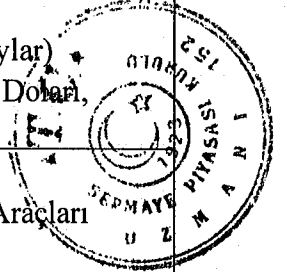
[Handwritten signatures and initials]

ÜN LÜ Menkul
 Değerler A.Ş.

	<p>tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat– TL • Vadeli Mevduat Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi– TL • Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları 25 Ağustos 2023 • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Fonları • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu

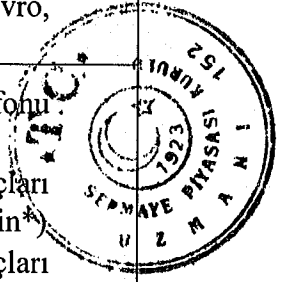


	<ul style="list-style-type: none"> • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikaları Katılım Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL • Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikaları Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)



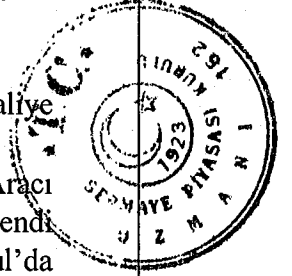
25 Ağustos 2023

	<ul style="list-style-type: none"> • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Kira Sertifikaları • Kira Sertifikaları Katılım Fonu
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu %97 • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu %97 • TL DİBS %95 • Değişken Fon %90 • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) %90 • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) %90
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. DenizBank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (DLY fonu dışındakiler için*) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (DBK fonu dışındakiler için*) • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu* • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği*) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir*) • Kira Sertifikası (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Sadece TCMB tarafından ihraç edilenler *) • Hisse Senedi Fonu* • Kira Sertifikaları Katılım Fonları* • Borçlanma Araçları Fonu* • Değişken Fon* • Pay (Bist 30'da yer alan paylar*) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) <p>*Yanında [*] işareti bulunan kıymetler/varlıklar sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.</p>



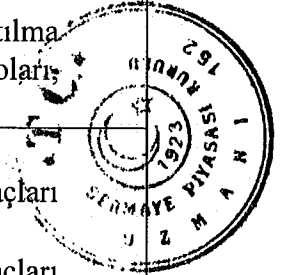
25 Ağustos 2023

Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Galata Menkul Değerler A.Ş.	Teminata alınacak kıymetler kabul edilmeyecektir
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Garanti BBVA	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (GPY1. Ve GPY 2. Para piyasası fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Global Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi



25 Ağustos 2023

	<p>aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<p>ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ING Bank A.Ş. (Özel Bankacılık Şubeleri)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
<p>InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL • Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<p>Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<p>İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)




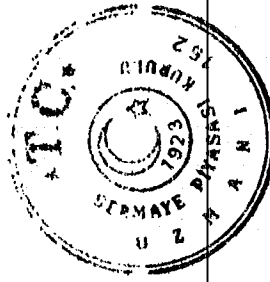
25 Ağustos 2023

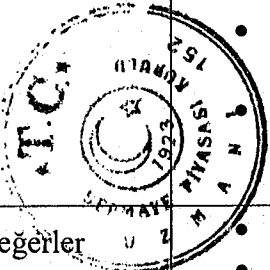
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikaları Katılım Fonları
Türkiye İş Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Borçlanma Araçları Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu



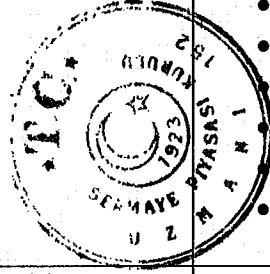
25 Ağustos 2023

	<ul style="list-style-type: none"> • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece kendi ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir.) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<p>Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
<p>OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p> <p>Fibabanka A.Ş.</p> <p>Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.</p> <p>Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (OYL) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) • TL DİBS • Borçlanma Araçları Fonu (OKT, OGF) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Kira Sertifikaları Katılım Fonu (OTF) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.)
<p>PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu

	<ul style="list-style-type: none"> • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
<p>Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.</p>  <p>25 Ağustos 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikaları Katılım Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi– TL • Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)

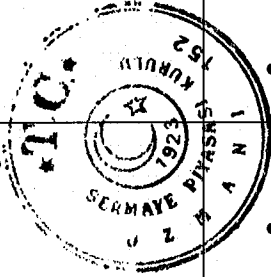
<p>QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken) • Döviz Blokesi - ABD Doları, Avro, Sterlin (Değişken)
<p>QNB Finansbank</p> <p>25 Ağustos 2023</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (Değişken) (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu - FI5) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL • Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<p>Sanko Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<p>Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p> <p>Şekerbank T.A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<p>Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p> <p>Odea Bank A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu

	<ul style="list-style-type: none"> • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Kira Sertifikası Katılım Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (sadece KIE) • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)



