

borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işlem tabi tutmamayı taahhüt etmişlerdir. Ancak taahhüt süresinin sona ermesini takibenana pay sahipleri paylarını borsada satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalacaktır.

5.3.5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.

Şirket payları Türk Lirası cinsinden kote edilecektir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları da TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

5.3.6. Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen payların ikincil piyasa fiyatında ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür, gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da payın ikincil piyasa fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir veya durabilir. Bu durum İhraççı'nın pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

5.3.7. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir

Pay sahipleri, Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Şirket'in ticari ve ekonomik anlamda zor duruma düşmesi durumunda Şirket ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

5.3.8. Fiyat Tespit Raporuna İlişkin Riskler

İhraççı'nın halka arz edeceği paylara ilişkin yapılan Şirket Fiyat Tespit Raporu çalışmasında "Piyasa Çarpanları" ile "İndirgenmiş Nakit Akımı" yöntemleri kullanılmıştır. Piyasa Çarpanları yöntemi ile yapılan hesaplamalarda baz alınan şirketler arasında finansal büyüklük ve faaliyet konusu açısından İhraççı ile farklılık gösterenler de bulunmaktadır. Ayrıca, kullanılan piyasa çarpanları oranları içerisinde ortalama değerden pozitif olarak ve %100'den fazla bir oranda ayrıışan veriler de kullanılmıştır. Uluslararası alanda kabul görmüş ve şirketlerin orta-uzun vadeli değerlerini yansıtan İndirgenmiş Nakit Akımları (İNA) Analizi' ne göre firma değeri veya şirket paylarının değeri, Şirket'in faaliyet gösterdiği süre içerisinde yaratması muhtemel nakit akımlarının bugüne indirgenmiş değeri olarak kabul edilir. İNA analizi doğası gereği varsayımlar içermektedir. Şirket'in planlanan yatırımlarının ve satışlarının gerçekleşmemesi durumunda, halka arz fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleşmeme riski oluşabilir. Bu durumda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında kalabilir. Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatının halka arz sonrasında seyrini etkileyeceğinden hareketle, yatırımcılar tarafından yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından alınması gerekmektedir.

25 Ocak 2021

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Sk. Baybi Giz Plaza
No:1 K:2 D:5 Maslak-Sarıyer-İSTANBUL
Maslak V.D. 36 004 3521 Tic. Sic. No: 270789
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 0388004382100015

36
VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Akut Sk. No: 12-12 A Blok PLAZA
K: 13 Kat: 12 Alsagheh-İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274949
Tic. Sic. No: 274949
Tic. Sic. No: 274949

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No: 11 K: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Büyükdere Cad. No: 854 006 8771
Tic. Sic. No: 278936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

5.3.9. Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır.

Potansiyel yatırımcılar;

- a) Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- b) Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini,
- c) Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri,

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.3.10. Muhasebe politikaları Şirket paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket yazılım üreten bir şirket olması nedeniyle üretim faaliyetleri Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) faaliyeti olarak tanımlanmaktadır. Yeni teknolojik bilgi veya bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetler araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri gerçekleştirildiğinde gider kaydedilmektedir. Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni veya önemli derecede geliştirilmiş; ürünler, süreçler, sistemler veya hizmetler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması, geliştirme olarak tanımlanmakta ve gerekli koşulların tamamının varlığı halinde geliştirmeden kaynaklanan Maddi Olmayan Varlıklar olarak finansal tablolara alınmaktadır.

Genel olarak Ar-Ge harcamalarının aktifleştirilmesindeki amaç, Ar-Ge faaliyetlerinden sadece cari yılda değil gelecek yıllarda firmanın fayda sağlama beklentisidir. Bu yönüyle Ar-Ge faaliyetleri sonucu elde edilen bilgi ve teknoloji de işletmenin bir varlığı haline gelmektedir. Bu nedenle Yazılım geliştirme faaliyetleri kapsamında oluşan maliyetler aktifleştirilerek faydalı oldukları dönem içinde amortisman yoluyla itfa edilirler.

Şirket'in günümüz teknolojisi ile ileriye yönelik olarak geliştirdiği ve geliştirmeye devam ettiği projelerinin, ilerleyen yıllarda piyasada oluşacak teknolojik olumsuzluklar ve teknolojik altyapı değişiklikleri sonrasında, kullanılamaz hale gelme olasılığı vardır. Geliştirilmiş ve geliştirme safhasında bulunan tüm ürünlerin tamamıyla kullanılamaz hale gelmesi sonucunda Şirketin adına oluşacak; yönetim kurulunca ürünler için belirlenen muhtemel kullanım ömrünün gerçekleşmemesi, aktifleştirilen kısımların belli bir hesap döneminde değer düşüklüğüne uğrayarak giderleştirilmesi vb. risk unsurları gerçekleşmesi durumunda, şirket karlılığının ve pay fiyatının olumsuz etkilenmesi mümkündür.

5.3.11. İhraççı paylarının halka arzından sonra pay fiyatında dalgalanmalar yaşanabilir.

İhraç edilen paylarda sermaye kazancı riski vardır. Şirket' in payları ilk defa halka arz edilecek ve Borsa' da işlem görecektir. Satılacak payların halka arz fiyatı ihraççı tarafından belirlenmiş olup, bu fiyat halka arz sonrası BİST'de oluşacak fiyattan farklılık gösterebilir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalmasına neden olabilir veya global ekonomik koşullara bağlı olarak, pay fiyatında dalgalanmalar oluşabilecektir.

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Sk. Beybi Giz Plaza
No:1 K:2 D:5 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. No:004 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0886004352100015

37

VBİ YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Dumlupınar No:1472 AND PLAZA
K:1 D:1752 ALTINOLTAI/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2740492097
Tic. Sic. No: 2740492097 T.C. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi:Boğaziçi Cad. Metro City A Blok
No:171 K:17 34330 Levent/İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D:854 006 5771
Tic. Sic. No:28836 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

25 Haziran 2021

5.3.12. Sermayenin Sulanma Riski

Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesine göre; Yönetim Kurulu, 2021-2025 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumlarında; İhraççı'nın sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

5.3.13. Mevzuat Uygulamaları Kaynaklı Riskler

Pay Piyasasında işlemlerin adil ve dürüst bir şekilde gerçekleşmesinin sağlanması amacıyla yürürlüğe sokulan mevzuat uygulamaları kapsamında tedbirlerin uygulanması süresince Şirket paylarının işlem sırası geçici veya sürekli olarak kapatılabilir, hatta daha ileriki durumlarda borsa kotundan çıkarılması gibi tedbirler yürürlüğe alınabilir. Bu durumlarda pay sırası için etkin bir piyasa oluşmayabileceğinden payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir.

5.4. Diğer riskler:

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, sermaye riski, kredi riski, likidite riski ve piyasa riskidir.

5.4.1. Sermaye Riski

Sermaye riski, Net Borç/Toplam Özkaynak oranı olarak izlenir. Bu oran net yükümlülüğün toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunmaktadır. Net yükümlülük; nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal borçlar ve yükümlülükler, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle elde edilmektedir. Net Borç/Özkaynak oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyebilmesine ilişkin riskinin bir göstergesidir. İhraççı'nın 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla Net Borç/Özkaynak oranı aşağıdaki gibidir.

(TL)	30.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Toplam Borçlar	81.449.033	50.776.704	51.863.714
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	75.739.812	24.063.997	6.497.712
Net Borç	5.709.221	26.712.707	45.366.002
Özkaynaklar	43.137.308	27.844.996	18.150.713
Sermaye	20.000.000	10.000.000	10.000.000
Net Borç/Özkaynak Oranı	0,13	0,96	2,50



Yukarıdaki tabloda görüldüğü gibi Şirket'in 31.12.2018 döneminde 51.863.714 TL olan kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükleri 31.12.2019 itibarıyla 50.776.704 TL 31.12.2018 tarihinde 81.449.033 TL olarak gerçekleşmiştir.

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Sk. Beybi Giz Plaza
No:1 K:2 D:3 Maslak-Sarıyeri/İSTANBUL
Maslak V.D. 854 004 3521 Tic. Sic. No: 270186
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 0888004352100015

VBİ YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Ümit Sk. No: 10-12 MAS PLAZA
K:10 D:12 Maslak/İSTANBUL
Kosyayısı V.D. 0740 42097
Tel: 0216 97 09 21 Tic. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Bulvarı Cad. Metro City A Blok
No: 171 K: 17 34330 Levent - İSTANBUL
Bölgezi Kurumlar V.D. 654 005 3771
Tic. Sic. No: 28336 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Net borçlar/Özkaynak oranı 31.12.2018 ve 31.12.2019 yılları itibariyle sırasıyla 2,5 ve 0,96 olarak gerçekleşmiştir. Net Borç/Özkaynak Oranındaki gerileme 2020 yılında da devam etmiş ve 31.12.2020 itibariyle bu oran 0,13 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirketin iş hacmindeki büyüme Nakit ve Nakit Benzerlerinde artışta etkili olmuştur.

5.4.2. Aktifleştirilen geliştirme giderlerine ilişkin risk:

İhraççı'nın ileriye yönelik olarak oluşturduğu ve hala geliştirme aşamasında olan projelerinin ilerleyen yıllarda piyasada oluşacak teknolojik olumsuzluklar ve teknolojik altyapı değişiklikleri sonrasında kısmen ve/veya tamamen kullanılamaz hale gelme olasılığı vardır. Projelerin hedeflenen şekilde değerlendirilemediği ve beklenen ekonomik faydayı sağlayamadığı durumlarda Şirket'e yansıyacak karlılık rakamları azalabilir.

TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardındaki aktifleştirme kriterlerinin sağlanamaması veya kaybedilmesi, yönetimin bu varlıkların yararlı ömürlerine ilişkin ongörülerinin gerçekleşmemesi veya varlıkların satış kabiliyetinin kaybedilmesi durumlarında aktifleştirilen tutarların ilgili dönemde giderleştirilmesi gerekecek ve bu durum da Şirket'in aktif büyüklüğü, gelir tablosu ve karlılık durumu üzerinde aşırı dalgalanmaya neden olacaktır.

	2020	2019	2018
Duran Varlıklar	20.171.054	14.420.117	12.231.681
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyeti	16.107.230	7.371.176	2.873.269
Toplam Aktif	124.586.341	78.621.700	70.014.427
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyeti/Duran Varlıklara Oranı	79,85%	51,12%	23,49%
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyeti/Toplam Aktife Oranı	12,93%	9,38%	4,10%

5.4.3. Kredilerin ve alacakların yaratacağı riskler:

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Alacak riski ise finansal varlıkları elinde bulundurmanın yanı sıra, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de kapsamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklardan doğabilmektedir. Şirket'in müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, bu müşterilerden yapılacak tahsilatları geciktirebilir ya da müşterilerin iflası gibi durumlar söz konusu olursa Şirket alacağını tahsil edemeyebilir. Tahsilatlarda gecikmeler olması ve/veya tahsilat yapılamaması durumunda ihraççının mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket yönetiminin bu riskleri kontrol etmek için harcadığı çabalar yetersiz kalabilir ve Şirket alacaklarını tahsil edemeyerek, aldığı kredileri döndüremeyebilir. Bu risklerin tutarları dönemler itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

(TL)	Finansal Tablo Tarihi	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Nakit Benzerleri
		Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	31.12.2020	-	7.165.775	569.023	522.688	75.443.144	296.668
	31.12.2019	-	22.286.251	569.023	553.346	22.816.264	1.247.733
	31.12.2018	-	39.523.920	1.926.906	404.865	5.804.163	693.549

5.4.4. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli fonlama yükümlülüklerini yerine getirememesi ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. 31.12.2020 finansal verilerine göre Şirket'in 43.137.308 TL net işletme sermayesi mevcuttur. Şirket'in likidite riskini gösteren oranlar aşağıdaki tabloda verilmektedir. Özellikle alacakların dönen varlıklar içerisinde önemli bir yer tutması nedeniyle alacak tahsilatında meydana gelebilecek güçlüklerin aşağıdaki oranlardan Cari Oran ve Likidite Oranı üzerinde olumsuz etkileri olabilecektir.

Mali Oranlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
1. LİKİDİTE ORANLARI			
Cari Oran	1,45	1,55	1,36
Likidite Oranı	1,39	1,51	1,36
Nakit Oranı	1,05	0,58	0,15

Likidite riskinin bir göstergesi olan Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler oranının ilgili dönemler bazındaki değişimi aşağıdaki tabloda verilmektedir.

(TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	104.415.287	64.201.583	57.782.746
Kısa Vadeli Yükümlülükler	71.965.203	41.431.120	42.350.582
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yük.	1,45	1,55	1,36

Şirket, yükümlülüklerinin kısa vadede yoğunlaşmasından dolayı piyasalarda yaşanabilecek likidite sıkışıklıklarında fonlama maliyetlerinin artması sebebiyle olumsuz etkilenebilir. Ayrıca yatırımlar nedeniyle yeni kredi kullanımı ve sonrasında Şirket'in nakit yaratma kapasitesinde yaşanabilecek olumsuzluklar da likiditeye olumsuz yönde etki edebilir.

5.4.5. Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçekçe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Şirket'in piyasa riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskini içermektedir. Faiz oranları, ortaklık payının BİST' teki işlem fiyatı, döviz kurlarındaki veya diğer finansal varlıklardaki dalgalanmalar dahil olmak üzere piyasa fiyatlarındaki beklenmedik hareketlerden kaynaklanan sebeplerle Şirket olumsuz etkilenebilir.

5.4.5.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak risklere kur riski denilmektedir. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket önemli lisans alımlarını yabancı para üzerinden gerçekleştirmekte olduğundan yabancı para kurlarında oluşacak dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilir.

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Sk. Beybi Giz Plaza
No:1 K:2 D:2 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 330 004 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis:No:0386004382100015

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171, Kat: 2/330 Levent - İSTANBUL
Başlıca Kurumlar V.D. 854 006 3771
www.metroyatirim.com.tr
Mersis:No:0386004382100015

40
VBET YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. VBET Plaza
No:171, Kat: 2/330 Levent - İSTANBUL
Başlıca Kurumlar V.D. 854 006 3771
www.vbetyatirim.com.tr
Mersis:No:0386004382100015



5.4.5.2. Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, İhraççı'nın faiz oranı riskiyle karşılaşması anlamına gelmekte olup, İhraççı'nın faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğuyla ilgilidir. Şirket, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükleri nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden doğan faiz oranı riskine açıktır.

Şirket'in kullandığı kredilerinin faiz oranları vade sonuna kadar sabit kalacağı ve değişken faizli kredileri bulunmadığı için mevcut durum itibarıyla kredi faiz riski hesaplanmamıştır. Ancak ileride değişken faizli kredilerin kullanılması halinde böyle bir risk oluşabilir.

Sabit faizli finansal araçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Finansal Araçlar	4.858.033	3.047.133	618.536
Nakit ve Nakit Benzerleri	-	-	-

5.4.6. Makroekonomik ve Politik Riskler

- Dünya ekonomilerinin resesyon sürecinde olmasından dolayı ülkenin yaşayacağı ekonomik sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarını olumsuz etkileyebilir. Bu sebeple yeni yatırımların aksaması sebebiyle Şirket yeni projelere giremeyebilir.
- Dünyada yaşanabilecek makroekonomik sıkıntıların özellikle ABD kaynaklı faiz artırım beklentilerinin, gelişmekte olan ülkelere olumsuz etkileri görülebilir.
- Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek sorunlar sebebiyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir.
- Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

25 Haziran 2021

1993 yılında kuruluşundan itibaren yazılım, Bilgi Teknolojileri ve danışmanlık alanlarında hizmet veren VBT Yazılım A.Ş. merkez olarak İstanbul idari ve AR-GE merkezi ofisleri, Ankara ve Adana şube ofislerinde teknoloji ve AR-GE faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin Ankara şubelerinin İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarının temini için gerekli başvurular yapılmış olup, işbu izahname tarihi itibarıyla henüz temin edilmemiştir.

VBT Yazılım A.Ş.; ürettiği yazılımları ve müşterilerine sunduğu sistem çözümleri ile sektörde faaliyet göstermektedir. Yazılım çözümleri; İK yazılımı, ABYS (Akademik Bilgi Yönetim Sistemi) yazılımı, e-dönüşüm yazılımı, kamu yazılımları ve kurumsal yazılım çözümleri, Sistem Çözümleri ise; Ana Bilgisayar (mainframe) yazılımları, analitik çözümleri, IT Service Management (ITSM) çözümleri izleme çözümleri ve otomasyon çözümleridir.

Şirket, 2016 yılından itibaren AR-GE merkezi olarak yazılım ve ürün çalışmalarına ağırlık vermiştir. Şirketin Tubitak-TEYDEB desteği ile geliştirdiği 3 adet çözümü de BT pazarında kullanılmaktadır. Kurumsal yazılım ve projelerle, Türkiye'de kamu kurumları, finans kurumları başta olmak üzere özel sektör kuruluşları ile yurtdışında firmalarla uzun süredir çalışmaktadır.

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Sk. Beybi Giz Plaza
No:1 K:2 D:3 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 333 004 3521 Tic.Sic.No:27018
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

41
METROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Bulvarı Cad. Metro City A Blok
No: 111, Kat: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.854 006 3771
Sic. No: 29936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr
K:11 D:10 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 63 21 Tic. Sic. No: 5120

6.1.1. İhraççı' nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı VBT' Yazılım Anonim Şirketi'dir.

Şirket'in işletme adı yoktur.

6.1.2. İhraççı' nın kayıtlı olduğu ticaret sicil müdürlüğü ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	AND Plaza İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul
Ticaret Sicili Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	6120-8

6.1.3. İhraççı' nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket 24.06.1993 tarihinde kurulmuştur. Şirketin kuruluşu 30.06.1993 tarihli 3.309 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil olunmuştur. Şirketin kuruluş adı "Vizyon Bilgi İşlem Danışmanlık ve Turizm Sanayi Limited Şirketi" dir.