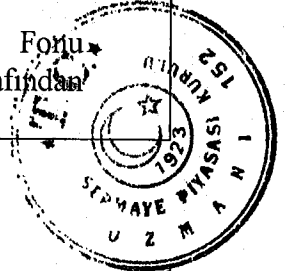
25 Ekim 2023

	<ul style="list-style-type: none"> • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç) • TL Vadeli Mevduat (İnternet ve mobil bankacılığı hariç) • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç)
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nun ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (VBTS ve Brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat Blokesi • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kira Sertifikaları • TL DİBS



25 Ağustos 2023

	<ul style="list-style-type: none"> • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
<p>Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p> <p>T.C. Ziraat Bankası A.Ş.</p> <p>Prim Menkul Değerler A.Ş.</p> <p>Pay Menkul Değerler A.Ş.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) • Kira Sertifikası Katılım Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)



d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

25 Ağustos 2023

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, Halka Arz Edenler tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla konsorsiyum üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden en geç üçüncü iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama öncesinde aşağıdaki şartlardan birisinin oluşması durumunda, Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler arasında akdedilen aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi, Ünlü Menkul ve Halka Arz Edenler tarafından sona erdirilip, halka arz iptal edilebilecek ya da ertelenebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arza ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması;
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabii afetler,
- Ünlü Menkul ve/veya Halka Arz Edenler tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Ünlü Menkul'ün halka arz edilen payları pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi;

Talep toplama sürecinin başlamasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen sürede halka arzın iptali hâlinde, Şirket ve/veya Halka Arz Edenler, nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerinin T.C. Merkez Bankası gecelik faizi üzerinden nemalandırılmış tutarlarını ilgili yatırımcılara ödeyecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben en geç takip eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep adetlerinin, 1 adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında talep bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Yatırımcılar istedikleri takdirde, talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınırları belirleyebileceklerdir.

25 Ağustos 2023

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi ve Kurul'un II-15.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliğ'nin 24'üncü maddeleri hükümleri uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden üçüncü tam iş gününe kadar teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Halka arz, ortak pay satışı yanında, Şirket'in 3 Ağustos 2023 tarih ve 2023/71 sayılı kararı çerçevesinde, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

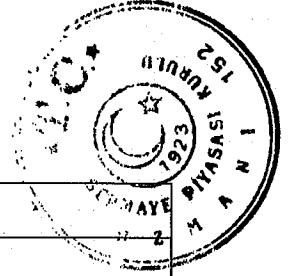
Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

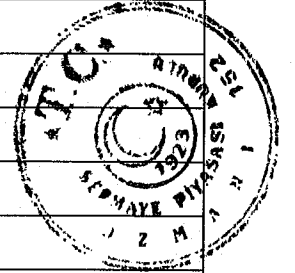
25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Kişi	Kurum
Halil ERDOĞMUŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Bedia Ebru İŞİN	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Kamal Anthony HATOUM	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Osman MOLLAALIOĞLU	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Mustafa Latif TOPBAŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Musa TOPBAŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Ahmet Afif TOPBAŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Tahir Uğur TEMİZER	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Fatma Hande TOPBAŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Fatma Zehra ÜLKER	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Tolga KOYUNCU	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Muharrem AKPINAR	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Tuğba Nur DEŞEN	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Can KARADENİZ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Ömer Hulusi TOPBAŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Pınar TOPSAKAL EŞİCİ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Senem BİNGÖLLÜ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Merve Falez GÜL	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Kadir KURHAN	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
İrem ULUÇEÇEN	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi



25 Ağustos 2023

Zeki DOĞMUŞ	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Özgün YEŞİLYURT	Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi
Simge ÜNDÜZ	Ünlü Menkul Değerler A.Ş.
Zeynep KOÇAK	Ünlü Yatırım Holding A.Ş.
Tunç YILDIRIM	Ünlü Menkul Değerler A.Ş.
E. Alper ÇELİK	Ünlü Menkul Değerler A.Ş.
Gerta BEYTULLAHI	Ünlü Yatırım Holding A.Ş.
Naz HAMULOĞLU	Ünlü Yatırım Holding A.Ş.
Ömer ÇOLLAK	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Merve KURDAK	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Bülent ÖZTÜRK	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Melis GENÇOL İNCE	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Bengisu YILMAZ	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Melis PEKMEZCİ	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Ece BEZMEZ	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Ömer Faruk ÖZGÜR	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Doğa PINARLI	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Sena SASANI	Paksoy Ortak Avukat Bürosu
Gökhan YÜKSEL	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Nesil Kavas ŞAHİN	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Necip SAYGI	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ramazan ÖNCEL	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



25 Ağustos 2023

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun (yüzde onunun) Yurt içi Bireysel Yatırımcılara ve %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve / veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkrafta yer alan asgari tahsisat oranlarını 0'a (sıfıra) kadar indirmeye veya 1 (bir) kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 40.000.000 TL (Kırkmilyon Türk Lirası) nominal değerli payların;

19.200.000 adedi (%48) Yurt içi Bireysel Yatırımcılara

800.000 adedi (%2) Grup Çalışanlarına

10.000.000 adedi (%25) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara

10.000.000 adedi (%25) Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara

25 Ağustos 2023



b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca; talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yeterli talep olması halinde, yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYS bazında ve %3 olarak uygulanır.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları tahsisat gruplarında tahsis edilen nominal değerden daha yüksek talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Grup Çalışanları tahsisat grupları için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi sebebiyle talebi karşılanamayanlar hariç o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) lot dağıtılacaktır.

254

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Grup Çalışanları tahsisat grupları için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Ünlü Menkul'ün önerileri de dikkate alınarak halka arz eden pay sahibi tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19'uncu maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Grup Çalışanları için Eşit Dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepler dikkate alınacaktır. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Ünlü Menkul tarafından karar verilecektir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep toplama sonucunda payların dağıtım sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır.

Her bir tahsis grubu için mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması hâlinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihleri:

Yoktur.

25 Ağustos 2023



h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

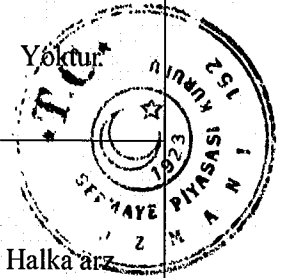
a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

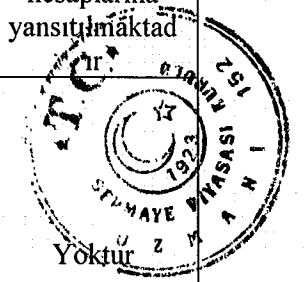
ÜN L Ü M E N K U L
S E R M A Y E P İ Y A S A S I
K U R U L U
2 5 A Ğ U S T O S 2 0 2 3

Acar Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Ahlatıcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	Yoktur	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	8,38 TL+ BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (min. 7 TL+BSMV, max. 39 TL+BSMV)	Yoktur	Yoktur
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Vardır	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Alınacaktır	5,30 TL	Yoktur	Yoktur
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	4 TL	4 TL	4 TL	Yoktur	Yoktur
Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	MKK Tarifesi	Kurum skalası uygulanacaktır	Yoktur	Yoktur
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	0-180.000 TL arası sabit 18,00 TL, 180.000-1.800.000 TL arası oransal 0.0001, 1.800.000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 16,50 TL sabit ücret	Yok	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir

25 Ağustos 2023

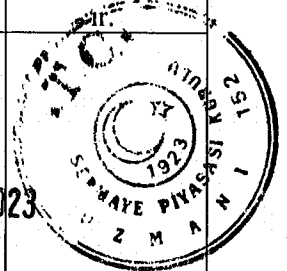


				(Vergi yükümlülükleri hariç)		
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	1,02 TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	8,50 TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	Vardır	Yoktur	30 TL (Ay içerisinde sunulan hizmetler kapsamında hesap başına, her ay)
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK tarifesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.)
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur	Yoktur
Galata Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	15 TL+ BSMV (0,05) -Kurum dışı Devir Virman 5,00 TL+ BSMV (0,05) Kurum dışı Kendi Hesabına	0-1.000/ 5,5 TL 1.001-50.000/ 11 TL 50.001 ve üzeri/ 124 TL	Yoktur	Mevcut Komisyon Oranı+ BSMV
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Takasbank Tarifesi Yüz binde 5 + BSMV Min 7,25 TL+BSMV Maks	Yoktur	Yoktur 25 Ağustos 2023

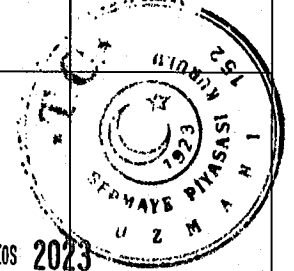


Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page, including a stamp that reads 'ONLÜ Menkul Değerler A.Ş.' and another that reads 'Maks'.

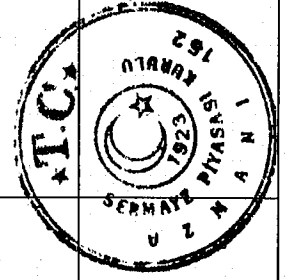
				72,50 TL+BSMV		
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi / Hesap Açma 5,7002 TL + BSMV	MKK Tarifesi 0,8382 TL + BSMV	MKK Tarifesi Üyelerarası Menkul Virman Transferi 4,1913 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 5+BSMV Asgari 12,50+BSMV	Yoktur	İşlemlere ait Düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır.
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	0,21 TL	Beher İşlem için 5,25 TL	Yoktur	Yoktur
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	Yoktur	Yoktur
İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	1,25 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler : Tutar üzerinden % 0,005 (Yüz binde beş + BSMV) (126,272.- /1,262,723.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:6.33 TL + BSMV (126,272.- TL'den az olan tutarlar için) Azami: 63.25 TL+ BSMV	Yoktur	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV



				(1,262,723.- TL'yi aşan tutarlar için)		
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5,70 TL + BSMV	Yoktur	4,19 TL + BSMV	4,50 TL + BSMV	Yoktur	Mevcut müşteriler için havale ücreti 2,25 TL + BSMV olacaktır.
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Yoktur	Yoktur	100 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	Yoktur	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	Yoktur	Yoktur
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BSMV	0 TL - 10.000 TL arası 15 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 20 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 30 TL ve 100.000 TL ve üzeri 40 TL (dijital kanallar üzerinden) 0 TL - 10.000 TL arası 45 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 60 TL,	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesi www.osmanli menkul.com.tr adresinde yayınlanır.



				50.000 TL - 100.000 TL arası 90 TL ve 100.000 TL ve üzeri 120 TL (şube ve temsilci aracılığı ile) Döviz Transfer ücreti: Min 10 max 60 olmak üzere onbinde 2.4 (Dijital kanallar üzerinden) Döviz Transfer ücreti: Min 20 max 120 olmak üzere onbinde 2.4 (Şube ve temsilci aracılığıyla yapılan)			25 Ağustos 2023
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5,70 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	13,17 TL	Yoktur	4,40 TL	3,80 TL (internet şube)	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	Yoktur	5,00 TL (Pay Başına)	5,00 TL (Pay Başına)	13,13 TL	Yoktur	Yoktur	Yoktur
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
Sanko Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur



EBEBEK MAĞAZAÇI ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirneçi Yolu, Cad. No: 11
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 478 41 50
Kozyatağı V.D. 336 055 4272 Tic. Sic. No: 439723
Mersis No: 0336 0552 2700 0013

261

ÜN LÜ Menkul
Değerler A.Ş.

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	47,25 TL	Yoktur	Yoktur
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	7 TL (Pay Başına)	1 TL- 25.000 TL'ye kadar 25 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 45 TL, 75.001-300.000 TL'ye kadar 75 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 125 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 175 TL	Yoktur	Yoktur
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	Kurum Skalası	Kurum Skalası	Yoktur	Yoktur
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur	Azami 3,75 TL	On binde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesinde https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/ adresinde yayınlanır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5,70 TL + BSMV	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Takasbank Tarifesi Yüz binde 10+BSMV	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Müşteriden sadece yasal	Yoktur	4,00 TL + BSMV	Yürürlükteki EFT skalası uygulanacaktır	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması



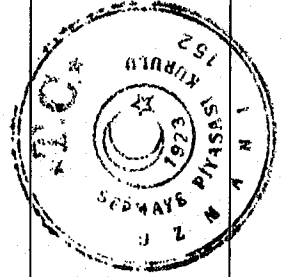
25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signatures and initials]

	olarak alınması gereken masraflar alınacaktır					gereken masraflar alınacaktır
Vakıf Katılım Bankası AŞ	Yoktur	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ	Yoktur	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Müşterilerden alınmıyor	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır	0-250.000 TL arası: 20 TL+BSMV 250.000,01 TL-500.000 TL arası: 35 TL + BSMV 500.000,01-1.000.000 TL arası: 75 TL 1.000.000,01 - 1.500.000 arası 100 TL 1.500.000,01-üzeri: 150 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	İşlem başına 3,00 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur

25 Ağustos 2023



(* Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı payın nominal değeri olan 1 TL'den (bir Türk Lirası'ndan) yüksek belirlenmiştir. 1,00 TL (bir Türk Lirası) nominal değerdeki bir payın satış fiyatı 46,50 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Ünlü Menkul tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.

Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25 Ağustos 2023



25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara satış yalnızca Ünlü Menkul aracılığıyla yapılacaktır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri arasında aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi 25 Temmuz 2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve konsorsiyumun hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim,

harç ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtım ile ilgili hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halk arzından, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, pay satış geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden aracı kuruluş halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı bölümünde ayrıntılı yer almaktadır.

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Ünlü Menkul arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ünlü Menkul ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ünlü Menkul'ün halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan doğruya ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ünlü Menkul'ün Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ünlü Menkul, halka arza ilişkin halka arza aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Şirket ile Bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Paksoy Ortak Avukat Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun doğrudan doğruya ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Paksoy Ortak Avukat Bürosu, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 2021 ve 2022 yılları ile 31 Mart 2023 ara dönemine ait hesap dönemi konsolide tablolarının bağımsız denetimini yapan PwC arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. PwC ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PwC'nin, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. PwC'nin Şirket ile Şirket'in dolaylı %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında bağımsız denetime ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. PwC, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Şirket ile 2020 hesap dönemi finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan EY arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. EY ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. EY'in, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. EY'in Şirket ile Şirket'in dolaylı %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında bağımsız denetime ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. EY, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Bunların dışında, halka arzda önemli bir menfaati olan danışman bulunmamaktadır.