Şirket 07.08.2006 tarihli kararı ile Meşgale değişikliğine gitmiş ve buna istinaden Unvan değişikliği gerçekleştirmiştir. İlgili karara istinaden yeni unvan "Vizyon Bilgi İşlem Danışmanlık Yayıncılık ve Turizm Sanayi Limited Şirketi"dir. İlgili karar 25.08.2006 tarih 6629 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

Şirket 19.03.2007 tarihli kararı ile Mesgale değişikliğine gitmiş ve buna istinaden Unvan değişikliği gerçekleştirmiştir. İlgili karara istinaden yeni unvan "VBT Vizyon Bilgi Teknolojileri ve Yayıncılık Limited Şirketi"'dir. İlgili karar 27.03.2007 tarih 6774 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

Şirket 04.08.2014 tarihli karar ile şirket nevini Anonim Şirket olarak değiştirmiş olup; Yeni unvan" VBT Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi" olmuştur. Şirket karar istinaden şirket esas sözleşmesini güncellemiştir. İlgili karar 11.08.2014 tarih 8628 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır

Şirket 20.11.2020 tarihli kararı ile Bağımsız Denetçi atama, Sermaye Artırımı ve Unvan değişikliği kararı almıştır. Alınan karar istinaden şirket sermayesi 20.000.000-TL ye yükseltilmiştir. Şirketin yeni unvanı " VBT Yazılım Anonim Şirketi"dir. İlgili karar 15.12.2020 tarih 10224 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

Şirket'in esas sözleşmesine göre Şirket'in süresi, süresizdir.

6.1.4. İhraççı' nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı' nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetimi merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	AND Plaza İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: +90 216 577 69 21 Faks: +90 216 577 69 25
İnternet Adresi	www.vbt.com.tr

A CAPITAL YATIRIM MENKUL DEGERLER A.Ş.
Maden Sk. Beyoğlu Çarşısı
No:1 K:2 Kat:2 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D.388 004 3 Telsiz No:27018
www.aci.com.tr
Mersis No:036 00015

42

VET YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
 İçerenköy Mağ. Bulut Sk. No:16-2 AKÜ Plaza
 K:14 D:52 Beşiktaş / İstanbul
 T: 0212 332 00 00 F: 0212 332 00 97
 E: info@metroyazilim.com.tr
 T: 0216 777 02 11 S: 0216 5120

25. Июнь 2021

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, yazılım alanında faaliyet göstermek amacıyla 1993 yılında kurulmuş bir bilişim firmasıdır. Kurulduğu yıldan bu yana bilişim sektöründe, müşterilerin gereksinimlerine uygun yazılım ürünleri geliştirmiş olup, pek çok kamu ve özel kuruluşa uzun soluklu birliktelikler ile hizmet vermektedir.

1993

VBİ 24.06.1993 tarihinde kurulmuştur. Şirketin kuruluşu 30.06.1993 tarihli 3.309 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil olunmuştur. Şirketin kuruluş adı "VİZYON BİLGİ İŞLEM DANIŞMANLIK VE TURİZM SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ" dir. Şirket 100.000.000-TL (Eski Para Cinsinden) sermaye ile kurulmuştur.

1993-2000

- Şirket 25.12.1996 yılında aldığı kararla sermayesini 5.000.000.000-TL (Eski Para Cinsinden) yükselterek sermaye artırımını gerçekleştirmiş ve ilgili karar 24.01.1997 tarih 4.334 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.
- IBM ile iş birlik anlaşması yapıldı.
- IBM Mainframe'lerde Db2 yazılımları yapan Platinum Technology Inc'in Türkiye temsilciliğini aldı.
- Ülkemizin iki büyük bankasına Platinum Technology'in Detector ürünü satıldı (1994).
- BAĞ-KUR'a Db2 Platinum Technology'in Unload-Reorg Utility'leri satışı gerçekleştirdi
- T.C.MERKEZ BANKASI'na Migrator ürünlerinin satış, kuruluş, uyarılma ve destek hizmetleri verildi.
- Legent Corporation'ın Türkiye'deki distribütörlüğü üstlenildi Vizyon, bu firmanın ürünlerinden Endevor, Mim ve Xcom'un çeşitli müşterilere kuruluş ve destek hizmetlerini gerçekleştirdi.
- Boole Babbage ve New Dimension Software (Yazılım) şirketlerinin temsilciliğini alan Vizyon, Mainview ürünlerini, StopX-37 ürününü bir Bankaya ve bir Üretim Şirketine sattı ve destek hizmetlerini verdi.
- New Dimension Software'in ürünlerinden Control-D, Control-M, Control-O,Control-T ürünlerinin müşterilere satışı gerçekleştirildi (1996).
- Millenium (Year 2000) projeleri kapsamında IBM'le birlikte HAVA LOJİSTİK KOMUTANLIĞI, TCDD ve PETKİM'de Dönüşüm Projeleri gerçekleştirdi.
- BMC Software çözüm ortaklığı anlaşması imzalandı. Bu ortaklık halen daha devam etmektedir.
- BMC Software'in Mainview ürünlerini ve Control-D ürününü iki bankaya satıldı ve projeleri hayata geçirildi.

2001 - 2010

- Şirket 17.12.2003 tarihli karar ile Sermayesini 30.000.000.000-TL (Eski Para Cinsinden) yükseltmiştir. İlgili karar 13.01.2004 tarih 5966 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.
- IBM İtalya ve IBM Türk'le birlikte 30 kişilik bir ekiple çalışan Vizyon, Bir Türk Telekomünikasyon şirketinin tüm IT alt yapısını (Unix, Linux, Oracle, Network, Operasyon) kurdu ve 3 yıl süre ile desteğini verdi
- Ankara Ofisi açıldı ve hizmete başladı (2003).

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Sok. Beybi Gie Plaza
No:1 K:2 D:4 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 383 004 3521 Tlx.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0638004352100015

43
VBİ YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Umut Sk. No:10-12 854 008 PLAZA
K:12 Kat:12 Maslak-İSTANBUL
Kod:Maslak V.D. 3240 002097
Tlx.Sic.No:6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Binyildere Cad. Metro City A Blok
No:17 K. 17 34130 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D 854 008 377
Sic. No:28936 www.metroyatirim.com.tr
www.metroyatirim.com.tr



25 Ocak 2021

- IBM'in Donanım ve Yazılım partneri olan Vizyon, bir kamu kuruluşunda Mainframe donanım ve yazılım upgrade'i, Lotus Notes uygulamaları ve DatawareHouse projelerini gerçekleştirerek IBM CROSSBRAND ödülünü kazandı (2004).
- Oracle ve Microsoft ile iş ortaklıkları başlatıldı (2004).
- Oracle Database (Veri tabanı)'i ve .NET teknolojisi kullanılarak Türkiye'nin ilk web tabanlı Bayi Otomasyonu Projesini dünyaca ünlü bir içecek firmasında gerçekleştirdi. Proje yazılım geliştirmeleri, bakım, call-center desteği, outsource eleman sağlama, Oracle bakım desteği gibi diğer hizmetlerle birlikte genişletilerek destek verildi.
- IBM'le birlikte Emekli Sandığı'na, sistem yönetimleri ile ilgili outsource hizmeti verildi.
- Oracle Database'i ve .NET temelli Bayi Otomasyon projesi, Ülkemizin en büyük Gıda Üreticilerinden birinde hayata geçirildi. Proje çağrı merkezi ve eğitim destekleri ile genişletildi.
- Suudi Arabistan Deniz Kuvvetlerinin (RSNF), Multiple Virtual Storage (MVS)-DB2-Natural ortamının z-linux, UDB, Java ortamına dönüşüm projesi başlatıldı ve 2010 yılı içinde proje teslim edildi.
- SSK'ya BMC Software firmasının Control-M, Control-R, Control-O, Control-T ile Mainview for z/OS, Mainview for İç Kontrol Uzmanı Sertifikasyon Programı (CICS), Mainview for DB2 ürünleri satışı yapıldı. Ürünlerin kurulumları tamamlanarak proje hayata geçirildi.
- Şirket 07.08.2006 tarihli kararı ile Meşgale değişikliğine gitmiş ve buna istinaden Unvan değişikliği gerçekleştirmiştir. İlgili karara istinaden yeni unvan "VİZYON BİLGİ İŞLEM DANIŞMANLIK YAYINCILIK VE TURİZM SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ" olmuştur. İlgili karar 25.08.2006 tarih 6629 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.
- 2007 Yılında 1993 yılından beri devam eden BMC Çözüm Ortaklığı Anlaşması, distributed ortamları ve ürünleri kapsayacak şekilde genişletildi.
- Şirket 19.03.2007 tarihli kararı ile Meşgale değişikliğine gitmiş ve buna istinaden Unvan değişikliği gerçekleştirmiştir. İlgili karara istinaden yeni unvan "VBT VİZYON BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE YAYINCILIK LİMİTED ŞİRKETİ" olmuştur. İlgili karar 27.03.2007 tarih 6774 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.
- Şirket 15.05.2007 tarihli karar ile Sermayesini 1.000.000-YTL'ye yükseltmiştir. Karar 29.05.2007 tarih 6818 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır..
- İran'da bir bankaya MVS ve DB2 eğitimleri verildi.
- Suudi Arabistan'da bir bankaya BMC Mainframe ürünleri ile ilgili danışmanlık verildi.
- BMC organizasyonu içerisinde başarılı çalışmaları nedeniyle şirketin anlaşması PREMIER PARTNER seviyesine yükseltildi (2008).
- Bir kamu bankası ile BMC Software'in ITSM ürünü satışı yapılarak proje başlatıldı..
- Suudi Arabistan'da Kara Kuvvetlerinin Db2 Versiyon yükseltme çalışması yapıldı.
- Bir kamu bankasının Kurumsal Modernizasyon Projesi yapıldı ve VAGEN kodları EGL'ye çevrildi.
- Şirket 14.01.2010 tarihli karar ile Sermayesini 2.675.000-TL'ye yükseltmiştir. Karar 21.01.2010 tarih 7484 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

2011 - 2018

- NETAPP Inovasyon Summit 2011 zirvesine BMC Software ile gold sponsor olarak katıldı.
- Bir Kamu bankası ile BMC Software - ITSM Projesi kapsamında ek lisans anlaşması yapıldı.
- BMC Software ve VBT'nin ortaklaşa düzenlediği DB2 for z/OS Master Class semineri Grand Hyatt İstanbul'da gerçekleşti.

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Maslak Sk. Beybi Güz Plaza
 No:1 K:2 D:10 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
 Maslak V.D.1388 004 3521 Tic.Sic.No:270189
 www.a1capital.com.tr
 Mersis No:0880004352100015

VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
 Erenköy Mah. 1. Et. Sk. No:10-11 AND PLAZA
 K:13 D:12 Sarıyer/İSTANBUL
 No:1388 004 3521 Tic.Sic.No:270189
 Tel: 0212 677 89 21 Tic. Sic. No:6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
 No:17 Kat:17 34330 Levent - BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
 Soğanlık Kurumlar V.D.854 006 3771
 Sic.No:358936 www.metroyatirim.com.tr
 info@metroyatirim.com.tr



25 Ocak 2021

- KRONOS Çözümleri ile Partnerlik Anlaşması yapılarak Güney Avrupa pazarına girildi.
- Lider bir bankanın açık sistemlerdeki işleri BMC Software Job scheduler Control-M ile yönetilmeye başlandı.
- Most Teknoloji Şirketi ile partnerlik anlaşması imzalandı.
- Bir kamu bankasının açtığı Merkezi Batch Workload Otomasyon Yazılım ihalesini kazanılarak çalışmaya başlandı.
- VBT Genel Müdürü Tayfun YURDAGÜL, WebSphere için yazılacak IBM Redbook yazımı projesine seçildi.
- VBT, IBM ile olan iş ortaklığı seviyesini Advancedden Premiere çıkartmıştır.
- Bir üretim firmasına ve bir enerji firmasına, Servis Yönetim ihtiyaçlarını karşılamak için BMC Software REMEDY çözümünü satışı gerçekleştirildi.
- Bir havayolu şirketine BMC Control-M Workload Automation çözümünü satışı gerçekleştirildi.
- Şirket 04.08.2014 tarihli karar ile şirket nevini Anonim Şirket olarak değiştirmiş olup; Yeni unvan " VBT BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ" olmuştur. Şirket karar istinaden şirket esas sözleşmesini güncellemiştir. İlgili karar 11.08.2014 tarih 8628 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.
- VBT Bilgi Teknolojileri, YETKİLİ TURQUALITY DANIŞMANLIK şirketi olmuştur.
- VBT i-GATE E-Dönüşüm çözümleri Gelir İdaresi Başkanlığınca onaylandı.
- T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Erişilebilirlik Yazılım Projesi sözleşmesi imzalandı.
- Havelsan ile birlikte TCDD EYBİS (Elektronik Yolcu Bilet Sistemi) projesi kapsamında IBM yazılımları altyapısı konusunda çalışmaya başlandı.
- TAEK (Türkiye Atom Enerjisi Kurumu) ile IBM ürünleri bakım ve destek sözleşmesi imzalandı.
- Ar-Ge projesi J-CONVERT Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEP) 1507 Küçük ve Orta Büyüklükte İşletmeler (KOBİ) Ar-Ge Başlangıç Destek Programı kabulü aldı.
- VBT ISO 27001:2013 Sertifikası alındı.
- ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi belgesi yenilendi.
- VBT Bilgi Teknolojileri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan AR-GE Merkezi Resmi Belgesini almıştır (2016)
- Şirket 20.06.2016 tarihinde Olağan Genel Kurul Gerçekleştirmiş; Sermaye Artırımı kararı alınmış ve iç yönerge yayınlamıştır. Karar istinaden şirketin sermayesi 5.000.000-TL ye yükseltilmiştir. İlgili karar 18.08.2016 tarih 9140 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.
- Şirket 21.10.2016 tarihli karar ile şirket faaliyet konularına "Eğitim" alanını eklemiş ve meşgale değişikliğine gitmiştir. İlgili karar 01.11.2016 tarih 9188 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.
- T.C. Merkez Bankası' na IBM Mainframe donanım ve yazılım satışı yapılarak, yazılım desteği anlaşması da yürürlüğe girdi.
- T.C. Merkez Bankası' na BMC Remedy ITSM yazılımı satıldı ve geliştirme desteği başlatıldı.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı' na IBM FileNet ECM ve DataCap ürünleri satıldı.
- Sektöründe lider bir kamu kurumuna Ar-Ge ürünü "JCONVERT UYGULAMA MODERNİZASYONU" satışı yapıldı.
- TCMB'ye Ar-Ge ürünü "JCONVERT UYGULAMA MODERNİZASYONU" satışı yapıldı.

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Sk. Beybiçiz Plaza
No:1 Kat:5-6 Maslak-Sarıyer-İSTANBUL
Maslak V.D. 888 004 3521 T.C. Sic. No: 270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 0388004352100015

45
VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Vakit Sk. No:10/2 SİMD PLAZA
K:13 Kat:5-6 Altınşehir-İSTANBUL
Kırsalpaşa V.D. 970 132097
Tic. Sic. No: 277 66 21 T.C. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:17 Kat:17 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 854 005 3771
Tic. Sic. No: 279536 www.metroyatirim.com.tr
E-posta: info@metroyatirim.com.tr

25 Haziran 2021

- Newgen şirketi ile iş birliği anlaşması imzalandı.

2018

- Şirket 27.03.2018 tarihli karar ile Sermayesini 10.000.000-TL'ye yükseltmiştir. Karar 06.04.2018 tarih 9553 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.
- Bilişim 500 Zirvesinde Yılın Türkiye Merkezli Üretici - Çeşitli İş Uygulamaları dalında kategori birincisi olundu.
- IBM tarafından verilen Yılın Bulut Entegrasyon çözümleri ve Yılın Veri Depolama çözüm ortağı ödülleri kazanıldı.
- Bir holdinge Ar-Ge ürünü "JCONVERT UYGULAMA MODERNİZASYONU" satışı yapıldı.

2019

- Şirket 27.03.2019 tarihli karar ile Şirket İç Yönergesini güncellemiştir. Değişiklik 26.04.2019 tarih 9817 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.
- IBM Bulut Çözümleri En İyi Çözüm Ortağı Ödülü alındı.
- 2 adet Ar-Ge ürünü yurtdışı satışları (Belçika ve Suudi Arabistan) yapıldı
- Hazine ve Maliye Bakanlığı ve E&Y işbirliği ile yürütülen Avrupa Birliği destekli IBMM projesinin yazılım işi yapıldı
- ITEA-3 Çağrısına Türkiye'den 5 ortak ile birlikte başvuru yapıldı. Konsorsiyumda Belçika, Fransa, Romanya'dan şirketlerin olduğu KVVK ile ilgili bir projede görev üstlenildi.
- Bilişim 500 Zirvesi teknoloji firmaları listesinde ilk 100 firma arasında girildi.
- CA/Broadcom şirketi ile iş birliği anlaşması imzalanmıştır.
- ABB ve Dippro şirketleri ile birliği anlaşması imzalanmıştır.

2020

- Şirket 20.11.2020 tarihli kararı ile Bağımsız Denetçi atama, Sermaye Artırımı ve Unvan değişikliği kararı almıştır. Alınan karar istinaden şirket sermayesi 20.000.000-TL'ye yükseltmiştir. Şirketin yeni unvanı " VBT Yazılım Anonim Şirketi"dir. İlgili karar 15.12.2020 tarih 10224 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.
- PTT ile uygulama ağ geçidi (API GATEWAY) konularında ürün satışı ve 3 yıllık bakım anlaşması yapıldı.
- Ankara Patent firması ile marka, patent süreçlerinin dijital ortama geçirilmesi için yazılım geliştirilmesi sözleşmesi imzalandı.
- TUSAŞ ile veritabanları için 1 yıllık bakım ve destek anlaşması yapıldı.
- SGK ile anabilgisayar sistemleri için 1 yıllık yazılım ve donanım bakım destek anlaşması imzalandı.
- Şirket, 15.12.2020 tarihinde nevi değişikliği yapmıştır. Şirketin unvanı VBT Yazılım A.Ş. olarak değişmiştir.

2021

- Şirket, 15.02.2021 tarihinde adres değişikliği yapılmış, şirketin Genel Müdürlüğü AND Plazaya taşınmıştır.
- İlk yurtdışı şubesi Londra/İngiltere'de açıldı.
- Şirket SPK' nın 15/03/2021 tarihli 1263 sayılı kararına göre sermaye sistemine geçmiştir.