25 Ağustos 2023



26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul nezdinde ilgili pazarda işlem görmesi için 22 Mayıs 2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Halka arz, bu payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilecek Payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi, Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır.

Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

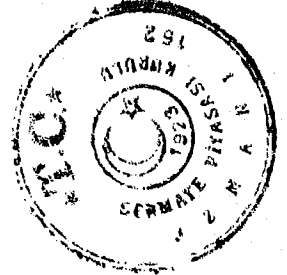
bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

25 Ağustos 2023



26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Ünlü Menkul, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Ünlü Menkul fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir.

Ünlü Menkul, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması hâlinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen 30 gün süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

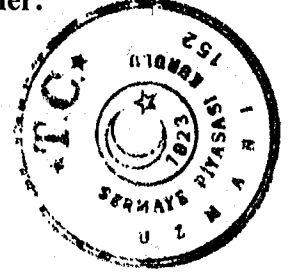
Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili kuruluş Ünlü Menkul'e aittir. Ünlü Menkul, fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden sağlanacak kaynağı kullanacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	İş Adresi	Son Üç Yıl İçinde Grup İçinde Aldığı Görevler ⁶	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Halil ERDOĞMUŞ	İçerenköy Mah Değirmenyolu Cad. No:37/6 Ataşehir İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
Kamal Anthony HATOUM	Mexico City / Meksika	Yoktur	Yoktur
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	Beylerbeyi Mah. Yalıboyu Cd. No: 11/1 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yoktur
Musa TOPBAŞ	Küçük Çamlıca Mah. Remzipaşa Sk Saklıbahçe Konakları Sitesi No: 1B İç Kapı No:1 Üsküdar İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Ahmet Afif TOPBAŞ	Küçük Çamlıca Mah. Çilehane Yolu Cad. No.25 Üsküdar İstanbul	Yoktur	Yoktur
Fatma Hande TOPBAŞ	Küçük Çamlıca Mah Saade Sok No:11 /1 Üsküdar / İstanbul	Yoktur	Yoktur
Fatma Zehra ÜLKER	Küçük Çamlıca Mah. Çilehane Yolu Cad. No.43 /1 Üsküdar/ İstanbul	Yoktur	Yoktur

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu toplam 16.000.000 TL nominal değerli paylarını halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Halka arz sonucunda Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Ortak	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra	
	TL	%	TL	%
Ahmet Afif TOPBAŞ	34.796.572	25,59	26.409.567	16,51
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	26.652.116	19,60	24.960.000	15,60
Musa TOPBAŞ	26.636.572	19,59	24.960.000	15,60

⁶ Görevleri devam etmektedir.

23 Ağustos 2023

ÜNİTÜ MENKUL
DEĞERLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIMCI

Halil ERDOĞMUŞ	18.255.089	13,42	17.181.730	10,74
Fatma Zehra ÜLKER	10.102.856	7,43	9.352.856	5,85
Fatma Hande TOPBAŞ	10.102.856	7,43	9.352.856	5,85
Kamal Antony HATOUM	6.683.793	4,91	5.012.845	3,13
Osman MOLLAALIOĞLU	1.323.389	0,97	1.323.389	0,83
Mustafa Latif TOPBAŞ	738.284	0,54	738.284	0,46
Tahir Uğur TEMİZER	668.380	0,49	668.380	0,42
Bedia Ebru İŞİN	40.093	0,03	40.093	0,03
Halka Açık Kısım	0	0	40.000.000	25,00
Toplam	136.000.000	100	160.000.000	100

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 28 Temmuz 2023 tarih ve 2023/68 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile halka arz edilen payların Borsa İstanbul nezdinde işlem görmeye başlamasından itibaren bir (1) yıl boyunca, bedelli ve bedelsiz sermaye artırımını yapmayacağını, halka arza konu olmayan ve Şirket tarafından sahip olunan ya da daha sonra herhangi bir şekilde sahip olunabilecek Şirket paylarını, halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