**A10 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Mevlan Sk. Beybi G2 Plaza
No:1 K:2 D:5 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 084 004 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a10capital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

46

VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenkoy Men. Yatırı. Sk. No:16 YAND PLAZA
K:1 D:5752 Arslanbey/İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 2740492097
Tic. Sic. No: 577 69 21 Tic. Sic. No: 5129

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Ödülüne Cad. Metro City A Blok
No:17 K:17 34330 Levent/İSTANBUL
2003 Kurumlar V.D. 854 006 3771
Tic. Sic. No: 27358935 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr



6.2. Yatırımlar:

Şirket'in 2018, 2019, 2020 yılları ve 2021 yılında devam etmekte olan projelerine ilişkin bilgilere sırasıyla 6.2.1. ve 6.2.2. no'lu bölümlerde yer verilmekte olup, bu projeler dahil olmak üzere Şirket'in yürütmüş olduğu tüm projelerin çıktısı niteliğindeki ürünler hakkında bilgiler 9.2.1. no'lu bölümde detaylandırılmaktadır.

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket Teknotel'den kiraladığı veri merkezi alanına yerli milli bulut altyapısının hazırlanması için 2.500.000 TL yatırım yapılmıştır. Yatırımın %100'ü öz kaynaktan karşılanmıştır. Şirket buluttan hizmet verdiği müşterileri için 7/24 kesintisiz sistem altyapısı sağlayacak teknik personel ve mühendislerini istihdam etmektedir. Kurulan sistemler halen şirketin müşterilerine aktif olarak altyapı ve bulut hizmeti sunmaktadır. Şirketin hem kendisi hemde müşterileri için çok önemli proje verileri, iş sürekliliği standartlarına göre oluşturulmuş veri merkezi altyapısı ile birlikte sunucu, veri depolama üniteleri, ağ cihazları alınmış ve milli sınırlar dahilinde konumlandırılmıştır. Ayrıca hizmet sürekliliği, verilerin güvenliği ve felaket durum yedeklemesi için farklı lokasyonlarda veri merkezleri (İstanbul - Ankara) bulunmaktadır.

Şirket, son dönemlerde Bilgi Teknolojileri alanında tüm dünyanın önem verdiği ve büyük teknoloji şirketlerinin yatırım yaptığı alan olan Yapay Zeka konusunda da Ülkemizde ve Dünyada iddialı bir oyuncu olmak için yatırım yapmıştır. Bu anlamda tamamen Yapay Zeka alanında çalışan ve çeşitli ürünler çıkartan Phexum şirketinin hisselerinin %30'unu almıştır. Bu yatırımın %100'ü öz kaynaktan karşılanmıştır.

Şirket, büyüyen iş ihtiyaçlarını karşılamak ve Anadolu'da daha etkin olmak için açmış olduğu Adana Ofisini daha da büyütmek kendi sahip olduğu bir alanda faaliyetlerini yürütmek için bu alanda yatırım yapmıştır. 2020 yılında Adana ilinde 150 metrekare alana sahip 700.000 TL bedelle bir ofis satın almış ve kaynaklarına eklemiştir. Bu yatırımın %100'ü öz kaynaktan karşılanmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda, İhraççı'nın hali hazırda yatırımı devam etmekte olan projelerine ilişkin bilgiler verilmektedir.



A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Sk. Beybi Glaz 1233
No:1 K:2 D:1 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 338 004 3521 Tic. Sic. No: 270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 0388000352100015

47
VBT YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Umut Sk. No: 10-17 AND PLAZA
K:12 D:132 Altınolun/İSTANBUL
Maslak V.D. 8240192087
Tic. Sic. No: 377 06 21 Tic. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 K:17 34330 Levent -İSTANBUL
Bölge Kurumlar V.D.854 006 3771
Tic. Sic. No: 358936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

SAYI	PROJE TÜRÜ	PROJE ADI	FAYDALI ÖMÜR	FİNANSMAN ŞEKLİ	TAMAMLANMA DURUMU	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	PROJE BİTİŞ TARİHİ
1	Teknokent	Bulut Belediye Projesi (PRJ-VBT-001)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	01.10.2012	31.12.2015
2	Teknokent	Ticari Yazılımlar Projesi (ERP, Satış Otomasyon, Diğer) (PRJ-VBT-002)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	01.10.2012	31.12.2015
3	Teknokent	Modernizasyon Projesi (PRJ-VBT-003)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	01.10.2012	31.12.2015
4	Normal	Belediye Yazılımları	7 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	1.06.2015	31.12.2018
5	Normal	İnsan Kaynakları (Mobil)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	1.01.2016	31.12.2020
6	Normal	Satış Sevkitat	7 Yıl	Öz kaynak - Ar-Ge Desteği	Tamamlandı	01.01.2019	31.12.2020
7	Ar-Ge	Abone Yönetim Yazılımı (IoT)	7 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	1.09.2016	31.12.2019
8	Ar-Ge /TÜBİTAK	Akıllı Çözüm Yazılımları (Yapay Zeka)	7 Yıl	Öz kaynak - Ar-Ge Desteği	Tamamlandı	1.12.2016	31.05.2019
9	Ar-Ge /TÜBİTAK	J-Convert (Ugulama Modernizasyon)	7 Yıl	Öz kaynak - Ar-Ge Desteği	Tamamlandı	01.02.2015	31.07.2020
10	Ar-Ge	Dijital İnsan Kaynakları (İK) (Mobil, IoT, Yapay Zeka)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı		
11	Ar-Ge	APPCITY - Harita Yazılımı, Gastrointestinal Sistem (GIS), IoT	7 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	2.01.2018	2.03.2020
12	Ar-Ge	E - Dönüşüm Yazılımları - e-fatura - e-arşiv - e-irsaliye - e-sımm - e-bilet - e-yedekleme - e-defter	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	1.01.2015	31.10.2018
13	Ar-Ge	FLERP: Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı (ERP) (Mobil, IoT, Yapay Zeka)	7 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.01.2020	
14	Ar-Ge	Servis Otomasyonu (Mobil, IoT)	7 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	02.01.2018	29.05.2020
15	Ar-Ge	VBT Workforce (Mobil, IoT)	7 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	01.11.2016	30.06.2020
16	Ar-Ge	VEDULINE - Online etkileşimli eğitim platformu	7 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2020	
17	Ar-Ge	DOKTORVI- Online etkileşimli sağlık platformu	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2020	

18	Ar-Ge	MEETÖZ - Online Görüntülü Görüşme Platformu	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2020	
19	Ar-Ge	İnsan Kaynakları alanında yapay zeka ile performans ölçümleme	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2020	
20	Ar-Ge	Yazılımcı Efor Ve Kalite Analitiği Ürünü	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2020	
21	Ar-Ge	TESTOPS Yazılımı	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2020	
22	Ar-Ge	Mainframe üzerinde açık kaynak kodla (ZOWE) istatistik ve log toplama	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2020	

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İhraççı'nın geleceğe yönelik olarak önemli yatırımlar hakkında herhangi bir kararı bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin de %10'una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi İstisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usûl ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin % 5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.



25.05.2021

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Sk. Beybi Gül Plaza
No:1 K:2 Kat:2 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 085004 3521 Tic. Sic. No: 270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 0388604752100011

[Handwritten signature]

49

VBİ YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Devlet Sok. No: 12 Kat: 40 P: 11
34752 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Koruyucu V.D. 030492087 Tic. Sic. No: 6170
Tic. Sic. No: 0216 577 59 21 Tic. Sic. No: 6170

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok Kat: 71 K: 17 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 854 006 37/1
Sic. No: 28936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

[Handwritten signature]

İzahnamenin 6.2.1. numaralı bölümünde yer verilen yatırım niteliğindeki projelerin yararlandığı teşviklere ilişkin tutarlar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İlgili Kanunlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
5510 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	891.225	778.956	662.560
4857 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	5.018	6.345	5.253
6111 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	141.882	138.781	136.453
6661 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	-	34.646	25.080
17103 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	546.573	316.982	11.871
1687 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	-	-	4.382
7252 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	2.640	-	-
5746 Sayılı Kanun Kapsam. Yarar. Teşvik	610.259	570.220	411.013
Toplam SGK Teşvikleri	2.197.597	1.845.930	1.256.612
Ücret Ödemeleri Üzerinden Yapılan Tevkifatın 5746 Say. Kanun Gereği Terkin Edilen Tutarı	1.419.451	778.956	1.076.499
Toplam Gelir Vergisi Teşvikleri	1.419.451	778.956	1.076.499
Genel Toplam	3.617.048	2.624.886	2.333.111

1- Ar-Ge Destekleri

5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

2-TÜBİTAK-TEYDEP Destekleri

Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı Tübitak projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir. İleriki dönemlerde gelir yazılacak Ar-Ge yardımı bilanço hesaplarında uzun vadeli "Devlet Teşvik ve Yardımları" hesap kalemlerinde gösterilmiştir. Bu teşvikler dönemler itibarıyla aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Kısa Vadeli Devlet Teşvik ve Yardımları (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Devlet Teşvik ve Yardımları	44.148	44.148	44.148
Uzun Vadeli Devlet Teşvik ve Yardımları (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Devlet Teşvik ve Yardımları	198.666	242.814	264.888

Aşağıda verilen her iki proje de TÜBİTAK "1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı" ve "1507- KOBİ Ar-Ge Destek Programı" kapsamında olup, proje destekleri projenin %60-%75 oranlarında desteklenebilmektedir. "1507- KOBİ Ar-Ge Destek Programı" kapsamında bütçesi 750.000 TL' ye kadar olan projeler bu destekten yararlanabilmektedir. "1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı" kapsamında bütçesi 10.000.000 TL' ye kadar olan projeler bu destekten yararlanabilmektedir. Desteklenen projelere yapılan hibeler ise, ilgili proje dönemlerinde yapılan çalışmaların onaylanması sonucu değişen oranlarda

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Sk. Beybiç Plaza
No:1 K:2 D:8 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 388 004 3521 T.C.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

50

YBT YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Umur Sk. No:10-12 AND PLAZA
K:2 D:275 Kat:5 Kat:5/1 İSTANBUL
Kozyalı V.D. 3240492087
T.C. 0316 577 67 21 T.C. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Binası Cad. Metro City 4 Blok
No:17 K:10 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.854 008 3711
T.C. Sic. No:29936 www.metroyatirim.com.tr
www.metroyatirim.com.tr

yapılabilmektedir. Bu destekler finansal tablolarında "devlet teşvik ve yardımları" kısmında yer almaktadır.

AKILLI ÇÖZÜM MERKEZİ OTOMASYONU (1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı):

Proje Süresi : 18 Ay (01.12.2017 – 30.05.2019)
Sözleşme Tarihi : 07.05.2015
Sözleşme Tutarı : Bu proje için hibe tutarı 838.848TL olarak TÜBİTAK tarafından ödenmiştir.

J-CONVERT: KAPALI SİSTEM UYGULAMALARINI (COBOL, PLI,NATURAL VB.) AÇIK KAYNAK KODUNA DÖNÜŞTÜRECEK YAZILIM ARACI GELİŞTİRME (1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı) :

Proje Süresi : 18 Ay (01.02.2015 – 30.07.2016)
Sözleşme Tarihi : 10.05.2018
Sözleşme Tutarı : Bu proje için hibe tutarı 489.975 TL olarak TÜBİTAK tarafından ödenmiştir.

B2B/BOS (KURUMLAR ARASI TİCARET/BAYİ OTOMASYON SİSTEMİ (1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı) :

Proje Süresi : 18 Ay (29.09.2006 – 31.03.2008)
Sözleşme Tarihi : 29.09.2006
Sözleşme Tutarı : Bu proje için hibe tutarı 375.000 TL olarak TÜBİTAK tarafından ödenmiştir.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi:

1993 yılından günümüze bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren VBT Yazılım, İSTANBUL, ANKARA ve ADANA ofislerinde teknoloji faaliyetleri sürdürmektedir. Ayrıca İSTANBUL'da yer alan 350 metrekare alana ve 70 kişilik personel kadrosuna sahip Ar-Ge merkezinde teknolojik inovasyon ve Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, son yıllarda Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Doğal Dil İşleme ve IoT gibi alanlarda geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye'de önde gelen kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır..

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle finans alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısıdır.

VBT Yazılım, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Sistem ve Altyapı yönetimi alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Sk. Beybi Gök Plaza
No:1 K:2 D:2 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D.038 004 3521 Tic. Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:038800532100015

51
VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenkoy MS/Emul Sk. No 10/12 AND PLAZA
K:4 Kat:52 Maslak/İSTANBUL
K:4 Kat:52 Maslak/İSTANBUL
No:1012 AND PLAZA
Tic. Sic. No:6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Büyüdere Cad. Metro City A Blok
No:1 Kat:17 34330 Levent - İSTANBUL
Bosporus Kurumlar V.D.854 006 3771
Tic. Sic. No:258936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

KOSGEB, İTAA3 ve A11 HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı olarak aktif katkı sağlayıcıdır.

VB T Yazılım, bilgi teknolojileri, bilişim sistemleri ve yazılım çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanları aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır.

- 1- Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler
- 2- Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları
- 3- Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri
- 4- Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri
- 5- Teknolojik Ürün Satışı

VB T Yazılım, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Özellikle kamu ve özel sektörde kapsamlı ihtiyaçlara cevap verebilecek uzmanlıkta kadrosu ile sektörel olarak Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi alanlarında geliştirdiği uçtan uca projelerle hizmet vermektedir.

1- Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler

Günümüzde Kurumsal Şirketler ve İşletmeler rekabet odaklı olarak teknolojik yenilikleri sürekli takip etmekte ve gerekli yatırımları yapmak ve bu yapılan altyapı yatırımlarının düzenli bakım gerektirmesi nedeniyle Şirket, Sistem ve Altyapı alanında sağladığı profesyonel hizmetlerle müşterilerin maliyetleri düşürmelerine ve verimlilik, esneklik ve ölçeklenebilirlik kazanmalarına yardımcı olmaktadır.

VB T Yazılım; Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi ve Devlet Kurumlarına doğru Bilgi Teknolojileri çözümlerini, Sistem ve Altyapı desteğini sunabilen, güvenilir bir ortak arayan müşterilerine geniş bir hizmet yelpazesi sağlamaktadır.

VB T Yazılım; müşterilerinin benzersiz ihtiyaçları ve bütçeleri için teknoloji ürünleri, lisansları, profesyonel hizmetleri ve satış sonrası desteği en iyi kombinasyon ile müşterilerine sunmaktadır. Yaptığı Ulusal ve Uluslararası işbirlikleri ile çeşitliliği ve hacmi yüksek ürünler ve sertifikalı profesyonel kadro ile müşterilerin taleplerini, hizmet gereksinimlerini karşılamak için esnek bir yaklaşım benimsemektedir.

VB T Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetler kapsamında; Bilgi Teknolojileri Sistem ve Altyapısı, ITSM, Otomasyon, İzleme gibi konularda müşterilerin talepleri doğrultusunda ve kapsamındaki Bilgi Teknolojileri gerekli ürünlerin tedariki, kurulumu, uyarlanması, yönetimini müşterilerine komple bir paket olarak sunmaktadır. Sağlanan hizmetlerin zamanında ve tastamam, eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli olan takımı oluşturur. Gerçekleştirilecek hizmetin planlamasını uçtan uca yapar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Gerçekleştirilecek hizmetin 7/24 kesintisiz olması ve sürekliliğinin sağlanması için bakımlarını yapıp ve destek vermeye devam eder. Müşterinin gereksinimleri karşılayan ve lisansları sağlanan ürünlerin versiyon yükseltme çalışmaları destek anlaşmaları sürecinde takip eder ve gerçekleştirir. Bu hizmetlerin 7/24 kesintisiz olması için Problem ve vaka yönetimi süreçlerini oluşturur, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama faaliyetlerini yürütür.

VB T Yazılımın sağladığı "Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler"ler aşağıdaki başlıklar altında toplanmaktadır:

A11 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mavişan Sk. Beybi G2 Kat
No:1 K:2 Kat Maslak-Sarıyer-İSTANBUL
Maslak V.D. 004 3521 Tic.Sic.No:27
www.a11capital.com.tr
Mersis No:0368004352100015

VB T YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
İşerenköy Mah. Ümit Sk. No:10/2 AND PEAKS
K:2 Kat Maslak-Sarıyer-İSTANBUL
Maslak V.D. 004 3521 Tic.Sic.No:27
Tel: 0216 577 69 21 Tlc. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No 13 K 13 34330 Levent - İSTANBUL
Bodrum Yatırımları V.D.854 006 3774
Sic. No: 27336 www.metroyatirim.com.tr
www.metroyatirim.com.tr

Yazılım Ürünleri Lisansları ve Bakımları

- Yazılım Ürünleri Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Donanım Lisansları ve Bakımları
- Donanım Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Sistem ve Altyapı Danışmanlığı (İşletim sistemi, Veritabanı, Orta Katman, Operasyon) Yerinde Destek
- Yardım Masası Hizmetleri (Telefon, e-posta, Uzaktan Destek)
- Dış Kaynak personel istihdamı
- Eğitim

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak adına, kadronun gelişimleri için gerekli eğitimleri, oryantasyonu ve sertifikasyon süreçlerini planlar, ve takip eder.

2- Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları

Şirket ülkemizde üretilen yerli bilgi ve teknolojilerin küresel değere dönüştürülmesini, Türkiye'nin yüksek nitelikli insan kaynağını AR-GE faaliyetlerinde değerlendirmeyi, işbirliği içerisinde yer alan firmalarla birlikte büyümeyi ve yurtdışı pazarlara daha fazla teknoloji ihraç etmeyi hedeflemektedir. Uzun vadeli araştırma faaliyetlerinin yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve çeşitli kuruluşların AR-GE bölümleri ile işbirliği yaparak bilişim sektörünün diğer sektörlerle sinerji yaratması planlanmaktadır. Bu bağlamda yenilik ve AR-GE faaliyetleri kapsamında fark yaratacak hizmet, ürün ve altyapılar geliştirmeye başlamıştır. Bunun yanı sıra, diğer sektörlerde de bilişim teknolojilerinin daha etkin kullanımına yönelik teknolojiler geliştirilmesi amacıyla da çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket ülkemizdeki genç nüfus potansiyelinden bilişim alanında daha iyi yararlanabilmek amacıyla çeşitli stratejik adımlar planlamıştır ve uygulamaktadır. Bu bağlamda kendisine hedef seçtiği sektörlerde ürünlerini nitelikli AR-GE personeli ve güncel teknolojiler ile geliştirmektedir.

3- Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Firma müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları için standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir. Yazılım geliştirme projelerinde, aşağıdaki fazları Agile proje yönetimi ile PMP sertifikalı ekip ile yöneterek projelerin anahtar teslim olarak geliştirilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca aşağıdaki alanlardan herhangi birisi için ayrıca da hizmet verebilmektedir.