25 Ağustos 2023

Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından 31 Temmuz 2023 tarihinde ayrı ayrı verilen yazılı beyanlarında portföylerinde bulunan ve maliki oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, Halka Arz Edilecek Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca borsada satmayacaklarını ve bu payların borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını ve borsa dışından pay satın alan kişilere de bu sınırlamaya tabii oldukları hususunu bildireceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri dışındaki Şirket hissedarlarından Osman MOLLAALIOĞLU, Mustafa Latif TOPBAŞ, Tahir Uğur TEMİZER ve Bedia Ebru İŞİN, ayrı ayrı verdikleri 31 Temmuz 2023 tarihli yazılı beyanlarında portföylerinde bulunan ve maliki oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, Halka Arz Edilecek Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca borsada satmayacaklarını ve bu payların borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını ve borsa dışından pay satın alan kişilere de bu sınırlamaya tabii oldukları hususunu bildireceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İzahname'nin 27.3 (b) numaralı bölümünde belirtildiği üzere, Pay Tebliği'nin 8'inci maddesine uygun olarak, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, portföylerinde bulundurdıkları Şirket paylarını, Halka Arz Edilecek Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir

269

yıl borsada satmayacaklarını, bu payların borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceklerini taahhüt etmişlerdir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

25 Ağustos 2023

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan brüt 744.000.000 TL (Net Gelir: 726.915.368 TL gelir elde edecektir.

Şirket, halka arzdan brüt 1.116.000.000 TL (Net Gelir: 1.064.293.910 TL) gelir elde edecektir.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki gibidir:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortak
SPK Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	160.000,00	160.000	
SPK Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	910.000,00	546.000	364.000
Borsa Kotasyon Ücreti	57.330	34.398	22.932
MKK Üyelik Ücreti	168.000	168.000	-
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	41.013.000	24.607.800	16.405.200
Hukuki Danışmanlık	731.250	438.750	292.500
Reklam Pazarlama Halkla İlişkiler Giderleri	20.000.000	20.000.000	-
Bağımsız Denetim Giderleri	5.330.000	5.330.000	-
Diğer	500.000	500.000	-
Toplam Maliyet	68.869.580	51.784.948	17.084.632
Pay Başına Maliyet	1,72	2,16	1,07

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket paylarının halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşmaya hız kazandırılması, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Halka arz sürecinde, şirketin mevcut ortaklarından Ahmet Afif Topbaş, Mahmud Muhammed Topbaş, Musa Topbaş, Halil Erdoğan, Fatma Hande Topbaş, Fatma Zehra Ülker ve Kamal Anthony Hatoum'un halka arz işlemi çerçevesinde sahip oldukları toplam 16.000.000 TL'ye tekabül eden 16.000.000 adet payları halka arz edeceklerdir. Bu halka arz sonrasında elde edilecek gelir satan ortakların tasarrufunda olup bu payların satışından şirketin bir geliri olmayacaktır.

25 Ağustos 2023
UNLU MENKUL DEĞERLER A.Ş.
ONLU MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halka arz sürecinde, 24.000.000 TL nominal değerli payların satışı ile gerçekleştirilecek sermaye artırımından elde edilen gelir Şirket'e ait olacaktır. Primli olarak ihraç edilecek paylardan elde edilecek halka arz gelirinin kullanım yerlerinin, günün ihtiyaçları ile piyasa şart ve imkanları çerçevesinde gözden geçirilerek dağılımının tekrar değerlendirilmesi mümkün olup ancak her halükarda aşağıda belirtilen alanlarla sınırlı olarak kullanılmak üzere, aşağıda yer alan başlıklar altında ve belirtilen oranlarda olması planlanmaktadır:

Fon Kullanım Yeri	Fon Kullanım Oranı
Yurt İçi ve Yurt Dışı Mağazalaşma ve Online Kanal Yatırımları	% 55
Yenilenebilir Enerji (GES) Yatırımları	% 10
Net İşletme Sermaye Finansmanı	% 35

25 Ağustos 2023

Yurt İçi ve Yurt Dışı Mağazalaşma ve Online Kanal Yatırımları: Şirket yurt içinde hem geleneksel kanal mağaza sayısını çoğaltmayı hem de yeni konsept mini mağazalarıyla ülke çapında yaygınlığını daha da arttırmayı hedeflemektedir. Diğer yandan Şirket, 2022 sonu itibarıyla İngiltere'de ebebek.co.uk sitesi üzerinden online satış operasyonlarına başlamıştır. Önümüzdeki dönemde İngiltere'de mağazalaşmayı; hem kıta Avrupası'nda hem de Ortadoğu'da yeni pazarlara girmeyi hedeflemektedir. Halka arzdan elde edilen fonun %55'i kadarıyla yurt içi ve yurt dışı mağazalaşma ve online kanal yatırımlarının finansmanı planlanmaktadır.

Yenilenebilir Enerji (GES) Yatırımları: Şirket 1 yıl içerisinde yapacağı güneş enerjisi yatırımları ile elektrik giderlerine harcanan kaynakların azalmasını hedeflemektedir. Bu hedefe yönelik olarak, halka arzdan elde edilen fonun yaklaşık %10'unun, güneş enerjisi yatırımlarının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Net İşletme Sermayesi Finansmanı: Net işletme sermayesi finansmanını sağlamak amacıyla, halka arzla elde edilen fonun yaklaşık %35'inin kullanılması planlanmaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket paylarının halka arzı, mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımını şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Halka arzdan pay alacaklar için %81,86 oranında negatif sulanma etkisi olacaktır.

25 Nisan 2023



Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		46,50
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		24.000.000
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		51.784.948
Halka Arz Brüt Geliri		1.116.000.000
Halka Arz Net Geliri		1.064.215.052
Ana Ortaklığa Ait Özkaynak (31.03.2023)	285.712.758	1.349.927.810
Çıkarılmış Sermaye	136.000.000	160.000.000
Pay Başına Defter Değeri	2,1008	8,4370
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		6,3362
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		301,61%
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-38,0630
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-81,86%

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında Mevcut Ortaklar'ın yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğundan işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere Mevcut Ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %301,61 oranında olacağı hesaplanmaktadır.

ÜNİTİ Menkul
ÜNİTİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Paksoy Ortak Avukat Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Ünvanı: Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Adresi: Orjin Plaza, Maslak No:27 Kat: 1-5, Eski Büyükdere Caddesi, 34398 Sarıyer/İstanbul

Telefon: 0212 315 3000

25 Ağustos 2023

Faks: 0212 230 8291

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Ortak Baş Denetçi: Zeynep Okuyan Özdemir

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

"Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Ünvanı: PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adresi: Akaretler, Süleyman Seba Caddesi BJK Plaza No:48 B Blok Kat:9 34357 Beşiktaş/İstanbul

Telefon: 0212- 326 60 60

Faks: 0212 326 60 50

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Ortak Baş Denetçi: Gökhan Yüksel

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren konsolide finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Ünvanı: PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adresi: Akaretler, Süleyman Seba Caddesi BJK Plaza No:48 B Blok Kat:10 Beşiktaş/İstanbul

Telefon: 0212- 326 60 60

25 Ağustos 2023

Faks: 0212 326 60 50

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Ortak Baş Denetçi: Gökhan Yüksel

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in, 31 Mart 2023 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde sınırlı olumlu görüş vermiştir:

Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Mart 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile 31 Mart 2023 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren üç aylık hesap dönemlerine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen hususun ara dönem konsolide finansal tablolar üzerindeki olası etkisi dışında, ilişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Mart 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile 31 Mart 2023 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren üç aylık hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.



Sınırlı olumlu görüşün dayanağına aşağıda yer verilmiştir:

Grup'un 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla tam kapsamlı denetim ihtiyacının 31 Mart 2022 tarihinden sonra belli olması sebebiyle, tarafımızca 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla fiziki stok sayımlarını gözleme imkanı olmamıştır. 31 Mart 2022 tarihli stok miktarının tespitine ilişkin olarak, dönem içerisinde gerçekleşen işlemlerin yüksek hacmi sebebiyle geriye dönük doğrulamaya yönelik alternatif prosedürlerin uygulanması mümkün olmamıştır. Ara dönem konsolide finansal performans ve nakit akışlarının belirlenmesinde stokların açılış bakiyelerinin etkili olması sebebiyle, 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık döneme ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda raporlanan dönem kârı ile konsolide nakit akış tablosunda raporlanan işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışlarıyla ilgili herhangi bir düzeltme kaydının gerekli olup olmadığına karar verilememektedir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Hukukçu Raporu

İzahname'nin 4 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Paksoy Ortak Avukat Bürosu tarafından hazırlanmıştır.

Adresi: Orjin Maslak, Eski Büyükdere Caddesi No: 27 K:11 Maslak, 34485 Şişli/İstanbul

Telefon: +90 (212) 366 47 00

Faks: +90 (212) 290 23 55

25 Ağustos 2023



Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Paksoy Ortak Avukat Bürosu nun hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

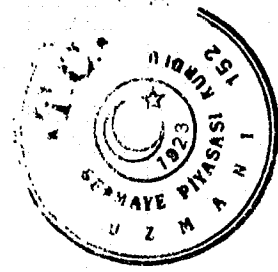
Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, halka arz eden tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir ya da söz konusu menkul kıymetlerin ihraç edilmesinde görev alan yetkili kuruluşlar, danışman ya da bağımsız denetim kuruluşları değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü

kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmele birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.



25 Ağustos 2023

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Fax: (0216) 421 58 53
Kozyatağı V.D. 336 056 272 Tic. Sic. No: 439123
Mersis No: 0336 0551 220 0018

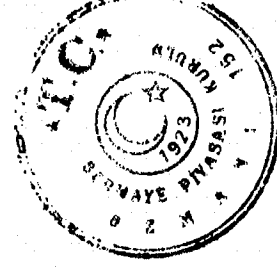
277

ÜNLÜ Menkul
Değerler A.Ş.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.