- Yazılım gereksinim analizi
- Yazılım tasarımı
- Yazılım kodlama
- Yazılım testleri
- Yazılım devreye alma
- Yazılım eğitim ve destek
- Yazılım bakımı

25 Haziran 2021



Yazılım geliştirme yaşam döngüsü ve Agile metodoloji ile uygulanan proje yönetimi süreçleri yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların gereksinimleri başarılı yazılım projelerine dönüşmektedir.

Teknoloji olarak mobil ve web teknolojileri ile her türlü gereksinimi karşılayan uygulamalar geliştirilmektedir. Ayrıca günümüzde uygulamaların akıllanmasını sağlayan yapay zeka, robotik süreç otomasyonu ve dinamik iş süreçleri gibi teknolojilerden altyapısal olarak projelerde faydalanılmaktadır.

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydanı Sk. Beybi Sız Plaza
No:1 K:2 D:50 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 34330 04 3521 Tic. Sic. No:270189
www.a1capitalk.com.tr
Mersis No:0388004352100015

53
METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menteş Meydanı Cad. Metro City A Blok
No:17 Kat:17 34330 Levent-İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.854.606.3771
Tic. Sic. No:275521 Sarıyer/İSTANBUL
VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerencekoy Sok. Umul Sk. No:10/1 ANO PLAZA
Maslak V.D. 34330 04 3521 Tic. Sic. No:270189
Mersis No:0388004352100015

4- Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri

Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı projeleri ile Şirket, hizmet verdiği müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda müşterilere tamamen konusunda uzman, yetişmiş ve nitelikli personelleri ile uçtan uca test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece VBT Yazılım ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

5- Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım ve yazılım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım ve yazılım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ve yazılım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisinde. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım ve yazılım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım ve yazılım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım ve yazılım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

Şirket'in dönemler itibariyle finansal tablolarında yer alan hasılat tutarlarının dağılımı aşağıdadır.

25 Haziran 2021

(TL)	01.Ocak- 31.12.2020	01 Ocak- 31.12.2019	01.Ocak- 31.12.2018
Yurt İçi Satışlar	130.004.456	95.154.595	88.665.870
Yurt Dışı Satışlar	172.951	469.125	0,00
Satıştan İadeler	(159.796)	(203.290)	(44.803)
Toplam Net Satışlar	130.017.611	95.420.430	88.621.067

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Sk. Beybi G. Plaza
No:1 K:2 D:5 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D.133 034 3521 Tic. Sic. No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

S4

VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Umut Sk. No:11 Kat:1 ANKARA
K:1 Kat:2 D:5 Maslak/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270189
Tic. Sic. No: 270189

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyüdüne Cad. Metro Plaza Blok
No: 1 Kat: 4 34330 Levent/İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.894 006 3771
Tic. Sic. No: 270189
www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr



Şirket'in dönemler itibariyle finansal tablolarında yer alan hasılat tutarlarının kamu, ilişkili taraf ve diğer olarak dağılımı aşağıdadır.

(TL)	01 Ocak -31.12.2020			01 Ocak -31.12.2019			01 Ocak -31.12.2018		
	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer
Yurt içi Satışlar	-	63.452.975	66.551.481	58.785	22.038.687	73.057.123	592.709	62.704.827	25.368.334
Yurt Dışı Satışlar	-	-	172.951	-	-	469.125	-	-	-
Satıştan İndeler	-	-	(159.796)	-	-	(203.290)	-	-	(44.803)
Toplam Net Satışlar		130.017.611			95.420.430			88.621.067	

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

BRÜT SATIŞLAR (TL)	31.12.2020	%	31.12.2018	%	31.12.2017	%
Lisans Satışları *	77.797.617	60	64.801.863	68	60.916.953	69
VBT Yazılımları**	52.219.994	40	30.618.567	32	27.704.114	31
-VBT Ürünleri						
Lisans ve Bakım Satışları	21.435.526	16	4.511.485	5	3.485.995	4
-VBT Ürünleri						
Danışmanlık ve Eğitim Satışları	27.408.362	21	24.338.840	26	21.108.927	24
-VBT Ürünleri						
Diğer Hizmet Gelirleri	3.376.106	3	1.768.242	2	3.109.192	4
TOPLAM	130.017.611	100	95.420.430	100	88.621.067	100

* Teknolojik altyapıların ihtiyaç duyduğu bilgi sistemleri bileşenlerinden veri depolama üniteleri, sunucu sistemleri, ağ ekipmanları, şifreleme cihazları gibi ürünlerin satışlarından elde edilir.

** Kamu ya da özel sektörde iş süreçleri, üretim, analiz, takip, e-dönüşüm gibi bir çok alanda ihtiyaca istinaden geliştirilen yazılımların satışlarından elde edilir.

2018 yılında 88,6 milyon TL olan Net Satış Hasılatı 2019 yılında % 8 oranında artarak 95,4 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 2020 yılında ise Hasılat % 36 oranında artarak 130 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar içerisinde hasılat artışının kaynağı müşteri sayısı, ürünleşmiş proje sayısı ve/veya sözleşme tutarlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket' in Lisans satış gelirlerinin payı yıllar itibari ile düşüş eğilimi göstermektedir. Buna paralel firmanın katma değeri daha yüksek kendi ürünlerinin gelir oranı artış göstermektedir. Bu kapsamda 2018 yılında Lisans satışlarının Toplam Gelir üzerindeki payı 2018 yılında %69, 2019 yılında %68 ve 2020 yılında %60 olarak gerçekleşmiştir. Aynı şekilde VBT ürünlerinin payı 2018 yılında %31, 2019 yılında %32 ve 2020 yılında %40 olarak gerçekleşmiştir. 25 Haziran 2021

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydanı Sk. Beybi Giz Plaza
No:1 K:2 D:2 Maslak-Sarıyer-İSTANBUL
Maslak V.D. 808 004 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis:0833000352100015

55

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City Kışla
No: 171 Kat: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Bogazici Kurumlar V.D.854.006.3771
VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
Çekirgeci Mah. Umumiye Sk. No:10 KAT: 10 PLAZA
K:13 34157 Kocaeli-İSTANBUL
Koşyalı V.D. 9240492097
Tic. Sic. No: 6120



AR-GE ÇALIŞMALARI VE DEVAM EDEN PROJELER:

• MEETOZ- Online Görüntülü Görüşme Platformu (www.meeto.com)

Tüm Dünyada COVID-19'un etkisiyle, sürdürülebilir teknolojilerin ön planda olduğu yeni düzene geçiş öngörülmektedir. Şirketler gelecek planlarını oluştururken daha kapsayıcı ve daha sürdürülebilir sonuçlar elde etmeye odaklanacak, uzun vadeli değer yaratmak için proaktif bir rol almayı tercih edeceklerdir. Dijital faaliyetlerin öneminin arttığı bu ortamda ofisler yerine evlerden çalışılması, örgün eğitimin sanal ortamdaki yapılması, toplantı ve konferansların sanal ortamda gerçekleştirilmesi yaşama girmiştir.

Bu bağlamda dijital ortamlarda çevrimiçi (online) görüntülü görüşme, toplantı, eğitim gibi aktiviteleri yapmaya olanak sağlayacak tamamen yerli ve milli Ar-Ge ürünü Meeto'z'un geliştirilmesine başlanmıştır. Ürünün beta versiyonu çıkmış ve beta testleri yapılmaktadır.

Meeto'z; bir düğmeye dokunarak anında grup sohbetinden video görüşmesine geçeyi sağlayan, Dosyaları gerçek zamanlı olarak güvenli bir şekilde erişmenizi, paylaşmanıza ve ekip arkadaşlarınız ile birlikte yazmanızı sağlayan bir platform olarak sektörde yerini almayı hedefleyen bir ürün olarak geliştirilmektedir.

Ar-Ge çalışmaları sonunda toplantılar için canlı dil çevirileri, alkışlama ve beğenme gibi el hareketleri için emojiyi görüntüleyen jest tanıma gibi yapay zeka destekli yeni özellikler eklenmesi de planlanmaktadır. Meeto'z'un sadece görüntülü görüşme ortamı olarak değil, şirket içi sosyalleşme, mesajlaşma, dosya paylaşımı, ortak proje yürütme gibi bütün yönleriyle kapsayan bir ortam oluşturma Ar-Ge çalışmalarına devam edilmektedir.

Yazılım web ortamlarında çalışmakta ve Şirket içinde pilot olarak kullanılmaya başlanmıştır. Mobil platformlar da (ios ve android) yazılımlara başlanmıştır.

• VEDULINE - Online etkileşimli eğitim platformu (www.veduline.com)

Veduline uzaktan eğitim ve sanal sınıf teknolojileri konusunda geliştirilmiş bir sistemdir. Türkiye'nin önde gelen kurumlarına hizmet vermek için tasarlanmış Şirketin kendi geliştirdiği yerli ve milli (meeto'z) görüntülü görüşme alt yapısını kullanan Veduline, kesintisiz bir eğitim aracı olarak tasarlanmıştır. Veduline şirketler, personeller ve okullar tarafından da kullanılabilir. Veduline ile online toplantılar ve webinarlar yapılabilir, okullar e-eğitim ortamı olarak kullanabilir veya kurumlar kurum içi personel eğitimlerini planlayabilirler.

Veduline üzerinden e-eğitim için herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. İstenildiği kadar ders oluşturabilir, bu derslere özel olarak döküman, video, sunum gibi içerikler de eklenebilir. Eğitimciler, Okullar, Kurumlar, ders öncesi sorular ve testler hazırlayabilir, eğitimi daha da etkileşimli hale getirebilirler. Kullanıcılara özel olarak ödev ve görev atama imkanı da sunan Veduline, her ders için duyuru, yorum, anket gibi olanaklar da sağlamaktadır.

25 Haziran 2021

Veduline, bulut teknolojisine sahip altyapısı ile dijital eğitimi ve ders yönetimi sunan bir sistemdir. Günlümüz eğitim sistemine uygun olarak geliştirilmektedir.

- **BULUT SERVİS:** Veduline platformunda, bulut sunucular üzerinden verilen hizmet sayesinde yönetim, sunucu, yedekleme, güvenlik vb. şeylere yüksek maliyetler ödenmez.

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Şişli, Beybi Çarşısı
No:1 K:2 D:3 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 028 004 3521 Tic. Sic. No: 270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 0388004352100015

56

VEST YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Timur Sok. No:10/100 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270189
Kırtıyalığı V.D.: 028 049 2297
Tic. Sic. No: 028 577 69 21 Tic. Sic. No: 0120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 Kat:7 34330 Levent - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270189
Maslak V.D. 028 004 3521
www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr



- **ENTEĞRE PLATFORM:** Veduline, uzaktan eğitim ve iletişim teknoloji araçlarını ve online ödeme servislerini MeetoZ ile entegre sunmaktadır.
- **E-ÖĞRENME:** Veduline platformu içerisinde, devamlı değişen ve gelişen uzaktan eğitim teknolojilerini bulut servisleri sayesinde risksiz bir şekilde kullanabilirsiniz.

Yazılım mevcut durumda çalışmaktadır. Pilot bir okul aranmaktadır. Pilot okul bulunduğunda yazılım kullanılmaya başlanacaktır.

• **DOKTORVI- Online etkileşimli sağlık platformu (www.doktorvi.com)**

Telesaglık, saglikla ilgili hizmetlerin ve bilgilerin elektronik bilgi ve telekomunikasyon teknolojileri aracılığıyla dağıtımıdır. Uzun mesafeli hasta ve klinisyen ile temas, bakım, tavsiye, hatırlatma, eğitim, müdahale, izleme ve uzaktan kabullere olanak tanır. Telesaglık yerine bazen eş anlamlı olarak Teletıp kullanılır veya daha sınırlı bir anlamda tanı ve izleme gibi uzak klinik hizmetleri tanımlamak için kullanılır. Kırsal ortamlar, ulaşım eksikliği, hareketlilik eksikliği, azalan finansman veya personel eksikliği bakıma erişimi kısıtladığında, tele-saglık bu boşluğu doldurabilir. Telesaglık, bir vakayı video konferans üzerinden tartışan iki klinisyeni içerebilir; uzaktan erişim yoluyla gerçekleşen bir robotik cerrahi; dijital izleme araçları, canlı besleme ve uygulama kombinasyonları ile yapılan fizik tedavi; daha yüksek bir uzman tarafından yorumlanmak üzere tesisler arasında iletilen testler; hasta saglık verilerinin sürekli gönderilmesi yoluyla evde izleme; müşteriden uygulayıcıya çevrimiçi konferans; hatta bir danışma sırasında görüntülü telefon çevirisi imkanları sağlayabilir. Bu yaklaşım, son on yılda evrim geçirerek dünyada ve ülkemizde saglık hizmetleri altyapısının giderek daha önemli bir parçası haline gelmiştir.

COVID-19'un etkisiyle saglık sektöründe de uzaktan klinik hizmetleride yaygın olarak kullanılmaya başladı. Bu noktada DOKTORVI'nin geliştirmesine başlanarak pilot kullanım aşamasına getirilmiştir. Şirketin kendi geliştirdiği MeetoZ görüntülü görüşme alt yapısını kullanan DOKTORVI, saglikla ilgili hizmetlerin uzaktan görüntülü ve sesli iletişim ile saglamak amacı ile tasarlanmış olup saglık uzmanlarının hastaları telekomunikasyon teknolojilerini kullanarak uzaktan değerlendirmesine, teşhis etmesine ve tedavi etmesine olanak tanımaktadır. Yüz yüze ziyaretlere alternatif olarak kullanımı hem hastalar hem de saglıkçılar için birçok fayda sağlamaktadır.

Hastalar için:

- Çalışma hayatı koşuşturması içinde daha az zaman harcayarak saglık hizmeti almak
- Seyahat masrafı veya zamanı harcamaya gerek olmaması
- Gizlilik
- Potansiyel olarak bulaşıcı hastalıklara maruz kalma riski olmadan tedavi

Klinik ve Saglıkçılar için :

- Gelir artışı
- Geliştirilmiş ofis verimliliği
- Perakende saglık kliniklerinin ve yalnızca çevrimiçi saglayıcıların rekabetçi tehdidine açık olması
- Daha iyi hasta takibi ve iyileştirilmiş saglık sonuçları
- Daha az randevu kaçırma ve iptal ihtimali

Sektördeki bu açık, COVID-19 ile birlikte değerlendirilerek Ar-Ge çalışmalarına başlanmış ve pilot uygulaması da kısa bir süre içinde faaliyetine geçecektir. Sadece saglikla ilgili hizmetler



25 Haziran 2021

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy, Beyoğlu, İstanbul
No:1 K:2 D:5-6 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. No: 0643521 Tic. Sic. No: 270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 03330043521000000

57

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Bayındır Cad. Metro City A Blok
K:12 D:12 34330 Levent / İSTANBUL
İçeriköy Maslak V.D. No: 1043521 Tic. Sic. No: 270189
K:12 D:12 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. No: 0643521 Tic. Sic. No: 270189
www.metroyatirim.com.tr
Tic. Sic. No: 270189

ve bilgilerin elektronik bilgi ve telekomünikasyon teknolojileri aracılığıyla bir ürün olarak değil ayrıca giyilebilir teknolojiler ile (IoT) hastaların uzaktan takibini, kontrolünü sağlayacak sistemlerinde entegre edilmesi, farklı lokasyonlardaki (ülkelerdeki) farklı dilleri kullanan Sağlık Çalışanları ve Hastaları çevrimiçi (online) olarak biraraya getirme için canlı dil çevirileri konusunda Ar-Ge çalışmalarını yapılmaktadır.

Yazılım mevcut durumda çalışmaktadır. Pilot olarak Hacettepe Hastanesi ile görüşülmektedir. Anlaşma sağlandığında uygulama çalışmaya başlayacaktır.

• Spor aletleri kullanım raporlaması, tahminleme ve optimizasyon

Küreselleşmenin getirdiği rekabet şartları, yatırımcıların bütün teknolojik gelişmelerden anında haberdar olmalarını ve olası yenilikleri öngörüp önceden sezmeleri gerekliliğini zorunlu kılmıştır. Bu bağlamda, doğru zamanda doğru talep tahmini, rekabetçi ortamda firmaların öne çıkabilmelerinde önemli etkenlerden biridir.

Talep tahmin çalışmaları başta enerji, üretim, gıda, endüstri, sağlık, tarım ve turizm sektörleri olmak üzere hemen hemen tüm alanlarda uygulanan bir araştırma yöntemidir. İşletmeler için talebin doğru tahmin edilmesi oldukça önemlidir. Çünkü talebin altında tahmin etmek, müşteri, prestij ve maddi kayıplara yol açarken, talebin üstünde tahmin etmek de stok tutma maliyeti gibi farklı kayıplara yol açacaktır. Bu proje ile spor salonlarındaki ekipmanların kullanım oranlarının tahmini ve optimizasyonu işletmenin yatırım yapması ve müşterilerin konfor alanlarını artırılması, müşterilerin ekipman bekleme sürelerinin en aza indirgenmesi mümkün olacaktır.

Spor salonu kullanımını gün geçtikçe popüler bir hal almaktadır. Sağlık ve spor piyasasındaki üyelik oranları da bu bağlamda yıldan yıla artış göstermektedir. Bu bağlamda 2016 EuropeActive Avrupa Birliği Sağlık ve Spor Piyasası Raporu (EuropeActive European Health and Fitness Market Report) günümüze kadar, Avrupa sağlık ve fitness analizlerini içermektedir. Rapora göre Doğu Avrupa Ülkeleri örnek olarak Rusya, Türkiye ve Polonya gibi ülkelerin önceki dönemdeki üyelik oranlarının ve büyüme hızlarının da düşük olduğu görülmektedir. Bu orta ve uzun vadede yüksek büyüme potansiyelleri olduğunu göstermektedir.

Bu proje kapsamında bir spor salonunu kullanan müşterilerin geçmiş tarihlerdeki antrenman alışkanlıkları, antrenman sıklıkları ekipman kullanım saatleri ve ekipman kullanım süreleri incelenip tahminleme yöntemiyle analiz yapılması amaçlanmıştır. Bu çalışma sonucunda işletmeler, ileriki yıllarda iş planlarını oluşturabilmesi, haftalık ve yıllık izin planlarını hazırlayabilmek, ihtiyaç olan iş gücünü ön görebilmeleri hedeflenmiştir. Hatta bu çalışma kapsamında yapılacak tahminleme verilerini kullanarak kullanımı az olan aylarda reklamlar ve kampanyalarla abone sayısını artırarak gelirlerini arttırmaları hedeflenmektedir.