25 Ağustos 2023

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiğini önemle hatırlatır, işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1. Genel Bakış

25 Ağustos 2023

32.1.1 Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan tam mükellef kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan dar mükellef kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, tam mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 (altı) aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat amacıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla tam mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2023 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-72.000 TL	%15
150.000 TL'nin 70.000 TL'si için 10.500 TL, bu tutarın fazlası için	%20
370.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL, bu tutarın fazlası için	%27
1.900.000 TL'nin 370.000 TL'si için 85.900 TL, bu tutarın fazlası için	%35
1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 621.400 TL (Ücret gelirlerinde 1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 607.000 TL), bu tutarın fazlası için	%40

32.1.2 Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler.

Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurum kârlarına uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranı %25 (yirmibeş)'dir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyayı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 (iki) tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 (iki) şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılan hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.- MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 (on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfasi halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 (on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kurum varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 (sıfır); (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKN'ne göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0 (sıfır); ve (iii) (i) numaralı alt kırımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (ii) numaralı alt kırımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 (on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

25 Ağustos 2023

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te

işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kurum varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

3'er (üçer) aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen 3 (üç) aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son 3 (üç) aylık dönemde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

25 Ağustos 2023

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla %0 (sıfır) olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri

gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin 1 (bir) örneğinin duruma göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (on beş) (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 (sıfır) oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

25 Ağustos 2023

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'na belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000-TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.



32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2 maddesi çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK 101/2 maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar finansal durum tablosunun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2. takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançtan 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

25 Ağustos 2023

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %10 (on) oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 (sıfır) oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si (ellisi)) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü (yüzü)) üzerinden %10 (on) oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 (on) oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

25 Ağustos 2023



32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6(b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15 (on beş)'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101/5 maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %20 (yirmi) oranında uygulanır.

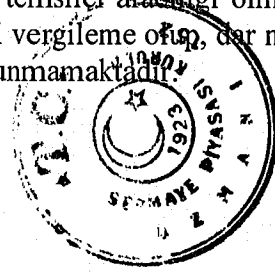
Ancak, KVK'nın 5/1(a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

25 Ağustos 2023



33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

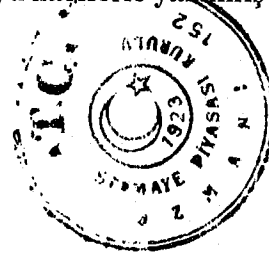
Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.



25 Ağustos 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signatures]

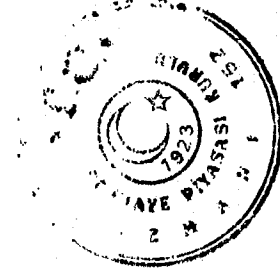
[Handwritten signature]

[Handwritten signature] ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.

33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:



25 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No: 3 D: 6
Atayurt / İSİTANBUL
Tel: (0216) 325 7 325 Faks: (0216) 428 428
Kozyatağı V.D. 336 055 127 Tic. Sic. No: 439 431
Mersis No: 0336 0554 2720 0018

[Handwritten signature]

288

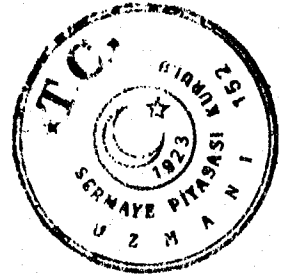
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ÜNİTÜ Menkul
Değerler A.Ş.

**33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ
DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:



25 Ağustos 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

EBEBEK MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Değirner Yolu Cad. No: 37 D: 6
Ataşehir - İSTANBUL
Tel: (0216) 325 1 325 Fax: (0216) 422 33 34
Kozyatağı V.D. 336 055 4072 Tic. Sicil No: 43012
Mersis No: 0336 0504 2720 0018

[Handwritten signature]

289
[Handwritten signature]

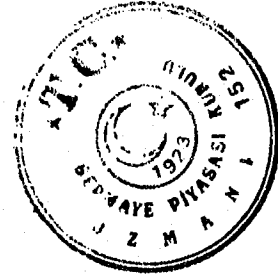
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ÜNİTİ Menkul
Menkul Değerler A.Ş.

34. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler İçerenköy Mah. Değirmen Yolu Cad. No:37, D:6 Ataşehir/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi www.ebebek.com ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)
- 2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları



25 Ağustos 2023

35. EKLER

Ek-1: Şirket Esas Sözleşmesi

Ek-2: Şirket İç Yönergesi

Ek-3: 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllara ve 31 Mart 2023 ile 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ilişkin finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları

Ek-4: 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllara ve 31 Mart 2023 ile 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ilişkin bağımsız denetim kuruluşundan alınan sorumluluk beyanları

Ek-5: Paksoy Ortak Avukat Bürosu tarafından hazırlanan bağımsız hukukçu raporu

Ek-6: Nielsen Sektör Raporu

Ek-7: Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu



25 Ağustos 2023