Uygulamanın analiz çalışmaları tamamlanmış ve yazılım aşaması devam etmektedir.

• Yazılımcı Efor ve Kalite Analizi Ürünü

25 Haziran 2021

Tüm dünyada dijitalleşme ile her sektörde yazılım ihtiyaçlarının artmasıyla yazılım geliştirme süreçlerinin kaliteli ve hızlı gerçekleşmesi büyük önem kazanmıştır. Yazılım geliştirme personellerini ve yazılım standartlarını ölçmek ve değerlendirmek için tam otomasyon bir sistem ihtiyacı vardır. Bu ihtiyaca cevap veren yazılım ile büyük veri teknolojileri ve görselleştirme araçları kullanılarak, herkesin takip edebileceği akıllı bir sistem yoluyla bu takibin yapılması amaçlanmaktadır. Yazılım projelerinde en önemli maliyetlerden birisi olan bakım maliyetleri de bu ürün ile minimuma indirmektedir.

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Sk. Beybi Öz Plaza
No:1 K:2 D:2 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. No: 004 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

58
METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:17 K:17 34330 Levent/İSTANBUL
Büyükdere Kurumlar V.D.554 006 3771
Sic.No:358936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr
YET YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenkoy Mah. 1. Kat Sk. No:10-12/100 PLAZA
K:13 Kat:5ZATİS/1351/İSTANBUL
Tic.Sic.No:2794492097
Tic.Sic.No:2794492097 T.C. Sic. No:6120

Ana fikir olarak kalite ve efor ile ilgili metrikleri piyasada kullanılan devops ortamları ve araçlarından toplayarak sürekli incelemeyi mümkün kılmak, uygulama kalitesi ve projede uyulması gereken standartlar için devamlı bir takip sağlamak mümkün olacaktır. Bu amaç için yazılım geliştiricilerin ve yazılım kodlarının otomatik olarak takip edilmesini, tamamen otomasyon ile doğru bir şekilde performans ölçümlerinin yapılmasını ve yazılan yazılımların kalite ölçülmesini sağlayacak bir yazılım geliştirilecektir.

Bu ürünün geliştirme aşamasında yapılacak faaliyetler aşağıdaki gibidir :

- Piyasada kullanılan devops araçları için online veri alabilecek adaptörler yazılması,
- Toplanan verilerin akan veri üzerinden değerlendirilip ilgili aksiyonlar alınması,
- Toplanan bütün verilerden bir büyük veri havuzu kurulması,
- Kaynak kodları analiz edilecek , ilgili otomatik testler çalıştırılması,
- Akıllı dashboardlar yazılarak takip ve yönetimde kolaylıklar sağlanması,
- Yönetici mobil uygulamaları ile takip ve raporlama sağlanması,

Proje kapsamında kurumun yazılım geliştirme sürecindeki bütün araçlardan (SVN, Git, Jira, Maven, vb.) farklı yapıda veriler toplanarak bir büyük veri havuzu kurulması ve bu verilen üzerinden analitik akıllı raporlamalar yapılması planlanmaktadır. Piyasada tamamen bütünlük bu şekilde çalışan bir ürün bulunmamaktadır.

Bu yazılım, özellikle yüz kişi ve üzerinde yazılımcı çalıştıran şirketlerin yazılımcıların performansını izlemek ve geliştirmek için çok faydalı olacaktır. Son zamanlarda özellikle uzaktan çalışmanın yaygınlaşması ile yazılımcıların performansını izlemek ve ölçmek herkes için kaçınılmaz bir gerçeklik olmuştur.

Yazılım belirli fonksiyonları ile çalışmaya başlamış ve Şirket içinde pilot olarak kullanılmaya başlanmıştır. İlave fonksiyonlarla yazılım geliştirilmesi devam etmektedir.

• TESTOPS Yazılımı

Yazılım geliştirmede hız ve kalite için test operasyonu gittikçe daha önemli hale gelmektedir. Fakat maliyet, proje süreleri ve insan kaynağı sınırlamasından dolayı test işleri genelde projelerde sorun yaratmaktadır. Başından sonuna kadar test süreçlerinin yazılması ve testlerin çalıştırılmasını olabildiğince otomatikleştirmeyi sağlayan bir yazılım geliştirilmesi düşünülmektedir.

Sektörde parça parça test konularında çalışan açık kaynak kodlu projelerden kullanılacak olanların içselleştirilmesi. Tek bir ekrandan kullanılan fonksiyonel performans testlerinin yapılması ve koşulmasını sağlayan uygulama geliştirilmesi planlanmaktadır.

Test otomasyonunu sağlayan mevcut kütüphanelerin hemen hemen hepsinde scriptler yardımı ile neredeyse bir yazılım yazarak bu işlem sağlanmaktadır. Bu durum çok zaman ve kaynak tükettiği için genelde en kritik ekranlar ve fonksiyonlar haricinde test otomasyon scriptleri yazılamamaktadır. Yapılacak yazılım ile beraber bu işlemin çok daha hızlı ve yazılımcı olmayan personel tarafından da yapılabilmesi beklenmektedir.

Üründen beklenen çıktılar ve faydalar aşağıdaki gibi özetlenebilir :

- Son kullanıcı önüne daha olgun çıkabilecek yazılımlar.
- Yazılım geliştirme döngüsünün hızlanması.
- Yazılım kalitesinin yükseğe çekilmesi

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydanlık, Beybi Gz. Plaza
No:1 K:2 D:5 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. No:004 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:088004352100015

59

VBİ YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerinköy Mah. Ümit Sk. No:12/2 AND PLAZA
K:4 Kat:4 Kat:5 Kat:6 Kat:7 Kat:8 Kat:9 Kat:10 Kat:11 Kat:12 Kat:13 Kat:14 Kat:15 Kat:16 Kat:17 Kat:18 Kat:19 Kat:20 Kat:21 Kat:22 Kat:23 Kat:24 Kat:25 Kat:26 Kat:27 Kat:28 Kat:29 Kat:30 Kat:31 Kat:32 Kat:33 Kat:34 Kat:35 Kat:36 Kat:37 Kat:38 Kat:39 Kat:40 Kat:41 Kat:42 Kat:43 Kat:44 Kat:45 Kat:46 Kat:47 Kat:48 Kat:49 Kat:50 Kat:51 Kat:52 Kat:53 Kat:54 Kat:55 Kat:56 Kat:57 Kat:58 Kat:59 Kat:60 Kat:61 Kat:62 Kat:63 Kat:64 Kat:65 Kat:66 Kat:67 Kat:68 Kat:69 Kat:70 Kat:71 Kat:72 Kat:73 Kat:74 Kat:75 Kat:76 Kat:77 Kat:78 Kat:79 Kat:80 Kat:81 Kat:82 Kat:83 Kat:84 Kat:85 Kat:86 Kat:87 Kat:88 Kat:89 Kat:90 Kat:91 Kat:92 Kat:93 Kat:94 Kat:95 Kat:96 Kat:97 Kat:98 Kat:99 Kat:100 Kat:101 Kat:102 Kat:103 Kat:104 Kat:105 Kat:106 Kat:107 Kat:108 Kat:109 Kat:110 Kat:111 Kat:112 Kat:113 Kat:114 Kat:115 Kat:116 Kat:117 Kat:118 Kat:119 Kat:120 Kat:121 Kat:122 Kat:123 Kat:124 Kat:125 Kat:126 Kat:127 Kat:128 Kat:129 Kat:130 Kat:131 Kat:132 Kat:133 Kat:134 Kat:135 Kat:136 Kat:137 Kat:138 Kat:139 Kat:140 Kat:141 Kat:142 Kat:143 Kat:144 Kat:145 Kat:146 Kat:147 Kat:148 Kat:149 Kat:150 Kat:151 Kat:152 Kat:153 Kat:154 Kat:155 Kat:156 Kat:157 Kat:158 Kat:159 Kat:160 Kat:161 Kat:162 Kat:163 Kat:164 Kat:165 Kat:166 Kat:167 Kat:168 Kat:169 Kat:170 Kat:171 Kat:172 Kat:173 Kat:174 Kat:175 Kat:176 Kat:177 Kat:178 Kat:179 Kat:180 Kat:181 Kat:182 Kat:183 Kat:184 Kat:185 Kat:186 Kat:187 Kat:188 Kat:189 Kat:190 Kat:191 Kat:192 Kat:193 Kat:194 Kat:195 Kat:196 Kat:197 Kat:198 Kat:199 Kat:200 Kat:201 Kat:202 Kat:203 Kat:204 Kat:205 Kat:206 Kat:207 Kat:208 Kat:209 Kat:210 Kat:211 Kat:212 Kat:213 Kat:214 Kat:215 Kat:216 Kat:217 Kat:218 Kat:219 Kat:220 Kat:221 Kat:222 Kat:223 Kat:224 Kat:225 Kat:226 Kat:227 Kat:228 Kat:229 Kat:230 Kat:231 Kat:232 Kat:233 Kat:234 Kat:235 Kat:236 Kat:237 Kat:238 Kat:239 Kat:240 Kat:241 Kat:242 Kat:243 Kat:244 Kat:245 Kat:246 Kat:247 Kat:248 Kat:249 Kat:250 Kat:251 Kat:252 Kat:253 Kat:254 Kat:255 Kat:256 Kat:257 Kat:258 Kat:259 Kat:260 Kat:261 Kat:262 Kat:263 Kat:264 Kat:265 Kat:266 Kat:267 Kat:268 Kat:269 Kat:270 Kat:271 Kat:272 Kat:273 Kat:274 Kat:275 Kat:276 Kat:277 Kat:278 Kat:279 Kat:280 Kat:281 Kat:282 Kat:283 Kat:284 Kat:285 Kat:286 Kat:287 Kat:288 Kat:289 Kat:290 Kat:291 Kat:292 Kat:293 Kat:294 Kat:295 Kat:296 Kat:297 Kat:298 Kat:299 Kat:300 Kat:301 Kat:302 Kat:303 Kat:304 Kat:305 Kat:306 Kat:307 Kat:308 Kat:309 Kat:310 Kat:311 Kat:312 Kat:313 Kat:314 Kat:315 Kat:316 Kat:317 Kat:318 Kat:319 Kat:320 Kat:321 Kat:322 Kat:323 Kat:324 Kat:325 Kat:326 Kat:327 Kat:328 Kat:329 Kat:330 Kat:331 Kat:332 Kat:333 Kat:334 Kat:335 Kat:336 Kat:337 Kat:338 Kat:339 Kat:340 Kat:341 Kat:342 Kat:343 Kat:344 Kat:345 Kat:346 Kat:347 Kat:348 Kat:349 Kat:350 Kat:351 Kat:352 Kat:353 Kat:354 Kat:355 Kat:356 Kat:357 Kat:358 Kat:359 Kat:360 Kat:361 Kat:362 Kat:363 Kat:364 Kat:365 Kat:366 Kat:367 Kat:368 Kat:369 Kat:370 Kat:371 Kat:372 Kat:373 Kat:374 Kat:375 Kat:376 Kat:377 Kat:378 Kat:379 Kat:380 Kat:381 Kat:382 Kat:383 Kat:384 Kat:385 Kat:386 Kat:387 Kat:388 Kat:389 Kat:390 Kat:391 Kat:392 Kat:393 Kat:394 Kat:395 Kat:396 Kat:397 Kat:398 Kat:399 Kat:400 Kat:401 Kat:402 Kat:403 Kat:404 Kat:405 Kat:406 Kat:407 Kat:408 Kat:409 Kat:410 Kat:411 Kat:412 Kat:413 Kat:414 Kat:415 Kat:416 Kat:417 Kat:418 Kat:419 Kat:420 Kat:421 Kat:422 Kat:423 Kat:424 Kat:425 Kat:426 Kat:427 Kat:428 Kat:429 Kat:430 Kat:431 Kat:432 Kat:433 Kat:434 Kat:435 Kat:436 Kat:437 Kat:438 Kat:439 Kat:440 Kat:441 Kat:442 Kat:443 Kat:444 Kat:445 Kat:446 Kat:447 Kat:448 Kat:449 Kat:450 Kat:451 Kat:452 Kat:453 Kat:454 Kat:455 Kat:456 Kat:457 Kat:458 Kat:459 Kat:460 Kat:461 Kat:462 Kat:463 Kat:464 Kat:465 Kat:466 Kat:467 Kat:468 Kat:469 Kat:470 Kat:471 Kat:472 Kat:473 Kat:474 Kat:475 Kat:476 Kat:477 Kat:478 Kat:479 Kat:480 Kat:481 Kat:482 Kat:483 Kat:484 Kat:485 Kat:486 Kat:487 Kat:488 Kat:489 Kat:490 Kat:491 Kat:492 Kat:493 Kat:494 Kat:495 Kat:496 Kat:497 Kat:498 Kat:499 Kat:500 Kat:501 Kat:502 Kat:503 Kat:504 Kat:505 Kat:506 Kat:507 Kat:508 Kat:509 Kat:510 Kat:511 Kat:512 Kat:513 Kat:514 Kat:515 Kat:516 Kat:517 Kat:518 Kat:519 Kat:520 Kat:521 Kat:522 Kat:523 Kat:524 Kat:525 Kat:526 Kat:527 Kat:528 Kat:529 Kat:530 Kat:531 Kat:532 Kat:533 Kat:534 Kat:535 Kat:536 Kat:537 Kat:538 Kat:539 Kat:540 Kat:541 Kat:542 Kat:543 Kat:544 Kat:545 Kat:546 Kat:547 Kat:548 Kat:549 Kat:550 Kat:551 Kat:552 Kat:553 Kat:554 Kat:555 Kat:556 Kat:557 Kat:558 Kat:559 Kat:560 Kat:561 Kat:562 Kat:563 Kat:564 Kat:565 Kat:566 Kat:567 Kat:568 Kat:569 Kat:570 Kat:571 Kat:572 Kat:573 Kat:574 Kat:575 Kat:576 Kat:577 Kat:578 Kat:579 Kat:580 Kat:581 Kat:582 Kat:583 Kat:584 Kat:585 Kat:586 Kat:587 Kat:588 Kat:589 Kat:590 Kat:591 Kat:592 Kat:593 Kat:594 Kat:595 Kat:596 Kat:597 Kat:598 Kat:599 Kat:600 Kat:601 Kat:602 Kat:603 Kat:604 Kat:605 Kat:606 Kat:607 Kat:608 Kat:609 Kat:610 Kat:611 Kat:612 Kat:613 Kat:614 Kat:615 Kat:616 Kat:617 Kat:618 Kat:619 Kat:620 Kat:621 Kat:622 Kat:623 Kat:624 Kat:625 Kat:626 Kat:627 Kat:628 Kat:629 Kat:630 Kat:631 Kat:632 Kat:633 Kat:634 Kat:635 Kat:636 Kat:637 Kat:638 Kat:639 Kat:640 Kat:641 Kat:642 Kat:643 Kat:644 Kat:645 Kat:646 Kat:647 Kat:648 Kat:649 Kat:650 Kat:651 Kat:652 Kat:653 Kat:654 Kat:655 Kat:656 Kat:657 Kat:658 Kat:659 Kat:660 Kat:661 Kat:662 Kat:663 Kat:664 Kat:665 Kat:666 Kat:667 Kat:668 Kat:669 Kat:670 Kat:671 Kat:672 Kat:673 Kat:674 Kat:675 Kat:676 Kat:677 Kat:678 Kat:679 Kat:680 Kat:681 Kat:682 Kat:683 Kat:684 Kat:685 Kat:686 Kat:687 Kat:688 Kat:689 Kat:690 Kat:691 Kat:692 Kat:693 Kat:694 Kat:695 Kat:696 Kat:697 Kat:698 Kat:699 Kat:700 Kat:701 Kat:702 Kat:703 Kat:704 Kat:705 Kat:706 Kat:707 Kat:708 Kat:709 Kat:710 Kat:711 Kat:712 Kat:713 Kat:714 Kat:715 Kat:716 Kat:717 Kat:718 Kat:719 Kat:720 Kat:721 Kat:722 Kat:723 Kat:724 Kat:725 Kat:726 Kat:727 Kat:728 Kat:729 Kat:730 Kat:731 Kat:732 Kat:733 Kat:734 Kat:735 Kat:736 Kat:737 Kat:738 Kat:739 Kat:740 Kat:741 Kat:742 Kat:743 Kat:744 Kat:745 Kat:746 Kat:747 Kat:748 Kat:749 Kat:750 Kat:751 Kat:752 Kat:753 Kat:754 Kat:755 Kat:756 Kat:757 Kat:758 Kat:759 Kat:760 Kat:761 Kat:762 Kat:763 Kat:764 Kat:765 Kat:766 Kat:767 Kat:768 Kat:769 Kat:770 Kat:771 Kat:772 Kat:773 Kat:774 Kat:775 Kat:776 Kat:777 Kat:778 Kat:779 Kat:780 Kat:781 Kat:782 Kat:783 Kat:784 Kat:785 Kat:786 Kat:787 Kat:788 Kat:789 Kat:790 Kat:791 Kat:792 Kat:793 Kat:794 Kat:795 Kat:796 Kat:797 Kat:798 Kat:799 Kat:800 Kat:801 Kat:802 Kat:803 Kat:804 Kat:805 Kat:806 Kat:807 Kat:808 Kat:809 Kat:810 Kat:811 Kat:812 Kat:813 Kat:814 Kat:815 Kat:816 Kat:817 Kat:818 Kat:819 Kat:820 Kat:821 Kat:822 Kat:823 Kat:824 Kat:825 Kat:826 Kat:827 Kat:828 Kat:829 Kat:830 Kat:831 Kat:832 Kat:833 Kat:834 Kat:835 Kat:836 Kat:837 Kat:838 Kat:839 Kat:840 Kat:841 Kat:842 Kat:843 Kat:844 Kat:845 Kat:846 Kat:847 Kat:848 Kat:849 Kat:850 Kat:851 Kat:852 Kat:853 Kat:854 Kat:855 Kat:856 Kat:857 Kat:858 Kat:859 Kat:860 Kat:861 Kat:862 Kat:863 Kat:864 Kat:865 Kat:866 Kat:867 Kat:868 Kat:869 Kat:870 Kat:871 Kat:872 Kat:873 Kat:874 Kat:875 Kat:876 Kat:877 Kat:878 Kat:879 Kat:880 Kat:881 Kat:882 Kat:883 Kat:884 Kat:885 Kat:886 Kat:887 Kat:888 Kat:889 Kat:890 Kat:891 Kat:892 Kat:893 Kat:894 Kat:895 Kat:896 Kat:897 Kat:898 Kat:899 Kat:900 Kat:901 Kat:902 Kat:903 Kat:904 Kat:905 Kat:906 Kat:907 Kat:908 Kat:909 Kat:910 Kat:911 Kat:912 Kat:913 Kat:914 Kat:915 Kat:916 Kat:917 Kat:918 Kat:919 Kat:920 Kat:921 Kat:922 Kat:923 Kat:924 Kat:925 Kat:926 Kat:927 Kat:928 Kat:929 Kat:930 Kat:931 Kat:932 Kat:933 Kat:934 Kat:935 Kat:936 Kat:937 Kat:938 Kat:939 Kat:940 Kat:941 Kat:942 Kat:943 Kat:944 Kat:945 Kat:946 Kat:947 Kat:948 Kat:949 Kat:950 Kat:951 Kat:952 Kat:953 Kat:954 Kat:955 Kat:956 Kat:957 Kat:958 Kat:959 Kat:960 Kat:961 Kat:962 Kat:963 Kat:964 Kat:965 Kat:966 Kat:967 Kat:968 Kat:969 Kat:970 Kat:971 Kat:972 Kat:973 Kat:974 Kat:975 Kat:976 Kat:977 Kat:978 Kat:979 Kat:980 Kat:981 Kat:982 Kat:983 Kat:984 Kat:985 Kat:986 Kat:987 Kat:988 Kat:989 Kat:990 Kat:991 Kat:992 Kat:993 Kat:994 Kat:995 Kat:996 Kat:997 Kat:998 Kat:999 Kat:1000 Kat:1001 Kat:1002 Kat:1003 Kat:1004 Kat:1005 Kat:1006 Kat:1007 Kat:1008 Kat:1009 Kat:1010 Kat:1011 Kat:1012 Kat:1013 Kat:1014 Kat:1015 Kat:1016 Kat:1017 Kat:1018 Kat:1019 Kat:1020 Kat:1021 Kat:1022 Kat:1023 Kat:1024 Kat:1025 Kat:1026 Kat:1027 Kat:1028 Kat:1029 Kat:1030 Kat:1031 Kat:1032 Kat:1033 Kat:1034 Kat:1035 Kat:1036 Kat:1037 Kat:1038 Kat:1039 Kat:1040 Kat:1041 Kat:1042 Kat:1043 Kat:1044 Kat:1045 Kat:1046 Kat:1047 Kat:1048 Kat:1049 Kat:1050 Kat:1051 Kat:1052 Kat:1053 Kat:1054 Kat:1055 Kat:1056 Kat:1057 Kat:1058 Kat:1059 Kat:1060 Kat:1061 Kat:1062 Kat:1063 Kat:1064 Kat:1065 Kat:1066 Kat:1067 Kat:1068 Kat:1069 Kat:1070 Kat:1071 Kat:1072 Kat:1073 Kat:1074 Kat:1075 Kat:1076 Kat:1077 Kat:1078 Kat:1079 Kat:1080 Kat:1081 Kat:1082 Kat:1083 Kat:1084 Kat:1085 Kat:1086 Kat:1087 Kat:1088 Kat:1089 Kat:1090 Kat:1091 Kat:1092 Kat:1093 Kat:1094 Kat:1095 Kat:1096 Kat:1097 Kat:1098 Kat:1099 Kat:1100 Kat:1101 Kat:1102 Kat:1103 Kat:1104 Kat:1105 Kat:1106 Kat:1107 Kat:1108 Kat:1109 Kat:1110 Kat:1111 Kat:1112 Kat:1113 Kat:1114 Kat:1115 Kat:1116 Kat:1117 Kat:1118 Kat:1119 Kat:1120 Kat:1121 Kat:1122 Kat:1123 Kat:1124 Kat:1125 Kat:1126 Kat:1127 Kat:1128 Kat:1129 Kat:1130 Kat:1131 Kat:1132 Kat:1133 Kat:1134 Kat:1135 Kat:1136 Kat:1137 Kat:1138 Kat:1139 Kat:1140 Kat:1141 Kat:1142 Kat:1143 Kat:1144 Kat:1145 Kat:1146 Kat:1147 Kat:1148 Kat:1149 Kat:1150 Kat:1151 Kat:1152 Kat:1153 Kat:1154 Kat:1155 Kat:1156 Kat:1157 Kat:1158 Kat:1159 Kat:1160 Kat:1161 Kat:1162 Kat:1163 Kat:1164 Kat:1165 Kat:1166 Kat:1167 Kat:1168 Kat:1169 Kat:1170 Kat:1171 Kat:1172 Kat:1173 Kat:1174 Kat:1175 Kat:1176 Kat:1177 Kat:1178 Kat:1179 Kat:1180 Kat:1181 Kat:1182 Kat:1183 Kat:1184 Kat:1185 Kat:1186 Kat:1187 Kat:1188 Kat:1189 Kat:1190 Kat:1191 Kat:1192 Kat:1193 Kat:1194 Kat:1195 Kat:1196 Kat:1197 Kat:1198 Kat:1199 Kat:1200 Kat:1201 Kat:1202 Kat:1203 Kat:1204 Kat:1205 Kat:1206 Kat:1207 Kat:1208 Kat:1209 Kat:1210 Kat:1211 Kat:1212 Kat:1213 Kat:1214 Kat:1215 Kat:1216 Kat:1217 Kat:1218 Kat:1219 Kat:1220 Kat:1221 Kat:1222 Kat:1223 Kat:1224 Kat:1225 Kat:1226 Kat:1227 Kat:1228 Kat:1229 Kat:1230 Kat:1231 Kat:1232 Kat:1233 Kat:1234 Kat:1235 Kat:1236 Kat:1237 Kat:1238 Kat:1239 Kat:1240 Kat:1241 Kat:1242 Kat:1243 Kat:1244 Kat:1245 Kat:1246 Kat:1247 Kat:1248 Kat:1249 Kat:1250 Kat:1251 Kat:1252 Kat:1253 Kat:1254 Kat:1255 Kat:1256 Kat:1257 Kat:1258 Kat:1259 Kat:1260 Kat:1261 Kat:1262 Kat:1263 Kat:1264 Kat:1265 Kat:1266 Kat:1267 Kat:1268 Kat:1269 Kat:1270 Kat:1271 Kat:1272 Kat:1273 Kat:1274 Kat:1275 Kat:1276 Kat:1277 Kat:1278 Kat:1279 Kat:1280 Kat:1281 Kat:1282 Kat:1283 Kat:1284 Kat:1285 Kat:1286 Kat:1287 Kat:1288 Kat:1289 Kat:1290 Kat:1291 Kat:1292 Kat:1293 Kat:1294 Kat:1295 Kat:1296 Kat:1297 Kat:1298 Kat:1299 Kat:1300 Kat:1301 Kat:1302 Kat:1303 Kat:1304 Kat:1305 Kat:1306 Kat:1307 Kat:1308 Kat:1309 Kat:1310 Kat:1311 Kat:1312 Kat:1313 Kat:1314 Kat:1315 Kat:1316 Kat:1317 Kat:1318 Kat:1319 Kat:1320 Kat:1321 Kat:1322 Kat:1323 Kat:1324 Kat:1325 Kat:1326 Kat:1327 Kat:1328 Kat:1329 Kat:1330 Kat:1331 Kat:1332 Kat:1333 Kat:1334 Kat:1335 Kat:1336 Kat:1337 Kat:1338 Kat:1339 Kat:1340 Kat:1341 Kat:1342 Kat:1343 Kat:1344 Kat:1345 Kat:1346 Kat:1347 Kat:1348 Kat:1349 Kat:1350 Kat:1351 Kat:1352 Kat:1353 Kat:1354 Kat:1355 Kat:1356 Kat:1357 Kat:1358 Kat:1359 Kat:1360 Kat:1361 Kat:1362 Kat:1363 Kat:1364 Kat:1365 Kat:1366 Kat:1367 Kat:1368 Kat:1369 Kat:1370 Kat:1371 Kat:1372 Kat:1373 Kat:1374 Kat:1375 Kat:1376 Kat:1377 Kat:1378 Kat:1379 Kat:1380 Kat:1381 Kat:1382 Kat:1383 Kat:1384 Kat:1385 Kat:1386 Kat:1387 Kat:1388 Kat:1389 Kat:1390 Kat:1391 Kat:1392 Kat:1393 Kat:1394 Kat:1395 Kat:1396 Kat:1397 Kat:1398 Kat:1399 Kat:1400 Kat:1401 Kat:1402 Kat:1403 Kat:1404 Kat:1405 Kat:1406 Kat:1407 Kat:1408 Kat:1409 Kat:1410 Kat:1411 Kat:1412 Kat:1413 Kat:1414 Kat:1415 Kat:1416 Kat:1417 Kat:1418 Kat:1419 Kat:1420 Kat:1421 Kat:1422 Kat:1423 Kat:1424 Kat:1425 Kat:1426 Kat:1427 Kat:1428 Kat:1429 Kat:1430 Kat:1431 Kat:1432 Kat:1433 Kat:1434 Kat:1435 Kat:1436 Kat:1437 Kat:1438 Kat:1439 Kat:1440 Kat:1441 Kat:1442 Kat:1443 Kat:1444 Kat:1445 Kat:1446 Kat:1447 Kat:1448 Kat:1449 Kat:1450 Kat:1451 Kat:1452 Kat:1453 Kat:1454 Kat:1455 Kat:1456 Kat:1457 Kat:1458 Kat:1459 Kat:1460 Kat:1461 Kat:1462 Kat:1463 Kat:1464 Kat:1465 Kat:1466 Kat:1467 Kat:1468 Kat:1469 Kat:1470 Kat:1471 Kat:1472 Kat:1473 Kat:1474 Kat:1475 Kat:1476 Kat:1477 Kat:1478 Kat:1479 Kat:1480 Kat:1481 Kat:1482 Kat:1483 Kat:1484 Kat:1485 Kat:1486 Kat:1487 Kat:1488 Kat:1489 Kat:1490 Kat:1491 Kat:1492 Kat:1493 Kat:1494 Kat:1495 Kat:1496 Kat:1497 Kat:1498 Kat:1499 Kat:1500 Kat:1501 Kat:1502 Kat:1503 Kat:1504 Kat:1505 Kat:1506 Kat:1507 Kat:1508 Kat:1509 Kat:1510 Kat:1511 Kat:1512 Kat:1513 Kat:1514 Kat:1515 Kat:1516 Kat:1517 Kat:1518 Kat:1519 Kat:1520 Kat:1521 Kat:1522 Kat:1523 Kat:1524 Kat:1525 Kat:1526 Kat:1527 Kat:1528 Kat:1529 Kat:1530 Kat:1531 Kat:1532 Kat:1533 Kat:1534 Kat:1535 Kat:1536 Kat:1537 Kat:1538 Kat:1539 Kat:1540 Kat:1541 Kat:1542 Kat:1543 Kat:1544 Kat:1545 Kat:1546 Kat:1547 Kat:1548 Kat:1549 Kat:1550 Kat:1551 Kat:1552 Kat:1553 Kat:1554 Kat:1555 Kat:1556 Kat:1557 Kat:1558 Kat:1559 Kat:1560 Kat:1561 Kat:1562 Kat:1563 Kat:1564 Kat:1565 Kat:1566 Kat:1567 Kat:1568 Kat:1569 Kat:1570 Kat:1571 Kat:1572 Kat:1573 Kat:1574 Kat:1575 Kat:1576 Kat:1577 Kat:1578 Kat:1579 Kat:1580 Kat:1581 Kat:1582 Kat:1583 Kat:1584 Kat:1585 Kat:1586 Kat:1587 Kat:1588 Kat:1589 Kat:1590 Kat:1591 Kat:1592 Kat:1593 Kat:1594 Kat:1595 Kat:1596 Kat:1597 Kat:1598 Kat:1599 Kat:1600 Kat:1601 Kat:1602 Kat:1603 Kat:1604 Kat:1605 Kat:1606 Kat:1607 Kat:1608 Kat:1609 Kat:1610 Kat:1611 Kat:1612 Kat:1613 Kat:1614 Kat:1615 Kat:1616 Kat:1617 Kat:1618 Kat:1619 Kat:1620 Kat:1621 Kat:1622 Kat:1623 Kat:1624 Kat:1625 Kat:1626 Kat:1627 Kat:1628 Kat:1629 Kat:1630 Kat:1631 Kat:1632 Kat:1633 Kat:1634 Kat:1635 Kat:1636 Kat:1637 Kat:1638 Kat:1639 Kat:1640 Kat:1641 Kat:1642 Kat:1643 Kat:1644 Kat:1645 Kat:1646 Kat:1647 Kat:1648 Kat:1649 Kat:1650 Kat:1651 Kat:1652 Kat:1653 Kat:1654 Kat:1655 Kat:1656 Kat:1657 Kat:1658 Kat:1659 Kat:1660 Kat:1661 Kat:1662 Kat:1663 Kat:1664 Kat:1665 Kat:1666 Kat:1667 Kat:1668 Kat:1669 Kat:1670 Kat:1671 Kat:1672 Kat:1673 Kat:1674 Kat:1675 Kat:1676 Kat:1677 Kat:1678 Kat:1679 Kat:1680 Kat:1681 Kat:1682 Kat:1683 Kat:1684 Kat:1685 Kat:1686 Kat:1687 Kat:1688 Kat:1689 Kat:1690 Kat:1691 Kat:1692 Kat:1693 Kat:1694 Kat:1695 Kat:1696 Kat:1697 Kat:1698 Kat:1699 Kat:1700 Kat:1701 Kat:1702 Kat:1703 Kat:1704 Kat:1705 Kat:1706 Kat:1707 Kat:1708 Kat:1709 Kat:1710 Kat:1711 Kat:1712 Kat:1713 Kat:1714 Kat:1715 Kat:1716 Kat:1717 Kat:1718 Kat:1719 Kat:1720 Kat:1721 Kat:1722 Kat:1723 Kat:1724 Kat:1725 Kat:1726 Kat:1727 Kat:1728 Kat:1729 Kat:1730 Kat:1731 Kat:1732 Kat:1733 Kat:1734 Kat:1735 Kat:1736 Kat:1737 Kat:1738 Kat:1739 Kat:1740 Kat:1741 Kat:1742 Kat:1743 Kat:1744 Kat:1745 Kat:1746 Kat:1747 Kat:1748 Kat:1749 Kat:1750 Kat:1751 Kat:1752 Kat:1753 Kat:1754 Kat:1755 Kat:1756 Kat:1757 Kat:1758 Kat:1759 Kat:1760 Kat:1761 Kat:1762 Kat:1763 Kat:1764 Kat:1765 Kat:1766 Kat:1767 Kat:1768 Kat:1769 Kat:1770 Kat:1771 Kat:1772 Kat:1773 Kat:1774 Kat:1775 Kat:1776 Kat:1777 Kat:1778 Kat:1779 Kat:1780 Kat:1781 Kat:1782 Kat:1783 Kat:1784 Kat:1785 Kat:1786 Kat:1787 Kat:1788 Kat:1789 Kat:1790 Kat:1791 Kat:1792 Kat:1793 Kat:1794 Kat:1795 Kat:1796 Kat:1797 Kat:1798 Kat:1799 Kat:1800 Kat:1801 Kat:1802 Kat:1803 Kat:1804 Kat:1805 Kat:1806 Kat:1807 Kat:1808 Kat:1809 Kat:1810 Kat:1811 Kat:1812 Kat:1813 Kat:1814 Kat:1815 Kat:1816 Kat:1817 Kat:1818 Kat:1819 Kat:1820 Kat:1821 Kat:1822 Kat:1823 Kat:1824 Kat:1825 Kat:1826 Kat:1827 Kat:1828 Kat:1829 Kat:1830 Kat:1831 Kat:1832 Kat:1833 Kat:1834 Kat:1835 Kat:1836 Kat:1837 Kat:1838 Kat:1839 Kat:1840 Kat:1841 Kat:1842 Kat:1843 Kat:1844 Kat:1845 Kat:1846 Kat:1847 Kat:1848 Kat:1849 Kat:1850 Kat:1851 Kat:1852 Kat:1853 Kat:1854 Kat:1855 Kat:1856 Kat:1857 Kat:1858 Kat:1859 Kat:1860 Kat:1861 Kat:1862 Kat:1863 Kat:1864 Kat:1865 Kat:1866 Kat:1867 Kat:1868 Kat:1869 Kat:1870 Kat:1871 Kat:1872 Kat:1873 Kat:1874 Kat:1875 Kat:1876 Kat:1877 Kat:1878 Kat:1879 Kat:1880 Kat:1881 Kat:1882 Kat:1883 Kat:1884 Kat:1885 Kat:1886 Kat:1887 Kat:1888 Kat:1889 Kat:1890 Kat:1891 Kat:1892 Kat:1893 Kat:1894 Kat:1895 Kat:1896 Kat:1897 Kat:1898 Kat:1899 Kat:1900 Kat:1901 Kat:1902 Kat:1903 Kat:1904 Kat:1905 Kat:1906 Kat:1907 Kat:1908 Kat:1909 Kat:1910 Kat:1911 Kat:1912 Kat:1913 Kat:1914 Kat:1915 Kat:1916 Kat:1917 Kat:1918 Kat:1919 Kat:1920 Kat:1921 Kat:1922 Kat:1923 Kat:1924 Kat:1925 Kat:1926 Kat:1927 Kat:1928 Kat:1929 Kat:1930 Kat:1931 Kat:1932 Kat:1933 Kat:1934 Kat:1935 Kat:1936 Kat:1937 Kat:1938 Kat:1939 Kat:1940 Kat:1941 Kat:1942 Kat:1943 Kat:1944 Kat:1945 Kat:1946 Kat:1947 Kat:1948 Kat:1949 Kat:1950 Kat:1951 Kat:1952 Kat:1953 Kat:1954 Kat:1955 Kat:1956 Kat:1957 Kat:1958 Kat:1959 Kat:1960 Kat:1961 Kat:1962 Kat:1963 Kat:1964 Kat:1965 Kat:1966 Kat:1967 Kat:1968 Kat:1969 Kat:1970 Kat:1971 Kat:1972 Kat:1973 Kat:1974 Kat:1975 Kat:1976 Kat:1977 Kat:1978 Kat:1979 Kat:1980 Kat:1981 Kat:1982 Kat:1983 Kat:1984 Kat:1985 Kat:1986 Kat:1987 Kat:1988 Kat:1989 Kat:1990 Kat:1991 Kat:1992 Kat:1993 Kat:1994 Kat:1995 Kat:1996 Kat:1997 Kat:1998 Kat:1999 Kat:2000 Kat:2001 Kat:2002 Kat:2003 Kat:2004 Kat:2005 Kat:2006 Kat:2007 Kat:2008 Kat

Uygulamanın analiz çalışmaları tamamlanmış ve yazılım aşaması devam etmektedir.

• İnsan Kaynakları Alanında Yapay Zeka ile Performans Ölçümleme

21. yüzyılın başlarından itibaren teknolojide yaşanan olağanüstü gelişmeler teknoloji çeşitliliğini artırırken aynı zamanda şirketlerin teknolojiye erişimini kolaylaştırmıştır. Bu gelişmeler yoğun bir rekabet ortamı yaratırken, İnsan Kaynakları Yönetimini'nin rolünü merkezi bir konuma çekmiştir.

Organizasyonların hedeflerine ulaşabilmesinde rolü merkezileşen İK profesyonellerinin en önemli işlerinin başında; çalışanlarının performansını ölçerek, çalışanın yeteneklerinden mümkün olan en yüksek düzeyde faydalanarak etkinliğini ve verimliliği arttırmak gelmektedir.

Günümüz rekabet ortamında, çalışanların performanslarını çevik, yalın ve şeffaf bir şekilde değerlendirip verimliliği arttırmak hedeflenirken analitik destekli kararlar almak artık kaçınılmaz olmuştur. Yapay Zeka tabanlı algoritmalar ile sadece geçmişteki performans göstergeleri değil gelecekteki performanslar da modellenmelidir, tahminlenmelidir. Performansın yılın belirli dönemlerinde değil gerçek zamanlı olarak takip edilmesi gerekmektedir.

Proje planları arasında yer alan yapay zeka destekli performans sistemi ile gerçek zamanlı performansı görebilmek, makine öğrenmesi ile gelecek tahminlemelerini yapmak, değerlendirme sürelerini en aza indirmek, kişiselleşmenin önüne geçmek yer almaktadır. Uygulamanın analiz çalışmaları tamamlanmış ve yazılım aşaması devam etmektedir.

• Mainframe Üzerinde Açık Kaynak Kodla (ZOWE) İstatistik ve Log Toplama

Günümüz Mainframe'leri yönetmek gün geçtikçe karmaşık hale gelmiş, Mainframe müşterileri daha iyi performans ve 7/24 kullanılabilirlik gibi kritik görevleri yerine getirmek yanında tecrübeli personel sayısının azalması gibi zorluklarla da uğraşmaktadır.

Geliştirilen bu ürün, Mainframe ortamlarında oluşan problemlerin iş sürekliliğini etkilemede önce sorunları azaltmaya yardımcı olacak, ileriye dönük bir araçtır. Kullanılan Makine Öğrenmesi algoritmaları ile neyin normal, neyin anormal olduğunun tespit edilmesi ve olası kök neden teşhis edilecektir.

Makine Öğrenmesi algoritmaları kullanılan bu ürün ile anomaliler ve probleme neden olabilecek sorunlar önceden tespit edilecek, bunun sonucunda sistemin yavaşlaması ve kesintilerin olmasının önüne geçilecektir. Aynı anda çok fazla değişkeni analiz ederek bunları birbirleri ile ilişkilendiren anlık izlemeler sayesinde problemlerin gözden kaçması engellenecektir. Aynı zamanda false-positive mesajları ve uyarıları da algılayarak gerçek problemlere odaklanmak sağlanacaktır. Geliştirilecek üründe yer alacak anahtar özellikler aşağıdaki gibi olacaktır :

- **Proaktif Alarm** : Potansiyel bir problem olmadan onunla alakalı bildirimleri gönderir;
- **Çok Değişkenli Analiz** : Eşzamanlı olarak etki alanları arası metrikleri toplar ve analiz eder, böylece hiçbir şey kaçırılmaz;
- **Alan Uzmanlığı** : Veri Bilimi ve Etki Alanı Uzmanlığı en yüksek düzeyde algılama değeri, tahminde bulunmayı önemli ölçütleri belirler. Gereksiz metrikleri toplayarak

25 Haziran 2021

A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Sok. Beybi Güz Plaza
No:1 K:2 C:5 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 33094 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0338004352100015

60

VBİ YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
Sermiye Sok. No: 10/2 AND PLAZA
K:2 C:5 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Kozatığı V.D. : 920492037
Tic. Sic. No: 277 69 21 Tic. Sic. No: 6120

METROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Bld. Cad. Metro City Blok
No:171 K:5 34330 Levent-İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.854 006 3/71
Sic. No: 999936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr



değerlendirmek yerine, gerekli ve doğru metrikler ile çalışmayı sağlar. Bu da makina kapasitesini (MIPST) boşa harcamanın önüne geçer,

- **Uyarlanabilir Öğrenme** : Karmaşık sistemlerde farklı kaynaklardan farklı veriler ve metrikler toplandıkça öğrenme algoritması besler ve sizi destekleyecek akıllı sonuçlar üretir,

Uygulamanın analiz çalışmaları tamamlanmış ve yazılım aşaması devam etmektedir.

• ABYS ve Uzaktan Sayaç Okuma

Abone Yönetim Sistemi yazılımları ile abonelik işlemleri, faturalama işlemleri, tahakkuk ve tahsilat işlemleri, saha işlemleri vb. süreçlerin yönetilmesi, raporlanması ve karar destek sistemlerinin oluşturulması amaçlanmaktadır. Kamuda yada özel sektör bünyesinde hizmet vermekte olan kurumlar abonelerine en kaliteli hizmeti vermek, finansal süreçlerini olabildiğince proaktif bir şekilde yönetmek, ileriye dönük yatırım planlamalarını yapmak ve hizmet türünden bağımsız kesintisiz, sürdürülebilir hizmeti amaçlamaktadırlar. Yatırımların doğru şekillenebilmesi için abone potansiyelinin tesbit edilmesi, mevcut abonelerin kullanım analizlerinin yapılması ve altyapı maliyetlerinin hesaplanabilmesi için Abone Yönetim Sistemi yazılımları kullanılmaktadır.

Yine aynı zamanda kurumların finansal süreçlerini proaktif olarak yönetebilmesi kesintisiz ve periyodik olarak yapılan faturalamaya bağlıdır. Okunamama durumundan dolayı faturalanamayan yada Kayıp/Kaçak dan dolayı faturalanamayan bedeller bu hizmeti sağlayan kurumlar için en riskli kalemler olarak öne çıkmaktadır. Bu bağlamda sayaç okumanın belirlenen süreçler içerisinde, eksiksiz yapılması ve Kayıp/Kaçak tüketimleri minimuma indirilebilmesi için tüm kurumlar çözüm üretmeye çalışmaktadır. Uzaktan sayaç okuma teknolojisi kurumların sayaç okuma süreçlerinin otomatize edilmesi aynı zamanda kayıp/kaçak tüketimlerin tespitinde önemli bir rol oynamaktadır. Sayaçların uzaktan okunması ile amaçlanan saha personelinin kalifikasyonundan ve fiziksel erişim problemlerinden kaynaklı okunamama durumlarının önüne geçmektir. Aynı zamanda uzaktan okuma ile merkezileştirilen okuma bilgileri üzerinden kayıp/kaçak oranlarının tespiti, bunların lokasyon yada bölge bazlı raporlanması sağlanabilmektedir. Uzaktan okuma ile insan faktörünü aradan çıkartarak süreçlerin otomatize edilmesi ve fiziksel etkenlerin konu dışında tutulması sayesinde şirketlerin risk faktörleri çok büyük oranda azalmış olmaktadır.

Sonuç olarak uzaktan okuma ile otomatize ve eksiksiz olarak oluşturulan datalar merkezi bir ortamda tutularak öncelikle finans döngülerine sonrasında karar destek sistemlerine taban hazırlayacaktır. Oluşan dataların üzerinden geçmiş veriler analiz edilerek geleceğe dönük kullanım simülasyonları yapılabilecek, özellikle doğalgaz sektöründe yurtdışı bağımlı olarak temin edilen doğalgazın birim fiyatının olması gereken en optimumda olması sağlanabilecektir. Yine doğalgaz, su ve elektrik hizmet türlerinde geleceğe yönelik yatırımların analitik planlaması daha doğru ve gerçekçi olarak yapılabilecektir.

Bu yazılım tamamlanmış ve müşteri talebi geldiğinde satışa sunulacakve müşteri tarafından kullanılacak durumdadır.

25 Haziran 2021

• I-GATE : VBT e-Dönüşüm

E-Dönüşüm, günlük hayatta kullanılan ticari belgelerin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na hayata geçirilen e-Fatura, e-Arşiv Fatura, e-İrsaliye, e-Defter, e-Bilet, e-Serbest Meslek Makbuzu ve

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Sk. Boybi Gz. Plaza
No:1 K:2 D:8 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 08 004 3521 T.C.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:038800435210001015

61

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 Kat:17 34330 Levent- İSTANBUL
Kurumlar V.D 855 006 3771
İçerenkoy Cad. Jmül Sk. No:10 Kat:8B Etiler
0212 34752 41 İstanbul/İSTANBUL
Kızyatırı V.D. 0212 491097
Tel: 0212 577 69 21 T.C. Sic. No: 6120

SMM), e-Müstahsil makbuzu (e-MM), e-Dekont, e-Adisyon gibi uygulamalar ile e-belgeye dönüştürülmesidir.

e-dönüşüm uygulamaları Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından belli ciro üzerindeki işletmelere ve belli sektörlerde faaliyet gösteren işletmeler için zorunlu olmasının yanı sıra işletmelerce isteğe bağlı olarak da kullanılmaktadır. E-dönüşüm uygulamaları kağıt kullanımını ortadan kaldırarak çevresel etkilerinin yanı sıra işletmeler açısından da basılı belge, posta-kargo, veri giriş elemanı ve arşivleme maliyetlerini ortadan kaldırmaktadır. Ayrıca iş süreçlerinin daha etkin ve performanslı yönetilmesine olanak sağlamaktadır.

Vbt e-dönüşüm bulut/local çözümleri ile işletmelerde kullanılan local erp uygulamalarına tam entegrasyon sağlanabilmektedir. Ayrıca portal üzerinden kullanımda da taslak fatura kaydetme, kopya fatura oluşturma, web ortamında kısayol tuşları kullanımı, gelen-giden fatura listelemelerinde kendi tablo tasarımlarını oluşturma gibi özellikler bulunmaktadır.

Vbt e-dönüşüm ile şimdilik; e-fatura, e-arşiv fatura, e-irsaliye, e-bilet, e-smm, e-mm belgeleri ve e-defter hizmetleri verilmektedir. Geliştirmeleri devam eden, e-dekont, e-gider pusulası ve e-adisyon belgeleri ve e-mutabakat hizmeti modülleri vardır.

Yazılım çalışmaktadır ve bin adet civarında müşteriye hizmet vermektedir.

• FLERPI: Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı (ERP)

Günümüzün kullanılan yazılımların yaklaşık %80'e varan bir kısmı eski ve statik yapılar üstüne kurulmuştur. Son teknolojiler ile geliştirilmiş mobil cihazlarla uyumlu, güncel piyasa koşulları içinde rekabetçi bir yazılım hemen hemen tüm firmalar için bir gereklilik halindedir.

Tam bu gerekliliklere uygun Flerpi Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı dünyada en çok desteklenen, güvenliği ve güvenilirliği en yüksek yazılım dilleri ve veritabanı yapısı ile yazılarak hazır hale getirilmiştir.

İş dünyasının Pandemi sonrası zorunlu olarak uzak çalışma metotlarına uyum sağlanması sürecinde, her ortamdan erişilebilirliği ile kendine pazarda sağlam bir yer edinebilen hedefleyen yazılım, farklı ihtiyaçları olan firmalara yazılım içinde geliştirme araçları sunarak özelleştirme konusunda da çok önemli avantajlar sunmaktadır. Geleneksel yazılımlarla yönetilmesi neredeyse imkansız olan E-ticaret ve pazaryeri entegrasyonları gibi günümüzün rekabet koşullarının olmazsa olmaz ihtiyaçları Flerpi ERP de gözetilmiştir. Yazılım tamamlanmış ve ilk müşterilere kurulumlar başlamıştır.

25 Haziran 2021

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

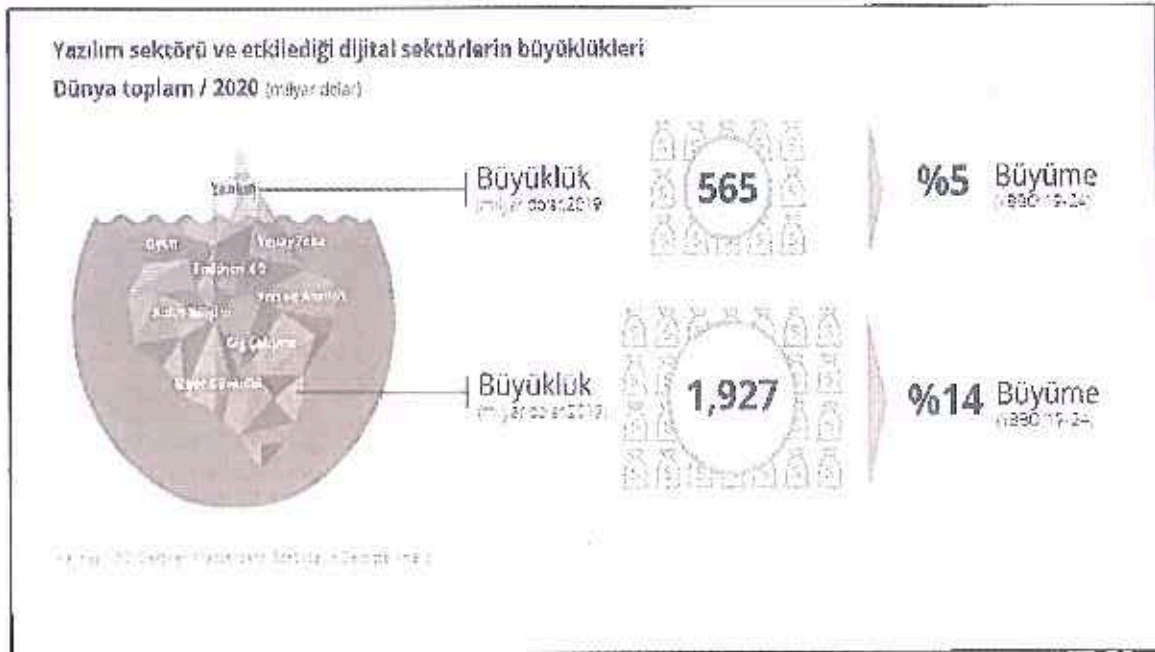
7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve 'İhraççı' nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Deloitte firmasının Ocak 2021 tarihli³ Türkiye'de yazılım ekosisteminin geleceği raporunda 2019 yılında küresel ölçekte 565 milyar dolarlık bir büyüklüğe ulaşan küresel yazılım sektörünün gelecek beş yılda %5 büyümesi beklenmektedir. Yazılım sektörü yalnızca bahsedilen büyüklüğü ile değil ekonomide yarattığı zincirleme etki ile de stratejik bir sektör konumundadır. Yazılım sektörü son 10 yılda internet, mobil telefonlar ve artan kurumsal Bilişim

³ <https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/consulting/articles/turkiyede-yazilim-ekosisteminin-gelecegi.html>

Teknolojileri (BT) yatırımlarının etkisiyle oyun, dijital dönüşüm ve mobil uygulamalar gibi birçok dijital sektörün doğuşuna sebep olmuştur. Bu sektörlerin toplam büyüklüğü, yazılım sektörünün dört katına yaklaşmıştır ve büyüme hızı yazılım sektörünün üç katı seviyesindedir. 2019 yılında yazılım sektörünün ve etkileşim içinde olduğu dijital sektörlerin küresel ölçekte toplam büyüklüğü 2,5 trilyon dolar seviyesinde iken bu rakamın önümüzdeki 5 yılın sonunda 4 trilyon dolara çıkması beklenmektedir.

Yazılım sektörü kendi başına kritik bir büyüklükte olsa da asıl etkisini kendisinden etkilenen diğer dijital ürün ve hizmetlerde göstermektedir. Yazılım sektörünün etkilediği oyun, dijital dönüşüm, Gig Ekonomi gibi diğer sektörlerin büyüklüğü yazılım sektörünün neredeyse 4 katı büyüklüğündedir ve ortalama büyüme hızı ise yazılım sektöründen yaklaşık 3 kat daha yüksektir. Bu da günümüzde dijital sektörleri 2,5 trilyon dolara yakın bir büyüklükte dinamik bir sektör haline getirmektedir.



25 Haziran 2021

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Sk. Beybi Güz Plaza
No:1 K:2 D:3 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Mersis No:0810004352100015
Tic. Sic. No:270189
www.a1capital.com.tr

VBİ63 ZİLİN ANONİM ŞİRKETİ
İcarenboy Mah. Vitrin Sk. No:10 Kat:1A
K:13 Kat:2 Ataşehir/İSTANBUL
Mersis No:3472033200017
Tic. Sic. No:5120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Büyüdüne Cad. Metro City A Blok
No:17 Kat:17 34330 Levent -İSTANBUL
Bölge Kurumlar V.D. 354 095 3771
Tic. Sic. No:358936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

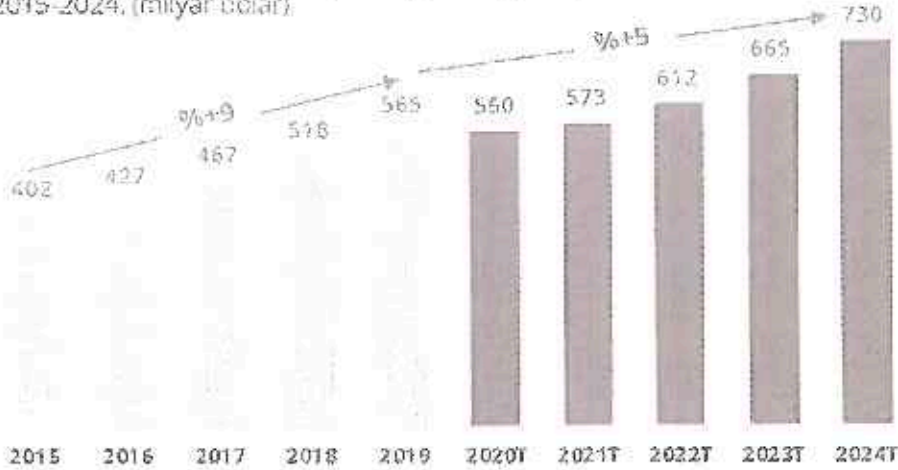
Seçilmiř Sektörler ve Bu Sektörlerde Öne Çıkan Yazılım şirketleri, 2020 (milyar dolar)

	şirket Yařı	Piyasa Değeri (2020)	alışan Sayısı (2020)		şirket Yařı	Piyasa Değeri (2020)	alışan Sayısı (2020)
amazon	25	1,600	876	Walmart	58	433	2209
facebook	16	795	53	LinkedIn	98	75	26
Uber	11	87	22	Grab	53	10	90
Spotify	12	54	5	Unilever	86	30	8
airbnb	12	35	7,5	Alibaba	101	29	173
NETFLIX	23	223	5,6	Disney	97	270	723

Kaynak: Statista, Statista ve Statista (2020)

Not: Piyasa Değeri, 2020 yılı sonuna kadar çalışan sayıları ve çalışan sayılarıdır.

**Yazılım Sektörü Pazar Büyüklüğü, Dünya Toplamı,
2015-2024. (milyar dolar)**



Kaynak: IDC Software Tracker, veri Tabanı

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/consulting/articles/turkiyede-yazilim-ekosisteminin-gelecegi.html>

• Türkiye’de Bilişim Sektörünün Görünümü

25 Haziran 2021

Tübisad’ın en son açıkladığı Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektör Raporuna göre⁴, toplam sektör büyüklüğü 2019 yılında 152,7 milyar TL’lik ve 26,8 milyar \$’lık bir pazar büyüklüğe ulaşmıştır. Buna göre sektör 2019 yılında TL bazında % 14 oranında büyümüştür. 2015-2019 yılları arasındaki TL bazında ortalama yıllık büyüme rakamı ise % 17 seviyesindedir. 2019

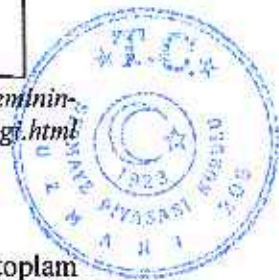
⁴ <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2019.pdf>

AT CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.ř.
Merkez Sic. No: 27018
No:1 K.2.15-6 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 368 004 3921 Tic.Sic.No:27018
www.atcapital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

64

VBİ YATIRIM ANONİM şİRKETİ
İçerenkoy Mah. Ünlü 3K. No:19 Kat:5A
İT 34752 Kustepe/İSTANBUL
Tic.Sic.No:27018
Tic.Sic.No:27018
Tic.Sic.No:27018

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.ř.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 Kat:12 34330 Levent - İSTANBUL
Tic.Sic.No:27018
Tic.Sic.No:27018
Tic.Sic.No:27018



Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü alt kategorileri

Bilgi Teknolojileri (milyar TL)

Kategori	2019	2018-19 Karşılaştırılabilir Büyüme Oranı
Donanım	20,4	%37
Yazılım	23,4	%27
Hizmet	12,2	%20

İletişim Teknolojileri (milyar TL)

Kategori	2019	2018-19 Karşılaştırılabilir Büyüme Oranı
Elektronik İletişim	66,6	%13
Veri iletim	29,9	%5

2019

2018-19 Karşılaştırılabilir Büyüme Oranı

Veri kaynağı: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) - İstatistiksel Yıllık Raporlar, 2019. Veriler, 2019 yılı sonu itibarıyla toplanan verilerdir. Verilerin doğruluğu için TÜİK'in resmi internet sitesine başvurulmalıdır.

2015 yılında bilişim sektöründe yer alan oyuncu sayısı 2979 iken bu rakam 2016 yılında 3421, 2017 yılında 4701 ve 2018 yılında 5405 olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılında ise bu sayı 5729'a yükselmiştir.



**A1 CAPITAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Maslak 3. Sk. Beybi Gz. Plaza
No:1 K:2 D:5 Etiler Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 38 004 3521 Tlx: 38 004 3521
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 38800003352100015

YATILIM ANONİM ŞİRKETİ
Menkûl Hukukları
S.K. No: 26-12 AND PLAZA
K:5 Beşiktaş / İstanbul
Cozyantı: D. 9240892097
Tel: 0216 577 09 21 Tic. Sic. No 6720

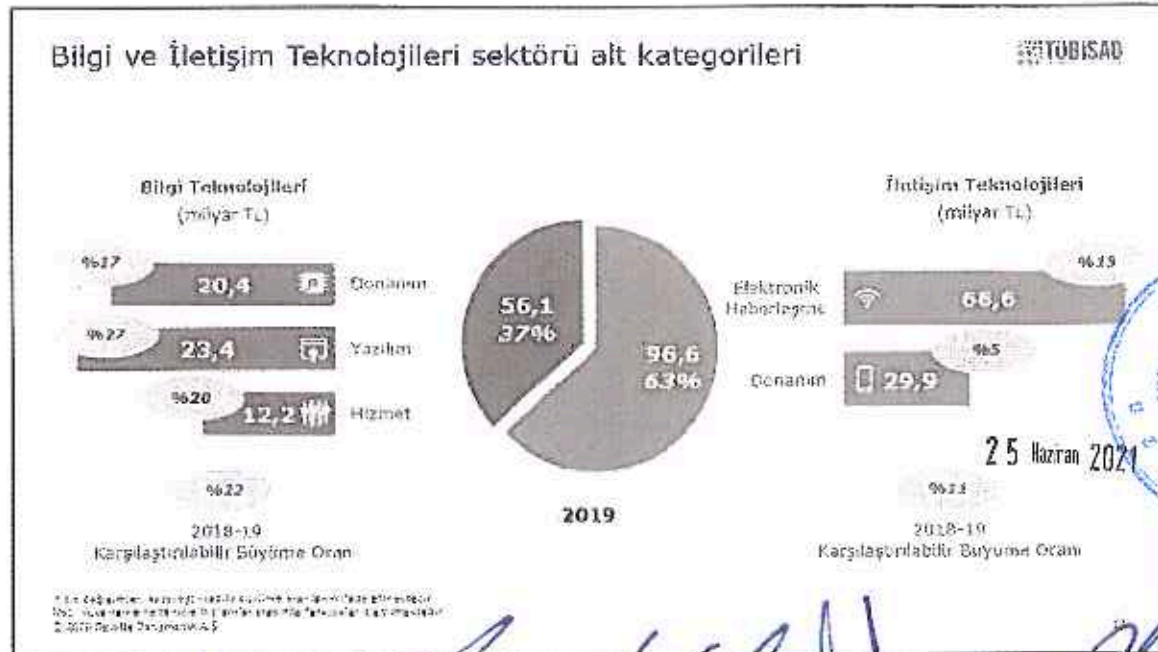


TL ve 2018 yılında 87,4 milyar TL olarak gerçekleşen pazar 2019'u 96,6 milyar TL ile kapatmıştır.



Bilgi teknolojileri alt sektörleri donanım, yazılım ve hizmet sektörlerinden oluşmaktadır. Donanım sektörü büyüklüğü 2019 yılında % 17 büyüme ile 20,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yazılım sektörü 2019 yılında % 27 büyüyerek 23,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Hizmet sektörü ise 2019 yılında % 20 büyüyerek 12,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

İletişim teknolojileri alt sektörleri ise elektronik haberleşme ve donanım sektörlerinden oluşmaktadır. Elektronik haberleşme sektörü büyüklüğü 2019 yılında % 13 büyüme ile 66,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Donanım sektörü ise 2019 yılında % 5 büyüyerek 29,9 milyar TL'ye yükselmiştir.



A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Sk. Beybi Giz Plaza
No:1 K:2 06560 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 304 004 3521 Tic.Sic.No:270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

VBT YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ
İçerenköy Mah. Yılut Sk. No:1/12 AND PLAZA
K:13 34752 Alışveriş Merkezi/İSTANBUL
Tic.Sic.No: 2740492097
101-0215037 05 21 Tlg. Sic. No: 5120

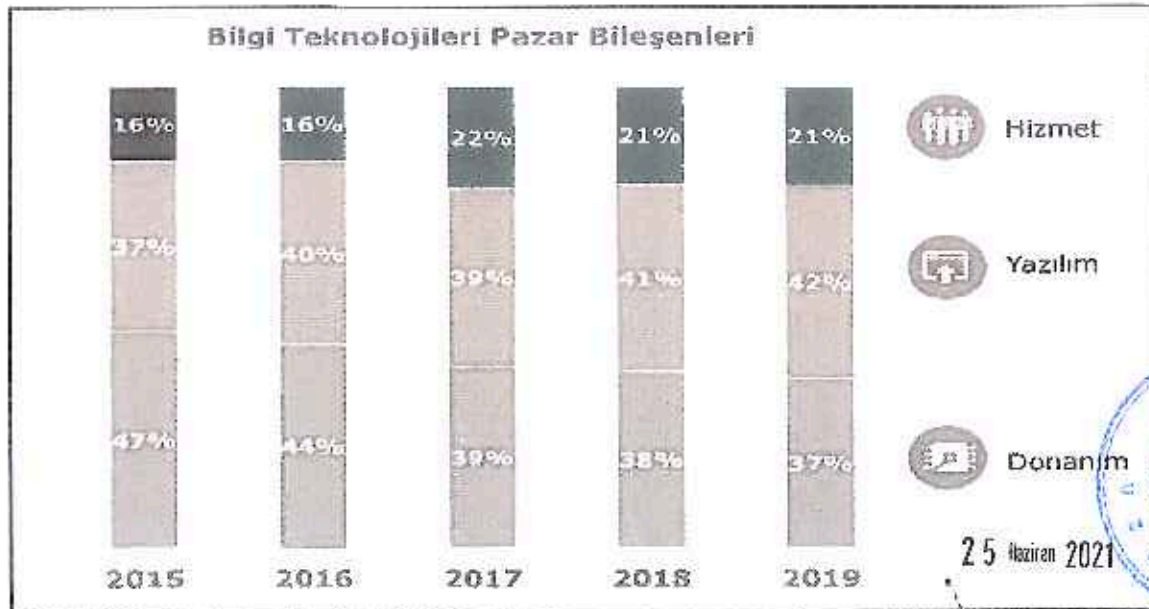
METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Metkoziy Bulvarı Cad. Metro City A Blok
No:77 K:7 34330 Levent/İSTANBUL
Büyükdere Mah. V.D. 254 005 3771
Tic. Sic. No: 258936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr





<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Bilgi teknolojilerinin payı toplam içinde azla değişmese de, yazılım ve hizmet gibi daha yüksek katma değerli alanların payı artmaktadır. BT donanım satışları küresel trendlere paralel olarak yavaşlamaya devam ederken yerli oranın daha yüksek olduğu hizmet ve yazılım sektörlerinde artış devam etmektedir. Kurumların, ERP ve CRM gibi temel sayısal dönüşümlerine ek olarak; son yıllarda artan analitik ve dijital dönüşüm yatırımları bu trendin ilerleyen yıllarda da devam edeceğine işaret etmektedir.



Kaynak: <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bu-2019.pdf>

2018 yılında şirket başına düşen ciro 3 milyon TL iken, 2019 yılında % 34 artarak 4 milyon TL ye ulaşmıştır. 2018 yılında çalışan başına düşen ciro 310 bin TL iken, 2019 yılında % 27 artarak 392 bin TL olmuştur. 2018 yılında Teknokent başına düşen ihracat miktarı 46,9 milyon TL iken, 2019 yılında % 15 artarak 54 milyon TL ye yükselmiştir.

A1 KAPİTAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Sok. Beybiçiz Plaza
No:1 K:2 D:3 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 340 04 3521 Tic.Sic.No:270183
www.a1capital.com.tr
Mersis No:0388004352100015

68
METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:151 Kat:7 34330 Levent/İSTANBUL
İçerenkoy Mah. Üniv. Sır No:16-12/ANDR. S. No:151936 www.metroyatirim.com.tr
Kıyıkent V.D. 340 06 2057
Tic. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:151 Kat:7 34330 Levent/İSTANBUL
İçerenkoy Mah. Üniv. Sır No:16-12/ANDR. S. No:151936 www.metroyatirim.com.tr
Kıyıkent V.D. 340 06 2057
Tic. Sic. No: 6120

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri

TUBİSAD

2019 yılında toplam sektör hacminin %14'ü teknokentlerde yaratılmıştır

Türkiye'de Teknokentler	2018	2019	Değişim
Teknokent Sayısı	81	84*	%4
Şirket Sayısı	5.334	5.673	%6
Çalışan Sayısı	51.574	58.313	%13
Toplam Ciro (TL milyar)	16,0	22,9	%43
Toplam İhracat (TL milyar)	3,8	4,5	%19
Ciro / Şirket (TL milyon)	3,0	4,0	%34
Ciro / Çalışan (TL bin)	310	392	%27
İhracat / Teknokent (TL milyon)	46,9	54,0	%15
İhracat / Ciro	%24	%20	-3,20 bps

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
 *64 Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nde 65 üyesiyle toplam 84 teknokent, 10 bin 400 şirket, 58 bin 313 çalışan, 22,9 milyar TL ciro ve 4,5 milyar TL ihracatla faaliyet göstermektedir.

© 2020 Türkiye Teknoloji Geliştirme

15

<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü ihracatı

2019 yılında sektörün toplam ihracatı % 27 artışla 6.508 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

25 Haziran 2021

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Sk. Beybi Giz Plaza
 No:1 K:2 D:06 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
 Maslak V.D. 34094 3521 T.C. Sic. No: 27 3189
 www.a1capital.com.tr
 Mersis No: 0388004382100015

VB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 İçerik: Malı Umud Sk. No: 10-12 AND HİS
 K:1 D:1752 Alayunt/İSTANBUL
 T.C. Sic. No: 27 3189
 T.C. Sic. No: 27 3189

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Bulvarı Cad. Metro City A Blok
 No: 17 K: 7 34330 Levent / İSTANBUL
 Bofazlı Kurumlar V.D. 854 008 371
 T.C. Sic. No: 27 3189
 www.metroyatirim.com.tr

Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü ihracatı

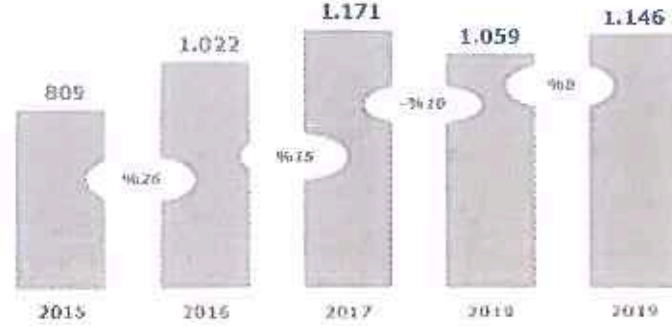
Sektörün ihracatı 2015 yılından bu yana büyüyerek 1,1 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır

TUBİSAD

Bilgi ve İletişim Teknolojileri İhracatı

(milyon USD)

Yılı Ort. Büyüme %9



- Avrupa Bölgesi, hedef pazarlarda liderliğini koruyup payını artırmaya devam ederken; yerli firmalar Amerika gibi lider ve Asya gibi büyüyen pazarlarda sınırlı performans göstermiştir.
- İhracat performansını artırılması için teknoloji firmalarının kurumsal kapasitelerinin artırılmasına ek olarak pazar çeşitliliği faaliyetlerinin de desteklenmesi gerekmektedir.

T. 2020 Ocaklı Dönemine Ait

17

Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü ihracatı

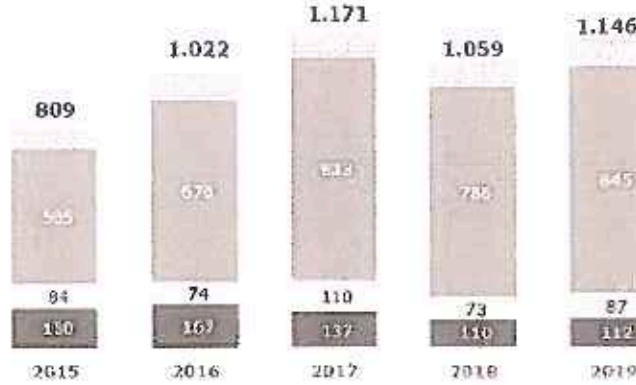
Alt kategoriler bazında gelişim - milyon USD

TUBİSAD

Bilgi ve İletişim Teknolojileri İhracatı

(milyon USD)

2015-19 Ortalama Değişim Oranı



Bilgi Teknolojileri - Donanım	84
Bilgi Teknolojileri - Yazılım	678
Bilgi Teknolojileri - Donanım	110
Bilgi Teknolojileri - Donanım	73
Bilgi Teknolojileri - Donanım	87
Toplam	809

Not: Yıllara göre verilerle ilgili ayrıntıların detayları için TÜBİSAD'ın internet sitesine bakınız.

© 2020 Ocaklı Dönemine Ait

18

2019 yılında ihracatın bölgelere göre dağılımı şu şekilde olmuştur. İhracatın çok büyük bir kısmı % 75 ile Avrupa Birliği'ne gerçekleşmiş, Ortadoğu ve Afrika'ya % 12 ile ikinci sırayı almıştır. Geri kalan % 13'lük dilim ise Amerika, AB dışı Avrupa ve Asya Pasifik bölgelerine yapılmıştır.

25 Haziran 2021

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydanı Sk. Beybi Gök Plaza
No:1 K:2 D:1 Maslak-Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 34004 3521 Tic. Sic. No: 270189
www.a1capital.com.tr
Mersis No: 0880004352100015

VBT YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
İcarenköy Mah. 1. Etaj Sk. No: 20/22 AND PLAZA
K:13 D:202 Maslak/İSTANBUL
Kırsanlar V.D. 34004 3521 Tic. Sic. No: 270189
Tic. Sic. No: 270189 T.C. Sic. No: 6120

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büldere Cad. Metro City Blok
No: 171 K: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 854 006 3771
Sic. No: 27036 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

